Государственный архив Октябрьской Революции
29

Ленинградский Городской
ФИНАНСОВЫЙ ОТДЕЛ
Ленгорисполкома
Отдел Зав Гороно

Дело № 0 ОЦИФРОВАНО

Протоколы и Стенограммы совещаний при Заведующем Ленинградским Городским финансовым Отделом

Часть 1-я

Начато 28 января 1939

Окончено 20 марта 1939

На 168 листах

Государственный архив Октябрьской Революции и Социалистического строительства города Санкт-Петербурга
Фонд № 1853 | Опись № 7 | Ед. хр. № 29
Микрофотокопия

В.А.
подписать в число
АКК.

1

Рогова.

С Т Е Н О Г Р А М М А

СОВЕЩАНИЯ ОТЛИЧНИКОВ ГОРФО И РАЙФИНОТДЕЛОВ

20 марта 1939 г.-

3 экз.

1- в дело
1- Щотову (с резолюцией).-
1- Партийцу

/Список присутствовавших прилагается/.-

т.МАЛЫШЕВ: Разрешите по поручению руководства Горфо и Президиума Обкома Союза совещание отличников финансовой системы Ленгорфо считать открытым.

На повестке дня у нас стоит один вопрос - итоги предс"ездовского соревнования на 10 марта.

Слово имеет тов.Коровушкин.

т.КОРОВУШКИН: - Товарищи,вся наша работа в течение последнего периода времени проходила в условиях небывалого под"ема трудящихся масс,в том числе и финансовых работников,стремившихся как можно лучше,как можно с большими победами и достижениями встретить эту историческую дату - 10 марта - день открытия 18-го Партийного С"езда.

Этот производственный под"ем трудящихся масс рабочего класса и нашей советской трудовой интеллигенции в городе создал нам чрезвычайно выгодные,благоприятные условия для финансовой работы. Коллектив финансовых работников гор.Ленинграда,включившись в предс"ездовское соц. соревнование,за этот период времени проделал чрезвычайно большую по об"ему и чрезвычайно многообразную по характеру работу.-

Я не могу,естественно,подвести полные итоги всей той многообразной работы,которую все мы с вами проделали,- это физически невозможно за час времени показать;я в сво-

ем докладе остановлюсь только на основных вопросах, которые мы за этот период времени решали, - часть из них хорошо и успешно, некоторые еще очень плохо, и поэтому мы будем говорить сегодня не только о наших успехах и достижениях, а более правильно будет, если мы на этом первом совещании отличников финансовой работы города поставим основные вопросы, над разрешением которых мы обязаны будем работать в ближайшем будущем.-

Как мы справились с принятыми обязательствами, - начать хотя бы с выполнения обязательств по госдоходам. - План по госдоходам мы выполнили на I0/Ш на 76,6%, в том числе по налогу с оборота на 76,7% и по подоходному налогу с обобществленного сектора на II2,7% По налогу с оборота выполнили свои обязательства к С"езду I3 районов, по подоходному налогу выполнили свои обязательства I3 районов. Не выполнили обязательств по госдоходам Ленинский район, Кировский, Московский, Свердловский.

У нас плохо шла и сейчас еще идет очень слабо работа по линии налога с нетоварных операций, план по которому на I0/Ш был выполнен всего лишь на 70,2%.

Плохо идет выполнение плана первого квартала по налогу с кино, план по которому на I0/Ш был выполнен только на 66,6%.

Я сейчас останавливаюсь только на некоторых общих вопросах, потому что у меня будет специальный раздел, где я попытаюсь, в меру своих сил, разобрать состояние

работы районов, сейчас же я буду называть основные сводные показатели в целом.-

Таким образом,мы с вами по линии госдоходов,проделав чрезвычайно большую работу,идя с перевыполнением квартального плана против нормы, вместе с тем,недовыполнили принятые обязательства в целом по городу на I,3%, а по подоходному налогу перевыполнили на I2,7%.

Как обстоит дело по недоимке. На I0/Ш у нас было недоимки 266 тысяч рублей по госдоходам,в том числе один Смольнинский район имеет недоимки 255 тысяч руб. Таким образом,из всей недоимки в 266 тысяч на Смольнинский район падают 255 тыс.руб. - Это об"ясняется тем,что там вопросам правильности обложения,правильности применения ставок,видимо,не всегда уделяют должное внимание и,в частности,по итогам ревизии Управления Госдоходов по работе инспектора т.Гольдберг было произведено допричисление значительной суммы налога, вследствие чего образовалась чрезвычайно большая недоимка. Это говорит о том,что не все наши инспектора госдоходов,видимо,еще освоили технику дела,не все правильно применяют ставки налога с оборота,вследствие чего наши ревизоры устанавливают случаи неправильного обложения.-

Следует сказать,что у нас на I0/Ш всего только три района пришли с недоимкой,а все остальные районы пришли без недоимки.С недоимкой пришли Смольнинский,Красногвардейский и Московский районы.Все остальные своей практической работой доказали возможность работать без

недоимки.

За этот период времени работники госдоходов развернули чрезвычайно большую работу по линии проверки годовых отчетов, по линии проведения балансовой кампании.

Я должен сказать, - мне тут опытные, старые работники говорят, что среди работников госдоходов не было еще такого под"ема работы, какой мы наблюдали в этот период времени подготовки к I8-му Партийному С"езду, что в прошлые годы в первом квартале почти не приступали к проверке годовых отчетов, а сейчас на I-е марта мы, готовясь к великой дате открытия I8-го Партийного С"езда, сумели проверить годовые отчеты на 82%. Это большое достижение работников госдоходов и мы его должны будем закрепить и дальше.

Наши работники госдоходов значительно усилили работу с общественностью.

Я должен отметить еще, что в настоящий момент работа по госдоходам начинает перестраиваться, начинает строиться в соответствии с теми задачами, которые стоят перед работниками госдоходов, и я на общегородском совещании не могу не отметить той чрезвычайно большой, энергичной, хорошей, плодотворной работы, которую проводит, в частности, руководство Управления Госдоходов - и т.Петров, и т. Рабинович, и т.Долинский, и целый ряд других очень квалифицированных людей в Управлении Госдоходов. Эти товарищи болеют за дело, оперативно руководят работой районов, стали сейчас наводить и наводят большевистский порядок по работе госдоходов и, в частности, по планированию госдохо-

дов,хотя на этом участке у нас еще много недостатков.

Мы имеем немало отличников госдоходов, - я об этом несколько позднее скажу, - здесь можно назвать т.Кельмана в ~~Выборгском~~ Ленинградском районе, т.Казимирчик - этого,говорят, очень энергичного 73-летнего - вот мне здесь подсказывают - "мальчика", - очень много и плодотворно работает этот,казалось бы,пожилых лет человек,систематически выполняя свой производственный план,не имея недоимки, работу планируя на каждый день,и не только сам справляется со своими обязательствами,но и помогает другим.

Мы не можем отрицать чрезвычайно хорошей,эффективной работы и за Дзержинским районом,который,по существу,выступил у нас инициатором соц.соревнования между работниками Госдоходов и руководителями предприятий на лучшее выполнение обязательств перед государством.

т.Коровин из Кировского района ,т.Морозов и целый ряд других товарищей. - Я прошу меня заранее извинить и не обижаться,если я очень многих отличников нашего финансового дела здесь не назову, - их очень много у нас,все они очень хорошо работают.-

Какие основные недостатки по линии госдоходов,что мы не сделали еще за этот период времени,над чем нам следует еще очень много поработать!

Первый,по-моему,и основной недостаток нашей работы по госдоходам состоит в том,что мы еще слабо наблюдаем за товарооборотом,в результате чего,вследствие замедленного товарооборота план по налогу с оборота не выполняется

Мы еще имеем очень много недостатков в планировании

госдоходов - вопрос, который не всегда в наших силах решить, но в меру тех возможностей, которыми мы располагаем сейчас, мы принимаем все меры к тому, чтобы в области планирования госдоходов навести порядок.

Не все еще зав.райфо непосредственно занимаются делом госдоходов, мы слабо еще следим за таким чрезвычайно важным вопросом, как обеспечение выполнения плана открытия сети культурно-бытовых учреждений, сети, которую нужно открывать промкооперации, не следим временами за этим делом и поэтому не обеспечиваем выполнение плана по налогу с нетоварных операций.-

Какие основные выводы мы должны сделать из работы за два месяца и десять дней по линии госдоходов, из нашей большой работы, которую мы проделали за этот период времени, вытекает, что тот план, который нам установило правительство по линии госдоходов, - реален и мы должны обеспечить выполнение этого плана. Надо перестать говорить, что дело все только в неудовлетворительности планирования, - наоборот, дело зависит от организации работы, от организации борьбы работников госдоходов за выполнение заданного правительством плана госдоходов.

Второе, что мы должны будем иметь в виду, - это практика работы за этот период времени показала, что мы можем работать без недоимки, и здесь я хотел бы поставить вопрос о недоимке несколько в ином свете: мы почему-то считаем нормальным бороться за работу без недоимок только на определенные отчетные даты: на I-ое,

на II-ое, на 2I-ое почему-то- считается недопустимым иметь недоимку, а вот иметь недоимку на 3-ье, 5-ое и т.д. - это считается нормальным. Практика нашей работы в первом квартале показала, что мы можем работать без недоимки каждый день, потому что практика работы лучших наших районов, - например, Василеостровского, практика лучших инспекторов госдоходов показывает, что можно работать без недоимки не только на отчетные даты, но установить такую платежную дисциплину, что предприятия плательщики будут иметь возможность расчитываться с государством без недоимки, аккуратно платить каждый день. По этой линии очень много можно сделать и это должны сделать работники госдоходов, ибо позорно, когда благодаря халатности некоторых работников госдоходов остается в недоимке 5-I0 рублей. Это проистекает из того, что мы вопросам платежной дисциплины, действительно серьезного отношения к этому делу со стороны предприятий-плательщиков не уделяем еще активного внимания. Надо работать чисто, четко и не иметь таких грехов, как мы имеем в работе, вроде недоимки в 5-6 рублей.-

Новое в нашей работе за этот период времени состояло, далее, в том, что мы развернули социалистическое соревнование с руководством ряда предприятий и это в значительной мере подняло платежную дисциплину и мы обязаны это дело всемерно расширять. Мы за этот период времени качество работы подняли по линии госдоходов и эту работу надо будет закреплять.

Наконец, усилилась наша связь с общественностью.-

Это все вопросы, которые сейчас перед нами встали, как вопросы совершенно реальные, над осуществлением которых мы с вами работали и можем успешно работать далее.

В чем состоят основные задачи на оставшийся период времени в первом квартале.

Во-первых, обеспечить план I-го квартала выполнением по всем видам платежей. Мы должны довести до сознания всех работников госдоходов об их особой ответственности перед государством, перед страной, перед нашей Партией за дело выполнения плана госдоходов, ибо я уже неоднократно говорил на совещаниях с работниками госдоходов о чрезвычайно большой ответственности, которую они несут перед государ-твом. Я хотел бы еще раз здесь, на нашем общегородском совещании отличников финансового дела подчеркнуть, что от того, насколько успешно, хорошо мы работаем, насколько мы успешно выполняем план госдоходов, - от этого во многом зависит нормальное финансирование целого комплекса мероприятий, предусмотренных по народно-хозяйственному плану,- социально-культурных, народно-хозяйственных, обороны страны и т.д., поэтому мы должны довести до сознания всех работников госдоходов об их особой ответственности перед государством за выполнение плана госдоходов, и место Ленинграда в выполнении плана госдоходов особенно велико и ответственно,-мы в этом году должны собрать для государства около 7 млрд. рублей налога с оборота только, который государство перераспределит на дело дальнейшего социалистического строи-

тельства, на дело коммунистического строительства в нашей стране, и поэтому каждый наш работник - будь это большой, будь это маленький работник, но он должен понять, что он работает на благо нашего народа, во славу нашей социалистической родины.-

Если вы читаете материалы 18-го Партийного С"езда - они говорят о том, что все наши работники, не только госдоходов, все работники государственного аппарата должны чувствовать всегда ответственность перед государством, ответственность перед великим советским народом, ответственность перед Партией за то дело, которое им поручено. И вот если только мы сможем довести до сознания, до понимания этой ответственности каждым работником, тогда дело у нас пойдет еще лучше и мы сможем выполнить все задачи, которые перед нами будут ставить Партия и правительство.-

Третья задача по линии госдоходов - это работать без недоимок все время.

Четвертая задача - чтобы дело госдоходов взяли под непосредственное свое руководство этим делом, занимались бы им каждодневно не только ст.инспектора госдоходов, но и руководство районных финансовых отделов, чтобы вопросы, скажем, неудовлетворительной работы по госдоходам ежемесячно ставились бы на обсуждение в районных советах, а мы будем ставить эти вопросы в общегородском масштабе на обсуждение соответствующих советских и партийных организаций и, в частности, 22/Ш мы ставим специальный доклад на президиуме Ленсовета о ходе выполнения плана госдо-

ходов по Ленинграду.

Пятое, над чем должны работники госдоходов каждодневно работать, - это над улучшением дела планирования госдоходов, чтобы планы были основаны на производственных заданиях, чтобы не было разрыва между финансовым и народно-хозяйственным планированием.-

Шестое - работники госдоходов должны установить каждодневный контроль за товарооборотом путем ежемесячной проверки баз промышленных и баз торгующих организаций, должны следить за своевременностью отгрузки товаров, за своевременностью выборки товарных фондов, за своевременностью выписки счетов и намечать конкретные мероприятия вместе с соответствующими хозяйственными организациями, для того, чтобы обеспечить интересы государства выполнением плана госдоходов.-

Мы должны каждодневно работать над установлением жесткой платежной дисциплины, над установлением твердой расчетной дисциплины, над сокращением дебиторской и кредиторской задолженности. Работники госдоходов обязаны систематически проверять выполнение плана развертывания сети бытового обслуживания трудящихся масс и обеспечить выполнение этого плана и плана по нетоварным операциям, который определен на этот год, ибо вы должны понять, товарищи, что мы - финансовые работники, - прежде всего государственные финансовые контролеры, замечаем все слабости, все ненормальные явления, которые происходят в городе, мы первые видим, мы можем видеть через призму тех финансовых результатов, которые имеют хозяйства, и

ние налоговых отчетов и их своевременную высококачественную проверку.

Девятое - мы не можем также сегодня не говорить о таком чрезвычайно важном вопросе: вот Наркомфин Союза поручил нам проверить состояние работы по линии госфондов, - тут нужно посмотреть, все ли в порядке, нужно качество этой работы поднять.

Десятое - мы обязаны улучшить качество нашей ревизионной работы. Мы работу ревизионного аппарата должны сейчас построить таким образом, чтобы она способствовала выполнению плана госдоходов, чтобы наши ревизоры учили работать инспекторов госдоходов, чтобы после каждой ревизии работники госдоходов, которых ревизуют, вырастали бы на голову выше, чтобы они понимали смысл, цели и задачи работы, которую они выполняют. Следовательно, улучшение качества этой ревизионной работы, сокращение сроков над этими вопросами мы обязаны работать.-

Наконец, мы должны по линии госдоходов, совершенно естественно, работать дальше над повышением политического уровня, над воспитанием работников госдоходов, чтобы это были не просто фискальные контролеры, а люди государственные, понимающие смысл работы, существо работы, чтобы они овладевали большевизмом, чтобы они могли вопросы ставить политически остро, чтобы они за средними цифрами, за сводками, за результатами финансовыми видели бы народно-хозяйственный план, связь народно-хозяйственную во всем многообразии, чтобы они могли добраться до существа работы предприятий, и промбаз, и торгующих организаций.-

если вы видите, что налог по нетоварным операциям у вас не выполняется, то это означает, что в каком-то механизме нашего аппарата, в какой-то части нашего народного хозяйства есть ненормальные явления, которые мы обязаны, как государственные работники, вскрыть, и поэтому дело сбора налогов, дело мобилизации средств не является чисто узким, фискальным вопросом, и мы ко всем этим вопросам обязаны подходить с точки зрения обеспечения интересов государства.

И вот такой, казалось бы, узкий вопрос, как налог с нетоварных операций, - а вместе с тем, для того, чтобы обеспечить выполнение задания государства по этому виду налога, мы обязаны разработать и провести целый ряд чрезвычайно больших мероприятий, которые так или иначе прямо влияют на лучшее обслуживание трудящихся масс.

Что значит выполнить план по налогу с нетоварных операций? - это значит, что в городе должны быть открыты сотни мастерских и сотни других бытовых учреждений, которые призваны обслуживать трудящиеся массы. Если мы обеспечим развертывание этой сети, посмотрим, как она работает, загружена ли она, - а здесь очень много фактов, когда сеть не загружена, мастерских-то сапожных много в городе, а сапожников в мастерских нет, - так дело не только в том, чтобы найти новые помещения, а еще и в том, что та сеть, которая уже сложилась, которая существует сейчас, - загружена ли она, и работники госдоходов обязаны за этим делом следить.-

Восьмое - это обеспечить своевременное представле-

Значит, речь идет сейчас о том, что наши работники госдоходов должны не только владеть техникой своего дела, правильно применять ту или иную ставку по налогу с оборота, но и чтобы работники госдоходов, улучшив качество своей работы, подняли бы свой политический уровень и на этой основе улучшали бы свою работу.-

Вот так дело у нас обстоит с вопросами выполнения обязательств по госдоходам и теми задачами, которые сейчас стоят перед работниками госдоходов для того, чтобы обеспечить успешное выполнение плана госдоходов. - Не знаю, насколько правильно я их определил, - дело совещания сегодня критически к ним отнестись и выдвинуть дополнительные мероприятия, которые будут способствовать улучшению нашей работы.-

По налогам и сборам с населения - на I0/Ш план I-го квартала выполнен на 79,5%. Обязательство, как вы знаете, брали - 82%. У нас есть только 7 районов, которые выполнили и перевыполнили принятые обязательства по линии налогов и сборов. По подоходному налогу выполнен план I-го квартала на I0/Ш на 8.,.% при обязательстве 86% . Вы-полнили и перевыполнили II районов.

По культсбору обязательство 75%, выполнили 7I,3%. Выполнили полностью и перевыполнили 7 районов.

По налогу со строений взяли обязательство I00%. Выполнили III,2%. Выполнили все I9 районов.

По земренте обязательство было I00% - выполнили на I03,4%. Полностью выполнили 7 районов. Остальные районы - я считаю, что просто недостаточно серьезно отнес-

лись к этому вопросу. Вы имели все возможности выполнить этот план, а вместе с тем недотянули буквально гроши по этому вопросу. Полностью по всем этим платежам только два района обеспечили своей большевистской работой выполнение принятых обязательств по налогам и сборам с населения - это Дзержинский район и Василеостровский . Не выполнили обязательств по подоходному налогу Володарский район, Выборгский, Кировский, Куйбышевский, Приморский, Колпинский.

По культсбору несколько больше районов не выполнили,- хотя у нас, конечно, возможности для выполнения у многих имелись , но не проделана необходимая работа.-

Второй вопрос - это проверка правильности взимания налогов с рабочих и служащих. Здесь обязательство было в 90% организаций проверить, а выполнили 82,7%. Полностью выполнили и перевыполнили обязательство 9 районов.

Брали обязательство проверить всех кустарей - проверили 96,2%. Обязательство выполнили I4 районов.

Проверка на местах - брали обязательство 50% проверить годовых расчетов по налогу со строений. Выполнили 48,8%. Обязательство выполнили I5 районов.

Мы в процессе этой работы столкнулись с такими фактами, которые у нас еще являются слабыми местами в нашей работе, - это вопросы проверки правильности взимания налогов и сборов с рабочих и служащих, и тут у нас еще очень много недостатков, и задача наших налоговых работников состоит в том, чтобы буквально навести в этом деле большевистский порядок, чтобы не было случаев обсчета ра-

бочих и служащих и обсчетов государства, ибо ошибки в исчислении налогов бывают и в ту, и в другую сторону, - и с рабочих и служащих больше берут, а иногда недобирают и государство страдает от этого, - вот наладить систематическую проверку мы обязаны. В процессе проверки выяснилось: существует такая систем, когда просто интересы бюджета страдают, - это система авансовых перечислений. Например в Выборгском районе - люди к этому привыкли и не обращали внимания, а вместе с тем эта система авансовых перечислений подоходного налога и культсбора приводила к тому, что известная часть средств систематически при этом задерживалась и не перечислялась в бюджет. Это принципиально неправильно, и такие случаи могли иметь место и в других районах. Вот конкретно по заводу им. Карла Маркса - по зарплате за декабрь сумма культсбора была не полностью перечислена на счет Райфо - 2.4II р. оставалось в оборотных средствах завода на протяжении месяца. То же по подоходному налогу за январь соответствующая сумма оставалась. - Почему мы к этим вопросам критически не относимся и почему Выборгский райфо сжился с этой неправильной практикой. Нужно относиться критически к той работе, которую вы проводите, у нас ведь нет раз навсегда установленных форм и порядков, поэтому на эти вопросы своевременного перечисления подоходного налога и культсбора, удержанных с рабочих и служащих, нужно обращать большое внимание, ибо от этого страдают наши интересы, и вот все

райфо должны у себя посмотреть, нет ли таких случаев.-

У нас чрезвычайно большая недоимка по налогам и сборам, в частности с физических лиц недоимка 2.433 т.р. на I/Ш. С этой недоимкой нужно принять сейчас решительные меры и перед нами стоит задача, выдвинутая Наркомфином Союза, чтобы ликвидировать недоимку к I5/IУ.

У нас много еще непорядков в работе с жалобами населения; хотя за этот период времени работа значительно упорядочена, но много еще нужно сделать, чтобы к жалобам населения относится чутко, разбирать их быстро и правильно, а лучшим залогом нашей работы в этом смысле должно являться, чтобы наша работа была настолько качественно хорошо построена, чтобы она не вызывала никаких нареканий, никаких жалоб со стороны трудящихся масс, - так четко мы должны поставить свою работу.-

Хотел я еще особо остановиться на ревизионной работе в области налогов. Эта работа руководство Горфо до сего времени еще не удовлетворяет. Работа проводится чрезвычайно долго, медленно; вместе с тем наши ревизоры не всегда еще глубоко и серьезно подходят к этим вопросам.

В частности я хотел проиллюстрировать на совещании актива такой пример, когда говорят: не плохой ревизор т. Захаровский - был в течение 6-7 дней в Красногвардейском районе, проводил там обследование. I5/Ш он закончил обследование налоговой инспекции Красногвардейского района, и вот в середине марта приходит и просит меня подписать письмо по результатам этой проверки в адрес заведывающего Красногвардейским райфо т. Артемьева. Вот

я хочу просто прочитать, как не надо относиться к этой работе и как нужно по-серьезному, по-настоящему относиться к вопросам работы, которую выполняют люди. Он пишет: "Ревизионным обследованием.../читает/. Вот у нас есть удобные термины - "ряд", "некоторые", "и другие", - и т.д. , и вместо того, чтобы зав. райфо написать письмо, укажите конкретно, какие инспектора неважно работают, в чем их ошибки, мы пишем: "ряд инспекторов"...И вот он просит Зав. Горфо обязать т. Артемьева, под его личную ответственность, произвести тщательное расследование по данному вопросу с установлением конкретных виновников исчезновения 25-и дел, и т.д. Ревизор, вместо того, чтобы придти в район, установить конкретных виновников этого безобразия, кто дела взял, куда они девались, - он, пробыв там 6 дней, отсылает для окончательного выяснения и расследования этого вопроса к зав. райфо. Казалось бы, должно быть обратное: что ревизор пришел в райфо и должен своей практической работой помочь райфо указать все недостатки, найти виновных лиц и сказать, что нужно сделать. В этом ошибка т. Захаровского.

Я хочу сказать, что у нас буквально по всем линиям нужно очень много сделать для того, чтобы весь аппарат финансовых работников понимал свою роль и свои задачи и к делу, ему порученному, не относился бы формально-брократически. Итак, по линии ревизионной работы, особенно в области налогов, мы должны еще очень много сделать.-

Или такие явления у нас происходят в области налоговой работы, - что есть люди, которые стремятся как можно

больше сделать обследований, - а какой толк от этого,- на это внимания не обращают. Вот факт из работы Приморского района: есть там инспектор Константинов,-Я боюсь его сегодня охаивать,но хочу привести факт из его работы ,недопустимый для финансового работника, свидетельствующий о несерьезном отношении к делу:он в один день обследовал 16 кустарей, - но какой,товарищи,толк в его работе,какое качество его работы; кроме как поверхностное,формально-бюрократическое отношение к делу - иначе это нельзя назвать. И что получилось на самом деле? В итоге пришлось всю его работу переделать,потому что она не отвечала тем требованиям,которые пред"являются к обследованию кустарей. Пусть будет меньше,но пусть будет сделано лучше, - вот что мы сегодня должны сказать по этому поводу.-Одни голые количественные показатели нам совершенно не нужны.

А вот ст.инспектор Приморского района Мехов не проследил за этим делом,поэтому такие срывы в работе получаются,и получился зря затраченный труд,не давший для нас никакого эффекта.

Задачи в области налоговой работы сводятся к тому,что мы в оставшийся период времени обязаны обеспечить выполнение плана первого квартала по всем платежам,мы обязаны ликвидировать всю недоимку.Почему-то у нас считается нормальным,- я вот на ваше обсуждение вношу такой вопрос:что люди считают свою миссию законченной,если он проработал недоимку,вместо того,чтобы

эту работу считать законченной тогда, когда эта недоимка взыскана, когда она поступила в бюджет и вы направили эти средства на финансирование социально-культурных мероприятий в районе, - вот это была бы законченная работа. А это выражение, являющееся, по существу, перекрытием иногда неполной работы, которую должны развернуть наши налоговые работники, служит еще, в известной мере, как ширма. Следовательное, второе - нужно усилить нашу работу в области недоимки.

Третье - обеспечить полное выявление всех доходов кустарей и ремесленников; особенно обратить внимание на кустарей, занимающихся производством изделий из своего материала, - нет ли случаев спекуляции, решительную борьбу со спекуляцией нужно об"явить.

Четвертое - чутко и внимательно относиться к рассмотрению жалоб населения, быстрее их рассматривать.

Пятое - если в деревне, на селе вопросы налогов и сборов с населения решают налоговые агенты, то в наших условиях вопросы налоговой работы решают налоговые инспектора, и поэтому поднять роль налоговых инспекторов, усилить внимание со стороны руководства к работе налоговых инспекторов, следить за ними, что они делают, помогать практически в их работе, - а работа ведь не легкая, работа трудная, - помогать этим работникам, наблюдать как они растут, помочь им в этом росте - идна из важнейших задач и райфинотделов и Горфо по работе с налоговыми инспекторами. Я хочу здесь подчеркнуть исключительно

ответственную, чрезвычайно большую роль в нашем финансовом аппарате всего налогового аппарата, всех налоговых инспекторов, их помощников, заведывающих канцелярией, которые общаются с трудящимися массами нашего города. И вот, следовательно, на воспитание налоговых инспекторов, на поднятие их роли, на раз"яснение смысла их работы, - потому что они, в конечном счете, решают правильность проведения налоговой политики Партии и правительства, - внимание к ним со стороны общественных организаций, партийных, комсомольских и профсоюзных должно быть обеспечено также, как должен быть обеспечен их непрерывный деловой и политический рост на работе.-

Шестое - налоговых работников мы должны воспитать такими пытливыми людьми, которые должны систематически думать над выявлением новых об"ектов обложения, выявлять эти об"екты обложения. Подчеркиваю - пытливыми людьми, ум пытливый у этих работников должен быть, чтобы они систематически думали над выявлением новых об"ектов обложения ~~местными~~ налогами, чтобы создать основу для выполнения местного бюджета.

Седьмое - особое место в этой работе занимают ревизоры, и вот эти люди должны будут у нас в известной мере добиться, чтобы они могли явиться ~~не просто~~ такими людьми, которые могут делать не только технические указания, но они должны быть политическими руководителями, воспитывать наши налоговые кадры в духе понимания налоговой политики Партии и практического ее осуществления.- Эту работу мы не мыслим без укрепления налогового аппарата, и вот той группе новых

людей, которые пришли в налоговый аппарат, мы должны создать эти условия, чтобы они систематически росли на работе, поняли бы работу, чтобы мы им помогали, и тут особенно велика роль наших старых кадров налоговых работников, - они должны свой опыт, свои знания передать той молодежи, которая пришла в налоговый аппарат.

И я на этом совещании отличников не могу не отметить факты, которые считаю ненормальными, когда мы некоторых налоговых работников - отличников налогового дела стараемся бросить на более важные, на более ответственные участки нашей налоговой работы, на более отсталые на данный момент участки налоговой работы, и когда отдельные отличники налогового аппарата отказываются идти вот в эти трудные условия работы. Я считаю, что наши отличники финансовой работы не должны бояться трудностей, а должны смело идти на работу в трудные условия для того, чтобы выправить там работу.-

Я хочу привести пример - это работники чрезвычайно хорошие, но неправильно смотрят на этот вопрос и для того, чтобы раз"яснить им как этот вопрос понять, ~~как нужно это понимать~~, - вот я разговаривал с т. Антоновым из Дзержинского района, я ему доказывал необходимость пойти в наших условиях на один из отстающих участков налоговой работы в Куйбышевский район; я, конечно, отдаю должное и его возрасту, на который он ссылался, но, вместе с тем, я считаю, что т. Антонов, как отличник налогового дела, показавший себя хорошим работником в Дзержинском районе, обязан был бы пойти, по-моему, на работу в Куйбышев-

ский район, который очень отстал и где нужно иметь очень крепкий налоговый аппарат для того, чтобы серьезно контролировать кустарей, - и вот т. Антонов не хочет туда идти, он говорит: "я поработал, хватит, пусть молодежь туда идет". - Неправильное заявление. - То же т. Медведев из Петроградского района. - Я считаю, что на нашем первом совещании отличников нужно будет договориться, чтобы наши налоговые инспектора отличники не боялись бы трудностей, а смело смотрели бы этим трудностям в глаза, смело шли бы на то, чтобы помочь нам выправить отдельные отстающие участки налоговой работы, потому что без укрепления налогового аппарата таких районов, как Куйбышевский, который является отстающим в данный момент, без укрепления аппарата налоговыми отличниками мы не можем решать те большие задачи, которые стоят перед работниками Куйбышевского района. Я понимаю, тов. Антонов поставил у себя дело хорошо, знает кустарей, знает предприятия, поэтому ему там легко работать, и вот переключиться на более трудные условия работы /а т. Антонов знает Куйбышевский район, он сам оттуда пришел/ - не всегда товарищи на это идут.

Я считаю, что укрепление отдельных участков нашей налоговой работы является совершенно обязательным условием для того, чтобы налоговую работу Ленинграда вывести в разряд передовых, чтобы ликвидировать те политические извращения, которые отмечены в приказе НКФ.

Итак, вот те вопросы, которые стоят сейчас перед налоговыми работниками. -

По бюджетной нашей работе - основной вопрос, который стоял перед нами за этот период времени, - это обеспечить бесперебойное финансирование всех социально-культурных и народно-хозяйственных мероприятий, предусмотренных кассовым планом первого квартала, и я должен сейчас на совещании отличников со всей ответственностью заявить, что в этой части мы не имели абсолютно ни по какому району никаких претензий к [illegible], что мы, финансовые органы, не профинансировали то или другое мероприятин, предусмотренное кассовым планом первого квартала.

Это, конечно, очень хорошо, - мы, следовательно, создали нормальные условия для бесперебойной работы наших организаций, финансируемых по бюджету, но, вместе с тем, работники по бюджету брали и другие обязательства. В частности, они обязались досрочно составить городской бюджет - к IO/Ш; они составили его к 4/Ш. Правда, все-таки мы не имеем возможности сей утверждать, но это не от них зависит.

Но вот недостаток, - что они годовой отчет за 1938 год до сего времени не представили в Наркомфин. Районы дали нам все эти отчеты, - некоторые с опозданием, но большой недостаток нашего Бюджетного Управления, что к I/Ш они должны были представить годовой отчет по исполнению бюджета за 1938 год, но и сейчас еще его не представили. И этот недостаток происходит вот отчего: что инспектора Бюджетного Управления до сего времени затянули представление об"яснительной записки, тогда как бухгалтерский отчет бухгалтерским

аппаратом был представлен своевременно и даже досрочно, а вот вторая часть работы - инспекторов, главным образом, поставила нас в такое положение, что мы своего обязательства не выполнили. Это совершенно недопустимо.-

Я хотел бы здесь поставить и такой вопрос: Бюджетное Управление - не только Горфо, но и во всех финансовых органах занимает особое место, - это такое управление, в котором концентрируется вся работа, это управление должно быть ведущим во всей работе, отсюда должны исходить направляющие указания, здесь вся наша работа обобщается, и я должен здесь подчеркнуть, что Бюджетное Управление еще до сего времени не заняло ведущего места в нашем Горфо. Следовательно, эту работу нужно улучшить, улучшить работу по линии руководства районами в области бюджета.

Я хочу также поставить и другой вопрос - относительно необходимости установления жесткого контроля за правильностью расходования средств, отпускаемых по бюджету, - в этой области у нас очень много нарушений и, следовательно, борьба за соблюдение финансово-бюджетной дисциплины, борьба с перерасходами в районах, борьба с внесметными и внебюджетными расходами в районном и городском масштабе - чрезвычайно большая работа, которую мы с вами должны будем проделать.-

По штатам - тут наши работники по линии регистрации штатов и смет перевыполнили свое обязательство на 5,4%. I2 районов выполнили и перевыполнили обязательство. Не выполнили несколько районов - Володарский, ~~Красногвар-~~

~~районный~~, Пушкинский, Московский, Петергофский, Куйбышевский, Смольнинский.

По контролю за соблюдением штатно-сметной дисциплины работники обязались ~~выполнить~~ провести 50%, а организационно выполнили 42%. Здесь по линии улучшения контроля за соблюдением штатно-сметной дисциплины нужно дальше усилить свое внимание.

Несколько слов по линии работы наших отраслевых управлений - финансирования народного хозяйства, жилищно-коммунального хозяйства. Эти управления за этот период времени проделали ~~чрезвычайно~~ большую работу. Здесь товарищи работали над тем, чтобы обеспечить составление финансовых планов, сводных финансовых планов и бюджета по коммунально-жилищному хозяйству гор. Ленинграда, - представили в срок; также закончили рассмотрение промфинпланов по управлению финансирования народного хозяйства - по промышленности, по прочим предприятиям; по промкомбинатам в срок только не было закончено.

Следовательно, эти товарищи проделали чрезвычайно большую работу, работу полезную и, вместе с тем, обеспечили поступление средств в бюджет по торговле и по жилищно-коммунальному хозяйству и создали, таким образом нормальные условия для финансирования мероприятий, предусмотренных по бюджету.

Но я хотел здесь сейчас, в свете указаний 18-го Партийного С"езда, поставить перед совещанием вопросы, над содержанием которых работники отраслевых управле-

ний и работники райфо должны будут работать. Вы знаете, что в своем докладе тов. Молотов со всей резкостью поставил вопрос о необходимости решительной борьбы с бесхозяйственностью и перерасходами, которые имеют место в нашем народном хозяйстве.-

Возьмите, что происходит в строительстве: по Управлению культбытстроительства в прошлом году перерасходовано несколько миллионов рублей; по Авто-Транспортному Управлению перерасходы составили свыше 7 млн. руб., - уже не говоря о совершенно недопустимых вещах, которые происходят в торговле - растраты, списания по безхозяйственности, достигающие десятков миллионов рублей, и т.д.

И вот мы, финансовые работники, должны будем особое внимание обратить на установление жесткой финансовой дисциплины во всех наших предприятиях городского хозяйства, предприятиях, которые мы финансируем, над которыми мы осуществляем финансовый контроль, и строить все свои взаимоотношения, всю свою работу под углом зрения того, насколько эти предприятия выполняют свои обязательства перед бюджетом, насколько они выполняют те задания, которые им определены народно-хозяйственным планом, вести решительную борьбу с перерасходами на всех участках, с выявлением конкретных лиц, выявлять наши внутренние ресурсы, которыми мы в значительной мере располагаем, - это большая, чрезвычайно ответственная задача, которая стоит перед всеми нашими работниками, в том числе бюджетными и, в частности, перед экономистами, работающими в области финансирования народного хозяй-

Я не имею возможности останавливаться более подробно на этих вопросах, но тут неограниченное поле деятельности для наших финансовых работников, и нужно прямо сказать, что этим вопросам в райфо, в частности, еще необходимого внимания не уделяют, - например, вопросу работы районной промышленности, а там навести большевистский порядок в финансовом хозяйстве и в хозяйственной деятельности в целом нужно безотлаг[illegible].

Еще такие вопросы встают - по линии выполнения обязательств по Госстраху. Вот работники Госстраха взяли такое обязательство: выполнить план I-го квартала к IO/Ш на I00% по всем видам - и по коллективному страхованию, и по индивидуальному страхованию, и по домашней движимости, и т.д., и надо прямо сказать, что работники Госстраха - и районов, и города в целом - не справились с этими обязательствами, и не справились потому, что многие из них неправильно поняли см[illegible] обязательств, которые они приняли. Здесь говорят некоторые, что обязательства взяли нереальные. - Неправильно это, товарищи. Обязательства, которые работники Госстраха приняли, были реальные, но весь вопрос состоит в том, что работники Госстраха не смогли правильно организовать работу по осуществлению принятых обязательств, крен взяли на то, чтобы досрочно люди вносили платежи, вместо того, чтобы центр тяжести в работе перенести на дополнительный охват трудящихся нашего города коллективным страхованием и индивидуальным страхованием, - вот сюда нужно было перенести центр своего внимания, тут поле

деятельности у нас неограниченное, ибо процент охвата на I/I составлял всего 60% и если бы мы развернули работу по линии дополнительного охвата коллективным страхованием жизни - мы бы выполнили свою задачу. Не была организована массово-политическая работа, комсоды не были втянуты, общественность на предприятиях слабо была привлечена к этому делу.

И отдельные срывы были такого характера: известное понуждение к досрочному взносу страховых платежей, - это неправильно, товарищи, и тут была допущена известная ошибка со стороны руководства Госстраха, и наши страховые работники не организовали правильной работы по этой линии.

Так обстоит дело с выполнением принятых обязательств по основным отраслям нашей финансовой работы. Вы видите, что наши работники проделали очень большую работу и очень много сделали, но, вместе с тем, и наши возможности для улучшения этой работы были чрезвычайно велики. В итоге, когда мы сейчас провели чрезвычайно большую и интересную работу по проверке выполнения принятых обязательств, оказалось, что у нас целый ряд районов явно вышли в разряд передовых. Вместе с тем, мы имеем вторую группу районов, которые имеют средние показатели, которые борются сейчас уже за то, чтобы перейти в разряд передовых районов, подстегивают, в известной мере, передовые районы и стремятся занять ведущее положение.

Есть и третья группа районов, которые являются еще

15

районами отстающими, требующими особого внимания нашего и, особой может быть, помощи, для того, чтобы все наши районные финансовые отделы были бы действительно передовыми органами финансовой системы.-

К передовым районам жюри, которое подводило итоги, отнесло такие 4 района: Василеостровский, который по своим обязательствам к I8-му С"езду Партии пришел с лучшими показателями из всех других районов, и поэтому мы считаем необходимым сегодня, на нашем общегородском совещании отличников Василеостровский район представить, как лучший, ведущий район по выполнению принятых к I8-му С"езду обязательств. Этому району мы красное знамя сегодня не передаем, как и другим районам, но, вместе с тем, решили отпустить в распоряжение зав.райфо для премирования лучших отличников I000 рублей.

Сегодня же мы решили для премирования лучших отличников финансового дела по итогам первого квартала выделить I0.000 рублей для премирования особо отличившихся работников - отличников финансовой работы, которые покажут лучшие образцы выполнения плана первого квартала, и, вместе с тем, выделить 2.000 рублей для ведущего района, который выйдет с лучшими показателями уже по выполнению показателей первого квартала.-

Дальше одним из ведущих районов является Фрунзенский район, затем Пушкинский и Дзержинский район. Причем мы должны были на жюри сегодня отметить и сказать товарищам дзержинцам, что если они сейчас несколько не подтя-

15 об

нутся в своей работе /а они уже, как мне известно, подтянулись/, выровнялись несколько по подоходному налогу с обобществленного сектора, - тут товарищи расскажут, какую работу они провели сейчас, какие у нас неисчерпаемые возможности по этой линии есть для изыскания дополнительных источников бюджетных доходов на основе выявления дополнительных об"ектов обложения, и вот товарищи, занявшись этим, положительно этот вопрос решили.

Я хочу несколько обратить внимание на такие районы, которые слабо сейчас работают. Вот районы, которые должны подтянуться: Ленинский, Володарский, Приморский, Московский, Колпинский, Свердловский. Эти районы должны будут в оставшийся период времени подтянуться самым решительным образом, чтобы развернуть социалистическое соревнование дополнительно и к концу первого квартала выйти с лучшими показателями.-

Не могу не остановиться на таких вопросах ненормальных, которые есть еще в нашей работе, - это вопросы состояния трудовой дисциплины. Что происходит у нас здесь: в январе были 72 случая опозданий по городу, 6 случаев прогулов. В феврале 29 опозданий, 4 прогула; в марте 13 опозданий, 2 прогула. - Значит, дисциплина в нашем финансовом аппарате еще недостаточная, и на вопросы укрепления трудовой дисциплины мы должны обратить особое внимание, ибо с этим вопросом ненормально; - особенно в Выборгском районе - в январе было 13 случаев опозданий, в феврале 4 слу-

16

чая из 29-и по городу, в марте 3 случая опозданий уже.

В Московском районе неважно с трудовой дисциплиной, в Куйбышевском районе неважно с трудовой дисциплиной. Мы на эти вопросы должны обращать самое пристальное внимание, к этому нас обязывает закон, и тут еще очень много нужно сделать для того, чтобы навести подлинную социалистическую трудовую дисциплину в нашем финансовом аппарате. - Есть же ряд районов, которые уже работают без прогулов и опозданий. Ведь тот район, по-моему, хороший, который может работать без прогулов и опозданий, и чем меньше будет у нас опозданий и прогулов, чем меньше будет взысканий за нарушения трудовой дисциплины - тем лучше для нас будет.-

Вопросы социалистического соревнования. У нас участвовало в индивидуальном пред"с"ездовском социалистическом соревновании 92,3% всех сотрудников. К 18-му Партийному С"езду мы имеем в нашей среде 330 отличников финансовой работы, 158 ударников. Вы видите, что это армия чрезвычайно большая - это 488 человек из 745 в районах, с этими людьми мы можем и должны - какие бы перед нами задачи Партия и Правительство ни ставили - положительно их решать, только нужно правильно этих людей организовать.

Также и по Горфо мы имеем 44 ударника и 42 отличника, - это 30% ударников к общему аппарату и 29% отличников, - это тоже чрезвычайно большая армия людей, это 59% нашего аппарата, следовательно, работают по-отличному и по-ударному, и мы должны организовать их работу, перенять их опыт и передать его другим товарищам.-

Соц.соревнованием в Горфо охвачено 89% сотрудников. Тут нужно сказать, что Горфо должен подтянуться, - в районах лучше дело обстоит.

Другое - руководители райфо вопросами соц.соревнования занимаются совершенно недостаточно. Я не могу не отметить такой факт на совещании актива. Вот возьмите Выборгский район - тов.Голубева мы сегодня спрашиваем, сколько участвует в соц.соревновании людей, но, вместе с тем, т.Голубев тоже не знает, сколько у него участвует в соц.соревновании. Как это можно руководить делом соц.соревнования, если не знать, кто участвует, сколько участвует, какие обязательства. Наши зав.райфо, коммунисты, должны быть примером во всей работе, сами должны руководить и заниматься вопросами соц.соревнования, проверять, как тот или другой сотрудник выполняет принятые по соц. соревнованию обязательства, подсказать, какие обязательства нужно взять, помочь в их осуществлении . И вот, когда смотришь и анализируешь итоги в области всей финансовой работы, смотришь, каково состояние дела по соц. соревнованию - нельзя не отметить сегодня на совещании следующие основные недостатки, которые мы имеем в организации соц.соревнования; эти недостатки проистекают, главным образом, потому, что вопросам организации соц.соревнования, характеру принимаемых обязательств, проверке их выполнения со стороны руководящих работников райфо, зав.райфо, начальников управлений - не уделяется сколько-нибудь серьезного внимания. Поэтому такими важными вопросами,

17

как содержание индивидуальных соц.договоров, постановка основных вопросов перед аппаратом на тот или другой период времени - начальники управлений и зав.райфо почти не занимаются. Вследствие этого вступление в соц.соревнование и принятие тех или иных обязательств предоставлено в большинстве случаев самотеку, а самый характер обязательств определяет по своему усмотрению тот или иной сотрудник.- Отсюда,-от невнимания к вопросам организации соревнования и содержания его и проистекают основные, коренные недостатки, которые наглядно вскрыла проводимая проверка выполнения принятых к 18 Партийному С"езду обязательств.

Я хочу несколько конкретных, характерных недостатков отметить, которые мы имеем в области соц.соревнования.

Первый недостаток состоит в том, что содержание индивидуальных соц.договоров, характер принимаемых обязательств часто непродуманы, временами поверхностны и, по существу говоря, временами такие обязательства принимаются, которые не относятся непосредственно к соц.соревнованию. Мне удалось просмотреть целый ряд обязательств по Московскому и Ленинскому районам и ряд обязательств по управлениям Горфо, и я мог бы привести десятки примеров, когда принимают такие обязательства, которые не есть обязательства по соревнованию. Я несколько примеров проиллюстрирую, для того, чтобы каждый зав. райфо и начальник управления взял эти обязательства, которые хранятся у профорга, просмотрел их и подсказал, помог сотрудникам правильно составить обязательства.

Ведь это не вина этих товарищей, это вина руководства и профсоюзных организаций, - этим вопросом занимаются недостаточно и слабо и не помогают правильно организовать соц.соревнование.-.

Вот обязательства к I8-му С"езду инспектора финансирования народного хозяйства Смирновой; она, в числе прочих, берет обязательство в порядке соревнования к I8 Марто"езду вступить в члены ОСО . Товарищи, это не является об"ектом соц.соревнования, - почему нужно вступать в члены ОСО в порядке соревнования?

Или такое обязательство ее - повседневно повышать свой политический уровень, закрепляя его посещением лекций. Вот проверьте это обязательство - каких лекций, когда, где, - ничего об этом не говорится и сроков никаких нет.- И все-таки проверяют и говорят -"выполнено".

Или ее же обязательство на март - "обязуюсь проверить заключение Дзержинского райфо по годовому отчету промкомбинат" - и все. На март товарищ взялся по соревнованию провести вот такую работу. - Это свидетельствует о чем.

Я еще раз говорю, что я этих товарищей не хочу охаивать, здесь вина лежит целиком на начальнике управления, на профорге, которые не помогли составить правильные, конкретные обязательства .-

Или инспектор Баумвальд пишет: "просмотреть заключения инспектора Комбанка по рассмотрению годовых отчетов предприятий треста Ленгорлесокомбината: в феврале 5, в марте 3". - Итак, она будет "просматривать" чужие заклю-

18

чения инспекторов Комбанка, вместо того, чтобы самой проанализировать состояние дела в этом хозяйстве, вместо того, чтобы принять на себя обязательство глубокого анализа хозяйственной деятельности предприятий треста - принимается обязательство "просматривать" чужие заключения. И действительно получается - люди просматривают, в полном смысле слова, бесхозяйственность, которая происходит в этом хозяйстве.. А ведь подход к анализу годовых отчетов тут может быть иной - Комбанк, главным образом, обращает внимание под углом зрения его взаимоотношений с этим хозяйством, выяснения вопросов обеспеченности, скажем, банковских ссуд и возможности их возврата, тогда как мы, финансовые органы, подходим по-другому, у нас есть особые вопросы, которые мы в процессе анализа выясняем; в частности такие - мы берем под особый контроль вопросы, связанные с финансированием, с перекрытием плановых убытков, вскрытием резервов, которыми обладает то или иное промышленное, коммунальное и другое хозяйственное предприятие.

Или вот сотрудница Епифанова - того же Управления. План работы ее на февраль состоял из простого перечня предприятий "мелоплавильный завод, Кикеринский, мозаичных изделий" и т.д. - это называется ее план работы, - а что с этими предприятиями люди хотят делать, какую работу провести - ничего в этом плане не указано.-

Следовательно, эти документы не являются организу-

ющими в работе инспекторов. Тут нужно просто нам самим, руководителям, взяться за это дело и правильно помочь составить и план работы, и обязательства по соц.соревнованию, причем они должны быть конкретными.-

Дальше возьмите Управление Госдоходов - вот обязательства руководителя Особой Группы Горфо Чеповского: он на первый квартал взял такое обязательство - "освоить бухгалтерский учет и финансовое дело не ниже удовлетворительного путем посещения тех-учебы без пропусков". /СМЕХ/. Товарищи, ниже даже нельзя взять, это уж крайнее. Это чрезвычайно несерьезное обязательство. Вы же понимаете, что каждый финансовый работник должен знать технику своего дела, понимать эту работу, смысл этой работы. Это элементарное требование, которое мы пред"являем к каждому работнику, будь это маленький работник или большой, инспектор или руководитель особой группы, и т.д., а тут товарищи считают для себя совершенно достаточным в порядке соревнования достигнуть освоения основ нашей работы не ниже, чем на удовлетворительно. Это же элементарное, минимальное требование, которое мы пред"являем к каждому работнику, и совершенно понятно, что люди, не освоившие содержания и значения нашей финансовой работы, знающие ее неудовлетворительно, вообще не могут работать в финансовой системе и не могут справ"ляться с порученной работой.-Такого рода обязательство есть минимальное требование, которому без соц.соревнования должен отвечать каждый поступающий на работу в финансовую систему.-

19

Я говорил в своем докладе, что мы работников госдоходов в известной мере ориентировали на то, что на отчетные даты не иметь недоимку, и вот сегодня Василий Васильевич должен сам подтвердить, что мы имеем возможность работать без недоимки на каждый день, - а вот отличник управления - инспектор Петров изложил свое обязательство таким образом, что он только на отчетные числа собирается не иметь недоимку по налогу с оборота. Видимо, он считает допустимым и нормальным иметь недоимку на не отчетные даты.-, тогда как на самом деле этот товарищ никогда этой недоимки не имел, - зачем же такие обязательства брать.-

Или т. Климшин берет обязательство - "бесперебойно выполнять общественную нагрузку, добросовестно заниматься учебой", - опять ничего не говорящее и не поддающееся никакой проверке обязательство.

Или т. Кан пишет - "ликвидировать задолженность по членским взносам по кассе взаимопомощи", - из обязательства неясно, то ли свою задолженность она в порядке соц. соревнования собирается погасить или собрать с других /ГОЛОСА: "Она сборщик - собрать взносы."/

Или т. Воронин пишет - "активизировать профработу управления, как профорг", - но работа-то не стала активней в профгруппе.-

Еще мне рассказывали такой случай, - тут я его не читал сам, но я хочу со слов товарищей передать: вот у т. Козлова в Госстрахе некоторые работники берут на себя обязательство - в порядке соц. обязательства снять с

работы такого-то товарища. /СМЕХ/.

Товарищи, есть такие обязательства, которые совершенно неправильны, по существу они искажают смысл и идею соц.соревнования. Поэтому я не случайно сегодня перед отличниками нашего финансового дела ставлю эти вопросы для того, чтобы самым решительным образомъ этот неправильный подход к соц.соревнованию изжить, причем мы это можем сделать только на основе активного участия вас в этом деле, вы должны помочь нам правильно организовать соревнование, поставить его на рельсы действительно социалистического соревнования.

Вот из районов - т.Ермаковская - помощник налогового инспектора Московского района - к 18-му С"езду взяла такие обязательства: "обследовать кустарей и проработать всю недоимку, по мере ее поступления; обработать весь подсобный материал по мере его поступления; обследовать, по мере поступления, материалы осведомителей; проверить всех надомников". - Что это за обязательства. Опять вина зав.райфо, который не занимается этим делом по-серьезному, не помогает людям, не раз"яснит, , что так нельзя, это не соревнование.-

Все эти недостатки проистекают от невнимания к вопросам содержания соц.соревнования, от непонимания рядом наших товарищей величайшего значения соц.соревнования , как коммунистического метода строительства коммунизма в нашей стране.

Второй недостаток, тоже основной, - это неконкретность принимаемых обязательств; как следствие этого -

20

невозможность осуществить настоящий контроль и потребовать безусловного выполнения принятых обязательств.

Третий недостаток - как правило, в просмотренных мною свыше 100 обязательствах нет дифференцированных сроков выполнения принятых обязательств и последние обезличенно принимаются - то ли на целый квартал, то ли на месяц. Поэтому индивидуальные соц.обязательства не являются и не могут являться организующим документом для работы сотрудников на каждый день.-

Четвертый недостаток - это отсутствие систематической проверки принятых обязательств, такой проверки, которая ставила бы своей задачей предупреждение возможности невыполнения принятых обязательств, а не фиксировало бы уже происшедшее невыполнение или прорыв, - а ведь у нас, нечего греха таить, сейчас мы проверяем выполнение на определенную дату, по истечении срока, на который человек соревновался, а чтобы систематически проверять эти обязательства, каждый день следить за тем, как выполняются эти обязательства, - этой работы у нас нет и мы ее должны в будущем организовать.

И вот для того, чтобы изжить отмеченные мной недостатки и правильно организовать соц.соревнование, сделав его оперативным, действенным орудием в наших руках для повышения качества всей работы, необходимо, чтобы зав. райфо, начальники управлений, зав.Горфо и его заместители считали первейшей своей обязанностью заниматься этими вопросами и не считали бы эти вопросы не их делом, а делом профсоюзной организации. Делом организации соц.соревнования должен заниматься непосредственно руко-

водитель того участка, который возглавляет ту или иную работу. Серьезной организации соц. соревнования не может быть и не будет, если мы не достигнем установления каждодневной проверки выполнения принятых обязательств, если мы в процессе соц. соревнования не будем показывать наших лучших людей, отличников, если не будем передавать их опыт другим, отстающим товарищам, если не организуем товарищескую помощь отстающим и не добьемся таким образом общего под"ема нашей работы.

Я считаю, товарищи, что в нашей работе, которую мы сейчас вели и ведем, у нас очень много хороших обязательств имеется. Вот обязательства т. Долинского - Управление Госдоходов - обязательства очень хорошие, интересные, но беда в том - там нет сроков. В этом его недостаток, а так все расписано очень хорошо. И есть очень много других прекрасных обязательств у наших работников районных, в частности у ст. инспектора Московского района обязательство очень не плохое, и целый ряд других. Хороших обязательств у нас, конечно, значительно больше, но, вместе с тем, наличие этих недостатков свидетельствует о том, что с ними нужно быстрее кончать, и чем скорее будет этим заниматься руководство вместе с профсоюзной организацией, тем лучше это дело пойдет.-

Мы сумели достигнуть больших успехов в области нашей финансовой работы только потому, что в нашем коллективе финансовых работников имеются прекрасные работники. Вот в Московском районе налоговый инспектор Слуц-

ковский - производственный квартальный план выполнил на 91,4%, организовал соц.соревнование между контрольными постами и расчетными отделами, вовлек в дело мобилизации средств фабрично-заводские газеты ; Смирнова - помощник налогового инспектора - выполнила квартальный план на 95,7%.

По Володарскому району - налоговый инспектор т. Андреев обеспечил 100%-ное выполнение принятых им обязательств и организовал помощь отстающим в работе.

Кировский район - ст.инспектор госдоходов Коровин - вовлек всех инспекторов госдоходов в помощь по работе налоговым инспекторам; инспектор Морозов обеспечил выполнение плана госдоходов на 88,9%, работает без недоимок, проверил все годовые и квартальные расчеты, хорошо организовал работу по наблюдению за промкооперацией, - и т.д., и т.д., - людей очень много, во всех районах есть отличники, и я прошу меня извинить тех, кого я не назвал.-

По Управлениям Горфо - финансирования жилищно-коммунального хозяйства - т.Бочкарев - провел большую работу по составлению финансового плана и бюджета на 1939 год, лично проверил в разрезе каждого предприятия финпланы районов, оказывал консультацию и конкретную помощь работникам управления и райфо, дополнительно к своей основной работе обеспечил рассмотрение нескольких годовых отчетов хозяйств и управлений Ленсовета. Я считаю совершенно правильным здесь, на совещании отличников отметить т.Бочкарева, как одного из лучших работников, который

воспитывает нашу молодежь и учит ее, как нужно овладевать основами нашей финансовой работы. /ГОЛОСА: "Правильно". Аплодисменты./

В Управлении Госдоходов очень хорошую и большую работу провели т.т. Петров, Рабинович и Долинский.

В Бюджетном Управлении т. Чекалев провел большую, интересную работу по рассмотрению бюджета по просвещению, участвует активно в производственной жизни.

- И целый ряд других работников, которые, не щадя своих сил, ночами сидели для того, чтобы выполнить поставленные задачи и составить в срок бюджет, - т.т. Якубсон, Савич, Пицкер, Загорянская, Живин, Богданов и особенно т. Зельяно - главный бухгалтер управления, который провел большую работу с бухгалтерами районов и отделов по досрочному представлению высококачественных годовых отчетов, в результате чего обеспечено было составление бухгалтерского годового отчета 26/П, и не его вина, что работники бюджетные - другие - его несколько подвели и отчета мы до сего времени все-таки не отослали.-

Много можно приводить и других работников у нас в Горфо, которые честно и добросовестно и хорошо работают.

Я кончаю:- считаю, что тот под"ем, который у нас есть, которого мы достигли в процессе соц. соревнования, - его нужно будет закрепить, и лучшим ответом на те решения всемирно-исторической важности, которые принимает сейчас 18-ый Партийный С"езд, явится то, что мы с вами будем из квартала в квартал обеспечивать выполнение за-

дач, которые нам дают партия и государство. И я считаю, что у нас есть все необходимые условия для того, чтобы успешно справиться с любой задачей, которую поставят перед нами партия и правительство, и залогом этого является то, что в нашей системе очень много хороших людей, и молодежи много способной, хорошей, и старых специалистов, способных и хороших, которые в любую минуту готовы передать свои знания и опыт молодым специалистам, и если мы сейчас всех наших отличников финансовой работы соединим во-едино и нацелим в одну точку - выполнения обязательств перед государством, то какие бы ответственные перед нами ни ставили задачи - они нам будут не страшны и мы с вами будет обеспечивать выполнение задач, которые Партия и Правительство перед нами поставят.-

/аплод./

П Р Е Н И Я .

т. КАНЕВСКИЙ /Володарский р-н/: - Товарищи, несколько слов о том узловом участке нашей финансовой работы, каким является бюджетная работа, о которой, к сожалению, т. Коровушкин сказал очень мало.

Вопрос по бюджетной работе стоит, мне кажется, не в плоскости только улучшения этой работы, но на большинстве ее участков и полной перестройки.

Взяв на себя соц. обязательства к IO/Ш в районах, в частности в нашем Володарском, Московском и, очевидно, других, мы мобилизовались для того, чтобы качество повы-

ситься нашей работы, чтобы ликвидировать дефекты в нашей бюджетной работе, чтобы перестроить к этому дню открытия I8-го С"езда нашей Партии нашу работу так, чтобы она могла быть названа работой отличной.

Вот с этими пожеланиями мы шли с нашими соц.обязательствами, и надо сказать, что Бюджетное Управление Горфо соц.соревнования не возглавило; в то время, как по другим секторам, примерно, по госдоходам, собирались инспектора, обсуждали вопросы и пункты соц.обязательств. Бюджетное Управление районы не собирало, общего духа, общих пунктов этого обязательства нам не давало, мы о них здесь не договаривались, и мы встретились с таким явлением, что в разных районах разные пункты, и даже до того, что когда надо было сводить - сводить трудно, каждый брал так, как считал нужным. Этого руководства мы не имеем.-

Имеем ли мы вообще руководство бюджетной работой со стороны Горфо. Я думаю, что бюджетники сейчас выступят и продолжат то, что я здесь сумею сказать в свои пять минут. Бесспорно, я считаю, что живого руководства мы не имеем. В район инспектора к нам не заглядывают, и если заглядывают, то только для каких-нибудь проверок, но никак не для того, чтобы показать нам на нашей практической работе наши недочеты, не для того, чтобы выправить наши узкие места. Если нам дают заключение по нашим отчетам, - а, кстати, наш отчет местного бюджета мы сдали, давали, как будто, в срок, и с об"яснительной запиской, и тут не плохо будет отметить, что наша

об"яснительная записка, представленная 14-го числа вместе с отчетом, где-то в Горфо затеряли, и в первых числах марта мы получаем письмо - присылайте вашу об"яснительную записку. Это очень повлияло на работников, которые сидели ночами для выполнения своих обязательств, для того, чтобы дать анализ исполнения годового бюджета. Вот ответа на этот анализ мы не имеем до сих пор, а у нас отчет прошел и на Президиуме Районного Совета, отчет обсуждался на ряде учреждений, на общих собраниях бухгалтеров, распорядителей кредитов, и т.д., т.е. мы мобилизовали общественность вокруг исполнения бюджета - и до сих пор не имеем слова Горфо, а нужно бы, чтобы в этой кампании внутри района участвовал представитель Горфо, чтобы он нам указал на наши недочеты, чтобы мы могли их выправить, - этого живого руководства нет, и не было его в эти дни соц. соревнования к 18-му С"езду.-

Контрольные цифры проходили с большими недочетами. В части рассмотрения контрольных цифр также не чувствовалось никакого изменения работы Бюджетного Управления. Достаточно привести такие факты, что в контрольных цифрах имеются элементы так называемого абстрактного планирования, у нас появляются какие-то числа завхозов, какие-то ставки, которые, по существу, потом бюджетники и в частности т. Чекалев нам раз"ясняют, как нечто расчетное. Мы имеем каких-то абстрактных расчетных завхозов, которых мы не имеем права включать в наши сметы. - Это один из примеров планирования контрольных цифр. Это цифры абстрактные, ничего не говорящие, исходящие из каких-то

норм, здесь товарищи работали не исчислением, не подходили к нуждам отдельных районов, а работали за них арифмометры. Этот момент нам нужно как можно скорее изжить.-

Бумажное руководство осуществляется и по сегодняшний день. Вопрос мобилизации общественности вокруг исполнения бюджета Бюджетное Управление Горфо решает письмом - и только, которое кончается, конечно, тем: "каждого 5-го числа месяца давайте отчет - фамилия, имя, отчество общественника и сколько они произвели обследований". - Вопрос мобилизации общественности исключительно сложный вопрос - не всегда удается правильно привлечь. Нам нужно совместно с Бюджетным Управлением обдумать хорошенько, и нужно, чтобы Бюджетное Управление на конкретных примерах исправляло нас на опыте, может быть, других районов.

Последнее письмо по кассовому плану расчитано, как всегда, на так называемое ночное бдение наших работников. Эта система работы - срочность, а потом недельное лежание наших материалов в Горфо - не изживается. Исключительно важный вопрос кассового планирования, создания кассового плана на II-ой квартал, при отсутствии еще бюджета, - нам предлагают сделать в два-три дня. Это абсурд, это мобилизовало нас не на правильную работу, не на серьезный подход к работе, а на работу с арифмометром.- Мы на это не согласимся. Мне думается, что вопрос улучшения и изменения работы Бюджетного Управления должен быть решен непосредственно сейчас, не-

медленно..Есть такие точки зрения,что мы создадим бюджет,успокоимся,будет время легче и будем перестраиваться.Я думаю,что такая точка зрения неправильна...

т.КОРОВУШКИН: У кого она есть?

т.КАНЕВСКИЙ: Я затрудняюсь назвать, - может быть, это и в районах.

т.КОРОВУШКИН: Если нет, - зачем же говорить.

т.КАНЕВСКИЙ: Если такая точка зрения существует,то она будет неверна. Нам нужно в боевое время составления бюджета перестроиться . Я думаю,,что именно так перестроиться мы могли бы.

Удивляет еще вот какой вопрос - что несмотря на то,что в бюджетной работе и в районах очень много хороших работников, - почему до сих пор Горфо несколько не перетряхнет работников,почему старых бюджетных работников,проработавших 5-10 лет по бюджетной работе из районов не переведут и не дадут авторитетных работников для районов, - а то у нас ряд указаний,получаемых из Бюджетного Управления,неавторитетен и не мобилизующий на нашу работу.-

Я кончаю тем,что если районы мобилизовались к дню 18-го С"езда для качественной перестройки бюджетной работы,то этого мы не чувствовали в Бюджетном Управлении Горфо,и мы должны требовать,чтобы эта перестройка была немедленно,для того,чтобы закрепить наши достижения этого соц.соревнования.-

т.ЖУДРО - /УГД Горфо/: - т.Коровушкин в своем докладе сказал, что у нас в финансовой работе имеется целый ряд больших успехов. Мне вот хочется подчеркнуть некоторые успехи на одном из участков работы госдоходов по балансам для того, чтобы их укрепить и развить.-

Какие же пути подвели нас к этим успехам.

Во-первых, то широкое соц.соревнование, которое имело место среди инспекторов госдоходов; когда они пришли к балансовой кампании, 381 годовой баланс вместе с отчетами лежал на их пути. Работ, как видите, большая. Благодаря своей организованности, благодаря хорошим кадрам эта работа к 10/Ш была проделана.

На что же мы опирались в этой работе - на наши хорошие кадры инспекторов балансоведов, на наши хорошие кадры инспекторов госдоходов, на нашу достаточно крепкую группу инспекторов общественных, на наши финансово-контрольные посты.

Успех этой работы был еще обеспечен потому, что целый ряд зав.райфо вплотную подошли к этой работе, возглавили ее, непосредственно проводили ее. Если в прошлом году зав.райфо только давали общие установки, только следили за теми заключениями, которые исходили от райфо, то в этом году мы видим, что такие зав. райфо, как Смольнинский - т.Гусев, Смирнов - Фрунзенский, Наумов - Октябрьский, Полянский - Кировский, Лапин - Ленинский - непосредственно участвуют в балансовой кампании. Затем Броварская, Жаров, Алексеев также прини-

25

мают большое участие в балансовых комиссиях.

Очень близкое участие принимают ст.инспектора, они включаются в рассмотрение балансов, - т.т.Груздев, Васильев, Егоров, Мостов, в помощь инспекторам рассматривают предприятия. Этим достигнуты крайне с"уженные сроки рассмотрения балансов и мы освободили значительную часть времени для другой работы по госдоходам.

Немалую роль в успехах этой работы сыграла большая работа по инструктажу. Инспектора госдоходов знают, что, примерно, за четыре месяца балансоведы и целый ряд других инспекторов госдоходов включились в тех-минимум, прошли семинары по 60-80 часов, в течение этого времени овладевая техникой анализа и рассмотрения отчетов и балансов. Непосредственно перед балансовой кампанией были проведены в ударном порядке большие семинары с отрывом от производства, которые прошло около 57 инспекторов. Мы этим добились повышения грамотности в области счетной проверки, этим мы добились того, что наши инспектора сумели проинструктировать предприятия, сумели поставить работу на этих предприятиях так, что исправления балансов были в этом году минимальные; в этом году мы почти не имеем разногласий между ведомствами и финорганами, - их не больше 25-и.

С другой стороны, мы предупредили этой работой следующее явление, что установки, которые исходили от Наркомфина и которые противоречили ведомственным установкам и могли повести к тому, что были бы несвоевременные поступления в бюджет сумм, - но поскольку ин-

структивная работа была проведена в срок, то избежали ломки и изменения балансов. Такие вопросы, как общежития, проезд до места работы, вопрос распределения капремонта, которые, по существу, составляют сотни тысяч рублей, - все эти замечания были учтены ведомствами и своевременно внесены в баланс.-

С другой стороны необходимо отметить, что в настоящий момент эта работа проделана нашими инспекторами, - благодаря их настойчивости, их энергии мы видим, что по целому ряду райфо готова работа для докладов на президиуме. В некоторых районах уже прошли президиумы - по промкооперации .-

Все это свидетельствует о том, что когда мы захотели работать, мы смогли проделать эту колоссальную работу в минимальные сроки и довольно успешно..-

т. КОРОВУШКИН: Какие основные недостатки в балансовой работе?

т. ЖУДРО: Несмотря на эти успехи, у нас имеются большие недостатки организационного порядка:

во-первых, не все зав. райфо приняли ближайшее участие , а работа по рассмотрению годовых балансов должна быть возглавлена всеми зав. райфо . Мы видим, что в некоторых районах ст. инспектора стояли в стороне . Возьмите Куйбышевский район - Василенко, в Ленинском т. Барзов, - этого мы не должны повторять , участку финансового анализа должны уделять внимание не только инспектора, непосредственно администрирующие, но и ст. инспектора.-

С другой стороны, если взять анализ хозяйственной де-

ятельности , - конечно,по сравнению с прошлым годом анализ гораздо глубже и лучше,но все ли мы в этой области сделали? Конечно,нет. Какой урок мы должны сделать.В конце-концов,у нас получается анализ,имеющий исторические данные, мы говорим,как предприятия работали, - но этого мало,мы должны построить так свою работу с общественными инспекторами и контрольными постами, чтобы у нас были ежемесячно свежий материал,характеризующий хозяйственное и финансовое положение,мы должны в процессе работы предупреждать целый ряд таких недочетов,которые мы видим в хозяйственной и финансовой работе.

Вот задачи сегодняшнего момента: изучение оперативного материала и воздействие на работу предприятий, для того,чтобы предупреждать ошибки ,а мы это можем сделать,потому что все данные налицо, кадр воспитан этой большой работой крепкий и мы сможем оказать большое организующее влияние в смысле оздоровления финансово-хозяйственной деятельности предприятий.

т.ИЗОТОВ /общественный инспектор Свердловского р-на/

Товарищи,мы с вами сегодня принесли в подарок I8-му С"езду свои лучшие показатели лучших отличников, лучших ударников,но мне,общественному инспектору,странно:- здесь т.Коровушкин в своем докладе отметил лучших работников финансового аппарата,а общественность как будто не участвовала. /т.КОРОВУШКИН: Правильное замечание,что я не называл людей/.- А общественнось у нас была и будет.-

Второе - я брал обязательство на районном собрании Свердловского района к I8-му С"езду .Я в качестве подарка от общественности взял обязательства,которые мной с честью выполнены и на районном совещании вызвал на соревнование районную общественность,а районная общественность вызвала общественность - финансовый аппарат Смольнинского района.

Третье - я призываю всю городскую общественность, чтобы выйти с лучшими показателями в первом квартале и чтобы мы,общественники,были отмечены в этом отношении.-

Да здравствует I8-й Партийный С"езд.

Да здравствует великий вождь т.Сталин.

/аплод./

т.СЛУЦКОВСКИЙ /Московский район/: Товарищи,сегодняшнее совещание имеет особо большой интерес,прежде всего,потому что мы подводим итоги того желания,с которым вся финансовая система,все финансовые работники стремились достойно встретить I8-ый С"езд нашей Коммунистической Партии . Оно ценно потому,что мы сегодня можем подвести целый ряд итогов,которые могут служить уроком для дальнейшей нашей практической работы.

В своем докладе т.Коровушкин затронул целый ряд моментов,которые впервые затрагиваются на таких совещаниях. Я,в частности,хотел бы остановиться на некоторых моментах,которые могут служить образцом работы в практической работе наших финансовых работников в каком отношении: готовясь к I8-му С"езду Партии ,пришлось изы-

скать целый ряд методов и форм соц.соревнования.У нас получается,что иногда инспектор берет обязательство, но оно касается лично его,а мне думается,что самый лучший метод,когда это обязательство еще охватит целый ряд об"ектов,с которыми инспектор связан. Можно продемонстрировать такой пример,что когда в соц.обязательствах была принята во внимание организация соц. соревнования на самих предприятиях,то это дало некоторый результат,в частности в результате соревнования 5-6 предприятий в Московском районе мы сумели провести досрочно 26 проверок этих предприятий,причем с проверкой свыше 30 тысяч трудящихся по удержанию налогов с рабочих и служащих,в то время,как на это пришлось бы потерять инспектору солидное время.Теперь инспектор получил возможность заниматься другими предприятиями и вся эта работа была проведена.-

В самом соц.соревновании у нас еще в достаточной степени не чувствуется роль профсоюзных организаций. Сегодня нужно напомнить,что роль профорга имеет большое политическое значение в деле организации и постановки самого соц.соревнования.

т.Коровушкин сегодня навел совершенно правильную критику самих обязательств , - это очень ценно,но дело в том ,что такую критику мы слышим впервые,и мне думается,что очень плохо то,что иногда у нас рассматривает целый ряд представителей эти обязательства,а дельных указаний по существу мы не получали. Сегодня ,на примере тех обязательств,которые здесь приведены,мы, финансовые работники,должны сделать соответствующие

выводы.

Надо сказать, что мы еще, несмотря на то, что финансовая система проделала большую работу, в известной степени, мы отставали и отстаем от работы производственных предприятий, - ведь не секрет, что все достижения, которые мы имеем в связи с подготовкой к С"езду, - этим мы обязаны целому ряду предприятий и общественности, прежде всего.-

Дальше необхрдимо сказать: если речь идет относительно работы с общественностью, то мне думается, что этому делу придается небольшое значение, и не только по линии районов, но и по линии Горфо . Давно прошло время, когда общественность нужно было собирать, когда ей нужно было дать соответствующее направление, обратиться к соответствующей организации, и т.д. Я могу привести пример: в нашем районе имеется завод Егорова и там мы в течение ряда лет не сумели добиться постановки работы с общественностью, несмотря на то, что обращались в партийные и профсоюзные организации. На сей день в порядке соц. соревнования несколько сдвинули с места, но этого недостаточно и тут требуется вмешательство вышестоящих организаций, тут необходимо определенное движение вперед, остановиться на тех методах работы, которые сегодня были проиллюстрированы, еще недостаточно.

В частности, на сегодняшний день у меня еще нет полной ясности, почему тот или другой район вышел в передовые, - потому что он выполнил данный план или по-

28

тому, что у него имеются какие-то особые методы работы. Я думаю, что во всех районах люди работают хорошо, работают со всей преданностью, но почему район выдвигается в передовые - нужно было сказать сегодня, чтобы его методы стали достоянием всех районов, ибо все районы должны быть передовыми и работать так, как требуют от нас Партия и Правительство.

Затем мне думается, что сегодня нужно будет поставить вопрос - тот под"ем, который мы имели в период 18-го С"езда нашей Партии, нужно будет закрепить и таким образом, чтобы мы путем еще более глубокого развертывания соц. соревнования и большей работы с общественностью сумели выполнить свои основные задачи и мне кажется, что сегодня совещание отличников должно об"явить соц. соревнование имени 1-го Мая, чтобы все задачи, которые ставятся перед финансовой системой, выполнить с успехом, с тем, чтобы встретиться на следующем совещании с гораздо лучшими показателями.-

тов. КОЛЛИК - /Выборгский р-н/: Товарищи, если до сего времени Штатное Управление и все инспектора по штатам по районам отставали по сравнению со всеми остальными Управлениями, то на сегодняшний день мы можем сказать, что мы тоже добились кой-каких успехов. Конечно, главным образом это нужно отнести за счет того, что штатные инспектора не отстали от других инспекторов и включились в соц. соревнование.-

Каких результатов мы добились и каким образом.

Хотъ и неудобно приводить цифры за прошлогодний первый квартал и то,что мы имеем на IO/Ш, - просто стыдно становится,как мы в прошлом году работали...

т.КОРОВУШКИН: Сопоставление очень поучительное - на I/Ш за прошлый год было зарегистрировано только 0,9 всего штата.-

т.КОЛДИК: Да,приходится краснеть за прошлый год.В прошлом году на I/IУ всего было зарегистрировано по району I2 организаций, - это составляло 2,5%.И с проверкой не лучше обстояло, - всего было проверено 32 организации на I/IУ,т.е. 6%.

Что мы имеем на IO/Ш этого года: у нас зарегистрировано 269 организаций,т.е. 50,I% и проверено 27I организация - 50,5%. Вот как мы работали в прошлом году и как в этом году,особенно как мы готовились к С"езду, также как все остальные работники Советского Союза.-

Это нужно отнести не только за счет того,как мы работали, - особенно нужно это отнести за счет общественности.В прошлом году общественность у нас проверила 5 организаций за первый квартал,а в этом году 80. Мы также большую работу в этом году проделали с общественностью.В прошлом году на это число было 5 общественных инспекторов,а на сегодняшний день 3I человек. Таким образом,за этот счет мы могли больше привлечь организаций, с тем расчетом,чтобы их зарегистрировать на IO/Ш.

Конечно,те результаты,которые мы на сегодняшний день имеем,мы должны закрепить и и должны закончить регистрацию на I/IУ . Но здесь "но" - то обязательство,кото-

рое принял Горфо - рассмотреть все штаты по Ленсоветским организациям к С"езду, чтобы их зарегистрировать, - так у нас ни одна организация на сегодняшний день не зарегистрирована, но не по нашей вине, а они не рассмотрены Горфо.

Также дело обстоит по линии Райздрава и по линии Р$_0$но, так что если это дело не будет сделано со стороны Бюджетного Управления, то окажется, что мы 150 организаций не зарегистрируем на I/IУ, поскольку сметы не утверждены. Во всяком случае, это зависит не от нас.-

По линии наших общественных инспекторов - в прошлом году они не соревновались и обязательств не принимали. В этом году у нас создалась инициативная группа из общественных инспекторов, они преподнесли конкретные обязательства в целом на первый квартал и к С"езду приняли обязательства также включиться в нашу работу, что и выполнили.-

В целом по Райфо - если в прошлом году Выборгский райфо плелся в хвосте, то на сегодняшний день мы вышли в средние районы и только благодаря тому, что наши сотрудники осознали это дело и приняли на себя конкретные обязательства и выполнили их, хотя по одному из наших управлений - налоговому - еще плохо обстоит.-

Что мы имели в IУ квартале и первом в отношении соцсоревнования. Соц. обязательствами было охвачено только 29 человек. На сегодняшний день охвачено 39 человек, - правда, не 100%. Если в IУ квартале I2 человек между со-

бой соревновались, то на сегодняшний день 31 человек. В IУ квартале было I4 ударников и 5 отличников, на сегодня 21 ударник и II отличников.- Этого, конечно, недостаточно и всех мы соц.соревнованием еще не охватили. В оставшееся до окончания I-го квартала время и также на второй квартал мы должны добиться по профсоюзной линии и совместно с руководством Горфо добиться полного охвата соц.соревнованием и увеличить количество отличников и ударников.-

т.РАМБАМ /Василеостровский район/: - Товарищи, мы, так же, как и все районы города Ленинграда, включились в соц.соревнование по достойной встрече I8-го С"езда Партии. Мы перед собой поставили 2 скромных задачи:

первая - перевыполнить взятые обязательства и

вторая - вырастить новых людей финансовой системы, людей, которые борются за финансовый план, людей, которые своей борьбой показывают преданность нашей Партии и нашему государству,-

вот задачи, которые мы поставили перед нашим коллективом для того, чтобы достойно рапортовать I8-му С"езду Партии практическими делами.-

Что мы делали и как мы добивались успехов: прежде всего, мы поставили перед собой задачу оперативно руководить и знать, что делается каждый день не только в общем и целом, а конкретно по каждому инспектору, по каждому участку и по каждому показателю. Руководство финансового отдела ежедневно утром обходило весь аппарат

30

и знакомилось, что конкретно сделал инспектор за прошлый день, какие у него недочеты, какие у него недоделки, и здесь на-ходу мы принимали решения, давали указания и на следующий день проверяли.

В результате того, что руководство приблизилось к аппарату, к рядовому инспектору, к бухгалтерии - мы сумели сплотить наш коллектив, мы сумели поднять в нем ярость и желание во что бы то ни стало отобрать знамя, которое находится в Дзержинском районе. Мы и не скрываем этого, мы мобилизовали, мобилизуем и будем мобилизовать наш аппарат, чтобы отобрать знамя, которое находится в Дзержинском районе, и надо сказать, что на конкретной, ежедневной оперативной помощи руководства и знании, что делается у каждого инспектора и внедрении ему в сознание того, что на сегодняшний день надо бороться так, чтобы быть передовым районом в городе Ленинграде, мы смогли вырастить целый ряд талантливых людей, которые делами показали, что они в небольшой промежуток времени вышли в число отличников и ударников в нашей финансовой системе.

Мы проводили целый ряд мероприятий, - в частности по госдоходам вовлекли в соц. соревнование 30 предприятий по вызову меховой фабрики, причем совершенно конкретные обязательства обеспечивали нам и, я думаю, обеспечат успех. Мы вызвали 5 директоров и 5 председателей фабзавкомов на конкретное соц. соревнование. Мы так и писали - "дорогой товарищ такой-то директор, мы берем на себя обязательство работать безнедоимочно и обеспечить выполнение плана госдоходов, но для этого нам нужно, чтобы ты, во-пер-

вых выполнил производственную программу и соблюдал финансовую дисциплину, как требуют Партия и государство от тебя". - И что вы думаете - откликались люди, интересовались и обеспечили нам успех.

У нас в госдоходах есть традиция - традиция Василеостровского района - беспощадно громить любого нарушителя финансовой дисциплины, какой бы пост он ни занимал, и мы вытаскиваем директоров на президиум, если они хоть один раз просрочат уплату налога. И в результате массовой работы и строжайшего контроля по каждому сроку уплаты мы добиваемся, что на сегодняшний день более или менее работаем подходяще.-

Мы в госдоходах, в результате этого, вырастили людей, о которых можно вам сегодня сказать: мы имеем в рядах отличников т. Афанасьева, которого мы очень долго готовили, мы ему, как старому работнику в финансовой системе, пред"являли жесточайшие требования, мы решили готовить его в порядке подготовки к 18-му С"езду, помогать ему ликвидировать недочеты, имеющиеся у него; и вот в результате помощи и внимания всего коллектива, в результате понимания самим т. Афанасьевым политической важности принятых им обязательств - он является на сегодняшний день отличником и пополнил наши ряды.-

Мы по госдоходам только месяцев 7-8 тому назад в порядке выдвижения продвинули нашего бухгалтера в ряды инспекторов, - я могу сегодня сообщить, что т. ГРАЧЕВА на сегодняшний день сумела досрочно закончить свои обязательства и после выполнения своих обязательств она пе-

31

реключилась на помощь товарищам для того, чтобы общим, единым фронтом обеспечить успехи и перевыполнить те задачи, которые взял сектор.- В результате дружной работы сектора мы добились, что мы все годовые и квартальные расчеты к I8-му С"езду Партии проверили на I00%, мы добились перевыполнения нашего плана госдоходов и отсутствия недоимочности, мы имеем широко развернутое соц.соревнование 30 предприятий мы имеем индивидуальное соц.соревнование райфо и директоров предприятий, мы имеем не плохую общественность, которая свыше 70 расчетов обеспечила нам проверкой.-

Вот секрет работы нашего сектора госдоходов.-

Налоговая инспекция - это участок наиболее трудный, участок, где люди проводят колоссальную работу, и вот задача состояла в том, чтобы поднять бодрость и уверенность в этом коллективе, вселить в них уверенност в том, что они могут работать хорошо, и мы вместе с профсоюзной организацией поставили так работу, что обеспечили I00% охват индивидуальным соц.соревнованием, мы ввели в практику ..... по каждому инспектору в разрезе всех его показателей, - ход выполнения плана, ход проверки расчетов по предприятиям, ход проверки кустарей, ход проверки по ренте и налогу со строений, и вот когда утром люди приходили ,- а еще накануне инспектор вывешивал итоги работы за день, кто идет впереди - красным отмечали, а остальных - черным, и буквально люди стояли - у них рождалась

от того, что они не могут на сегодняшний день догнать и они уходили на участок с зарядкой, с желанием во что бы то ни стало перегнать передовиков, а которые стояли впереди - еще больше старались добиться успехов. И таким образом мы добились, что эта группа обеспечила 100% проверку кустарей,, 100% проверку предприятий и перевыполнила по ренте и налогу со строений.

Мы сумели 72 предприятия вовлечь в соц. соревнование и провели целый ряд массовых мероприятий, которые нам обеспечили успех . В этот сектор мы переносим целый ряд мероприятий, которые у нас имеются в секторе госдоходов, - мы, например, ликвидировали недоимочные карточки и завели списки, которые имеются у инспекторов госдоходов, - они нагляднее показывают инспектору картину его недоимочности , и руководство можеи не по целой группе карточек, а по одному списку конкретно решать и давать указания.-

Второе - из сектора госдоходов мы переносим туда конкретность знания уплаты налога. У нас раньше были случаи, что предприятия, которые 10-го числа должны платить подоходный налог с рабочих и служащих или культжилсбор, вносили 11-го , 12-го , а тут перед окончанием наших обязательств, когда мы 8-го - 9-го видели, что вот-вот - мы подсчитываем все наши дела и у нас прорыв - мы еще раз просматриваем списки и убедились, что тут недочет в работе, что наши инспектора не знают конкретно, когда предприятия должны платить и это нам открыло глаза :мы установили, что кой-какие предприятия не переводят в срок , а не-

которые и в течение месяца, - и в результате этого мы изыскали много тысяч рублей, которые нам в известно степени тоже обеспечили успех.-

Я хочу остановиться на очень интересном моменте в нашей работе, как иногда у нас людей не умеют распознавать. Вот работал т.ТАРАНОВ в Смольнинском районе, и его передали совершенно спокойно в Василеостровский район, а вот когда с т.Тарановым нашли общий язык, когда ему сказали, что ты здесь командир, что твоя задача честно, по-хозяйственному соблюдать законы советской власти, когда он почувствовал в себе уверенность и единую линию вместе с руководством райфо- человек добился на сегодняшний день 70% регистрации штатов, на сегодня он отличник у нас.-

Причем интересно с ним было - он скрывал от меня лично, какой у него процент выполнения. Я его все время ориентировал, говорю - тебе надо не 40%, а 60%. Он отвечает - как-нибудь дам 60. А когда подсчитали - оказалось 70%. Он перевыполняет обязательства, которые ставятся перед ним.

Мы проводили целый ряд совещаний с нашими ст.инспекторами, конкретно их заслушивали, давали тут же указания и т.д., и т.д.

Я хочу одно сказать - что этот под"ем колоссальнейший, который был у нас, он выдвинул много людей. Я хочу привести один пример, чтобы показать, какие у нас есть замечательные люди. Вот в старину великий русский писа-

тель Салтыков-Щедрин писал про такого Бородавкина, что его градоначальство было самым продолжительным и самым блестящим, что он предводительствовал в кампании против недоимщиков, причем спалил 33 деревни и с помощью сих мер собрал недоимки 2 рубля с полтиной.

А вот у нас имеются инспектора т.т. Грудев, Афанасьев, Грачева, которые не имеют ни копейки недоимки, которые являются гражданами советской страны и на своих делах демонстрируют преданность советской власти.

Товарищи, я что хочу сказать, - что в течение 20 лет у нас выросла прекрасная молодежь, которая не знает этого проклятого старого, которая живет сегодняшней преданностью и демонстрирует ее делами. Мы не успокаиваемся на том, что мы имеем, мы отлично понимаем, что в нашей работе имеется еще целый ряд крупных недочетов, и мы ставим перед собой задачу во что бы то ни стало эти недочеты ликвидировать и сделать наш район таким, чтобы он исторические решения, которые поставил 18-ый С"езд перед всей страной и особенно перед финансовой системой, чтобы наш Василеостровский район своими практическими делами на небольшом участке их осуществлял на отлично. -

/аплод./

т. ДОКУЧАЕВ /Пред. МК Горфо/: - Товарищи, я хочу несколько слов сказать относительно того, как госдоходники добились успехов. Об успехах говорил т. Коровушкин и говорили отдельные товарищи в выступлениях, -

скажу несколько слов и я.

Естественно,что самым основным и главным моментом в наших успехах явился тот энтузиазм,тот производственный под"ем,,которым была охвачена вся наша страна,посвящая этот под"ем и энтузиазм нашей Партии, I8-му С"езду Коммунистической Партии большевиков.

Несколько моментов было,действующих на успехи, и со стороны нашей. Вот,как пример,возьмем - нельзя не отметить такой момент,как обновление руководства управлением госдоходов. Я в сентябре пришел в это управление и в течение IУ квартала,как свежий человек,наблюдал взаимоотношения районов с руководством этого управления и,нужно сказать,мне,свежему человеку, это дело показалось крайне неприятным,некрасивым, - можно было сплошь и рядом видеть торговлю,крики, брань. Этого положения у нас нет в этом квартале и в помине.

Изменился несколько и метод планирования, - это также внесло определенную положительную часть в нашу работу. Почему изменился метод планирования; если в прошлом году планировали:два товарища сидели в одном уголке с товарооборотом ,два товарища в другом уголке с составлением сводок, дальше - в третьем уголке,- сейчас эти отдельные отрасли сведены в одну,создана сильная группа ,возглавляемая лучшим из лучших товарищей,привлеченным из Октябрьского района т.Долинским,- о нем уже говорили.-

Естественно, товарищи, что социалистическое отношение к труду, соц. соревнование также отразилось положительно на наших успехах. В Управлении Госдоходов соревновались 28 товарищей из 30-и. На сегодняшний день мы имеем из числа соревнующихся 9 отличников и 17 ударников. Соревновались и районы. Была работа и в районах - примерно, то же самое можно было видеть и в Василеостровском районе, о чем сейчас говорил т. Рамбам, - там можно было ежедневно видеть показатели по каждому инспектору. -

Товарищи, не обошлось и без недостатков в нашей работе. Внимание товарообороту у нас еще до сих пор уделяется незначительное, и если уделяется внимание крупным предприятиям, решающим, то подчас не уделяется внимания маленьким. Вот многие районы говорят, что по картошке нам не много платят - это на последний счет, а в результате получилось, что мы в этом квартале значительную сумму недополучили по картошке, потому что 9.000 тонн не было продано в этом квартале. - Райпищеторги тоже в известной степени в загоне, многие районы на это не обращают внимания. Мы боремся за реализацию масла, муки, а вот посмотрите на 15-ое число - остались считаные дни, которые могут принести известный результат, потому что по выбранным в последние числа фондам налог попадет во втором квартале, а вот по Кировскому району 30% не выбрано масла, 23% не выбрано муки, 23% крупы, 13% сахара. Если товарищи скажут мне, что фонды велики дали, - что же делали в течение месяца, - это не один товар, не один предмет, а ряд

товаров.

Возьмите Ленинский район - у него на сегодняшний день не выбрано 7,5 тонн масла, 35 тонн муки, 126 тонн разной крупы. Товарищи, остается несколько дней,- это же четвертая часть его фонда.

т.КОРОВУШКИН: В Ленинском районе говорят, что их только резина подводит.

т.ДОКУЧАЕВ: Нет, там всего понемножку - и сахар, и масло, и крупа.

Правильно т.Коровушкин говорил, что мы недостаточно уделяем внимания товарообороту, но надо еще отметить, что мы уделяем это внимание гигантам и не обращаем внимание на мелкие предприятия, и в результате оказывается, что недоимку посадили 16 предприятий - 2-3 тыс. рублей, т.е. те, которые платят незначительные суммы. Они у нас в загоне и мы на них не обращаем внимания. Я рекомендую с этим делом покончить и в этой части также добиться успехов.-

Товарищи, мы с вами - госдоходники - обязательств, которые взяли к 18-му С"езду, не выполнили, но мы сделали значительно больше того, что дали в прошлом, мы создали прочную основу для выполнения квартального плана и он, конечно, будет выполнен.-

т.АКИМОВ /Московский район/: Товарищи, говоря о конкретных делах по госдоходам в Московском районе, мне, к сожалению, нечем похвастаться, потому что ряд важнейших обязательств к 18-му Партийному С"езду Москов-

ский Райфо по госдоходам не выполнил,а именно - мы проверили только 82,5% годовых и квартальных отчетов, вместо 85%,мы имели 7 тыс.руб. недоимки - в числе трех районов,которые имеют недоимку;если мы количественно достаточно организовали контрольных постов и общественных инспекторов,то мы не сумели систематизировать их работу,втянуть их в работу и обучить.

Однако,несмотря на эти ,по сравнению с другими районами,низкие показатели ,я позволю себе отметить, что и наш район сделал огромный шаг вперед. Так,например,82,5% проверенных отчетов включают в себя 99% плана госдоходов. Мы проверили на 100% все решающие предприятия,наша недоимка в последнее время на отчетные сроки укладывается в тысячные доли процента,в то время как два-три месяца тому назад мы были в числе средних районов и наша недоимка выражалась в десятых или единицах процента, - так что общий сдвиг в работе по госдоходам,безусловно,имел отражение и в работе Московского района.

Мы имеем у себя неплохих отличников - 4 человека, которые сумели выполнить план по госдоходам,сумели выполнить свои обязательства по госдоходам по проверке отчетов,которые не имели недоимки.

Дальше я хочу сказать,что план госдоходов I-го квартала,несмотря на все то,что этот план идет у нас с огромным напряжением,мы обязуемся выполнить.-

Товарищи,в оправдание своей,не совсем хорошей работы,я должен отметить следующий факт: т.Коровушкин

назвал Московский район в числе трех районов,не выполняющих план госдоходов,Я не буду спорить с этим,но для учета этого дела в будущем я должен сказать,что Управлению Госдоходов Ленгорфо в части подсчета показателей и дачи заданий необходимо иметь более дифференцированный подход к нашему району.- Дело в том, - мы выполнили 72,6%.Что мы могли дать к I8-му Партийному С"езду, учитывая то обстоятельство,что ряд предприятий сезонного порядка,как молочный комбинат при плане в I2 млн.руб. по своему финансовому плану,основанному на производственной программе,плане заготовок и завоза молока в месячном разрезе ,строит план так:-- -январь - --I,5 млн.руб. ,февраль - 3,5 млн.руб., март - 7 млн. - 22-миллионный план маргаринового завода и 4-миллионный план маслобойного завода - не с таким резким-- разрывом,но ,примерно,в такой же структуре построен. - Нельзя же после этого равнять все планы на одну доску.При нормальном составлении плана мы могли дать 60-66%,а мы дали 72%, - поэтому я считаю, что мы не в числе отстающих районов по выполнению плана.

Когда мы обсуждали показатели с соревнующимся районом,арбитр присудил первенство в пользу соревнующегося с нами района.Это также я считаю неверным,потому что,несмотря на то,что мы 2 показателя по оперативной работе не выполнили,но все-таки на 6% - при такой структуре плана - идем выше по выполнению общего плана госдоходов,и такое решение арбитра ориентирует работ

ников на такие разговоры, что, мол, план не от нас зависит, что планируют плохо и что план - это не самое решающее дело. А ведь мы должны сказать, что все остальное делается для выполнения плана...

т. КОРОВУШКИН: А вот возьмите выполнение плана по подоходному налогу с обобществленного сектора - вы выполнили 60,7%, а у них значительно лучше - 103,6%. Почему же вы берете только один показатель.

т. АКИМОВ: Я беру основной налог с оборота, и считаю это верным, потому что один план 100 миллионов, а другой - 1 миллион.

Я бы попросил Горфо строить показатели по выполнению плана подоходного налога, выбросив всю переплату из подоходного налога и показатели у вас - это 127, 112 и 103 - с"ехали бы ниже 80. Это тоже немного недодумали в Горфо. Я переплату всю постарался возвратить.

Если Горфо - в порядке самокритики на сегодняшний день это не раз мы отмечали - добился хороших показателей в части технического руководства по обложению в районах, если Горфо не плохо осуществляет и политическое руководство, - это доказывает мобилизация финансовых работников на выполнение обязательств к 18 Партийному С"езду, то в области организационного руководства Горфо и УГД, я должен сказать, на сегодняшний день палец о палец не ударили. Какое положение мы имеем в районах - учитывая такие блестящие показатели в некоторых районах, как в Василеостровском и Дзержинском, учитывая 9-летний огромный опыт, который накопил-

36

в области организационных принципов в работе по госдоходам, - возьмите любой вопрос, который технически должен оформляться совершенно одинаково, в каждом районе оформляется по-разному. У нас работа должна быть однообразной во всех районах. Надо только выбрать лучшую и преподнести для всех районов, а этого не сделано и во всех районах разнобой. Например, в одном районе пишут трехстраничные постановления по актам проверки, а в других районах этого не делают, - огромная экономия времени. И много таких примеров можно привести. Это вопрос ясный и бесспорный.

Еще вопрос - если мы говорим, что ст. инспектор госдоходов отвечает за дело, то если я отвечаю за дело, я бы позволил себе потребовать с Управления Госдоходов Горфо хотя бы конкретно указать на мои функции, определить круг обязанностей и взаимоотношения с инспекторами, определить круг обязанностей инспекторов и взаимоотношения бухгалтерии с инспекторами. - Нужно отходить от форм работы рутинных. - Мы получаем инструкцию Наркомфина, в ней говорится, что ст. инспектор должен иметь такое-то количество предприятий. Приходит ревизор и записывает: каждый ст. инспектор должен проверить столько-то отчетов у инспекторов, и т.д. , не учитывая, что если у каждого по одному отчету - это будет 12; а если ст. инспектор должен проверить каждый день три отчета, то другой должен проверить 12. Вот Григорий Львович при обсуждении итогов ревизии приводил в пример

т.Борзова,как тот сидит день и ночь в финотделе и у него чернильным карандашом и нос,и лысина измазаны. т.Борзов и сейчас также сидит,и я сижу.-

Организационные формы нужно какие-то создать и обязательно,и в такой форме,как мы улучшали,скажем, работу по планированию,- нужно из высококвалифицированных,опытных людей создать бригаду,не торопясь, изучить эти организационные формы и принципы работы. С приходом нового руководства очень много хороших разговоров ,но беда в том,что дело не двигается.

Вот создали группу товарооборота, - она стала больше присылать документов,но мы их не выполняем,а проверки исполнения в Горфо нет. Если вы даете задание - требуйте выполнения, но для этого нужно создать условия.-

т.ВАСЧЕНОК /Дзержинский район/: - т.Коровушкин в своем докладе вызвал Дзержинский район дать кой-какие пояснения по некоторым моментам работы Райфо. Дзержинский райфо является зачинщиком в применении кой-чего нового в соц.соревновании,а именно - отдельный инспектор вызвал на соц.соревнование управляющего треста Ленэнерго.Это не было красивым жестом,бумажкой, этот способ соц.соревнования дал очень хорошие результаты на протяжении незначительного промежутка времени.Дело в том,что ведущее в районе предприятие Ленэнерго из квартала в квартал ,из года в год накапливало дебиторскую задолженность,достигающую до 20-25 миллионов рублей на отдельные даты,причем в этой сумме дебитор-

37

ской задолженности сидело налога с оборота ,примерно, 6 млн.,и поэтому райфо тоже из квартала в квартал не выполнял своего плана по налогу с оборота.

Путем долгого изучения мы нашли,наконец, слабое место в этом Энергосбыте,мы обнаружили все безобразия ,которые творились в сбытовой организации,и о которых управляющий трестом ничего не знал.

Вызов на соц.соревнование мы сопроводили письмом, в котором указали,что ваш трест прекратился в кредитную организацию, - ни один банк не способен так кредитовать своих клиентов,как ваша организация. Этот вызов взбудоражил работников Ленэнерго,мы указали их слабые места,вот куда нужно бить и успех будет обеспечен, - и они приняли этот вызов ,обсудили.Ответ у меня имеется ,все руководство Горфо знакомо с ним, и в результате дебиторская задолженность на сегодняшний день вместо 20-25 млн.руб. снизилась уже до 7 млн руб.с соответствующим увеличением поступления налоговых поступлений.-

Дзержинский район решил на успокаиваться на этом. Мы должны добиться того,чтобы дебиторской задолженности вообще не было ни копейки. Дело в том,что главк - Главэнерго планирует им дебиторскую задолженность .У меня имеются сведения,что по Москве планируется 18 мл. руб.,и если 18 млн.будет дебиторской задолженности - то премию получит руководитель,это считается хорошо. У нас 7 млн.руб. Ставится вопрос об этом на партийном собрании, - я считаю,что это также что-то новое

и мы ожидаем от этого значительных результатов.-

Теперь второе - 17-го числа у т.Ластовка выдвигались кандидаты на красное знамя.Нашему райфо стало известно,что мы не в числе этих кандидатов. Причина - у нас ,оказывается,по подоходному налогу 18 тысяч не хватило .И вчера наши сотрудники были свидетелями разговора, т.Ластовка был у нас на собрании и когда мы заявили,что ничего подобного,у нас перевыполнение будет тысяч 7, - он разговаривал с Председателем Союза т.Малышевым, - ту-то сторону не слышно,а т.Ластовка говорит: "Да нет,честно"... Видимо,вопрос был такой - что,видимо, как-то мы устроили это.

т.МАЛЫШЕВ: Я расскажу ,как вы это "самым честным образом" сделали.

т.ВАСЧЕНОК: У нас была одна несчастная организация,которая запоздала с представлением своего отчета...

т.МАЛЫШЕВ: Которую вы забыли и не знали,и на которой потеряли 25 тысяч...

т.ВАСЧЕНОК: Так вот 21 тыс.руб.мы получили с этой организации и таким образом у нас по подоходному налогу никакого недобора не имеется.Что мы забыли эту организацию - это неверно,она зарегистрирована,все как следует. Причем в порядке проверки соц.обязательств будет комиссия - пожалуйста,приходите.

Условия работы на сегодняшний день в Дзержинском районе таковы,что по налогу с оборота план выполнен к 10/Ш,а к 1/1У имеются предпосылки еще здоровые к тому, что по всем четырем видам налогов - налог с оборота,не-

товарные, подоходный налог и налог с кино - будет выполнено свыше 100%.

Затем, если учесть еще то обстоятельство, что Дзержинский район - единственный во всем городе не имеет на протяжении всего этого года недоимки по срокам отчета, что Дзержинский район принял на себя обязательство не иметь недоимки по платежным срокам, - все данные за то, что красное знамя по итогам первого квартала должно быть присуждено Дзержинскому району.-

т.МАЛЫШЕВ /Председатель ОК Союза ФБР/: - Товарищи, я хочу напомнить - когда мы проводили прошлый актив в Капелле, то все товарищи после нашей деловой части ушли с того актива неудовлетворенными, причем один из наших работников финансовой системы - его сегодня нет, к сожалению, говорит, - а что вы возмущаетесь, ведь у нас привыкли так проводить активы - или нужно тянуть за язык, или будут говорить вообще. Сегодня у нас записались 17 человек, выступило 11. Я не знаю, может быть я ошибаюсь /я молодой финансовый работник/, но, по-моему, товарищи правильно вскрывали наши недочеты как в руководстве Горфо, так и имеющиеся непосредственно на местах, правильно в основном вскрывали, и намечали пути, по которым нужно идти, чтобы ликвидировать недочеты.

И все-таки мы требуем: дайте нам рецепт отсюда, как работать, чтобы выйти в передовые. - Какой же рецепт может быть. Кто же решает успех в нашей работе. Ко-

нечно, товарищи, я хочу напомнить, кто и что решает успехи в нашей работе. Вы, наверное, все видели последнюю серию Максима - "Выборгская сторона". Вы видели - старая чиновничья среда, в корне враждебная всему рабочему классу, - как она помогала советской власти на финансовой работе, - в этом же помещении это дело происходило, - как они помогали: они устраивали саботаж, они срывали первые шаги нашей советской власти, - и помните, с какой любовью этот большевик, выведенный в лице Максима, говорил: "нами составлен первый бюджет рабочего-государства в мире". Конечно, они, эти люди - решают нам успех.

Тут, может быть, не совсем удачный пример привел тов. Рамбам из произведения Салтыкова-Щедрина, и не это решает успех. Каждый, весь наш советский народ, начиная от мала до велика, знает, что те налоги, те доходы, которые вы по грошам, по копейкам, по рублям, по миллионам и миллиардам собираете, идут на укрепление нашего государства, идут на повышение нашей культурности, на повышение нашего благосостояния, - ведь вот что решает успех.

А кто выполняет. А выполняет наша советская интеллигенция, как заявил тов. Сталин, соль земли. А кто же эта советская интеллигенция. Да вы, здесь сидящие товарищи, лучшие люди, отличники, - вы же советская интеллигенция, вы же решаете эти успехи. Стало быть, поскольку вы будете заряжены, поскольку вы действительно осознаете все те грандиозные задачи, которые стоят, и то большое дело, которое вы делаете, - именно вы решаете эти успехи. Не случайно

на с"езде, когда делал доклад т.Сталин, кричали ура нашей советской интеллигенции, которая родилась в огне Октября и которая является кровью от крови и плотью от плоти нашего рабочего класса.- Вам же нужно хлопать, когда вы перевыполняете план. Мы привыкли, что мы маленькие работники, даже среди наших работников существует такое мнение "нам орденов никогда не дождаться". Я хочу напомнить несколько моментов из речи тов.Ворошилова, которому хлопал весь наш 18-ый Партийный С"езд и весь наш Советский Союз, - так вот т.Ворошилов, давая характеристику нашей рабоче-крестьянской Красной Армии, которая будет защищать интересы трудящихся Советского Союза и мирового пролетариата, так заявил: "Если взять Красную Армию периода 17-го Партийного С"езда за 100%, то к 1939 году, к 18-му Партийному С"езду она выглядит, как 203% или увеличение в два с лишним раза. Если взять вооружение нашей Красной Армии ..../ЧИТАЕТ/

А на что создавалась эта Армия. Разве вы в создании этой могучей армии не принимали участия, разве в создании успехов нашей Красной Армии не приложены ваши силы.

И если мы будем перевыполнять планы - разве нашу советскую интеллигенцию наше правительство не будет представлять к самой высшей награде. -

Вот что решает, - решают люди, которые вкладывают душу в работу, которые до конца осознали, что они строят коммунистическое общество. Это надо понять и на этом надо воспитывать свой коллектив. Нужно добиться, чтобы коллектив воспитывался в безраздельной преданности на-

шему правительству, нашему советскому народу.

Частный вопрос: Дзержинский район поднимал вопрос здесь, - я расскажу: на арбитраже, когда мы спрашивали Дзержинский райфо, на котором присутствовал заведывающий райфо т.Захаров, - здесь зам.зав.сидит, и председатель месткома т.Хоменко, и ставили они вопрос :"мы дрались за красное знамя вот как - что же вы напали на нас, что мы не выполняем подоходный налог. Мы все подсчитали - 18 тысяч недоберем, потому что больше нет. План нам был завышен.../С МЕСТА: "Мы так не говорили"../ Нет больше, все просмотрели". - Мы говорим, что мы вынуждены вас предупредить, что придется, если вы не выполните план, красное знамя передать лучшему коллективу, который выполнит все показатели. "Ну, говорят с грустью, - тогда отбирайте сейчас, - возможностей у нас больше нет". - Так или не так? /С МЕСТА: Нет, не так./ - Тогда они выдвигали лучших людей, в том числе кандидатуру т.Хоменко. Я говорю - нельзя, руководитель профсоюзной организации не выполнил полностью взятых обязательств, как хотите, не политично это будет. Согласились они с этим. И говорят - ничего нет, все просмотрели. - И вдруг, когда проходит соц.соревнование, они нашли спортивное общество, - мы, мол, не знали, что оно существует, а когда посмотрели - оно занимается производством галантерей, имеет прибыли 60 тысяч, - и мы теперь все перекроем, и знамя будет наше.- Хорошо разве. /С МЕСТА : Хорошо./ Для краснознаменного района плохо, - они не знали своих

40

организаций. /С МЕСТА: Она же переехала из другого района./

Другое - в части замечания т.Коровушкина, когда он пред"явил серьезное обвинение нашим отличникам, что лучшие отличники, а когда их начинаешь выдвигать, так они отказываются, - оно отчасти правильно, но имеет еще под собой другие корни. А какие - что мы еще не научились выращивать так любовно и бережно, как учит т.Сталин, наших людей. И вот факт: в Ленинском районе работал рядовой инспектор Савин, был он отличник. Говорят - ты отличник, тебя будем растить и сделаем ст.инспектором. В конце декабря сделали ст.инспектором, а в начале марта говорят - снять с работы ст.инспектора и понизить в должности.

Имея такие факты, конечно, при выдвижении каждый думает: стоит ли идти, - еще через три месяца в должности понизят. Характерно, что таких случаев очень много бывает, а не только с Савиным.- Здесь нужно прямо сказать, что, выдвигая наших отличников, в особенности на первых порах, их нужно окружить любовью, нужно помогать, создать все условия, чтобы товарищ рос, а не снимать его через два месяца с понижением в должности.- Осторожнее нужно и выдвигать.-

Теперь упрек, который мне бросили, о том, что я с большим сомнением спрашивал, - а все ли тут по-честному или не по-честному. Могу рассказать один случай. Вы помните, может быть, - при подведении по Госстраху итогов II-го квартала, когда красное знамя было прису-

405

ждено Куйбышевскому району, один из рядовых инспекторов Госстраха очень крепко выступал и говорил, что надо проверить, что там занимаются целым рядом дел. И в результате оказывается, что товарищ был прав. Тогда еще выступал т. Козлов, что все хорошо, все в порядке. И теперь получилась история с этим Васильевым. И нашим руководителям в райфо нужно очень крепко посмотреть за работой инспекторов Госстраха. Васильев додумался: если у него первый квартал не выполняется, то и премии ему уже никак не получить. Он звонит по организациям и говорит: мне больше денег по Госстраху не вносите, хватит, а внесете вы эти деньги во втором квартале. А которые все-таки успели, перевели, тем он говорит: вы перевели все-таки, - отзовите их обратно, а потом переведете. - Такие случаи были. И вот когда деньги перевели обратно, план он не выполнил, - все равно премии не получить, он говорит: ничего, второй квартал у меня выправит, там премия большая будет. А во втором квартале он тоже говорит - вы не торопитесь, премия мне обеспечена, у меня 108% - хватит.- Факт, тов. Козлов, мы тогда это дело прохлопали.-

С МЕСТА: Что вы с ним сделали.

МАЛЫШЕВ: Сняли с работы - "с понижением в должности".../СМЕХ/.

Был сигнал со стороны работников Свердловского райфо о том, что Василеостровский район выполнил все показатели, так как он по примеру этого Васильева также взял авансы, поэтому все и выполнил. Поэтому мы вынуждены были

послать из Горфо двух специалистов, которые проверяли это, но не установили такого факта.

И поэтому представьте себе - утром приходят дзержинцы, говорят - ничего не можем сделать, а вечером заявляют: перевыполнили. Поэтому вопрос законный - все ли тут было по-честному.-

Заканчивая, я должен сказать, что требование отличников о том, чтобы их систематически собирали, чтобы здесь ставили доклады отличников об их работе и об их методах работы, было совершенно правильное, и надо будет обязать Городской Финотдел и Обком Союза, чтобы такие совещания мы регулярно проводили. ежеквартально.

Дальше - т. Коровушкину нужно будет это дело подправить, он совершенно правильно рассказал о тех недочетах, которые имеют наши отдельные товарищи, когда берут соц. обязательства, - это хорошо, но надо было бы т. Коровушкину хотя бы три-четыре показать обязательства, по которым надо равняться. В заключительном слове т. Коровушкин, видимо, это сделает.

И последнее - у т. Коровушкина имеется специальный референт, как по-старому он назывался, т. Изотов, который, получая ваши договора, - ведь руководитель лично сам их все не может просмотреть, - должен подсказать заведывающему и отдельным ст. инспекторам, - что у тебя такие-то договора надо подправить. Но я не знаю, сможет ли это сделать т. Изотов, так как сам он, работая в Горфо референтом по соц. соревнованию, взял такие обязательства: "аккуратно посещать общие собра-

ния и бороться с нарушителями трудовой дисциплины". /СМЕХ/.

Надо будет т.Коровушкину и всему руководству Горфо подумать - на такой участок работы надо посадить товарища, вполне авторитетного, который умел бы с заведывающими разговаривать, которого заведывающие уважали бы, а то ведь получается не совсем красивая история: вот сегодня он приходит - "слушай, т.Коровушкин, опять Захаров со мной не хочет разговаривать, сказал - сам не приеду и отличников не пришлю". Тогда т.Коровушкин звонит - "как, т.Захаров, подготовились ваши отличники к совещанию". "Да, говорит, придут 8 человек и все хотят выступать".-

Сейчас соц.соревнование основное место занимает в нашей работе. Только на основе развернутого соц.соревнования мы решим эти вопросы. Были у нас скептики на районных совещаниях, когда говорили: зря деньги тратить, народ собирать. А ведь районные совещания дали перелом в работе, ведь общественность заработала лучше, мобилизовали это дело. Это нам нужно исправить, ведь недочета у нас очень много.-

Я считаю, что у нас нет оснований сегодня заявить, что мы не сможем выполнить план I-го квартала.

Второй вывод - тот под"ем, - а мы провели большую работу, начиная от рядовых работников и кончая руководителями наших райфо, - этот под"ем надо закрепить. С"езд не закончился, С"езд выносит большие исторические решения, которые должны нас еще больше мобилизовать на

42

еще лучшую работу, - стало быть, нам нужно разворот дальнейшей работы еще больше усилить.-

Последнее: товарищи считают, что нужно будет сейчас выкинуть клич, об"явить соревнование в честь I Мая. Я считаю, неправильно это будет. У нас имеется единый документ - социалистический договор с Москвой, мы обязаны ежеквартально этот документ оперативно корректировать, вносить те вопросы, которые выдвигает перед нами жизнь, но кампанейские походы- мы не будем этого делать. Теперь у нас есть другой документ - исторические решения С"езда , - вот на них мы будем мобилизовать коллектив и можно будет тогда надеяться, что знатные люди финансовой системы -отличники - сумеют обеспечить, что город Ленинград будут показывать на весь Союз, как нужно учиться работать и как нужно выполнять план.- /аплод./.-

Заключительное слово имеет т.Коровушкин.-

т.КОРОВУШКИН: Во-первых, товарищи, несколько замечаний. Я считаю, что критика нашей работы и, в частности, доклада моего - была со стороны выступающих правильная, но, вместе с тем, критика наших основных недостатков в работе была недостаточная. Надо нам с вами условиться, что на следующих наших совещаниях более решительно, более смело вскрывать все наши недочеты , конкретных носителей этих недочетов, и, вместе с тем, намечать практические мероприятия для быстрейшего изжития имеющихся еще очень больших недостатков в работа.

Я бы хотел сегодня здесь всех предупредить, что не

создалось бы у нас такое положение, в известной мере бахвальства, зазнайства, самоуспокоенности. Нам с вами, имеющим только первые некоторые успехи в работе, еще самоуспокаиваться очень рано, у нас еще очень много недоделанного, даже к разрешению целого ряда важнейших вопросов мы еще, по существу, не приступали, поэтому никакой самоуспокоенности в работе не должно быть, а наоборот, должно быть самое пристальное, критическое отношение ко всей работе, - надо критически к ней относиться и каждый день ее совершенствовать.

Вот здесь товарищи говорят о том, что я очень мало обратил внимание в своем докладе бюджетной работе. Это замечание в известной мере бесспорно правильное. Здесь говорят, нужно нам в значительной мере поднимать эту работу, улучшать ее по всем линиям. Вместе с тем, товарищи, которые чувствуют, что здесь что-то у нас неладно, должны выступить и рассказать, в чем слабость в бюджетной работе. Один товарищ выступал по бюджетной работе, а остальные все молчат. Почему - если у нас есть коренные недостатки в бюджетной работе, которые свидетельствуют о том, что мы должны коренные изменения в ней производить, как говорил т. Каневский, - почему вы не говорите о них, почему вы не хотите помочь новому руководству Горфо эти недостатки вскрыть и наметить правильные пути для улучшения бюджетной работы. Я считаю, что то ли это мнение т. Каневского не отражает

43

действительного положения вещей, или товарищи, которые видят и чувствуют недостатки в бюджетной работе, об этом не говорят.

Вот надо условиться, чтобы на следующих совещаниях более решительно, более смело, невзирая на лица, развернули большевистскую самокритику и критику наших недостатков и намечали практические пути для этого.

Вместе с тем, ничего не говорят об этом наши бюджетные работники, - тоже молчание не совсем правильное.-

Правильно здесь говорили товарищи о том, что вся наша работа должна быть построена на проверке исполнения. Я мог бы совещанию привести очень много фактов безответственного отношения ряда товарищей к выполнению самых срочных заданий, - есть еще целый ряд работников, которым нужно 10 раз напомнить, прежде чем они выполнят то или другое задание. Это ненормально. Совершенно правильно тут подчеркивают, что основой дальнейшей работы должен быть подбор кадров и организация проверки исполнения, - без этого нельзя навести большевистский порядок в нашем собственном доме. Правильно здесь замечает т. Акимов - мы даем, видимо, по госдоходам целый ряд важнейших указаний, и ведь не просто для того, чтобы их дать, а для того, чтобы они выполнялись, а целый ряд вопросов не проверяем. Вот нужно нам по всем нашим отделам и управлениям по своей линии установить жесточайшую проверку исполнения, - в меру сил со стороны руководства Горфо над работой аппарата это делается,

но работа по проверке исполнения еще очень слабо у нас поставлена и по мере того, как она будет усиливаться - и аппарат будет работать более четко, и все зав.райфо и начальники управлений должны строить работу дальше на основе правильно организованной проверки исполнения.

Относительно Васильева - страхового инспектора Куйбышевского района. Самый факт освещен т.Малышевым правильно, но не совсем правильно освещен вопрос, что сделали Горфо и Горгосстрах по этому вопросу. Мы считали, что в его работе имеет место, по существу, антигосударственное деяние и поэтому Васильев был снят с работы и дело о нем передано прокурору. Однако, он это обжаловал, написал заявление в Наркомфин РСФСР, там разобрались с этим делом, признали приказ целиком и полностью правильным, с работы его сняли, но сказали: используйте его на работе инспектора, поскольку он имеет опыт работы. - Вот это в порядке уточнения вопроса.-

Дальше - я в своем докладе допустил некоторую неточность по линии штатной работы Красногвардейского райфо; я хочу исправить ее и сказать, что он свои обязательства по линии регистрации штатов выполнил, достигнув 43,2%.

Таким образом, товарищи, я заканчиваю: задачи ясны, они состоят в том, чтобы наши работники бесперебойно, из месяца в месяц выполняли задания, которые ставят перед нами Партия и правительство, выполняли бы план госдохо-

44

дов ,выполняли план по налогам и сборам,план мобилизации средств,план добровольных платежей,осуществляли бы бесперебойно финансирование всех мероприятий,намеченных по бюджету и осуществляли бы самый настоящий государственный финансовый большевистский контроль за тем,насколько правильно ,экономно и целесообразно расходуются государственные средства. Этого от нас с вами требуют партия и правительство,и эти задачи мы должны разрешить ,и в разрешении этих задач исключительная роль принадлежит отличникам,которых мы сегодня собрали и о которых был разговор.-

Каковы условия,которые должны будут обеспечить выполнение стоящих перед нами задач. Я считаю,должны быть условия следующие:

во-первых,мы должны организовать правильный подбор людей,посмотреть,все ли люди на своих местах.Это не значит,что людей нужно без разбора снимать и освобождать от работы, а нужно посмотреть,все ли работники стоят на своих местах, поставив каждого на то место,где он может принести максимальную пользу государству,правильно подбирать людей по их деловым и политическим признакам,и таких людей воспитывать и к ним внимательно относиться.-

Нужно,далее,организовать учебу наших кадров,которые систематически повышали бы свою деловую квалификацию, которые росли бы политически.Это важнейшее условие,без которго мы дальше не можем хорошо работать.По мере политического роста наших кадров,по мере понимания стоящих перед ними политических задач,понимания ими той обстанов

ки,в которой наша страна сейчас работает, - по мере этого будет повышаться качество нашей работы,а без этого важнейшего условия политического роста наших кадров,без овладения большевизмом,без серьезной политической учебы и закалки наших кадров мы не сможем успешно разрешать наши задачи. Поэтому такой вопрос, как организация и технической,и политической учебы, имеет исключительное значение,между тем этому вопросу - организации учебы - у нас еще недостаточное внимание уделяется и слабо этим делом занимаются зав.райфо. Надо,подчеркиваю,по этой линии сделать коренной перелом и это первое условие - правильный подбор людей и организация проверки исполнения.-

Второе - коль скоро наши районы поймут,когда они поняли политические задачи - все дело дальше состоит в организации работы.Надо таким образом организовать работу - примерно,как здесь рассказывал т.Рамбам,чтобы каждый инспектор чувствовал,что им конкретно,оперативно руководят,его контролируют,его проверяют,ему помогают, к нему чутко относятся, - без правильно организованной работы,без контроля исполнения,как важнейшее условие разрешения наших задач,ничего не получится. Надо обеспечить конкретное оперативное руководство работой,и не вообще работой ,а каждого в отдельности сотрудника,и мы обязаны такое пред"явить требование к нашим руководящим кадрам - начальникам управлений и зав.райфо:нельзя, в самом деле,руководить,например, бюджетной работой вообще,нельзя вообще руководить работой госдоходов,нельзя

45

вообще руководить налоговой работой, - нужно руководить не работой,а нужно руководить конкретными исполнителями,конкретными людьми. И вот,когда мы будем знать положительные стороны каждого сотрудника и его слабые стороны,когда мы будем этим людям помогать,их воспитывать политически - тогда работа пойдет значительно лучше.- Вот это второе непременное условие.-

Третье ,что мы должны иметь сейчас в виду, -это надо правильно организовать соц.соревнование,сделать его конкретным,оперативным,действенным ,в процессе соц.соревнования равняться на передовых людей,на отличников,помогать отстающим в работе, - это третье непременное условие,которое следует иметь в виду нашим товарищам,чтобы успешно разрешать стоящие перед нами задачи.

Четвертое,на что я хотел обратить внимание, - мы должны во всей нашей работе развивать смелее критику и самокритику.Та критика,которая была сегодня по адресу Горфо и его руководства , - ее мы рассматриваем как помощь нам в работе,и поэтому мы должны дальше строить свою работу таким образом,чтобы критика и самокритика были методом нашей работы,методом воспитания наших кадров,учить наши кадры на их собственных ошибках,подсказывать,на основе критики и самокритики, какие ошибки нельзя допускать,как надо быстрее исправлять свои ошибки, - ошибки возможны,но важно,чтобы они не замазывались,а смело,по-большевистки вскрывались и показывались слабые стороны всех работников.

Вот та проверка,которую мы проводили по всем районам, - она еще всех за живое не задела,но мы сделаем все зависящее от нас,чтобы следующая проверка соц.соревнования вскрыла все наши мельчайшие недостатки и задела за живое каждого работника,большого или маленького,и когда мы покажем эти недостатки всем нашим кадрам,когда в процессе соц.соревнования скажем,как исправить эти недостатки, - от этого наша работа выиграет,а с другой стороны - наши кадры вырастут и поднимутся еще выше.Поэтому критика и самокритика в работе - это совершенно обязательное и необходимое условие правильного руководства и,вместе с тем,быстрейшего изжития всех отмеченных нами недостатков.-

Я считаю,товарищи,что нужно нам сейчас,уйдя с совещания,сделать все зависящее от нас,чтобы не только выполнить стоящие перед нами задачи в первом квартале,но и значительно их перевыполнить.Условия к этому у нас на-лицо, нужно только иметь желание,а желание у всех наших работников также есть,а у которого этого желания особенного нет - можно их понудить,и мы обязаны это сделать,и на основе укрепления трудовой дисциплины,и на основе массового развертывания критики и самокритики,на основе политического воспитания кадров и подбора людей мы обязаны сделать финансовые органы города Ленинграда такими,с которых Советский Союз будет брать достойный пример и образцы производственной работы.-

/аплод./

т.-МАЛЫШЕВ: В Президиуме есть небольшое предложение - разрешите его огласить.-

46

т.ЛАСТОВКА:/читает предложения/. /Аплод./.

т.МАЛЫШЕВ: Есть предложение принять за основу.Прошу поднять руки. /принято единогласно/.

Какие будут замечания и дополнения.

С МЕСТА: Где говорится о невыполнении рядом районов - слово "другие" заменить конкретными районами.

т.КОРОВУШКИН: Здесь помещены наиболее отстающие районы.

т.МАЛЫШЕВ: Кто за то предложение,чтобы все остальные 16 районов поместить - прошу поднять руки. /нет./

Кто за то,чтобы остановиться только на перечисленных. - /принято единогласно/.

т.КОРОВУШКИН: В этом предложении нужно было бы побольше указать недостатков и больше принять практических предложений.-

т.МАЛЫШЕВ:Основное у нас по каждому району есть в решении арбитра,здесь мы подвели итог по городу,поэтому перечислять второй раз все недостатки,записанные в решении арбитра,а их очень много,мы считали,что не стоит.

т.КОРОВУШКИН: Тогда нужно,чтобы в решении арбитра были перечислены все основные недостатки в работе районов и там же даны практические указания,что нужно сделать.-

т.МАЛЫШЕВ: Это мы сделаем.-

Еще замечания какие. - Кто за то,чтобы принять данное постановление в целом - прошу поднять руки.
/принято единогласно/.-

Разрешите наше совещание отличников считать закрытым.-

/ПОСТАНОВЛЕНИЕ ПРИЛАГАЕТСЯ/.-

47

Рогова

СТЕНОГРАФИЧЕСКИЙ ПРОТОКОЛ
СОВЕЩАНИЯ РАЦИОНАЛИЗАТОРСКОЙ КОМИССИИ ПРИ ГОРФО
25 марта 1939 г.

Присутствовали: Председатель т.Коровушкин,
Члены - т.т.Петров, Огрин, Иванов, А.И.,
Секретарь т.Изотов,
Мансветов, Лисицын, Воронин; Прохоров;
Кузнецов /Красногвард.р-н/, Беляшов /Петрогр.
Смирнов /Свердловск.р-н/.

т.ПЕТРОВ: Рацпредложение т.Воронина, поданное 25/XI-38г. , сводится к следующему: работая в промкооперации, т.Воронин установил, что союзы производят двойное отчисление с одного и того же фонда зарплаты. Там есть члены артелей и служащие, так артели производят двойное отчисление с этой зарплаты и образовывают культфонд, а кроме того отчисляют на профорганизации. Это влияет на сокращение прибылей. т.Воронин вносит предложение об исключении фонда зарплаты наемных рабочих и служащих при исчислении культфонда. Мы это предложение поддерживаем.

т.КОРОВУШКИН: Тут ведь не только рационализация, - тут есть известная вольность.

Указания центра по этому поводу есть?

т.ПЕТРОВ: Есть инструкция Всекопромсовета.

т.КОРОВУШКИН: На лиц, работающих по найму, этот культфонд распространяется?

т.ПЕТРОВ: Он идет на устройство вечеров и т.д.

т.КОРОВУШКИН: Почему вы хотите исключить фонд наемных рабочих и служащих.

т.ВОРОНИН: Потому что это двойное отчисление, и им пользуются артельщики. А Наркомфин пишет - руководствуйтесь инструкцией Всекопромсовета.- А по Ленинграду это составит 50-100 тысяч подоходного налога /годовая сумма/.

т.ОГРИН: Следует ли это рассматривать, как рацпредложение,- тут ведь просто незаконное укрытие прибылей.?

т.ПЕТРОВ: Это прибыль, которая ускользает от обложения, - они от этого прибыли сами не имеют.

т.КОРОВУШКИН: 1/ Признать, что указания Всекопромсовета о порядке отчислений в культфонд с общего фонда зарплаты, включая и наемных рабочих и служащих - членов профсоюза, приводит к двойному начислению по фонду зарплаты, вследствие чего увеличивается себестоимость выпускаемой продукции и тем самым снижается размер накоплений, что идет вразрез с интересами бюджета.

2/ Предложение т.Воронина об исключении фондов зарплаты, выплачиваемой наемным рабочим и служащим - членам профсоюза, при исчислении культфонда артельщиков, является правильным.-

3/ Поставить вопрос перед УГД НКФ Союза о необходимости внесения соответствующей поправки в инструкцию Всекопромсовета.

4/ Постановку вопроса и контроль за окончательным разрешением этого вопроса в НКФ Союза возложить на Начальника УГД Горфо т.Петрова.-

т.ПЕТРОВ: Второе рацпредложение т.Воронина:- существует практика, что низовка промкооперации отчисляет

вышестоящим звеньям на содержание своих союзов соответствующие средства. т. Воронин проследил, соответствует ли это их потребностям, и выходит, что отчисления, которые производят артели на содержание вышестоящих звеньев, попадают в прибыль, но зато излишки отчислений не облагаются. Поэтому он говорит, что пора прекратить такое безшабашное расходование этих средств на содержание союзов и не в процентах нужно отчислять, а в меру необходимости, предусмотренной сметой.-

т. КОРОВУШКИН: Вы облагаете у промсоюзов только ту часть, которая недорасходована?

т. ВОРОНИН: Да, которая осталась от отчислений.- Вопрос идет о том, насколько велик размер отчислений. Вот отчисления за 1937 год - недоизрасходованные - составили по Ленинграду 4,5 млн. руб.

т. КОРОВУШКИН: А какой общий процент отчислений?

т. ВОРОНИН: 1,5%.

т. КОРОВУШКИН: Может быть, поставить вопрос о сокращении размера отчислений?

т. ВОРОНИН: Да, я и ставлю вопрос, чтобы аппарат союза получал, примерно, 0,5%.

т. ИВАНОВ: Нужно применить к ним принцип трестовский - на твердой смете.

т. КОРОВУШКИН: Тогда каким образом артель будет знать сколько отчислять?

т. ПЕТРОВ: При утверждении плана, исходя из потребности.

т. КОРОВУШКИН: А кто будет определять?

т.ВОРОНИН: Облпромсовет, а по артелям - отраслевой союз.

т.ПЕТРОВ: Отчисления на содержание вышестоящего звена должны производиться в пониженном проценте, в соответствии с потребностью, определяемой сметой адм.-упр.расходов аппарата союза, утверждаемой вышестоящим звеном по отношению к союзу.-

т.КОРОВУШКИН: I/ Признать, что в условиях огромного роста и развития производственной деятельности промкооперации существующая система отчислений на содержание адм.-упр.аппарата вышестоящих пром.-кооперативных звеньев в процентах к стоимости продукции является неправильной, приводящей к отчислению средств от низовых производственных единиц в центральный управленческий аппарат, тем самым создавая основу для разбухания адм.-упр.аппарата союзов и нерационального расходования этими союзами средств, в результате чего по Облпромсовету образовались накопления в сумме I,5 млн.руб., а по системе союзов 5,5 млн.руб.

Обложение этих накоплений производится в минимальном твердом проценте - 23,5%, в то время как прибыль в производственных артелях облагается дифференцированной ставкой до 90%.

2/ Считать целесообразным размер отчислений производственных артелей на содержание аппарата союзов и советов союзов определять, исходя из утверждаемых смет расходов по содержанию аппарата.

3/ Поручить УГД /тов.Петрову/ поставить вопрос перед

Управлением Госдоходов НКФ Союза об изменении существующего порядка отчислений и установить контроль над окончательным разрешением этого вопроса.-

- Отметить инициативу тов. Воронина в постановке указанных выше двух вопросов и просить Наркомфин Союза за проявленную инициативу премировать т. Воронина.-

т. ПЕТРОВ: Предложение инспектора Петроградского Райфо т. БЕЛЯШОВА по бюджетным разницам. Он предлагал изменить расчеты - не по натурным остаткам, а другим способом, который давал бы возможность изымать эти средства у организаций, а не оставлять их в обращении. Это касалось исключительно универмагов. Подано оно в ноябре, заключение дали в декабре; лежало до конца марта. В свое время это было ценное предложение, но в январе произошло изменение законодательства - отмена цен по четырем городам по большинству товаров, и вопрос этот отпал.-

т. КОРОВУШКИН: Отметить, что в момент подачи рацпредложения т. Беляшова об изменении порядка расчетов по бюджетным разницам оно имело практическую ценность, но, принимая во внимание, что за этот период времени произошли изменения в законодательстве, полностью исчерпавшие поднятый т. Беляшовым вопрос, в настоящих условиях данное предложение утратило свою актуальность.

Отметить проявленную т. Беляшовым инициативу.-

т. ПЕТРОВ: Рацпредложение т. Прохорова - об упорядоче-

нии системы расчетов по фабрике Веры Слуцкой. Там выходная база не хочет принять на себя опеку над выпиской счетов фабрикой. Наркомфин дал нам указание, что он не возражает против такого порядка, и поручено было Текстильсбыту этот вопрос у себя проработать и дать свои соображения. Текстильсбыт дал распоряжение ленинградской выходной базе, но она отказывается от этого порядка. Нам нужно, чтобы все счета выписывались от имени базы, - фабрика может грузить, кому угодно, если будет именовать от имени базы. Все налоги будут исчисляться базой. А база не хочет принять этот порядок.-

т. КОРОВУШКИН: УГД /тов. Петрову/ поставить вопрос перед Наркомтекстильпромом о разрешении этого вопроса.-

т. ЛИСИЦЫН: Рацпредложение т. Петрова В.В.:- в связи с переоценкой, которая прошла на II/I, и изменением цен на ткани, швейные изделия освобождены от обложения налогом с оборота. У нас в практике работы очень часто было явление такое, что организации давали в пошивку ткани, но оформляли это путем купли-продажи. Такой порядок был узаконен приказом НКФ Союза от 20/X-38г., который разрешал это делать, - это считалось товарной операцией, а теперь, в связи с освобождением от налога с оборота, возникает вопрос: нельзя ли этот приказ в части швейных изделий отменить, тогда мы получили бы несколько миллионов рублей в оборот и несколько сотен тысяч налога с нетоварных операций.-

т. КОРОВУШКИН: Поставить вопрос перед УГД НКФ Союза

50

о необходимости привлечения к обложению налогом с нетоварных операций - операций по пошивке швейных изделий из давальческого сырья.-

Поручить т.ПЕТРОВУ 26/Ш сформулировать свое предложение в виде письма в НКФ Союза.

т.ЛИСИЦЫН: Рацпредложение т.КЛИМШИНА - об изменении формы III. / читается форма/.

т.КОРОВУШКИН: Одобрить инициативу ст.инспектора УГД т.Климшина .

2/ Принять к сведению заявление Начальника УГД т. Петрова,что с I/IУ-39г. вводится в жизнь указанная форма.

3/ т.Петрову поставить вопрос перед УГД НКФ Союза о необходимости изменения ранее установленной им отчетной формы № III о принятии по всему Союзу рекомендуемой Ленгорфо формы.-

т.МАНОВЕТОВ: Рацпредложение т.КУЗНЕЦОВА - налог. инспектора Красногвардейского района - поступило 28/П: учитывая,что недоимка,главным образом,скапливается за извозчиками, - облагать не по месту их жительства,а по месту получения ими доходов,устанавливая им твердую шкалу по обложению,которая применяется по проценту из"ятия к тем расчетам,по котор производятся из"ятия в общем порядке по второму расписанию .Исходя из этого,он разработал шкалу../читает/,т.е. он подводит процент из"ятия к тому,который у нас существует.Он разрабатывает до 18.900 р.дохода,облагаемого в год ,с процентом из"ятия до 42,7%,но налог должен взиматься по месту получе-

ния им дохода. Это в отношении извозчиков, работающих по договорам с предприятиями и учреждениями.-

В отношении этих извозчиков допускается пересмотр доходов по истечении года по общему об"ему с вычетом уже ранее удержанных с них сумм и в этом случае может быть учтен их доход от работы на сторону, от обслуживания частных лиц - путем ежеквартального обследования.

т.КОРОВУШКИН: В чем преимущество этой системы перед существующей?

т.МАНСВЕТОВ: Здесь полностью гарантируется своевременное поступление этих сумм в доход бюджета и, кроме того, сокращается такая инстанция, как обращение в суд за взысканием, опись и продажа имущества.

По идее это предложение т.Кузнецова может быть принято. Нами такое предложение - в отношении лиц, работающих в предприятиях..... - внесалось в Наркомфин, но НКФ в целом это не принял. Полагаю, что в отношении извозчиков это вполне приемлемое предложение.-

т.КОРОВУШКИН: Насколько правильно шкала разработана?

т.МАНСВЕТОВ: Правильно по отношению к тем процентам из"ятий, которые существуют сейчас.

т.КОРОВУШКИН: Способствует ли эта система тому, чтобы люди кооперировались?

т.МАНСВЕТОВ: Раз процент из"ятий у нас такой же, - конечно, способствует.

т.КОРОВУШКИН: Кем процент определен?

т.МАНСВЕТОВ: Законом о подоходном налоге.

т.КОРОВУШКИН: С чьего разрешения эту систему можно установить?

57

т.МАНСВЕТОВ: Нужно изменить инструкцию Наркомфина.

т.ОГРИН: Здесь должно быть решение правительства.

т.КУЗНЕЦОВ: Наркомфин имеет право изменить инструкцию, - вот теперь изменили порядок обложения грабарей.

т.ИВАНОВ: Без решения правительства вряд ли это удастся;мы никого не можем заставить быть для нас сборщиками налогов.-

т.ОГРИН: Здесь есть опасность размельчения дохода, дробления по дням,и будет укрывательство.Мы не можем иметь всех копий счетов об одном лице.Сплошь и рядом крупных счетов крупных дельцов мы никак не можем получить.-

т.МАНСВЕТОВ: В обязанность налогового инспектора входит по окончании квартала устанавливать облагаемый доход и делать перерасчет. Здесь все дело расчитано на своевременность поступления этих денег,чтобы как можно более уменьшить недоимку.

т.ИВАНОВ: Плательщик будет часть налога сам уплачивать а часть налога будет взыскивать предприятие,- здесь двойная система платежа.

т.МАНСВЕТОВ: Да,у нас существует такая практика, - в отношении авторов.

т.ИВАНОВ: Здесь вы хотите не по договорам его настигнуть,а по скрытому заработку.

т.ОГРИН: Учреждения нам перечисляют удержания обезличенные,а в данном случае должны персонально перечислять. В течение года вы не знаете .....,а в конце года учреждения вам представят сведения.

т.МАНСВЕТОВ: Вы ежеквартально обязаны проверять правильность исчисления с рабочих и служащих налога, просматривать кассовые документы в учреждении и ежеквартально обязаны проверять выплату по договорам.-

т.КОРОВУШКИН: Рекомендовать т.Кузнецову уточнить шкалу, исключив возможность снижения прогрессии обложения и учета поступления удержанных налогов с лиц, занимающихся извозом и работающих в организациях

2/ Продумать технику документо-оборота.

3/ т.ХАРЛИНУ поручить обсудить это предложение на производственном совещании налоговых работников, и оказать практическую помощь т.Кузнецову в доработке его предложения. Срок исполнения - 10/IУ-39г.

т.МАНСВЕТОВ: Второе предложение т.Кузнецова - таблица для исчисления подоходного налога и культсбора. Оно рассматривалось в свое время 5/IX-38г. на рацкомиссии, было признано целесообразным. Было записано так: "/читает/. т.Кузнецов перестроил таблицу. Теперь рацкомиссия дает другое заключение /читает/, находя ряд отрицательных сторон.

т.ПЕТРОВ: Очень важное замечание относительно отсутствия скидок на многосемейность.-

т.КУЗНЕЦОВ: Лиц, имеющих иждивенцев, очень незначительный процент.

Эта таблица рассчитывается не на счетный аппарат, а на проверяющих - налоговый аппарат и контрольные посты. Это очень ускоряет расчеты.

т.ОГРИН: Насчет ускорения работы мнения расходятся, некоторые это не поддерживали.

Передвижная линейка должна быть, но зачем ее закреплять, - можно взять обыкновенную.

т. КОРОВУШКИН: Сколько стоит изготовить?.-

т.ОГРИН: т.Кузнецов ходил в Союзоргучет - не брались это сделать.

т.КУЗНЕЦОВ: Это стоило бы около рубля.-

т.ПЕТРОВ: Для грамотных инспекторов такая таблица не нужна, - если только для привлеченной общественности.

т.КОРОВУШКИН:Данное предложение в настоящих условиях признать нецелесообразным.-

т.МАНСВЕТОВ: Следующее предложение инспектора Свердловского района т.Смирнова - то же в отношении таблицы исчисления подоходного налога и культсбора. Сверх 600 руб., она разработал несколько шкал - сумма исчисленного налога получается путем сложения двух цифр. Здесь такое заключение Налогового Управления... /читает - признали нецелесообразным/. Также не предусмотрены льготы по многосемейности.-

т.КОРОВУШКИН: Нужно посмотреть таблицу Дидрихсона.

т.ОГРИН: Я считаю, что предложение т.Смирнова действительно рационализаторское, и просто Юсупов, который его рассматривал, не разобрался как следует. А здесь колоссальное удобство - на одном листке бумаги изложена возможность быстрого подсчета по зарплате до 2000 руб. Для размножения этой таблицы потребуется 1/3 тонны бу-

маги. Таблица т.Дидрихсона будет состоять из брошюры страниц в 30,а у Смирнова все это укладывается на одном листке.По льготе для многосемейных можно дополнительную табличку выработать.

Тут нужно одно примечание,что при ставке от 601 р. до 700 руб. этой же таблицей можно пользоваться,но на один рубль отступить.

т.КОРОВУШКИН: Перенести этот вопрос на обсуждение следующего заседания, - нужно посмотреть таблицу т.Дидрихсона.

т.СМИРНОВ: Если ставится вопрос о многосемейных - можно поставить льготы по многосемейности на эти же самые суммы и складывать их, - тогда только вдвое больше будет табличка.

т.КОРОВУШКИН: Лучше отдельно,чтобы это не путало. Налоговому Управлению еще раз просмотреть эту таблицу.-

т.МАНСВЕТОВ: Целая бригада работала над упрощением работы по налоговому учету.Когда я ездил в Наркомфин,я там говорил по этому предложению,но до сего времени его не рассмотрели,и теперь оно утратило значение в связи с окончанием налогового учета. Предложение было о введении контрольных карточек - в результате проверки на месте туда вносятся дополнения и изменения.-

т.КОРОВУШКИН: В связи с тем,что налоговый учет в 1939 году уже закончен,рекомендовать бригаде ревизоров Налогового Управления поставить этот вопрос на заседании рацкомиссии перед следующей налоговой кампанией - в конце

53

III-го квартала, с учетом задач, вытекающих для налоговой кампании 1940 года.-

т.ИЗОТОВ: Предложение т.ТАВТКЕВИЧА - бюджетного инспектора - о финансировании бюджетных организаций. Внесено 15/X. т.Иванов пишет заключение: /читает/.

т.КОРОВУШКИН: В связи с переходом на систему текущих счетов с лимитированных - предложение т.Тавткевича утратило свою практическую целесообразность.-

- Принято решение - рацкомиссии собираться не реже одного раза в месяц.-

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ: /Коровушкин/.

Рогова

54

С Т Е Н О Г Р А М М А

СОВЕЩАНИЯ ПРИ ЗАВЕДЫВАЮЩЕМ ЛЕНГОРФИНОТДЕЛОМ

9 марта 1939 года.

/Список присутствующих прилагается/.

т.КОРОВУШКИН: Товарищи, работу по подведению итогов социалистического соревнования к 18-му Партийному С"езду есть соображения организовать следующим образом:

первое, из чего мы должны исходить: итоги проверки должны будут показать, насколько успешно справились все части нашего аппарата - райфо, отделы внутри райфо и, наконец, отдельные сотрудники с выполнением принятых к С"езду обязательств. Начиная от отдельных работников и кончая Горфо в целом, в процессе проверки выполнения принятых обязательств к 18-му С"езду Партии должны быть собраны материалы, иллюстрирующие степень выполнения и качества работы на отдельных участках. Эта работа должна быть организована не формально, а на основе массового участия финансовых работников в этой взаимопроверке выполнения принятых обязательств. Мы должны установить не только степень выполнения принятых обязательств, но и наиболее слабые места в работе и в процессе подведения итогов выполнения обязательств наметить конкретные мероприятия в том или ином отделе или секторе, у отдельных сотрудников, чтобы обеспечить успешное выполнение квартального плана и по госдоходам, и по налогам и сборам, и по добровольным платежам - по всем отраслям нашей многосторонней финансовой работы.-

Проверка, которую мы организуем, не есть какая-то самоцель,

54об

а есть средство для дальнейшей мобилизации финансового аппарата на успешное разрешение поставленных перед нами в первом квартале задач, на полное их выполнение.- Вот этой основной мысли надо подчинить нашу проверку. Под"ем, желание выйти передовыми к 18-му С"езду Партии мы должны закрепить и создать конкретную основу для большего развертывания соц.соревнования - до конца квартала и на следующий квартал.

Организуется работа таким образом: создаются бригады для проверки выполнения принятых обязательств между соревнующимися районами, - например, Московский и Володарский соревнуются друг с другом, - одна бригада, которая будет проверять выполнение принятых обязательств. Бригада, по нашему мнению/, должна состоять из руководителя бригады, совершенно беспристрастного человека, ответственного работника Горфо, который будет возглавлять бригаду. Бригада будет состоять из представителей соревнующихся районов. Есть предложение выделить по два человека и дополнительно включить двух человек от района, который с ними не соревнуется, - скажем, от Фрунзенского или Октябрьского. И вот в Московский район придут представители трех других районов, которые ознакомятся с состоянием работы Московского района, проверят выполнение принятых обязательств на всех участках, ознакомятся с положительными сторонами, со всеми недостатками, и они могут извлечь из этого для себя положительный опыт и учесть те недостатки, которые нельзя допускать в работе.-

55

Из чего мы исходим при установлении такого порядка: здесь должна быть по-серьезному организована проверка, чтобы не было элементов замазывания недостатков, а эти беспристрастные люди должны сказать, какими болезнями страдает тот или другой район и какие недостатки он имеет.

Эта бригада дает нам сюда обобщенный материал, который рассматривает жюри, и затем дается оценка соревнующихся районов, выносится решение о том, кто передовой, отмечаются их успехи, выявляются слабые стороны и рекомендуется, что нужно сделать в дальнейшем. На межрайонном совещании у вас бригада докладывает окончательное решение жюри об оценке работы районов и о необходимых мероприятиях.

По нашим управлениям я рекомендовал и наши общественные организации Горфо приняли такой порядок: мы выдвигаем состав бригад, которые смогут квалифицированно, глубоко подойти, насколько качество работы отвечает требованиям, - таким образом, нужно послать людей, которые совершенно свободно могут в этом разобраться. Подбирая состав бригад, мы исходили из этой установки, что нужно глубоко проверить работу, поэтому в состав бригад по нашим управлениям мы включаем и представителей от райфо, которые на своих плечах чувствуют руководство, помощь в работе, все недостатки и тоже помогут нам разобраться в этом. Райфо должны дать нам в помощь в этом отношении лучших людей - отличников.-

В целом по городу работа организуется таким образом:

мы считаем необходимым по итогам выполнения принятых обязательств 20-21 марта собрать общегородское совещание отличников финансового дела. Почему мы не собираем актив, а совещание отличников. Во-первых, перед отличниками, видимо, особо во всей широте финансовых вопросов не ставили, - теперь мы думаем их собрать для того, чтобы рассказать им об опыте, который у нас накопился, о всех слабых местах, чтобы договориться с ними, как построить работу дальше, чтобы успешно справиться с выполнением принятых планов на первый квартал.-

Есть соображение такое партийных организаций, в частности Горкома, что по итогам выполнения обязательств к 18-му партийному с"езду красное знамя району не передавать, а только определить ведущий район, который пришел с лучшими показателями к 18-му С"езду. Я сейчас не предрешаю, - видимо, мы ему, не передавая знамени, дадим известную сумму для премирования особо отличившихся работников, а знамя передадим по итогам борьбы районов за выполнение задач, поставленных в первом квартале, потому что передать знамя сейчас - это, с одной стороны, может успокоить людей, а работать придется еще две декады, чтобы справиться с задачами I-го квартала, и знамя это лучше будет передать по итогам работы целого квартала, а сейчас мы устанавливаем наших передовиков и их в известной мере отмечаем.-

Сроки нашей работы нужно максимально сжать. Бригадам нужно начать работу II/Ш, они будут работать до I5-I6/Ш и давать нам материал сюда, I7/Ш этот материал рассматри-

56

вается в жюри. 19/Ш во всех районах идут межрайонные финансовые совещания или активы, где слушаются итоги проверки выполнения принятых обязательств. 20/Ш созываем общегородское финансовое совещание отличников.- Соответствующим образом вопрос решается по линии управлений Горфо. Надо будет ввести в практику ~~обсуждение~~ работ, какое управление добилось лучших успехов и это нужно рассмотреть на жюри. Кстати, наши управления между собой не соревнуются. Внутри нашего Горфо нет борьбы за честь выйти передовыми, за достижение лучших показателей в работе. Я бы считал необходимым выдвинуть такой вопрос: разве нельзя организовать соц. соревнование между управлением финансирования народного хозяйства и управлением финансирования коммунального хозяйства, - это же однородные по характеру работы управления. Здесь есть полная возможность, чтобы эти управления по-деловому дрались за лучшие показатели в работе. Или разве нет основы для соревнования между налоговым управлением и управлением госдоходов. - Я бы считал необходимым здесь рекомендовать этим управлениям соревноваться между собой. Наконец, и штатное управление имеет возможность соревноваться хотя бы с бюджетным управлением.- Ведь соревнование ставит задачей подтягивание отстающих до уровня передовиков, - важно, чтобы люди в процессе соц. соревнования показывали подлинное социалистическое отношение к труду. Ничего плохого не будет, если мы внутри Горфо установим красное знамя, за обладание которым будут соревноваться наши управления. Этот вопрос

нужно обсудить и начало этому нужно положить с первого квартала.-

Относительно характера проверки - я считаю,что проверку нужно сделать глубокую,не с точки зрения формы,а главным образом содержания работы,вникать в существо работы для оценки качества ее.-Нас интересует не только добиться выполнения плана налогов и сборов с населения,а добиться правильной организации этой работы,проверить, нет ли здесь искривлений.Наша проверка должна быть глубокой,должна захватывать за живое людей,в известной мере быть проверкой с пристрастием.Тут не нужно искусственно натягивать,увеличивать наши недостатки,но вместе с тем по-деловому проверять ,глубоко и серьезно,не боясь,что иногда ,может быть,придется испортить добрососедские отношения между Иваном Ивановичем и Иваном Петровичем. Чем яснее мы покажем работникам их недостатки,тем больше от этого выиграет дело и работники эти будут расти. Нам нужно выяснить все недостатки и вокруг них мобилизовать людей на их изжитие,чтобы к следующей глубокой проверке увидеть,исправлены они или нет.- Все недостатки,которые вы вскрываете,нужно конкретизировать,кто за ними стоит,почему они проистекают,чтобы они были не вообще освещены по управлению или райфо,а кто за ними конкретно стоит,какие люди, - это есть помощь работникам и тут ничего плохого нет.

Работа,которая сейчас намечается,исходит из того,что мы,подводя итоги соц.соревнования ,думаем поднять массо-

57

вую волну развертывания критики и самокритики всех недостатков и развертывания на этой основе здорового, правильно организованного соц.соревнования и движения отличничества и ударничества.-

Следующий вопрос - как ,т.Ластовка, - в данном случае ,как представитель Союза, - будем мы определять, в связи с подведением итогов,отличников и ударников? /т.ЛАСТОВКА: Я считаю,что необходимо даже./ Моя точка зрения,что на основе подведения итогов мы сейчас же, к I8-му Партийному С"езду должны показать,какие лучшие отличники,какие новые люди выросли в процессе соц.соревнования ,кто нас несколько тянул вниз,показать наши итоги на основе роста людей. Вы определите у себя отличников,по линии Горфо мы определим у себя отличников, а по итогам первого квартала мы внесем в это дело известные коррективы.-

Мы иногда либерально подходим к определению отличников и ударников, - опошлять это высокое звание нельзя ни в коем случае.Вот на прошлом совещании москвичи говорили: иногда подводят итоги соц.соревнования,определяют человека отличником,но вместе с тем человек этот вчера опоздал.Совершенно естественно,что если вы видите,что человек допустил нарушение трудовой дисциплины - тут не может быть никакого сомнения,что этого человека не утверждать отличником.А у нас получается так:сегодня мы его утверждаем отличником,а всего за несколько дней до этого на него наложили административное взыскание за нарушений трудовой дисциплины. Мы звание отличника долж-

будем поднять на очень высокую ступень. К этому вопросу нужно подойти со всей серьезностью и ответственностью.-

Срок у нас небольшой, но, вместе с тем, достаточный, и если мы правильно и быстро эту работу организуем, тогда сможем ее быстро и хорошо провести. Цифровые показатели у нас будут II марта. Сейчас основная задача этих бригад - проверить, как была организована вся работа в разрезе принятых обязательств, каково качество этой работы.

Вот в Приморском районе налоговые инспектора ухитряются за один день провести чуть ли не I6 обследований кустарей. - Это же издевательство над работой или, во всяком случае, свидетельство того, что люди, делающие это, не понимают существа работы, а борются только за формально-показные данные. Это нам не нужно. Кустарь не почувствовал, что финансовые органы лучше стали ими заниматься, плотнее контролируют его доходы, что он имеет дело с инспектором финансового аппарата, - наоборот, это есть опошление контроля, издевательство над контролем.- Такие случаи у нас, видимо, есть, что мы боремся за показную сторону в работе и отвлекаемся от существа.. Казалось бы каждая наша проверка должна найти отражение в выполнении плана налоговых поступлений, по линии укрепления дисциплины, - а разве такая проверка может способствовать этому. И в результате, в частности, в Приморском районе план не выполняется.-

Вот посмотрите, как была организована массово-политическая работа, все ли сотрудники включились в сорев-

58

нование за лучшие показатели к I8-му С"езду, какова роль наша в этом деле - руководителей райфо, начальников отделов, как держали аппарат в напряжении, - все это нужно показать, не боясь, что мы, может быть, покажем слабые места в работе, - это же помощь нам в нашей работе. И тут нечего товарищам, которых, может быть, заденут за живое, - а это бесспорно так, - обижаться, что, мол, подкапываются и т.д. Мы ставим задачу глубокой, всесторонней проверки работы и показа наших успехов, а вместе с тем и выявления всех наших недостатков.-

Надо таким образом организовать работу, чтобы общественные бригады, которые придут в районы и управления, не встречать в штыки, а наоборот - рассматривать как людей, пришедших помочь в работе и тут нельзя становиться в такую позу, - смотрите, мол, сами, а я ничего не скажу о слабых местах. Будет правильнее со стороны руководителей сказать бригаде: "вот наши главные недостатки, мы их знаем и на изжитие их мобилизуем внимание работников, а вы помогите нам, как руководителям, вскрыть недостатки, которых мы сами, может быть, не замечаем, и выправить работу".-

Кто куда идет: у нас подобран пока состав руководителей бригад. Сегодня же или завтра с утра каждый зав. райфо или его заместитель, вместе с общественными организациями, должен выделить двух представителей, как минимум, от соревнующегося района. Каждая бригада будет проверять два района и на основе изучения работы на месте даст свое заключение по итогам соревнования между

районами.-

Бригадиры: по Московскому и Володарскому району - т.Рабинович, по Дзержинскому и Смольнинскому т.Мансветов, по Свердловскому и Василеостровскому т.Григорьев, по Выборгскому и Красногвардейскому т. ~~Рыбалкин~~ Семенов, по Кировскому и Ленинскому т.Лисицын, по Куйбышевскому, Октябрьскому и Фрунзенскому т.Петров В.В., по Приморскому и Петроградскому т.Харлин, по Пушкинскому и Петергофскому т.Прохоров, по Колпинскому и Кронштадту т.Лаетовка.

По Горфо - по Налоговому Управлению будет отвечать за это дело т.Гусев /Приемная/, будет участвовать и представитель Райфо; по Управлению госдоходов - мы должны подобрать руководителя сегодня; по Бюджетному Управлению будет т.Бочкарев; по Штатному Управлению пойдет т.Шаблинская; по коммунальному хозяйству руководителем бригады будет т. ; по народному хозяйству т.Гейнин; по Кадрам, АХО и Бухгалтерии и Канцелярии будет проверять т.Кузнецова /Инспектор Бюджетного Управления/; по Госстраху т.Петров /Штатное Упр-ние/.

Вот все, что я хотел сказать.

Какие есть вопросы или замечания?

т.КОГАНОВ: Одобрить этот план.-

т.ПРОХОРОВ: Как в отношении трудовой дисциплины...

т.КОРОВУШКИН: В обязательствах к 18-му Партийному С"езду мы писали, что строим свою работу на основе укрепления трудовой дисциплины. ~~Кроме того, не~~ При проверке Нельзя отвлекаться от того плана работы, который есть в том или другом управле-

59

нии или райфо.

т.ПРОХОРОВ: Проверка должна производиться в часы после занятий или во время работы?

т.КОРОВУШКИН: Проверка должна производиться после работы. Товарищи, которые выезжают в пригород,- в частности т.Прохоров, едущий в Пушкин и Петергоф, на эти дни будет, видимо, частично освобожден здесь от работы в управлении.-

т.ЕЛИСЕЕВ: Отличников нужно ли оформлять приказом?

т.КОРОВУШКИН: Да, нужно оформлять приказом.-

С МЕСТА: Положим, человек был отличником, но в эту кампанию все время болел и плана своего не выполнил,- можно ли его считать отличником?

т.КОРОВУШКИН: Тут нужно подходить чутко. Если человек был до сего времени отличником, но в течение этого времени он болел, у нас нет никаких оснований отводить его из числа отличников. Если этот товарищ работал часть времени - за тот период времени, который он проработал, можно дать оценку его работы.-

Товарищи, для проверки работы как в соревнующихся районах, так и в управлениях Горфо, я прошу вас посылать ~~работников~~ квалифицированных, отнесясь к выделению их с полной ответственностью.-

Окончательный состав бригад завтра ~~произведет~~ определить т. Ластовка. При этом должно быть учтено, какой специальности работник выделен, чтобы бригада была всесторонней квалификации.-

Условимся таким образом: завтра в I0 ч.30 м. вы сообщаете нам 4-х человек, которых вы выделили для проверки итогов выполнения принятых обязательств,- двух человек для того, чтобы проверить соревнующийся район, одного человека - для проверки третьего района и одного человека для проверки у нас в Горфо.-

т.ЛАСТОВКА: Товарищи, когда бригады будут работать, необходимо бригадиру связываться самым теснейшим образом с местным комитетом, так как проверка идет по линии Горфо и местного комитета. Также желательно связаться с представителями финансовой секции.-

К числу недостатков, которые можно было бы отметить при прошлом подведении итогов соревнования, надо отнести, что наши бригады не показывали отдельных людей. Нужно добиваться, чтобы лучшие люди и методы их работы были бы показаны.-

При проверке необходимо смотреть на качество - например, какие предприятия были проверены, не было ли установки на обследование мелких предприятий, а крупные остались необследованными; в отношении участия аппарата в проверке.-

Надо показать, как реализован материал , - бывает, что предприятия проверены, а материал не реализован. Эти моменты нужно отмечать при взаимопроверке.-

В части проверки кустарей необходимо обратить внимание на качество.

По жалобам - мало рассматривать их своевременно, нужно посмотреть, сколько удовлетворенных жалоб или отмены

60

решений со стороны Горфо, что также говорит о качестве рассмотрения жалоб райфинотделами.-

В отношении недоимки - срок был I февраля, а недоимка взыскивается 28/П - целый месяц не арестовываются расчетные счета предприятий. Это также надо посмотреть.

В отношении госдоходов - как проверены ведущие предприятия. В некоторых районах гонятся за количеством проверок, а оформления проверок не делают, таким образом результат не реализован и деньги не поступают своевременно в бюджет.-

Нужно дать глубокую характеристику проведения балансовой кампании и дать оценку работы райфо в этой части.

В отношении недоимки - райфо до сего времени борются за отсутствие недоимки на отчетные даты и абсолютно скверно обстоит дело на промежуточные даты. Нужно этим анализом заняться.-

Отношение к этому людей - некоторые районы небольшую недоимку считают медочью и не обращают на нее внимания.-

И особенно нужно прокритиковать работу самого Горфо и его управлений, потому что со стороны зав. райфо нередко приходится слышать нарекания на недостатки в работе управлений, что от нас приезжают гастролеры и не помогают работать, а мешают. Сплошь и рядом нужно согласиться с этим, но, с другой стороны, нужно конкретно сказать, кто не оказывает помощи, а мешает, потому что в дальнейшем нужно нашим управлениям на опыте допущенных ошибок

изжить их в дальнейшем.-

т.ЛИСИЦЫН: В прошлую проверку бригадиры подходили к подведению итогов по-разному, - кто писал много, кто мало. Нужно дать единую схему, чтобы Горфо удобнее было сопоставлять данные по всем районам города, а бригадирам удобнее проверять.-

т.КОРОВУШКИН: Товарищи, схема вопросов, которые нужно освещать, - это наши обязательства. Это есть основа основ, а остальное - качественная сторона работы, организация различных мероприятий вокруг этого, - наконец, есть планы работ, - от них тоже нельзя отвлекаться.-

На этом наше совещание мы закончим и с завтрашнего дня начнем эту работу.-

- -oOo- -

61

П Р О Т О К О Л

6/IV-1939г.
№ 16.

Совещания актива при Заведывающем Ленинградским Городским Финансовым Отделом
от 21 Февраля 1939г.

Присутствовало - более 60 человек.
/ При сем прилагается список регистрации.

П О Р Я Д О К Д Н Я:

Сообщение представителя Наркомфина РСФСР тов. НИКЕЛЬБЕРГА - о состоянии работы в Ленинградском Городском Финансовом Отделе в связи с итогами передачи дел бывш. Зав. Горфо - тов. СИЛЬВЕСТРОВЫМ вновь назначенному Зав. Горфо - тов. КОРОВУШКИНУ.-

Тов. КОРОВУШКИН -

Товарищи, сегодня созвано специальное совещание по вопросу обсуждения состояния работы в ЛЕНГОРФО в связи с итогами передачи дел старого руководства новому руководству ГОРФО. Сдача и прием дел производились в течение 10 дней в присутствии представителя Наркомфина РСФСР тов. НИКЕЛЬБЕРГА, а сегодняшний день весь материал свели в акт приема и сдачи дел, который подписали б. Зав. Горфо тов. СИЛЬВЕСТРОВ и Нач-ки Управлений. После сегодняшнего обсуждения по акту приема и сдачи дел, подпишу акт и я, а также и представитель Наркомфина РСФСР. Участники настоящего совещания обязаны отметить недостатки, которые не указаны в акте.

Слово для сообщения предоставляется представителю Наркомфина РСФСР.

Сообщение представителя Наркомфина РСФСР-тов. НИКЕЛЬБЕРГА, который раз"яснил присутствующим постановления СНК СССР - о порядке приема и сдачи дел, далее подробно отметил состояние работы по каждой отрасли и Управлениям ЛЕНГОРФО.

П Р Е Н И Я:

Тов. БЕЛЯЕВ / Зам. Зав. Октябрьским Райфо /.

Районные Советы нарушили бюджетную дисциплину, напри-

62

мер: по выборам в Верховный Совет, а Горфо до конца не договорился по расходованию средств. Налоговое Управление Горфо по обложению кустарей не могло дать точной установки, а поэтому Райфинотделам давалось раз"яснение и " да" и " нет". К руководству Райфинотделами Горфо должен относиться серьезно и внимательно.

Тов.ГУСЕВ -/ Зав. Смольнинским Райфо/.

Акт и выводы надо признать правильными и одобрить. За 1938г. помощь Райфинотделам со стороны Горфо не оказывалась. Смольнинский Райсовет в расходовании средств встал не на государственную точку зрения и я обращался 3 раза за помощью в Горфо, от которого ничего не получил.

Кроме этого выступал на активе, а на президиуме Райсовета председатель назвал меня " саботажником" , также обращался за помощью в Партком и КРУ, но и они мне в этом также не помогли, а после Зам. Зав. Горфо - тов.ЛАСТОВКА, зная о всем, издает приказ, в котором об"являет выговор за непринятие мер и кроме этого, предупреждает всех Зав. Райфо. Председ. Райсовета мне неоднократно говорил " все одно долги оплатишь", и когда его сняли, то действительно осталось 120т.р. долгу. Горфо не оказал мне помощи в работе, как молодому и новому работнику. Горфо до сих пор проводятся странные ревизии в Райфинотделах , например: ревизия Горфо по налоговой работе тянется у меня с Сентября месяца, вначале была бригада из 5 чел., а теперь остался один т. ЗАХАРОВСКИЙ, который каждый день требует дать ему то один, то другой материал и это, конечно, отражается на практической работе особо в настоящий момент, когда мы выполняем обязательство к XVIII Парт.С"езду Три месяца тянулась ревизия по госдоходам. Штатное Управление в Августе мес. тоже провело ревизию, но приказа по ГОРФО не издали, а в Декабре мес. опять начинают продолжать ревизию. Ревизии надо проводить комплексные, и так, чтобы это не отражалось на работе Райфинотделов. Бюджетное Управление работы районов не знает, но при обращении к ним они отвечают, что " Вы сами не знаете ". План налога с оборота выполнили, а 600,0 т.р. в район не дали. Тов. КОРОВУШКИНУ надо вызвать к себе каждого в отдельности Заведывающего Райфо и переговорить с ними по всем вопросам финансовой работы.

Тов. ЧИНОГРАДОВ / Зав. Куйбышевским Райфо/.

В практике старого руководства отсутствовало живое руководство.

В 1938 году по линии Горфо не было ни одного налогового совещания, а люди в Райфинотделы на работу пришли

63

новые, налоговые инспекторы хотели и могли бы побеседовать по обмену опытом работы. Руководители Управлений Горфо бывают редкие гости в Райфинотделах, а если и приедут, то только на 10 и 15 минут для поверхностного обзора, осмотреть комнаты и чтобы знать точный адрес Райфо. Нач. Налогового Управления Горфо ни одного раза не был в Куйбышевском Райфо, а Райфо допустил ошибку в недообложении кустарей. Производятся ревизии, а приказы представляются в Райфо через 2 месяца с предложением " срочно исправить недочеты ". Бывший Нач. Налогового Управления - тов. ПАРАМОНОВ не знал своих кадров и недокомплекта, а при обращении к нему по телефону за раз"яснениями он отвечал, "что, я энциклопедия для тебя "?.

Тов. НАУМОВ - / Зав. Октябрьским Р а й ф о /.

Акт приемки правильный и его следует одобрить. При планировании налога с кино в 1938 году, когда мы давали сами контрольные цифры, то Горфо сделал прибавку. Заявка нашего района была 870,0 т.р., а Горфо проектировал 1100,0 т.р. при условии 100% отчисления в бюджет, а после Горфо добился от Наркомфина незаконного снижения контрольных цифр по налогу с кино и установил нам план - 650,0 т.р. с отчислением в местный бюджет только 50 %.
Установленный план 650,0 т.р. был выполнен на 147 %.

Зарплата аппарату, в частности, секретарю сектора Госдоходов НКФ установил 178 руб. в месяц и на эту ставку подходящего человека подыскать очень трудно. Надо установить расходы на орг.- массовые мероприятия и на трамвайные раз"езды. Для учета орг.-массовой работы в Райфо необходимо иметь штатного статистика, иначе с учетом всегда дело будет обстоять плохо.
Обком Союза мало помогает в работе своим Месткомам, последние стоят в стороне и не включаются вплотную в работу по социалистическому соревнованию.
Горфо несвоевременно реагировал на протесты Райфо по части вынесения незаконных решений Райсоветами и расходованию ими средств, например: был протест по незаконному расходованию средств на Октябрьские торжества, а после через 3 месяца сам Ленсовет признал и отменил незаконные решения Райсоветов, когда расходы были уже произведены.

Тов. КОРОВУШКИН.

Товарищи, -если Вы видите, что Райсовет делает незаконно, то не давайте им согласия, пусть они обращаются в ГОРФО.
Надо об"явить решительную борьбу и тогда незаконных действий будет меньше, надо чтобы Вы сами были на-

стойчивыми. Надо всем Зав. Райфо предупреждать незаконные решения, и если Вы будете правы, то всегда получите поддержку.

Тов. ГОЛУБЕВ - / Зав. Выборгским Райфо/.

Сейчас все толкуют, что надо соблюдать бюджетную дисциплину и проч., это заявил и тов. КОРОВУШКИН, а конкретного руководства со стороны Горфо не было и проводилась межумолчная политика с Ленсоветом, „ссориться мол не надо", а старое руководство говорило " расходуйте средства и как нибудь "..... и это было вместо оперативной помощи в работе заведывающим Райфо.

Подготовка кадров налоговых работников происходит в самый разгар работы, а при подготовке кадров надо прислушиваться к низам. По штатам самая неблагодарная работа, и в виду отсутствия твердой установки НКФ СССР, мы до сих пор паримся в собственном соку. Приказ Наркома СССР тов. ЗВЕРЕВА конкретизирует штатную работу, но не достаточно.

Тов. РАБИНОВИЧ - / Зам. Нач. Управления Госдоходов/.

Недостаток в прошлом является тот, что редко ставились и обсуждались вопросы по госдоходам в городских организациях, в частности, Ленсовете, не говоря уже о Горкоме Партии. Надо добиться, чтобы по плану работы Ленсовета ежемесячно заслушивался доклад о ходе выполнения плана госдоходов. Кроме этого надо добиться, чтобы в Ленсовет был вхож руководитель госдоходов Горфо, для того, чтобы иметь возможность решать вопросы оперативным путем с председателем или зам. председ. Ленсовета. Работа с отличниками проводилась плохо, люди не знали приказов, отличников никак не выделяли и не поощряли.

Имеется большой кадр финансовой общественности - общественных инспекторов и контрольных постов, с которыми также проводится слабая работа. После закона о трудовой дисциплине, ясно, что финансовая общественность может работать только вне рабочее время, а мы их также не поощряем и даже не даем трамвайных билетов.

Тов. КОРОВУШКИН.-

Тов. ИЗОТОВУ надо срочно проработать этот вопрос и обеспечить финансовую общественность трамвайными билетами.

Тов. ГРИГОРЬЕВ-/ Нач. Управления по финансированию Н К Х/.

Слабо организован контроль исполнения и это приво-

дит к отрицательным явлениям в работе. Старое руководство не всегда считалось с Нач.Управлений и Зав.Райфинотделами, к руководству Горфо трудно было добиться,а поэтому Зав. Райфо отказывались ездить. В Горфинотделе не было другой работы, отсутствовало внимание и забота к кадрам, поданные заявления не разрешались в течение многих месяцев. В некоторых Управлениях ГОРФО плохо обстоит дело с помещениями для работы,так старое руководство от этого вопроса отмахивалось и ничего не сделало до последних дней, также и на организацию нормального обслуживания столовой и буфетом уделяло ноль внимания. Не было уделено серьезного внимания учебе руководящих кадров, а поэтому как же может быть товарищ бдительным,когда он не знает хорошо своего дела; это, конечно, ведет к потере авторитета финансовых органов.

Отсутствовала надлежащая оперативность в работе, некоторые вопросы оставались не разрешенными, а также не было ориентировки на разрешение очередных задач. В практике работы не собирались совещания по очередным задачам и не проводились технические совещания. Разработали план мероприятий по исправлению работы ГОРФО, но таковой не выполняется. Бумажки исполнялись через месяц,т.е. тогда, когда уже вылежатся. Нам надо оказать помощь в работе новому руководству. В НКУправлении слабым местом в работе является отсутствие контроля за хозяйствами, кроме этого, сами работники мало делают выездов в районы.

Тов. ПРОЦКО - / Нач. Бюджетного Управления/.

В акте несет ответственность только руководитель и не отражена ответственность Зам. Зав. Горфо. Если в дальнейшем не будет правильного распределения обязанностей между Зав. Горфо и его Заместителями,то и тов. КОРОВУШКИН также с работой не справится. В Бюджетном Управлением имеется также много недостатков, а именно: отсутствует живое руководство, бюджетные инспекторы в 1938 году не были в Райфинотделах, финансирование производилось под план,а не под выполнение, а также и в районах. Надо добиться,чтобы постановление Ленсовета не проводилось без заключения Ленгорфо. На юбилей театра им. ГОРЬКОГО отпущено 95,0т.р., а банкет и проч. согласован с Секретарем Ленсовета -тов. ЗИМИНОЙ. Надо заставить,наконец, уважать Горфо. Райфинотделы находятся между наковальней и молотом, вызывают Зав. Райфо и заявляют " срываешь компанию, потеряешь партбилет" и этим вынуждают идти на незаконное расходование средств. Живем еще первый квартал,но от 500 т.р. на хозполиткампании денег уже осталось мало, а поэтому надо немедленно этот вопрос поставить перед Совнаркомом.

Не практиковалось проведение совещаний с Зав.Райфо и Нач. Управлений, а также и технических совещаний.Отсутствовал дружный коллектив и организованность в практической работе.

Каждому из нас надо оказывать практическую помощь новому руководству и помогать друг другу.

66

Тов. ЛАСТОЧКА - / Зам. Зав. Горфо/.

Отмеченные в акте недостатки нашей работы - являются правильными. Нарком финансов РСФСР- тов. ПОПОВ предупредил, что за дальнейшее необеспечение в работе привлечет меня к ответственности. Коллективного руководства в работе не было и действовали все по одиночке. У меня с т. СИЛЬВЕСТРОВЫМ не было ни одного серьезного разговора- с начала моей работы в качестве Зам. Зав. Горфо. При распределении обязанностей, на меня возложили руководство налогами, госдоходами, сберкассой, госстрахом и административно -хозяйственную часть по Горфо, и мало того, т. СИЛЬВЕСТРОВ отгородился сам от масс, поручив мне заниматься социалистическим соревнованием. Ко мне свободно приходили сотрудники Горфо и Райфинотделов, и я разрешал все касающиеся вопросы по работе. Вопрос по отношению снятия с работы бывш. Нач. Налогового Управления - тов. ПАРАМОНОВА - я двигал и ставил его, но не разрешали. Раньше нормы доходности были не хорошего качества, мы привлекли работников Налогого Управления и исправили таковые. Ревизии действительно задерживались долго. Зав. Райфо не должны перевалиливать всю вину на руководство, но взять часть и на себя.

Сегодня мы проверили часть Райфинотделов по вопросу выполнения ими взятых социалистических обязательств к XVII Парт. С'езду, установили, что хорошо работает Октябрьский Райфо, не дурно Московский Райфо, и исключительно скверно в Ленинском Райфо у тов ЛАПИНА, у которого не мобилизован аппарат и не взяты индивидуальные соцобязательства в госстрахе. Сейчас перед нами стоят большие задачи и один тов. КОРОВУШКИН с Начальниками Управлений ничего не сделает, надо, чтобы перестроились в работе и Зав. Райфинотделами.

Замечание с мест: тов. ЛАСТОЧКА выступил не самокритично.

Тов. СЕМЕНОВ - / Зам. Зав. Горфо/.

Сегодня много критиковали работу Горфо. Обмена опытом в работе не было, по Управлениям мало собирали совещаний инспекторов. Живой связи с районами не было, я и сам в районах не был, кроме как в займовскую кампанию. Получаем циркуляры из Наркомфина, а Нач. Управлений не хотят разработать их более понятными для работников районов, и просто снимают с них копии и направляют с препроводиловкой в Райфинотделы. У нас в Горфо имеется такая негодная практика, что кому не лень-пишет в Райфо задание и письма, не думая о реальности сроков исполнения. Тов. РЫБАЛКИН - / Нач. Управления Народного Хозяйства/ ругает Промкомбинаты, а сам не собирал их в течение целого года. Надо завести при Горфо табель поступления донесений и сведений из Райфо. Здесь, говорил тов. ГРИГОРЬЕВ - о дружной работе, а, по-моему, нужна и дружеская помощь так, чтобы исполнять

распоряжения быстрее и в установленные сроки, и не затягивать исполнение с опозданиями на 10- 20 дней. Раньше активно не выступали, а сейчас нет старого руководства - и мы хорошо критикуем, в дальнейшем надо не бояться критиковать и в присутствии руководителя, критиковать также и самих себя.

Тов. ГУСЕВ/ Зав. Смольнинским Райфо/ сам давал согласия на незаконные расходования средств, а раз сам виноват, то, конечно, трудно бороться и с дальнейшими незаконными действиями. На облгородской актив 16/II- с.г. мало собралось финансовых работников и слабо выступали в прениях, надо шире развернуть критику и самокритику в наших рядах.

Здесь говорили, что в приказе по перестройке финансовой работы написана вода, а в чем? Никто не сказал, а на самом деле мероприятия намечены хорошие, но их не выполняют. Не выполняются в срок письменные циркуляры и распоряжения. Этот недостаток имеется и за тов. ГРИГОРЬЕВЫМ - / ГРИГОРЬЕВ - не выполнены только две бумажки /. Затягивать ревизии в дальнейшем нельзя, и практику, которая была раньше при ВИНОГРАДОВЕ в Управлении Госдоходов и ПАРАМОНОВЕ в Налоговом Управлении - надо раз и на всегда ликвидировать.

Тов. ЛАСТОВКА в порядке самокритики не отметил своих собственных недостатков и, в частности, по вопросу затяжки снятия с работы б. Нач. Налогового Управления- тов. ПАРАМОНОВА. Тов. ЛАСТОВКА только говорил, но резко, как руководитель, вопроса не ставил в части снятия с работы тов. ПАРАМОНОВА. Либеральные отношения были и у меня, и мы оба с т. СИЛЬВЕСТРОВЫМ этим страдали.

Тов. МАЛЫШЕВ- / Председатель Обкома Союза Ф Б Р/.

Тов. КОРОВУШКИНУ надо учесть, что Зав. Райфо верно ставили вопрос о том, что они не видели в т. СИЛЬВЕСТРОВЕ товарища и к которому не могли попасть в кабинет, а если и принимал, то говорили по 2 часа и ничего не решали, также было и у его замов. Зав. Райфо говорили - "что же мы поедем в Горфо, ведь вопросы все равно не решат". Активы превратили в торжественные заседания с концертами, а народ за живое не захватывали. На последнем облгородском активе- Зав. Октябрьским Райфо - тов. НАУМОВ сидел и дремал, говоря - " доклад построен не живой ".

Проведение активов необходимо изменить, надо собирать технические активы. Директивы за подписью одного Нач. Управления без подписи Зав. Горфо или его Заместителей даваться в Райфо не должны. До сих пор имеется расхлябанность, даже и сегодня не все Нач. Управлений и Зав. Райфо присутствуют на совещании, а при составлении настоящего акта приема и сдачи дел приходилось по несколько раз вызывать Нач. Управлений к Представителю Наркомфина. Сейчас надо взяться за укрепление внутренней дисциплины.

Надо прикончить и такую негодную практику, когда сами руководители / Зам. Зав. Горфо/ говорит " такой Зав. Райфо плохой ", а раз действительно плохой, надо снимать своевременно Зав. Райфо и не агитировать до конца, чтобы у человека окончательно отпали руки от работы, или сегодня мне говорит " Москвичи поехали в самый плохой Выборгский Райфо". Раньше очень долго тянули вопрос с заменой и подбором руководящих кадров, например: с т.т. РУССО, ВИНОГРАДОВЫМ, ПАРАМОНОВЫМ, и это, конечно, отражалось на практической работе. / реплика т. ГУСЕВА- а теперь с КОЗЛОВЫМ тянут/. Зав. Райфо действительно находятся между наковальней и молотом; а если бы они знали, что им Горфо поможет и защитит, то этих безобразий по незаконному расходованию средств - конечно, бы не было. А на практике получается так: Секретарь Райкома вызывает к себе Зав. Райфо- как коммуниста и говорит -" сорвешь кампанию, по говорю, партбилет оставишь". Надо, чтобы на различные проводимые кампании средства устанавливал районам сам Горфо. Здесь говорил тов. НАУМОВ о том, что Месткомы слабо работают, и я этого не скрываю, что и у нас в профсоюзной работе имеется много недостатков, но если заведывающие Райфо на месте не будут оказывать практической помощи в работе Месткомам, то профсоюзная работа и, в частности, соцсоревнование будет двигаться медленно. Вопросом соцсоревнования должны заниматься все Зав. Райфинотделами.

Тов. КОРОВУШКИН. / Зав. Ленгорфо/.

Товарищи, сегодня я хочу перед руководителями финансовой работы гор. Ленинграда поставить ряд очередных задач, которые мы обязаны с Вами разрешить в процессе нашей практической работы, а именно:

I. Для того, чтобы мы смогли хорошо работать и поднять финансовую работу до уровня, требуемого Партией и Правительством, надо в первую очередь просмотреть, изучить и подобрать наши кадры. Раньше вопросом изучения и подбором кадров занимались слабо, а в настоящей нашей работе мы должны этому вопросу уделить первостепенное значение. Мы обязаны, систематически изучая кадры, смелее выдвигать выросших, политически проверенных товарищей на руководящие работы. Надо укрепить хорошими кадрами наши Управления Горфо, путем выдвижения из Райфинотделов лучших отличников, а также укрепить хорошими кадрами и все Райфинотделы. С людьми надо знакомиться и изучать их не только по одним сводкам, а иметь с ними систематическую живую связь и заниматься с ними. К примеру тов. АЛЕКСЕЕВ / Зам. Зав. Куйбышевским Райфо/ на прошлом совещании, кроме общих сводных данных по выполнению плана, конкретной работы в Райфо не знал и не мог ничего сказать. Ведь большинство в нашей системе работают хорошие товарищи, а

69

поэтому роль наших руководителей в деле воспитания кадров очень велика и надо помнить, что без этого мы не сдвинем нашей финансовой работы. Надо воспитывать и политически вооружать, прививать деловые качества нашим финансовым работникам. Надо организовать хорошую проверку исполнения.

Правильно подбирать кадры и организовать проверку исполнения- это главная задача. На основе разрешения последней мы можем со всеми другими задачами финансовой работы справиться.

2. Социалистическое соревнование у нас организовано формально, особенно проверка и подведение квартальных итогов, и с этим надо покончить. Одно из ближайших общегородских активов к XVII Парт. С"езду, мы соберем на высоком политическом уровне так, чтобы самокритике и критики задевала людей за живое. Критика поможет нам в работе, если в ней будет отражаться конкретная действительная обстановка и живые люди. Социалистическое соревнование должно быть массовым, а за правильную постановку и проведение его должен быть ответственным каждый руководящий работник Горфо и Райфинотделов. Общегородские и районные финансовые совещания должны быть деловыми, они должны проходить на основе критики и самокритики с тем, чтобы люди, выходившие с них, получали новую зарядку. Надо учиться в работе у руководящих работников и обратно и превращать это в действительную форму учебы и обмена опытом работы. Хорошо делаем, что собираем отраслевые финансовы. совещания, но нельзя игнорировать и разобщать людей. Надо собирать и общие совещания активов. На этих совещаниях люди обменниваются опытом работы.

3. Работа финансовых органов должна быть поднята на уровень, требуемый Партией и Правительством, а этого можно добиться только на основе политического роста кадров и поднятия их деловых квалификаций. Здесь не ставились вопросы политически заостренно, а между тем, решения Февральско-Мартовского Пленума ЦК ВКП/б/ обязывали нас овладеть большевизмом и техникой работы. Надо просмотреть состояние финансовой работы в свете выполнения решения Февральско- Мартовского Пленума ЦК ВКП/б/. По линии ликвидации последствий вредительства в финансовой системе, надо сделать еще очень много. Если мы осуществим на деле решения этого Пленума, усилим борьбу с местничеством, смелее будем выдвигать новые кадры, правильно используем старые, максимально развьем деловую критику и самокритику, шире развернем массовое социалистическое соревнование и движение отличничества,- то мы будем выполнять все наши финансовые планы и нам не страшны будут никакие задания. Надо вооружать финансовых работников большевизмом и знанием техники дела и тогда мы справимся с нашей работой, а у некоторых товарищей есть некоторая неуверенность, что они могут справиться с этой задачей, надо эту уверенность вселить в них.

70

4. Я хочу поставить перед Вами еще один важный вопрос, который будет решать результат нашей работы - это трудовая дисциплина. Вы должны учесть, что мы обязаны с Вами организовать работу четко, своевременно выполнять распоряжения и покончить с расхлябанностью в аппарате. Рядовые работники как и всегда берут хорошие примеры со своих начальников. Укреплять трудовую дисциплину надо сверху, самим быть образцовыми, тогда и аппарат будет работать хорошо. На одних административных мерах и распоряжениях не выедешь, ничего не сделаешь и трудовую дисциплину в полной мере не укрепишь, надо работать с каждым финансовым работником и чутко к нему относиться. Сейчас систематически проводится проверка исполнения циркулярных распоряжений и т.п., и установлено, что некоторые распоряжения месяцами не выполняются. Если мы ставим задачей, чтобы Райсоветы не выносили решений без заключений райфинотделов, то и самим надо быть аккуратными, представлять их в установленные сроки. В практической работе надо своевременно и четко выполнять распоряжения руководящих организаций.

5. Заведывающий Райфо - человек, который производит осуществление финансового контроля за хозяйственными и бюджетными организациями и стоит на страже выполнения законов. Если Зав. Райфо видит, что Райсовет вынес незаконное решение, надо их не принимать и не исполнять. Надо своевременно предупреждать Районный Совет, чтобы он не выносил незаконные решения, а по вынесении их, добиваться их отмены, но нельзя быть чиновниками, надо подходить не формально бюрократически к делу, а по существу. Если Вы убеждены в правоте, то Вам не опасен и "молот" и "наковальня", о котором сегодня здесь говорили.

Зав. Райфо должны быть гибкими, самостоятельно решать вопросы, подходить к разрешению вопроса с точки зрения соблюдения законов и интересов государства и не бояться ответственности.

6. Работа по жалобам организована у нас все еще плохо - имеется волокита и формализм, бюрократическое отношение к разбору жалоб. Из Налогового Управления по Бюро Жалоб идут заявления до 10 дней. Разбор жалоб затягивается. Своевременный разбор жалоб - это есть политический вопрос - надо прислушиваться к голосу трудящихся и своевременно реагировать на их сигналы.

7. Проведение ревизий надо организовать комплексным методом и сроки не затягивать свыше месяца. Ревизию в Куйбышевском Райфо у тов. ВИНОГРАДОВА провели в течение IУ квартала, а приказ на подпись к Зав. Райфо принесли в середине февраля месяца - эти безобразия надо немедленно изжить. Надо установить, чтобы приказы по итогам ревизии подписывались Зав. Горфо не позднее 10 дней после оконча-

ния ревизии. Всем ревизорам надо внушить -что они обязаны учить и воспитывать финансовые кадры, чтобы после каждой ревизии каждый практический работник становился на голову бы выше, чем то было до ревизии, чтобы после каждой ревизии они вооружали финансовых работников, указывали им на недостатки и как их не надо допускать в дальнейшем. Ревизоры должны считать свою работу законченной только тогда, когда будут выполнены полностью их предложения по ревизиям.

8. В заключение прошу Вас оказать мне практическую помощь в работе, так как без Вашей помощи не возможно выполнить важнейшие задачи, возложенные на меня, поэтому прошу Вас во-время, не стесняясь, подсказывать мне недостатки в работе. Есть еще и у нас такие работники, которые шушукаются по углам, а прямо не скажут, что вот мол есть такая - то ошибка в работе. Критику работы я буду рассматривать, как помощь в работе. Надо развернуть большевистскую критику по недостаткам работы, не взирая на лица.

Если мы сумеем мобилизовать аппарат, то взятые соцобязательства выполним к XVIII Партийному С"езду, все дело в нас руководителях, дело в кадрах. Нам руководителям надо понять нашу роль, больше воспитывать наши кадры на проверке выполнения и систематически работать с кадрами. При всех тех недостатках, на которые указывали здесь по адресу Наркомфина в части планирования госдоходов, однако, судьба выполнения плана в значительной мере зависит от нас самих. Надо сказать, что "легкой жизни" в работе не будет, а наоборот, мы будем работать при большом напряжении, а поэтому надо быть готовым мобилизовать себя и свой аппарат. План госдоходов реален, мы обязаны шире мобилизовать активность финансовых работников и общественности на выполнение взятых соцобязательств к XVIII-му Партийному С"езду, а достигнутые результаты закрепить на весь 1939 год. По имеющимся последним сводкам видно, что мы плохо выполняли план, особо по госдоходам. Каждый начальник Управления Горфо и Зав. Райфо должны следить и знать выполнение плана на каждый день. Надо учесть что Горфо не будет няньчиться с теми, кто не добросовестно и несерьезно относится к работе. Мы поставили уже вопрос о снятии Заведывающих Приморским и Колпинским Райфинотделами за плохую работу.

Надо сделать все для того, чтобы финорганы города Ленинграда по-боевому включились в борьбу с теми большими ошибками и промахами в работе, которые указаны НКФ СССР и РСФСР, а мы с Вами обязаны превратить финорганы гор. Ленина в передовые, показывающие всем другим пример как надо выполнять свои обязательства перед государством. Для этого у нас есть все условия, силы и средства. Все зависит от нас самих.-

Зав. Ленгорфо: / КОРОВУШКИН /.

Секретарь Совещания: / ИЗОТОВ /.

72

С П И С О К

присутствующих на совещании при Зав. Горфо

от 16 Февраля 1939г.

1. АРТЕМЬЕВ - Зав. Красногвардейским Райфо.
2. КУЗНЕЦОВ - Ст.инспектор по налогам Красногвард. Райфо
3. ГУСЕВ - Зав. Смольнинским Райфо.
4. МОЛЧАНОВА - отличник - инспектор Смольнинского Райфо по госдоходам.
5. РУМЯНЦЕВ - Гл.бухгалтер Смольнинского Райфо/отличник
6. ВИНОГРАДОВ - Зав.Куйбышевским Райфо.
7. СТЕПАНОВ - Инспектор Куйбышевск. Райфо по налогам /отличник/
8. КАНЕВСКИЙ - Ст.инспектор бюджетной группы Володарского Райфо/отличник/
9. КОГАН - Петроградского Райфо.
10. ВАСИЛЬЕВА - Налоговый инспектор Петроградск. Райфо /отличник/
11. КАЗИМИРЧИК - Инспектор госдоходов Дзержинского Райфо - /отличник/
12. МАРОВ - Зам. Зав. Кировского Райфо.
13. КИРИЛЛОВ - Зам. Зав. Ленинским Райфо.
14. БИМБО - Бухгалтер госдоходов Райфо -/отличник/
15. ВАСИЛЕНКО - Ст.инспектор Госдоходов Райфо
16. ПОТЕХИН - Инспектор госдоходов Володарск. Райфо /отличник/.
17. АНДРЕЕВ - Инспектор по налогам Володарского Райфо.
18. БОЛОТНИКОВА - Ст.инспектор госдоходов Володарского Райфо
19. НИКОЛАЕВА - Инспектор госдоходов Куйбышевского Райфо - /отличник/.
20. ДЕРГАЧЕВА - Инспектор госдоходов Московского Райфо - /отличник/.
21. ПАВЛОВ - Ст.бухгалтер бюджетной группы Московского Райфо.
22. БЕЛЯЕВ - Ответ. Секретарь комсода Ленинского Райфо
23. КОЕРОВ - Инспектор Госдоходов-отличник Куйбышев. Рфо
24. БЕЛОВ - Зам. Зав. Свердловским Райфо.
25. КОМЕНКО - Налоговый инспектор Дзержинского Рфо - /отличник/
26. РОМАНОВ - Зав.Колпинским Райфо.
27. АНТРОПОВ - Налог. инспектор Фрунзенского Райфо - /отличник/
28. СМИРНОВ - Зав. Фрунзенским Райфо.
29. РУМЯНЦЕВ - Инспектор налоговой группы Фрунзенского Рфо/отличник/.
30. АЛЕКСЕЕВ - Зам. Зав. Дзержинским Райфо.
31. АКИМОВ - Ст.инспектор госдоходов Московского Райфо /отличник/.
32. МЫСЛИВЕЦ - Зам. Зав. Фрунзенским Райфо.
33. ГОЛУБЕВ - Зав. Выборгским Райфо.

См. след.стр

В

34. БЕЛАВИН - Зам. Зав. Выборгским Райфо.
35. ГЕРОВАРСКАЯ - Зам. Зав. Московским Райфо.
36. НАУМОВ - Зав. Октябрьским Райфо.
37. БЕЛЯЕВ - Зам. Зав. Октябрьским Райфо.
38. АНИКЕЕВ - Зав. Сберкассой Дзержинского района.
39. ЮРГЕНС - Ст. инспектор госдоходов Октябрьского ра-он
40. ВАСИЛЬЕВ - Ст. инспектор Налоговой Инспекции Октябрьс Райфо.
41. РАМБАМ - Зам. Зав. Василеостровским Райфо.
42. ВЯГИ - Ст. инспектор налогов Московского райфо.
43. ДОЙКО - Ст. инспектор налогов Володарского Райфо.
44. СЕМЕНОВ - Зам. Зав. Горфо.
45. ШАБЛИНСКАЯ - Секретарь Горфо.
46. ЛАСТОВКА - Зам. Зав. Горфо.
47. ДОКУЧАЕВ - Председатель Месткома Горфо.
48. ЛЬВОВ - Инспектор Управления Госдоходов
49. РАБИНОВИЧ - Зам. Нач. Управления Госдоходов.
50. ИЗОТОВ - Ст. инспектор Горфо по орг.-массовой работе.
51. ГУСЕВ - Приемная по жалобам.
52. ХАРЛИН - Нач. Налогового Управления.
53. КУРИНА - Завод им. Карла Маркса.
54. ПРОЦКО - Начальник Бюджетного Управления.
55. ПЕТРОВ - Начальник Управления Госдоходов.
56. ГРИГОРЬЕВ - Начальник Управления Финансирования Н К Х.
57. КОСЛОВ - Начальник Управления Госстраха.
58. МАЛЫШЕВ - Пред. Обкома Союза Ф В Р.
59. ГУЛКОВ - Нач. Управления Г Т С К и Г К
60. ПОЛЯНСКИЙ - Зав. Кировским Райфо.
61. КОРОВИН - Ст. инспектор по госдоходам Кировского Ра
62. ИБРАГИМОВ - Ст. инспектор по налогам Кировского Райфо.

---oOo---

Многие товарищи не регистрировались.

Рогова.

74

С Т Е Н О Г Р А М М А

СОВЕЩАНИЯ ОБЩЕГОРОДСКОГО ФИНАНСОВОГО АКТИВА

16 февраля 1939 г.

т.ЛАСТОВКА /Зам.Зав.Ленгорфо/: - Товарищи, разрешите наш общегородской актив, посвященный подведению итогов соц.соревнования за 1938 год с Московским Городским Финансовым Управлением и межрайонного соц.соревнования в гор.Ленинграде за IУ-ый квартал 1938 года, считать открытым.-

Слово для предложения по составу президиума имеет т.Дидрихсон.-

т.ДИДРИХСОН: Товарищи, состав президиума предлагается из следующих товарищей: /ЧИТАЕТ/.

т.ЛАСТОВКА: Кто за данный список, - прошу поднять руки. /ПРИНИМАЕТСЯ ЕДИНОГЛАСНО/.- Прошу товарищей занять места.-

т.СЕМЕНОВ: Товарищи, в повестке дня сегодняшнего актива два вопроса: первый - итоги соц.соревнования за 1938 год с Московским Городским Финансовым Управлением, подведение итогов межрайонного соревнования за IУ-ый квартал и вручение переходящего красного знамени передовому району.

Второй вопрос - обсуждение договора соц.соревнования на 1939 год с Московским Горфу и выборы делегации для подписания этого договора.

Приступим к первому вопросу повестки дня.- Слово имеет т. Ластовка.-

т.ЛАСТОВКА: Товарищи, проведенным обследованием финансовой работы со стороны Районного Комитета Партии Куйбышевского района, затем проведенными ревизиями Контрольно-Ревизионного Управления НКФ СССР в части бюджетной работы, в области налоговой работы ревизионной бригадой НКФ РСФСР и по госдоходам ревизионной бригадой НКФ СССР - установлено, что Городским Финансовым Отделом не было принято должных мер к ликвидации последствий вредительства в финансовой работе, не обеспечена политически правильная постановка налоговой работы, в результате чего были допущены значительные политические извращения линии Партии и Правительства в налоговой работе, не обеспечено было - при наличии значительных неиспользованных возможностей - выполнение плана поступлений по госдоходам.-

В результате тех указаний, которые были получены Горфо по итогам ревизий и обследований, были приняты меры к исправлению указанных громадных недочетов в финансовой работе, имеющих большое хозяйственно-политическое значение.

Однако, следует отметить, что перестройка работы идет далеко еще не достаточными темпами.- Подлинным большевистским соц.соревнованием, которое является одним из мощнейших рычагов для мобилизации финансовой системы на отличное выполнение плана и поднятие всей финансовой работы до торо уровня, который требует Партия и правительство,- в 1938 году этим соц.соревнованием не были охвачены еще все звенья финансоворо аппарата, и далеко недостаточно было организовано соц.соревнование среди широких масс финансовых активистов.-

75

К числу недочетов организации соц.соревнования следует отнести ,во-первых,что некоторые руководители и Горфо,и заведывающие районными финансовыми отделами, - например,т.Голубев и в известной доле другие - не возглавляли дело соц.соревнования;то же следует сказать и о наших начальниках управлений Горфо, - до сознания некоторых из них еще не дошло,что они являются политическими руководителями,которые отвечают за организацию всей работы на определенном участке финансовой работы и,следовательно,за организацию соц.соревнования на этом участке.

А между тем,есть хорошие примеры: возьмем Управление Госдоходов - вот Начальник Управления т.Петров и заместитель т.Рабинович,-они систематически следят за ходом соц.соревнования,в частности за ходом выполнения обязательств к дню открытия 18-го Партийного С"езда; они выпустили уже два бюллетеня,в которых отмечают передовиков и отстающих, - словом,мобилизуют работников на успешное выполнение взятых на себя обязательств. Этим опытом нужно воспользоваться всем зав.райфинотделами и всем начальникам управлений Горфо.-

Вторым недочетом является то,что индивидуальным соц.соревнованием охвачены далеко еще не все финансовые работники. На I января мы имеем охват индивидуальным соц.соревнованием 86%. По отдельным райфо этот процент еще ниже, - например,в Куйбышевском районе всего охвачено соц.соревнованием 60%.Слабо развернуто соц.соревно

вание между общественными инспекторами и контрольными постами, между предприятиями, - а между тем есть прекрасные примеры: например, инспектора Дзержинского райфо вызвали на соц.соревнование руководителей основных, ведущих предприятий района, - например, ст.инспектор Васченок вызвал на соц.соревнование руководителя Ленэнерго, а надо сказать, что Ленэнерго отставал в выполнении финансового плана, допускал недоимку. Этот вызов был обсужден на собрании работников Ленэнерго и руководством Ленэнерго был принят, причем они заявили, что одобряют инициативу т.Васченок и что будут соревноваться с ним к дню открытия 18-го Партийного С"езда и в последующее время.-

Возьмите ст.инспектора Володарского Райфо Болотникову, - она сумела организовать соц.соревнование между целым рядом решающих предприятий. - И целый ряд других примеров.

Следующим недочетом организации соц.соревнования являлось то, что подведение итогов соц.соревнования задерживалось как районами, так и арбитром.

К числу крупнейших недочетов соц.соревнования следует еще отнести то, что сама взаимопроверка выполнения договоров носила аппаратный характер. В состав бригад по взаимопроверке не включались представители финансовой секции, общественные инспектора, котрольные посты.-

Наконец, еще одним из крупнейших недочетов организации дела соц.соревнования являлось то, что при подведении итогов соц.соревнования соревнующиеся стороны уделяли

много внимания сопоставлению цифровых данных и мало выявляли причины отставания на отдельных участках работы, мало занимались обменом опытом, показом лучших образцов работы и оказанием товарищеской помощи.-

Количество отличников финансовой системы гор. Ленинграда, по сравнению с I января 1938 года, возросло более чем в два раза. Если даже согласиться с тем, что в некоторых райфо при отнесении того или иного работника к числу отличников пред"являются мягкие требования, а эти требования, прежде всего, должны заключаться в беспрекословном выполнении плана поступлений сумм в бюджет и плана оперативной работы, то все же следует сделать вывод, что соц. соревнование всколыхнуло основную массу финансовых работников на борьбу за отличное выполнение задач, возложенных на финансовый аппарат Партией и Правительством.

Еще раз нужно отметить слабую работу с отличниками, слабый показ их работы для введения лучших образцов работы в практику всех работников. Это слабое звено нам нужно ликвидировать самым быстрейшим порядком.-

Следующим условием успешного выполнения возложенных на финансовую систему задач является широкое привлечение в помощь финансовым работникам общественности фабрик, заводов, учреждений. В этом отношении за 1938 год мы имеем определенные сдвиги во всех отраслях финансовой работы, - например, штатная инспекция, наконец, осознала, что без организации помощи со стороны широких масс общественности ей не справиться с той важнейшей работой,

которая на нее возложена.Наша штатная инспекция имеет 396 общественных инспекторов и тем самым то обязательство,которое она приняла по соц.договору,она выполнила.

Начинает раскачиваться в части привлечения общественности наша бюджетная инспекция : на 1 января имеется 60 общественных инспекторов.Надо сказать - количество далеко недостаточное для того колоссального об"ема работы,который возложен на бюджетную инспекцию,но,тем не менее,следует отметить,что и госдоходники,и налоговики свои обязательства в части количественного привлечения общественности не выполнили.- Москва имеет более значительную массу привлеченных в помощь финансовой работе общественников.

Нужно отметить,что в 1938 году привлеченная общественность оказала значительную помощь в финансовой работе.Возьмите по госдоходам - силами общественности было произведено 2700 обследований по товарообороту,хозяйственной деятельности,провирке отчетов и т.д. По налогам проверено было около 15 тысяч организаций.Общественность проделала более 62% всей работы по проверке организаций. По штатам - по соблюдению штатной и сметной дисциплины общественностью проверены 3200 предприятий;по бюджетной работе проверено свыше 100 бюджетных учреждений . Тем более,товарищи,следует обратить внимание на еще лучшую организацию помощи общественности и тем решительнее ударить по тем работникам,которые недооценивают еще роль общественности в успешном разрешении стоящих перед нами задач.

77

Следует, товарищи, обратить внимание на работу контрольных постов. Контрольных постов мы имеем значительное количество - около 4 тысяч, с охватом свыше 7 1/2 тыс. человек. Москва имеет контрольных постов в полтора раза больше, чем у нас, ~~но~~ надо сказать, что работа контрольных постов не организована должным образом в виду .В виду плохой организации работы этих контрольных постов мы еще не чувствуем в лице контрольных постов крепкой, надежной опоры и уверенности, что контрольный пост всегда и своевременно будет сигнализировать нам о том или ином прорыве или каком-либо факте.-

Здесь нам следует перенять опыт одного из районов гор. Москвы, который сейчас организует об"единенные контрольные посты - один контрольный пост, имеющий несколько человек в своем составе, занимается налоговой работой, по госдоходам, по штатам и другим вопросам.-

Партия и Правительство требуют чуткого и внимательного отношения к жалобам, требуют правильного и своевременного рассмотрения жалоб. ~~Вот те~~ Обязательства, которые мы брали на себя - рассматривать жалобы в 10-дневный срок, мы не выполнили. Правда, средний срок прохождения жалоб по Ленинграду составляет 8,3 дня, в Москве 4,4 дня - в два раза быстрее москвичи рассматривают жалобы, но если внимательнее ~~так~~ посмотреть, то в 10-дневный срок мы рассматриваем только 77%, а остальные жалобы рассматриваются в более продолжительный срок. В этом деле "первенство" принадлежит Приемной Горфо - ст. инспектор Гусев и инспектор Евсеев. Из районов больше всех

волокитили в деле рассмотрения жалоб Выборгский, Пушкинский, Смольнинский районы.

По госдоходам выполнение плана за 1938 год составило 96,1%. Москва выполнила план несколько выше - 97%, также плана не выполнила. Из районов г. Ленинграда годовой план по госдоходам выполнили только три района - Приморский, Петроградский и Пушкинский. Надо сказать, что работники по госдоходам и в 1938 году развернули борьбу за своевременное и безнедоимочное поступление сумм, однако, далеко не все еще районы добились положительных результатов в этом отношении. Вот возьмем на 1 января - мы имели недоимку 1.200 тысяч рублей. Безнедоимочно вышли следующие районы: Василеостровский, который на протяжении года показывал образцы работы в этом отношении, Дзержинский, Колпинский, Кронштадт. В отношении борьбы за безнедоимочные поступления Москва в 1938 году оказалась впереди Ленинграда и, в частности, на 1 января 1939 года имеет меньше недоимки, чем г. Ленинград.

Крупнейшим недочетом в области работы по госдоходам является слабая отчетная дисциплина предприятий. До 10% предприятий подают отчеты не во-время. Надо сказать, что в Москве в этом отношении еще хуже дело обстоит в отношении отчетной дисциплины. В неудовлетворительном состоянии дисциплина находится в районах Красногвардейском, Выборгском, Куйбышевском, Фрунзенском и других. Лучше всего с отчетной дисциплиной дело обстоит в Дзержинском, Октябрьском, Василеостровском районах.

Одним из условий, содействующих выполнению плана поступ-

78

лений по госдоходам является своевременная проверка налоговой отчетности, и вот с этой задачей работники по госдоходам г. Ленинграда в 1938 году не справились, свыше 20% расчетов - до 30% - проверяются не в срок.- Москва в этом отношении показывает лучшие образцы работы. Московские работники по госдоходам проверяют отчеты в более короткие сроки.

В области работы по товарообороту определенные сдвиги в 1938 году мы имели, но, тем не менее, следует отметить, что повседневной работы, повседневного наблюдения за выполнением производственных программ нашей промышленностью и планов товарооборота нашими торговыми организациями не было. Разве можно считать повседневным наблюдением за нашей торгующей сетью две-три проверки в течение года.- А между тем мы имели факты, когда при наличии в Ленинграде достаточных запасов растительного масла, животного масла, колбасных изделий, мяса - целый ряд торговых единиц, благодаря нераспорядительности директоров этих предприятий, не имел этих товаров у себя на складах.-

По налогам и сборам с населения годовой план 1938 года по г. Ленинграду выполнен на 100,3%. Москва плана не выполнила - 98,9%. Из районов выполнили годовой план 10 районов.

Я уже говорил, что в области налоговой работы ревизией вскрыты крупнейшие политические извращения. Они заключались в том, что налоговый аппарат не выявлял полностью всех кустарей и прочих плательщиков, плохо

изучал доходы этих плательщиков, плохо взыскивал недоимку. На I января 1938 года мы имели 2,5 млн. недоимки, на I января 1939 года мы добились очень небольших ~~успехов~~ сдвигов - имеем около 2 млн. 100 т. недоимки. - Примерно, такую же сумму недоимки имеет и гор. Москва. Тут налоговые работники не проявили должной энергии для того, чтобы успешно разрешить те задачи, которые перед нами поставлены. Вы возьмите - что мы взыскиваем из тех платежей, которые начисляются налоговым аппаратом? вот по подоходному налогу из всей суммы начисленных в 1938 году платежей взыскано было всего 44%, 37% было сложено и около 19% оказалось непроработанным.

То же самое - немного лучше - показатели по культсбору.

Одной из важнейших задач налогового аппарата является наблюдение за правильным удержанием налогов с рабочих и служащих, ликвидация обсчетов и недоборов с рабочих и служащих и борьба за своевременное перечисление удержанных сумм. С этой целью мы должны ежеквартально проверять все организации. С этой задачей аппарата г. Ленинграда, да и Москвы, в 1938 году не справился. Мы проверяли от 72 до 87% организаций, между тем, как показывают произведенные проверки, мы встречаемся с многочисленными случаями различных нарушений. Вы возьмите - случаев задержки перечислений мы имели около 3,5 т. в городе в 1938 году, причем в квартал суммы задержанных платежей составляли около полумиллиона рублей. Обсчеты рабочих и служащих при удержании причитающихся с них по закону налогов яв-

ляются позорным пятном в нашей работе и мы должны ликвидировать эти недопустимые факты в нашей налоговой работе и в работе счетных работников учреждений и предприятий. Между тем, как показывает практика, ежеквартально 15-17 тысяч случаев обсчетов происходит. Значительное число случаев - до 30 тысяч в квартал - выявляется недоборов налогов с рабочих и служащих, составляющих сумму до 70 тысяч рублей. И вот как реагируют налоговые работники на эти недопустимые факты. Если взять показатель привлечения к уголовной ответственности тех, кто допускает нарушения советских законов, то мы имеем такие показатели: в первом квартале всего было привлечено 4 человека, во втором 3, в третьем 9 и в четвертом 6 человек. Наша задача, наша обязанность - поднять дисциплину среди предприятий и твердо ударить по тем извращениям советских законов, которые мы с вами выявляем.-

В области бюджета следует отметить, что Москва оказалась расторопней гор. Ленинграда в части рассмотрения и утверждения бюджета.

В отношении своевременности кассового планирования также показатели Москвы несколько лучше по сравнению с Ленинградом, - Москва выполнила доходную и расходную часть бюджета на 100,4%. Ленинград не выполнил. Выполнение доходов по собственно-городскому бюджету составило 97,3%, по расходам 95%. Районные бюджеты по доходам и по расходам были перевыполнены.-

Следует отметить, что на основных участках бюджетной

работы общественность в большинстве районов используется весьма слабо.-

По контрольно-ревизионной работе - надо сказать, что Контрольно-Ревизионное Управление по г.Ленинграду подлинное соц.соревнование по контрольно-ревизионной работе развило только с IУ-го квартала;до IУ-го квартала наше КРУ работало весьма нечетко и весьма плохо, не вскрывало тех нарушений финансово-бюджетной дисциплины,не давало этим нарушениям соответствующей политической оценки,не ставило в тех организациях,где это следует,вопросы о нарушителях. В IУ квартале мы имеем уже лучшие показатели по контрольно-ревизионной работе. Сейчас наши контролеры-ревизоры активно включились в соц.соревнование и в 1939 году нужно ждать,что работники КРУ придут с лучшими показателями,чем были в 1939 году.

По финансированию народного и жилищно-коммунального хозяйства мы имеем следующие показатели: по промышленности выполнение плана по г.Ленинграду составило 84%.План недовыполнен,бюджет недополучил более 4 млн.руб. Москва план перевыполнила. По торговле по г.Ленинграду план перевыполнен - 111%.Москва дала еще лучшие показатели - 165%. По коммунальному хозяйству в г.Ленинграде бюджет переполучил свыше 5 млн.руб.,по жилищному хозяйству недополучил I млн.руб. Выполнение плана финансирования по промышленности составило в г.Ленинграде 82%, - недофинансировали промышленность.Москва выполнила план финансирования на 103,5%. И Москва,и Ленинград по торговле имеют одинаковые показатели выполнения плана финансирования - по 85%.

80

Надо отметить, что если мы не плохо проверяли балансы, хозяйственную деятельность предприятий по промышленности, то хуже дело обстояло с проверкой по торговым организациям, - всего проверено было только 82% поступивших балансов.- Из 17 торгов и подсобных хозяйств проверка на месте произведена в 14 хозяйствах. Из 155 хозрасчетных предприятий проверено на месте 18 предприятий.

Также неблагополучно обстояло дело с контролем, наблюдением и проверкой по жилищно-коммунальному хозяйству: из 24 трестов проверено было 15, из 25 автономных предприятий проверено всего лишь 11.-

В области штатной работы надо сказать, что и Москва, и Ленинград в 1938 году не справились с выполнением тех задач, которые перед ними ставились.-Мы брали на себя обязательство до 1 июля зарегистрировать штаты во всех организациях, между тем, зарегистрировали всего лишь 27,7%. Москва почти в два раза больше зарегистрировала к этому времени, однако, тоже далеко не выполнила взятых на себя соц. обязательств. В части проверки и наблюдения за соблюдением штатной-сметной дисциплины дело обстояло также скверно: в 1938 году всего было проверено по г. Ленинграду около 50%. Москва тоже процентом не блещет, но тем не менее, на несколько процентов выше - около 55%.-

Переходя к оценке соц. соревнования между соревнующимися районами, следует отметить, что в соц. соревновании Красногвардейского и Кировского райфо арбитром первенство признано за Красногвардейским районом, который име-

ет лучшие показатели, лучшую постановку бюджетной работы, налоговой работы, штатной работы и по госстраху.-

По соц.соревнованию Дзержинского и Смольнинского районов первенство имеет Дзержинский район, имеющий лучшие показатели по жилищно-коммунальному хозяйству, по госдоходам, по налогам, по штатам, по займу, по сберкассе - почти по всем показателям.-

По соц.соревнованию между Фрунзенским и Октябрьским районами лучшие показатели в четвертом квартале имеет Фрунзенский район .

В соревновании между Октябрьским и Куйбышевским районами - Октябрьский район.

Московский район в IУ квартале победил Ленинский район, имеет лучшие показатели и по госдоходам, и по налогам и в выполнении бюджета. по коммунально-жилищному хозяйству.-

Володарский район занял первое место в соревновании с Выборгским районом.

Петроградский занял первое место в соревновании с Приморским районом.

В соревновании трех районов - Петергофа, Пушкина и Колпина - арбитр признал лучшую работу Петергофского района, затем на следующем месте Пушкинский район и затем Колпинский.

В соревновании между Свердловским и Василеостровским районами первенство арбитром присуждено Свердловскому району.-

В области работы по займу следует отметить, что к I

января мы пришли с большим отсевом подписки, в виду того, что слабо развернули борьбу по возобновлению подписки вновь приходящими рабочими и служащими при переходах с одного предприятия и учреждения в другое; у нас отсеялось свыше 4000 человек на сумму 8.399 тыс.

Самые худшие показатели имеет Московский район, Кировский, Володарский и др., тогда как Октябрьский район не только сохранил количество и сумму подписки, но количество подписчиков возросло на 5.000 человек и сумма подписки на 930 тысяч.

Неплохие показатели в Василеостровском районе - увеличение количества подписчиков на 3 тыс. чел.

~~Петергофом и Пушкиным в работе сберкасс~~ План прилива вкладов за 1938 год был не выполнен. Это следует ~~также~~ отнести за счет недостаточного развертывания массово-раз"яснительной работы. В работе наших сберкасс еще не изжиты нетерпимые факты грубого обращения с вкладчиками сберкасс, бюрократического отношения, волокиты и т.д.

В Смольнинском районе за 1938 год поступило 22 жалобы на грубое обращение, 9 жалоб на бюрократизм и волокиту; в Куйбышевском районе 9 жалоб на грубое обращение, 4 жалобы на волокиту; в Красногвардейском районе 5 жалоб и т.д.

Надо сказать, что к концу года работа сберкасс улучшилась, жалоб стало поступать меньше, но это является мало утешительным и нам следует принять меры к тому, чтобы в 1939 году не иметь ни одной жалобы на грубость, волокиту и бюрократизм работников сберкасс.-

81/оп

Товарищи! Финансовые работники, вместе с рабочими, по примеру рабочих фабрик и заводов, готовятся достойно встретить день открытия 18-го С"езда Ленинской Партии. Финансовые работники взяли на себя конкретные соц. обязательства. Хотелось бы на сегодняшнем совещании кратко посмотреть, как идет это соц. соревнование.-

По налогам мы взяли на себя обязательство выполнить план на 82%. Показатели выполнения плана на II/П далеко неутешительные. Выполнение плана по подоходному налогу составляет всего 47,9%. Если взять показатели выполнения плана на аналогичные даты предыдущих кварталов, то процент поступления на эти даты был выше - 48-49%. То же самое по культсбору.-

Такое же отставание имеется по налогу со строений и земренте. Особо отстают районы Смольнинский, Куйбышевский, Приморский, Колпинский, Ленинский, Кировский, Октябрьский.

Мы взяли на себя обязательство к IO/Ш произвести проверку правильности удержания налога с рабочих и служащих в 90% организаций. Целый ряд районов показывает образцы работы в этом отношении, - например, Фрунзенский район, ~~который~~ имеет 52% проверки, Дзержинский район 40%, Октябрьский район 40%, а такие районы, как Выборгский, сильно отстают, имея всего лишь II% проверенных организаций, Кировский район - I3% проверенных организаций, Свердловский район - II% проверенных организаций. Отстающим районам нужно догнать те районы, которые имеют приличные показатели, которые обеспечат выполнение взятых

82

на себя обязательств.-

По госдоходам мы взяли на себя обязательство выполнить 78% плана к 10 марта. На 11 февраля мы имеем выполнение всего лишь 41,9%. Здесь сильно отстают районы Володарский, Ленинский, Московский, Приморский, Кировский.

Мы взяли на себя обязательство полностью ликвидировать недоимочность. Надо отметить, что райфо еще недостаточно мобилизовали внимание сотрудников на выполнение принятых обязательств - недоимка на 11/П составляет значительную сумму - 2.172 т.р. Только Дзержинский райфо - ст.инспектор т.Васченок и Колпинский - ст.инспектор т.Верещинский - добились безнедоимочного поступления платежей. Выборгский район, где работает ст. инспектор т.Барабанова, оставил на 11/П 162 тыс.рублей в недоимке; инспектора ..... и Хейфец безответственно относятся к выполнению принятых на себя обязательств.-

Темпы проверки расчетов далеко не обеспечивают выполнения принятых обязательств - на 11/П проверено всего 26%. Почти такой же процент проверки расчетов в Петроградском районе, где работает ст.инспектор т.Левин.

Неблагополучно с проверкой расчетов и в Дзержинском р-не - к проверке еще не приступали. инспектора Волков, Мар....., Мак..., а между тем их же товарищ - Баранов - из 71 расчета проверил уже 40 расчетов.

Фрунзенский район также оставил на 11/П 117 тыс.недоимки, за выполнение взятых обязательств в части безнедоимочных поступлений борется очень плохо.

В Октябрьском районе ст.инспектор т.Юргенс серьезно

отнесся к исполнению обязательств, которые он на себя взял и почти ликвидировал недоимочность - инспектора Кир...,Левт....,Сав...,Горшков вышли совсем без недоимки.-

Приморский район слабо реализует свои обязательства,- к10/Ш он должен проверить, по своему обязательству, 69 отчетов, а сейчас рассмотрено всего лишь 3 годовых отчета.

Василеостровский район - ст.инспектор ~~Гусев~~ Грязев - начал сдавать завоеванные позиции, на 11/П имеет недоимку по 4-м предприятиям на 13 тыс.руб. Район не ведет наблюдения за хозяйственной деятельностью ведущих предприятий и до настоящего времени не знает, как они работали в январе.-

По Володарскому району я отмечал инициативу ст.инспектора Болотниковой, которая организовала соц.соревнование между ведущими предприятиями района. Активно включились 16 общественных инспекторов.-

В Красногвардейском районе проверка идет еще плохо инспектор Кл..... проверил только 2 отчета из 22-х, Гофман 4 из 24-х. Очень слабо в этом районе мобилизована общественность.

В заключение следует отметить, что в ряде районов, в борьбе за выполнение обязательств к 18-му С"езду Партии, уже определяются люди, которые по-настоящему включаются в соц.соревнование - в Выборгском районе Меф.., в Фрунзенском Мартынов , Николаев , в Володарском Осецкий.

Хорошо организует соц.соревнование, как я отмечал, ст.

инспектор Дзержинского района т.Васченок,в Володарском Болотникова,в Октябрьском Юргенс. Я думаю,что примеру передовиков должны последовать все финансовые работники г.Ленинграда и с честью встретить день открытия 18-го С"езда нашей Партии.-

П Р Е Н И Я .-

т.ИЗОТОВ /общественный инспектор Свердловского Рфо/:

Товарищи,мы сегодня собрались здесь отметить нашу работу за 1938 год и работу за IУ-ый квартал ,когда мы боролись за переходящее знамя.

Товарищи,мне,как общественному инспектору,хочется сказать,как же общественность помогает в финансовой работе и как общественность должна быть привлечена.

т.Ластовка здесь хорошо отметил ,что нужно общественность больше привлекать,больше инициативы давать нам, общественности.В частности,я скажу про себя - я работаю и на третий квартал,брал на себя обязательства следующего характера :к 21-ой годовщине Октябрьской социалистической революции, - выполнил, брал на IУ-ый квартал - выполнил, брал на первый квартал - и взяты обязательства к 18-му С"езду Партии.

Нам нужно,чтобы администрация всех районов к общественности относилась более чутко,а мы должны помогать в финансовой работе и должны получать зарядку и осуществлять работу для дела нашей родины.-

Да здравствует наш будущий 18-ый С"езд Партии,да здравствует наш вождь тов.Сталин.-

т.МЕЛЬНИКОВ /Пушкин/: - Товарищи,по докладу т.Ластовка мы заслушали итоги соц.соревнования между Москвой и Ленинградом и итоги соревнования между нашими районами.-

Я хочу,в частности,остановиться на недостатках соц.соревнования между Москвой и Ленинградом.-

Во-первых,всем вам известно,что мы в начале текущего года заключали соревнование между Москвой и Ленинградом и на основе этого соревнования мы заключаем наши договора по районам. Мы иногда обмениваемся квартальными или декадными сводками показателей по нашим районам. Вот есть ли эти сводки. Возможно,что они есть между Москвой и Ленинградом,но чувствуют ли эти сводки наши районы,знают ли они,какие показатели имеют районы Ленинграда и Москвы. А ведь если бы был обмен между Москвой и Ленинградой - это дало бы понятие нашим районам,на что нужно обратить внимание,в чем отстает наш город.Это еще больше стимулировало бы районы для получения больших показателей.-

Еще вопрос - это мое личное мнение - у меня создалось впечатление,что при подведении итогов соц.соревнования мы не всегда по -деловому и критически подходим к отдельным итогам наших районов.В частности,соревнуясь с Колпиным и Петергофом,при подведении итогов мы столкнулись с рядом недоразумений,которые я решил на нашем совещании разрешить.-

Первый момент - в первом квартале мы итогов не подводили,поскольку в нашем соц.договоре между тремя районами не было указано квартальных итогов,а были только полугодовые,- таким образом,первый итог был за полугодие.- Первые итоги подводили в Пушкине.Первое место получил Пушкин по показа-

телям. Вторые итоги обсуждали в городе Петергофе, под-
метили ряд недостатков по Петергофу, Пушкину и Колпину,
и на этих недостатках должны были бы, казалось, заостри
внимание наши районы, чтобы в дальнейшем это со.соревно
вание было стимулом для изжития недостатков в работе.
Но когда арбитр делает заключение, не имея определенной
базы и своих выводов и мнения - иногда ставит так во-
прос, что районы не чувствуют, кто же из них дает наибо-
лее лучшие показатели. Тов. Чуркин был арбитром и, подо
дя итоги, заявил, что показатели у всех неплохие, за иск
чением того, что нужно подтянуть Колпино, и на заданный
вопрос, кто же, в конце-концов, из нас первый, мы же бо-
ремся по отдельным показателям, которые взяты нашими со
обязательствами, и нужно нам открыть - отстаем ли мы по
этим показателям или имеем достижения, нужно разрешить
этот вопрос, - т. Чуркин отвечал, что он один не может
дать этого заключения, что арбитр по городу Ленинграду
определяет места в присутствии Обкома Союза, Финансовой
Газеты и т.д., но мое личное мнение, дескать, - первое
место оставить за таким-то районом, ибо по этому району
имеются неплохие показатели, - и на этом он уезжает.-
Вот это мнение арбитра заявлено при подведении итогов
между тремя районами, где присутствовало человек 20-30
районов. Думали, что первое место за тем районом, о кото
сказал арбитр, но получилось другое: когда получили
письменные итоги, оказалось, что первое место присужден
другому району.-

При последнем подведении итогов за IУ-ый квартал

итоги подводились иначе - т.е. вызывался заведывающий и председатель месткома к руководству Лен.Горфо и здесь подоводили итоги .И нужно здесь откровенно сказать: тут были анекдоты в подведении этого соревнования: берут заключение арбитра по итогам /арбитром был у нас,к сожалению,т.Петров, - почему к сожалению ,я скажу потом/; начинаем на полях отмечать по показателям.Получается первое место за Пушкиным.Тов. Ластовка говорит:"да,я лично свое мнение изменяю,- присудить нужно первое место Пушкину". Подсчитываем показатели: Пушкин 8,Петергоф 6,Колпино отсеялся. Дальше -"т.Петров,как ваше мнение?"Он заявляет - "мое мнение тоже такое же". Когда я подсчитал итоги и вижу,что показатели Пушкина больше,- но не верится что-то мне. И вот я иду по корридору ,спрашиваю - кто же лучше, Пушкин или Петергоф. Пошел по управлениям,а там говорят: "нет,Петергоф все-таки лучше работает,и я ,говорит,написал - Петергоф." - Вот как подводились итоги.-

Как это стимулирует борьбу за лучшие показатели.Если в дальнейшем так же будут подводиться итоги,наши районы не смогут достичь того,чего они могли бы достичь.-В беседе с т.Петровым я говорю - как это получилось.Он говорит - "это не моя работа,навязал мне ее Чуркин,я районы не знаю, - вот так и получилось".

Я считаю,что для того,чтобы нам,районам,перестроиться, - нужно перестроиться в этой области и нашему арбитру,и руководящему составу,ибо к 18-му С"езду Партии нужно придти с лучшими показателями и подводить итоги,как следует.- .-

т.СЕМЕНОВ: Товарищи,мы взяли большие обязательства к 18-му С"езду, - неплохо было бы,если бы товарищи с мест сказали бы в своих выступлениях,как идет выполнение этих обязательств,что тормозит выполнение их,какие недостатки,которые необходимо изжить.-

т.ЛАНЧИНА /Упр.финансир.нар.хоз-ва/: Я проверяла в Москве работу жилищно-коммунального хозяйства и народного хозяйства,и что я видела: прежде всего,по качеству работы, - меня это больше всего интересовало,потому что много говорят о количестве проверок,а как по существу проверки осуществляют я - об этом меньше всего говорят при подведении итогов. Каково впечатление от работы Москвы. По промышленной группе там значительно хуже,чем у нас даже,дело обстоит.Если наши заключения Ленинграда - считают недостаточными и плохими в некоторых случаях,то там вообще их нет,а из всей группы промышленной было всего два заключения дано,а по существу работа сводилась к тому,чтобы делать по годовым отчетам.

По работе торговой группы - там заключения давались но качество оформления этого материала значительно хуже чем у нас. Мы оформляем это иногда актами,иногда заключениями инспекторов,но,во всяком случае,если мы прикладываем свою руку к делу,то оформляем заключением и подписями начальника,там же лежат в делах материалы,которые являются черновиками,по существу,и качество их недостаточное.-

Нужно сказать,что наше управление тоже недостаточно

работает, - мы редко бываем на предприятиях, недостаточно их проверяем, недостаточно хорошо оформляем свои документы.-

О результатах нашей проверки - у нас больше проверок, чем у них, но результаты этих проверок у нас, по существу, пропадают, потому что то, что мы пишем, не доходит до Ленсовета. Почему. Потому что наше руководство слишком придирчиво к нашим заключениям: напишешь заключение или письмо, которое нужно послать в Ленсовет, - его проверяют, доделывают, заставляют несколько раз переделать, и в результате проходит время и интерес к этому делу пропадает и материал теряет свою ценность.- У нас очень много бумаг, которые не были посланы туда, куда они должны были бы попасть. Вот, в частности, Ленплодоовощторг - организация, имеющая 15 миллионов убытка, - ясно, что все внимание наших инспекторов было направлено на проверку их, а результатов, по существу, никаких нет, потому что материал, который у нас был - результаты его не попали в Ленсовет. Попадет дело к т. Семенову - он недоволен, материал ему не нравится, он заставляет переделывать, и пока идет эта переделка - время проходит и потерялся уже интерес к этому делу.- Ленплодовощторг - это организация, которая представляет нам свои отчеты с опозданием на полтора месяца, да мы продержим его долгое время, и ясно, что Ленсовету интереснее было бы читать этот материал, если бы мы его сразу дали. Нашему руководству нужно учитывать обстоятельства, в которых

мы находимся и доводить до Ленсовета материалы.-

Еще недостаток в работе Управления народного хозяйства в Москве - это отсутствие зарядок. Мы отчисления от прибылей осуществляем расчетами, и вот эти расчеты до сведения отдельных предприятий не доводят, они кабинетным путем начисляют определенные суммы - какие суммы причитаются в какое время. Это неверно и Москве нужно было бы перенять наш опыт и осуществлять эти зарядки расчетами и доводить расчеты до сведения предприятий, чтобы они были в курсе наших расчетов.-

По торговой группе в Москве т.Ластовка отметил, что больше собрали средств, чем ленинградцы. В чем секрет. В том, что Москва в течение года брала свободные остатки средств у предприятий и изымала их в бюджет, а правильность этих расчетов ничем не может быть подтверждена, потому что инспектора, которые определяли эти излишки оборотных средств предприятий за отсутствием достаточного контроля за этими предприятиями, надо думать, недостаточно хорошо расчитывали эти средства. Мы этого не делали и нам этого в упрек не должны ставить, так как эти суммы не были предусмотрены финансовым планом и если эти суммы изымались то, очевидно, под нажимом.-

т.СИПУН /Пом.Нач-ка Финансового Отдела Ленэнерго/:

Товарищи, я хочу несколько слов сказать. Ленэнерго, который находится в Дзержинском районе, занимает значительный удельный вес в выполнении плана налога с оборота по всему району - более 60%. Ленэнерго на протяжении ряда лет существовала практика планирования чрезвычайно

8605

высоких размеров дебиторской задолженности за электроэнергию. В этом году по инициативе ст.инспектора госдоходов Дзержинского района т.Васченок в честь 18-го С"езда нашей Коммунистической Партии большевиков, был сделан вызов руководству Ленэнерго о том, что надо максимально сократить дебиторскую задолженность и отказаться вообще от планирования высоких размеров дебиторской задолженности по системе Ленэнерго.-

Я должен сказать, что эта инициатива, которая исходит от финансовых работников о сокращении и, в конечном счете, вообще о ликвидации дебиторской задолженности в системе Ленэнерго является именно самой ценной инициативой, которая, - с радостью можно сказать, исходит именно от финансовых работников. В системе Ленэнерго считалось законным, что дебиторская задолженность должна находиться в постоянном размере не менее 8 млн.руб., - например, на 1 января 1939 года у нас имелось 13 млн.дебиторской задолженности, и только тогда, когда т.Васченок указал конкретные пути пришедшим на работу новым работникам, и старым работникам, как нужно бороться с дебиторской задолженностью, как нужно бороться за снижение ее, - мы увидели реальные пути и возможности для сокращения этой дебиторской задолженности, - и она была в течение месяца сокращена более, чем на 5 млн.руб. т.Васченок вызывает руководство Ленэнерго к 18-му С"езду Партии ликвидировать полностью дебиторскую задолженность/, которая запланирована в 8 млн.руб. на 1/I-39 года. Руководство Ленэнерго, обсудив этот вопрос с финансовыми работниками,

принимает вызов т.Васченок и предлагает сократить дебиторскую задолженность более чем на 2 млн.руб. Мы принимаем в таком виде этот вызов только потому, что мы еще достаточно серьезно не обсудили этот вопрос, достаточно серьезно не исследовали пути и возможности сокращения этой дебиторской задолженности, - однако, принимая вызов сокращения почти на 30% дебиторской задолженности, обязуемся в дальнейшем максимально сократить ее путем, указанным именно ст.инспектором Дзержинского района. Он предлагает, вместо того, чтобы заканчивать обход квартир по учету потребления электроэнергии - не так, как было до этого - до 26-27 числа и т.д. , а он предлагает закончить обход до 23-го числа каждого месяца. Это даст возможность к первому числу собрать все суммы с абонентов за потребленную электроэнергию и ликвидировать полностью дебиторскую задолженность по потреблению электроэнергии трудящимися.-

Вот эта инициатива, которая исходит от финансовых работников, является очень ценной и помогает значительно упорядочить финансовое положение предприятий, с одной стороны, и с другой стороны - своевременно и полностью обеспечить поступление налога с оборота в государственную казну.

Я должен сказать, что работники Финансового Отдела Дзержинского района уделяют максимум внимания своей ведущей по удельному весу и по аккуратности платежа организации - Ленэнерго и не выпускают из поля своего

врения Ленэнерго и систематически наблюдают за тем, как мы выполняем обязательства перед государством в части полной уплаты налога с оборота.-

Принимая этот вызов финансовых работников, мы считаем, что это для нас является большой помощью, с одной стороны, что это направлено на то, чтобы своевременно выполнять планы доходов, что это в дальнейшем поможет нам улучшить финансовое состояние нашей организации. Мы, в свою очередь, принимая этот вызов финансовых работников в честь 18-го С"езда Партии по инициативе т. Васченок, заверяем финансовый актив, что мы будем все делать для того, чтобы довести дебиторскую задолженность до нуля, чтобы своевременно уплачивать отчисления от прибылей и другие налоги в государственную казну и тем самым быть активными участниками выполнения плана госдоходов.-

т.ПРОНИН /председатель Комсода Дзержинского р-на/:

Товарищи, сегодня мы собрались на очень ответственное совещание подведения итогов соц.соревнования между Московским Горфо и Ленинградским Горфо. Но разрешите мне, как представителю общественной организации - комсода - констатировать плохую организацию настоящего совещания. Я опоздал немного, придя сюда, вместо 6-и часов, в 20 минут 7-го, - получаю 13-ый ряд. Ну, думаю, полный зал будет, - и что же мы видим здесь: народу очень мало и, повидимому, организационная сторона этого дела хромает и тут "актив", видимо, больше интересуется концертным отделением, чем подведением ито-

88

гов соц.соревнования. Это к слову, товарищи.- Я думаю, что на будущее время это дело надо будет учесть организаторам настоящего совещания.-

Теперь перейдем к делу. - Из доклада т.Ластовка видно, что показатели по итогам соц.соревнования имели и положительные, и отрицательные стороны. т.Ластовка, конечно, отдельные детали не мог здесь, за краткостью времени, привести, но, во всяком случае, я думаю, что это должны добавить те товарищи, которые были в Москве и нам с вами - и общественности, и всем работникам финансовых отделов города Ленинграда - это небезынтересно, но я думаю, что все эти отрицательные и положительные моменты нам нужно будет учесть при рассмотрении и заключении нового соц.соревнования на 1939 год, в особенности нужно сейчас заострить и поставить во главу угла - это выполнение плана первого квартала, потому что в первом квартале мы стоим перед торжественным историческим днем открытия 18-го С"езда Ленинской Партии.-

Конечно, немаловажную роль в этом деле должна сыграть общественность, в частности комсоды. На совещании II/П в этом же помещении, на котором, к слову, было представителей от общественности полный зал, приняты конкретные соц.обязательства между Дзержинским и Смольнинским районами, где основной упор взят на работу общественности. И вот, в частности, по Дзержинскому району в части практического выполнения этого соц.обязательства между Смольнинским и Дзержинским районами, - а каждый район, в частности, также будет играть огромную,

88 об

решающую роль в выполнении тех обязательств, которые мы будем заключать сегодня между Ленинградским Горфо и Московским Горфо, поэтому каждый район должен у себя еще раз посмотреть, взвесить и включиться, как говорится, засучив рукава, в работу В частности, в Дзержинском районе Лен. Пристань Севзаппароходства - комсод взял на себя ряд конкретных соц. обязательств, которые являются частью выполнения общего договора, т.е., прежде всего, к IO/Ш принять все меры к раздаче и доведению до подписчиков займа обороны, который в настоящее время находится в сберкассе; кроме того, довести охват по займу по основному штатному аппарату до I00% полностью; охватить коллективным страхованием не менее 85-90% всех работников пристани. На сегодняшний день мы уже имеем по двум точкам, - по одной точке сейчас уже имеется охват.../не слышно/.... Кроме того, сейчас начать уже практическую проверку по всем единицам и точкам в части подготовки к раздаче займа, - тоже немаловажная работа, потому что нужно твердо сказать, что ни одна облигация не должна быть возвращена в сберкассу, а должна быть доведена до подписчика, потому что если мы подписчика сумели найти тогда, когда нужно было производить подписку, то мы должны его найти и вручить ему облигации, после того, как мы удержали и получили его взносы.-

Вот это практические мероприятия,, которые проводит наш комсод в части выполнения соц. договора между Смольнинским и Дзержинским районами и отсюда, конечно, вносит

свой вклад в части выполнения договора между Ленгорфо и Мосгорфо.-

т.ИВАНОВ /Бюджетное Упр-ние Горфо/: - Товарищи, подводя итоги соц.соревнования Ленинграда с Москвой, кажется, следовало бы несколько отойти от общего порядка доклада - у этого столько-то процентов, у этого столько-то процентов, потому что за процентами все же кроется какое-то живое дело, и вот как это живое дело двигалось непосредственно в Ленинграде или в Москве, - вот этого мы здесь не слышали. - Почему Москва выполнила план выше, чем Ленинград, почему мы ниже, какими методами работала Москва, какими Ленинград, где хорошие показатели, где хорошие методы работы, где есть чему поучиться и где плохо, от чего нужно отойти, - вот эта часть в докладе т.Ластовка, к сожалению, отсутствовала, в то время, как бригада там работала дней пять и была в довольно большом количестве, и укомплектована была соответствующими специалистами.- Нам нечему поучиться на итогах, которые мы сегодня подводим, нам нечего почерпнуть для зарядки на будущую работы для того, чтобы также хорошо выполнить план, как Москва . Повидимому, нужно будет нашему руководству эти новые методы работы, которые есть в работе Московского Финотдела или отдельно письменно изложить и сообщить всем районам или в ином порядке, но нам как-то сообщить.-

Правильно выступал здесь т.Мельников - , - они обмениваются опытом между районами, а вот мы с Москвой , каждый квартал мы даем сообщения, но вот получает ли

руководство этот результат выполнения договора по-квартально от Москвы, - во всяком случае, нам это неизвестно. Само соц.соревнование преследует какую основную цель - чтобы в процессе работы получить лучший опыт, лучшие навыки работы, чтобы воспользоваться этим орудием непосредственно в оперативной работе, учиться друг у друга работать. Этого сделано не было. Больше того, подводя итоги проверки непосредственно выполнения договора хотя бы за год - так бюджетная работа Московского Горфо не проверялась и представителя работников бюджетной группы в бригаде не было.- Я считаю, что в этой части большой пробел, который нужно будет наверстать. Если мы хотим серьезно делиться опытом и накапливать этот опыт, то нужно проверять не через год-полтора, а квартально - по отдельным специальностям обмениваться с Москвой и особенно интересные районы подтягивать к этому соревнованию.-

Дальше - мы выполнили план годовой по бюджету на 98,5% - ниже, чем Москва. Но мы также скверно выполнили и доходы. Я хочу отметить какой момент: к сожалению, бюджетным работникам приходится перекрывать грехи, плохую работу других отделов, в частности отделов, администрирующих доходы. Первый квартал мы жили, исходя из годового плана, второй - также. Доходы, говорят, будут выполняться. Третий квартал - доходы, может быть, немножко сдадут, но все же выполнятся, а может быть их Москва перекроет, а в четвертом квартале, в декабре заявили, что доходы выполнены не будут полностью в том годовом плане, что пере-

крыты эти доходы ничем не будут, - сокращайтесь. И вот, вы представляете, в декабрьском плане расходов - обеспечить перекрытие этого прорыва по доходам. Вот этот метод работы, борьба за бюджет со стороны отдельных групп финансовой системы, со стороны госдоходов, массовых платежей, финансирования народного хозяйства, - я не чувствую целеустремленности, что все эти доходы подчинены единому плану, бюджету. С этой точки зрения и нужно подходить и нужно бюджетников предупреждать своевременно, что нужно сокращаться, где возможно.-

Худший момент работы: мы, к сожалению, в прошлом году в Горфо отсиживались, буквально, в районах мы не были по своей линии, - они к нам претензий не пред"являют но зря ; в бюджетных учреждениях городского масштаба мы также не были: мы учитывали поступление доходов в своем плане и распределяли по плану средства.- Как эти средства осваивались на месте , целесообразность этого из"ятия - для нас была абсолютно неизвестна.- Больше того, у нас не было общественности - щупальцев, которым мы могли бы это проверить. В результате, в отдельных отраслях выполнения бюджета по расходам имеются большие дефекты, которые сей-час при построении плана 1939 года в отдельных случаях приходится учитывать.-

Переходя к плану 1939 года, нужно отметить особое обстоятельство, - это чувствуют все работники районов, что план особо ответственный в 1939 году, план особо напряженный, как по доходам, так и по расходам, и наша задача -

обеспечить полное и обязательно 100%-ное его выполнение, с максимальным дальнейшим перевыполнением этих доходов, ни в коем случае не допуская сокращения расходов по этому плану; нам нужно будет расходы обеспечить полностью, а для этого нужно обеспечить выполнение полностью абсолютно всех доходов. И Москва в прошлом году те доходы, которые у нас прорвали, перевыполнила, - вот этот опыт как учли наши отраслевые сектора - я незнаю, но эта напряженность учтена уже Бюджетным Управлением в какой плоскости: в той плоскости, чтобы отказаться у себя от кабинетной работы, заняться больше проверкой на местах наших учреждений, для проверки нашего хозяйства. Мы приступили к разработке плана 1939 года на основе буквально полностью проверки всей сети местных учреждений. Так, результаты нашей проверки сети местных учреждений Городским Отделом Народного Образования взяты в основу, как база для проектировки плана 1939 года, так как свой аппарат не обеспечил такого материала. В этом году мы начинаем подходить к своему хозяйству и хотим его вести за собой. Для этой цели обрастает Бюджетное Управление общественными инспекторами, которые сейчас, в процессе проработки плана, дают нам возможность правильно направить эти средства, с нашей помощью они проверяют и указывают, куда эти средства должны пойти. Наши обязательства к 18-му С"езду Партии на сегодня выполняются в том графике, в котором мы это наметили. Надо пода-

гать, что мы сумеем IO/Ш руководству на таком же собрании рапортовать о полном выполнении своего обязательства к I8-му С"езду Партии.-

Да здравствует наша Всесоюзная Коммунистическая Партия.-

т.ГАНСОН /Петроградский район/: - Мне хотелось поделиться впечатлениями от нашего ознакомления с работой московских налоговиков. Налоговая работа в гор. Москве, в районах города Москвы имеет против нашей работы несколько очень существенных положительных сторон.

Первое и самое основное ,мне кажется, в части работы налоговых инспекторов в деле борьбы с обсчетами - это то, что налоговые инспектора Москвы все-таки больше своими силами обеспечивают охват проверкой предприятий чем налоговые работники г.Ленинграда. Правда, если в 1938 году по Москве охват проверкой предприятий тоже не составлял I00%, как и у нас, но все же больший процент, большее количество предприятий было охвачено проверкой силами своих налоговых инспекторов; если Москва не обеспечила IO % проверку в каждом квартале предприятий, то это можно об"яснить тем, что мы имеем все-таки больше возможностей против Москвы, потому что у нас общественность работает больше и с общественностью мы работаем больше. Можно привести такие примеры - там, гд в Москве занимаются с общественностью, там эта общественность дает реальную помощь работникам. Там, где эта работа с общественностью слаба, там и аппарат не справляетс

с этой работой. Ленинский район гор.Москвы имеет 697 предприятий и учреждений. В 1938 году он из квартала в квартал обеспечивал проверку всех предприятий. Почему.- Потому что он имеет общественных инспекторов от 63 человек в первом квартале до 74-х в IУ-м квартале и контрольных постов от 374 в первом квартале до 400 в IУ-м квартале. А отсюда и результаты - общественность проверила больше половины предприятий, учреждений и организаций района и таким образом оказала огромную помощь налоговым работникам.-

И обратная есть картина - Октябрьский район города Москвы, - там всего инспектора имеют от 9-и до I3-и общественных инспекторов и от 7-и до I4-и контрольных постов. И результат налицо - план проверки из квартала в квартал выполняется очень плохо и аппарат, конечно, эту проверку вынужден осуществлять на своих плечах,- 95% предприятий охвачено проверкой силами аппарата.-

У нас же этих возможностей, как показывают и результаты подведения итогов за отдельные кварталы по каждому району, - в части помощи со стороны общественности в этом деле значительно больше, чем у москвичей, поэтому нам, казалось бы, это дело можно было обеспечить.-

Второе, что имеется положительного, по сравнению с нашей работой, у москвичей - налоговых работников, это то, что они, все-таки, в 1938 году изучали доходы плательщиков значительно лучше, чем мы, систематически изучали. Правда, по качеству акты обследований еще имеют много недостатков, также как и у нас, у нас их еще больше, но систе-

92

матически изучаются доходы налогоплательщиков, а мы этого еще не добились.-

Ревизионная работа московских ревизоров - они укладывают ревизию в 15 рабочих дней.- По-моему, наши ревизоры срок своей ревизии просто считают - от и до. Московские ревизоры срок своей ревизии считают средний - 15 дней - именно рабочих дней, потому что ревизор так и записывает- какие дни он в этом районе сидел и ревизовал, а не просто от 1-го до 15-го, потому что между этих дней его отрывали и в управление, и по другим делам в аппарат, и с 1-го по 15-ое он не все дни ревизовал, - так ревизор там пишет в акте все дни, в которые он проводил ревизию врайоне, и у них там определенные рабочие дни указаны в ревизии и в среднем ревизия укладывается в 15 рабочих дней.-

Хорошо почти во всех районах Москвы надажен контроль и учет работы налоговых инспекторов. Как правило, ст. инспектор принимает работу от каждого налогового инспектора по дневнику, который ведет, как закон, каждый налоговый инспектор, вносит в дневник всю работу, проделанную за день, и старший инспектор принимает по этому дневнику от него работу. Мы похвастаться такой системой учета и контроля работы налоговых инспекторов еще не можем.

Еще надо отметить такое положение, что загрузка работой налоговых участков гор. Москвы значительно выше чем наших участков. Я мог бы привести цифры, но т. Иванов а тут предупредил, что дело не в цифрах, в конкретной рабо

те,но,во всяком случае,я анализировал это дело по ряду районов города Москвы,и загрузка их значительно больше,чем средняя загрузка участков в гор.Ленинграде,так что мы здесь тем более имеем возможности.-

Надо сказать,что у нас здесь, - правда,в Москве это тоже не инициатива Горфинуправления,а инициатива отдельных районов,но вот такой вещи мы от нашего Горфо не видим.Мы знаем,что нам необходимо учитывать - у нас введена книга учета предприятий,удерживающих налоги из зарплаты рабочих и служащих,мы должны регистрировать все эти предприятия, - так Горфо нам говорит,но ведь Горфо ничего конкретного нам не дал - прав никаких; предприятия у нас не обязаны регистрироваться,нигде это не записано,поэтому нам этот учет предприятий,удерживающих налоги с рабочих и служащих,приходится вести по-разному,кустарным способом в районах.-В Москве отдельные районы ввели такую систему, - причем ни с чьей стороны споров нет, - они ввели регистрационную карточку и каждое учреждение обязано сообщить основные сведения о себе и представить по такой форме регистрационную карточку.Это дает возможность полностью учесть предприятия, правильно планировать инспекторам свою работу по проверке учреждений и предприятий,удерживающих налоги с рабочих и служащих.-

Из всех этих моментов я пришел к заключению,что мы имеем значительно больше возможностей работать еще лучше, чем до сих пор.-

93

т.КУРКИНА /Председатель Шефштаба завода им.К.Маркса/

- Товарищи,мне хочется сказать пару слов о перестройке работы в управлениях Горфо,как перестраивают работу управления.Но пока ,на сегодняшний день мы должны сказать,что сумели перестроить работу только Бюджетное Управление и Госдоходы, - в других управлениях этого еще не чувствуется.- В Бюджетном Управлении,по сравнению с 1938 годом,работа улучшена.Аппарат укомплектован полностью.Точно разграничены обязанности и функции бюджетного управления.Здесь чувствуется соц. соревнование и ударничество,бюджетники соревнуются с Бюджетным Управлением Облфо. Внутри управления 24 сотрудника - из них 9 отличников и 12 ударников.Сотрудниками проверены 19 районов.

Что характерно здесь, - что сам Начальник Бюджетного Управления включился в проверку, - прежде чем отпустить средства или утвердить смету Начальник бюджетного УПравления сначала проверит,сколько нужно на это дело,и тогда отпускает средств,чего не было у т.Руссо.Это нужно отметить.

Также чувствуется перестройка работы по госдоходам у т.Петрова.-

Но у остальных товарищей пока еще не чувствуется перестройки,управления работают по старому методу. Я думаю,что к 18-му С"езду товарищи перестроят эту работу, по-настоящему включатся в соц.соревнование и ударничество.Возьмите пример - вот машбюро, - все мы туда обра-

щаемся, - их можно считать отличницами, но на сегодняшний день они даже не считаются ударницами, - куда это годится. Это нужно профорганизации учесть. Я считаю, что машбюро нужно включить ударниками и даже там есть часть отличниц.-

Теперь мне хочется сказать о трудовой дисциплине. Вот сегодня наше общегородское собрание показало труддисциплину. Вы посмотрите, - я несколько раз прошла в буфет, выгоняла оттуда публику, и смотрите - часть людей пришла только, как гости, к концу собрания, послушать хороший концерт, - из этого делайте выводы.-

Возьмите Райфо. Вот мы проверяли труддисциплину в некоторых райфо. Есть такой Приморский райфо, где работает зав. райфо т. Юридицкий. Мы туда приехали - ждем час , час тридцать минут, - зав. райфо нет. И что же вы думаете, - т. Юридицкий ушел гулять в течение своего рабочего дня, час тридцать минут потратил на гулянье, - так и заявил мне. На другой день я пришла проверить, - он сказал, что был у доктора. Я прошла в больницу Эрисмана проверить и доктор заявляет: Юридицкий ходил лечиться когда-то, но такого-то числа его не было. Куда это годится. Мальчишество, безобразие, - какая же может быть дисциплина, если сам зав. райфо нарушает ее, уезжает гулять на машине на полтора часа.-

Также хочу сказать о Московском Горфо, - там, правда, честнее парень поступил: поскольку он опоздал на работу - он не приехал, позвонил по телефону инспектору, что он опоздал на час и решил это открыто сказать.-

94

Вот такие примеры говорят о нарушениях трудовой дисциплины, что никуда не годится.

Также по Горфо хочется сказать - есть болезнь в Горфо - часть публики еще любит ходить по корридору, - корридор большой, похоже, конечно, на проспект 25 Октября, по нему гулять очень очень хорошо. И с обеда опаздывать на 5-10 минут - эту болезнь также нужно изжить. У нас было неблагополучно дело с буфетом. Здесь нужно руководству Горфо позаботиться, договориться с директором столовой, а также и с общественностью, чтобы сотрудники могли покушать как следует, а не на-ходу кусок глоать. Полагается на обед пол-часа, а люди стоят 20 минут в очереди у буфета, а потом за пять минут никак не поесть. На обед нужно дать никак не меньше часа, чтобы люди могли культурно пообедать, - особенно летом - прочесть газету, и т.д., - об этом нужно позаботиться, потому что от этого зависит опоздания с обеда и страдает трудовая дисциплина-. Такие примеры были в некоторых управлениях. - Еще печальнее, когда наши начальники управлений опаздывают на 10-15 минут, - это еще хуже. Я не буду сейчас персонально называть, - по-моему, всем известно, - это уже тоже никуда не годится.

Из этого можно заключить, какая у нас дисциплина в Горфо, - ведь с нас должны брать пример районы, и с этим делом нам нужно подтянуться. -

В некоторых райфо мы старались проверить, как выполняются взятые к 18-му С"езду соц. обязательства, но нужн

сказать прямо, что если так будут выполнять, как сейчас, то далеко на этом не уедешь, - тут, пожалуй, не только взятых обязательств, но даже основную работу, которая положена, не выполнить. С общественностью очень плохо работают. Мне хочется привести свой Выборгский район, - я патриот Выборгского района, - т. Голубев каждый раз просит - твой краснознаменный завод, ты шеф, выдели людей. Но как он использует общественность. Он даже не успел зарегистрировать людей, которых я ему выделила для проверки контрольных постов предприятий. Такая работа никакого эффекта не даст; нужно повернуться к общественности лицом, тогда можно что-то сделать, без общественности, товарищи, ничего не сделаешь.-

Есть у нас еще управления, которые смотрят на общественность очень нехорошо. Вот в госдоходах т. Кудро - я выделила ему на балансовую кампанию 7 человек - он просил. Договорились, что он заготовит удостоверения, чтобы они могли проверять предприятия, - ведь без удостоверений их не допускают к работе. Что же вышло: люди пришли, он проинструктировал их, посидели, на второй день пришли, а в учреждения их не пускают без удостоверений.- Куда это годится. Это только расхолаживает общественность, ведь они работают бесплатно и если такой подход, такое отношение к ним - никто не будет работать.-

Вот в Налоговом Управлении инспектора работают хорошо, о т. Огрине хорошо отзываются, о т. Мансветове, т. Петрова - начальника УГД - очень любят общественные инспектора.-

95

Вот в отношении т.Мудро - тут нужно это учесть, это ненормально.

Я очень обижена на т.Ластовку, - он должен был сказать о работе общественных инспекторов. Они работают по 5-6 лет, работы очень много, но т.Ластовка ни одного слова не сказал о работе шефского штаба.

т.ЛАСТОВКА: Вот ты и доложи о работе, - ты председатель шефского штаба.

т.КУРКИНА: Ты должен учесть это дело на следующий раз, а то это расхолаживает общественников, которые работают по пять-шесть лет.-

О налоговой работе - у нас много кустарей, облагают их налоговые инспектора; но вот есть такие браться Карловы, которые государству должны 80 тысяч. Что же с ними делать. Инспектор налогового управления подает в народный суд. Народный суд штрафует. Штраф он заплатит. Описать у него нечего, но инспектора дело до конца не доводят. Это безобразие. Почему мы можем брать налог с рабочих и служащих, а почему мы не можем дать почувствовать кустарю.- Нужно привлечь к уголовной ответственности, как злостных неплательщиков, а из-за этого почувствуют все остальные, и будут знать, что нужно выплачивать налоги, а то инспектор пишет: "уважаемый, дорогой товарищ, вспомните, что вы такого-то числа обязаны заплатить государству" а тот плюет на это дело и работа сводится на-смарку. Нужно над этим серьезно задуматься и взыскивать налоги как следует, а для этого, может быть, нужно обратиться к т.Вышинскому или в Верховный Суд.-

т.СЕМЕНОВ: Слово предоставим арбитру, который зачитает решение арбитра по IУ кварталу.- Слово имеет т.Малышев.-

т.МАЛЫШЕВ:/Председатель Обкома Союза ФБР/: - Товарищи, я за т.Ластовку заключение делаю. Первое, что надо отметить, к стыду нашему, - такого актива Горфо не собирал очень давно, по-моему.- Вместо тех активов, которые рекомендовал февральско-мартовский пленум ЦК нашей Партии, активов, на которых вскрываются наши недочеты, на которых намечаются дальнейшие пути исправления наших недочетов - превратить в активы, на которых смотрят концерты. Ведь товарищи с фабрик и заводов, работающие у нас по общественной линии, - они выступали, а где наши зав.райфо, наши руководители, где наши начальники управлений Горфо, - где они. По-моему, руководству Горфо надо делать выводы по ряду наших руководителей. Разве они организовали наших товарищей, с тем, чтобы на нашем активе наметить путь, как нам работать, или мы действительно занимаемся декларациями. У нас остался один месяц, с тем, чтобы принятые обязательства к великому С"езду нашей Ленинско-Сталинской Партии выполнить, а не на бумаге оставить, а у нас беспокойство за выполнение взятых обязательств не сквозило на сегодняшнем активе.- Разве Ленинграду, имеющему кадры исполнительных, технически подкованных людей, не стыдно будет, если взятые на широком активе обязательства будут не выполнены. Ведь это же позор. Вот сегодня забота, организующая роль наших руководителей на этом активе ч вствовалась или нет. Нет. Я считаю, что руководству Горфо нужно будет сделать вывод:- нельзя собирать, товарищи, такие активы, если мы не хотим, чтобы другие

96

организации о нас с вами сделали другие выводы.

Поэтому я считаю, во-первых, что нам нужно будет принять нашему активу до оглашения результатов арбитража - осудить проведение таких активов; обязать руководство Горфо обеспечить подведение итогов специально к 10/Ш, в период С"езда и огласить эти итоги на активе, - это обязательно нужно сделать руководству Горфо. В период, который у нас остался, придется собрать руководителей и заслушать их, как каждый отдельный руководитель в районе действительно по-большевистски выполняет, делами выполняет взятые обязательства, чтобы эти обязательства не превратились в декларацию.-

Теперь по результатам того арбитража, который мы проделали. Я не знаю, товарищи, - вы, по-моему, со мной согласитесь, что если мы на наших активах не будем подправлять наших арбитров, если вы не будете подсказывать этим арбитрам, как правильно, как детально, как лучше организовать подведение наших итогов, чтобы мы наделали меньше ошибок, - если вы нам этой помощи не будет оказывать, - конечно, мы будем делать больше ошибок. Вот такой вещи мы не видели.

Мы взяли при подведении итогов за IУ-ый квартал какой принцип, - взяли принцип такого порядка : т.Петров и т.Чуркин, о которых здесь выступал Заведывающий Пушкинским Райфо, не являются арбитрами, - они являются бригадирами, которые проверяют на местах. Если были там вопросы, которые для нас неясны, - после этого, с материалом, который дается арбитру, мы считали, что нужно вызва

нашу общественность и заведывающих, чтобы послушать их, - нельзя же все детально проверить, - мы считали, что это даст больше возможности правильно определить, какой район лучше и какой хуже.

А общие итоги - мы должны прямо заявить, что общие итоги по Ленинграду неудовлетворительные. Это отметила и бригада Районного Комитета Партии Куйбышевского района, которая обследовала Горфо, это отметило Контрольно-Ревизионное Управление НКФ СССР, которое проводило ревизию, это отметила бригада Наркомфина СССР, проверявшая бюджетную работу. - Что они записали. Они записали, что Горфо должных мер к ликвидации последствий вредительства в финансовой работе не принимал, не обеспечил политически правильной постановки налоговой работы, в результате чего допущены серьезные политические извращения линии Партии и Правительства в налоговой работе, не обеспечено - при наличии значительных неиспользованных возможностей - выполнение плана по госдоходам, - да ведь вы это дело знаете, - результаты у нас плохие и руководство Горфо снято, - стало быть, на этом активе нужно было иметь еще больше активности, а у нас этого нет, стало быть, еще наши финансовые работники не болеют за то дело, которое им поручено.-

Арбитр отмечает, что только по 6-и районам г. Ленинграда план IУ-го квартала выполнен как по госдоходам, так и по массовым платежам, - это районы Дзержинский, Петергоф, Кронштадт, Пушкин, Кировский и Колпинский, которые арбитр и рассматривал, как кандидатов на переходящее красное зна-

97

мя по результатам работы за IУ-ый квартал./С МЕСТА: "Это маленькие районы"./ Дело не в масштабах, товарищи, - если район будет прекрасно работать, независимо от того, что вы будете гиганты, а он маленький - он знамя может получить, - у него и сил меньше.-

Вот кандидаты : "Колпинский район.../читает/...

/аплодисменты./

т.СЕМЕНОВ: Ответное слово имеет председатель месткома Дзержинского района т.Хоменко.-

т.ХОМЕНКО: - Товарищи, на протяжении ряда лет Дзержинский район боролся за первенство среди других районов г.Ленинграда, в особенности в 1938 году. В соревновании с Смольнинским районом дзержинцы добились больших побед и нужно сказать чистосердечно о том, что это соревнование превратилось в подлинное социалистическое соревнование. В первом квартале 1938 года дзержинцы опередили смольнинцев, во втором квартале дзержинцы сравнялись со смольнинцами в показателях по работе, в третьем квартале несколько смольнинцы опередили дзержинцев. Дзержинцы, собравшись на предоктябрьское соревнование, обязались в дальнейшем добиться успехов, которые поставили бы вновь дзержинцев впереди других районов. Нужно сказать, что в борьбе за соц. соревнование дзержинцы в IУ-м квартале добились больших успехов и когда мы к II/П подводили итоги соц. соревнования со смольнинцами, здесь было общее собрание исключительно показательное, и когда т. Коровушкин сказал, что дзержинцы несколько добились больших успехов в IУ квартале, в 1-м квартале стали отставать в январе, смольнинский актив аплодировал на эти слова, - так вот

это было подлинное соц.соревнование.

Нужно сказать,что в деле выполнения финансового плана решающим являлись лучшие люди нашего Дзержинского района,наш финансовый актив.У нас росли отличники.Если в первом полугодии был 21 отличник,то к концу года мы имели уже 27 отличников.Это хорошие люди.Вот здесь в президиуме сидит еще молодой совсем Т.С.Казимирчик,- ему 72 года,он 27 лет работает в финансовых органах,и он показывает действительные образцы работы,по которым мы равняемся и вместе добиваемся побед. т.Казимирчик из квартала в квартал является отличником,он из квартала в квартал выполняет свои обязательства и не только в отношении производственных показателей,но и по общественной работе он идет в первых рядах.Он является секретарем ревизионной комиссии профсоюзной организации, кроме того является контрольным постом по группе подоходного налога и культжилсбора с рабочих и служащих и активно эту работу выполняет.

Наряду с этим,есть у нас новые люди,которые в финансовый аппарат выдвинуты из среды наших завканцев,- вот т.Соколова - отличница,показывающая образцы работы в деле освоения налоговой техники.Она недавно была завканцем,теперь помощник инспектора .

У нас таких людей 27 человек, - эти люди сумели мобилизовать и налоговую общественность,привлекли к работе общественность, - вот сегодня т.Пронин выступал,- таких общественников у нас насчитывается десятки и сотни людей,они взяли ряд соц.обязательств в деле выполнения

98

финансового плана к 18-му С"езду Партии.- Мы знаем, что 18-ый Партийный С"езд подведет итоги работы, намети новые пути дальнейших побед за коммунистическое общество. Финансовые работники знают о том, что финансы являются боевым оружием в руках рабочего класса в деле построения коммунстического общества. это боевое оружие, товарищи, доверено нам, финансовым работникам и мы постараемся с честью оправдать доверие большевистской Партии. Мы в соревновании с Смольнинским районом добьемся исключительных побед и добьемся безусловного выполнения взятых соц. обязательств к дню открытия 18-го Партийного С"езда.-

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ: Разрешите с этим вопросом считать покончeнным.

Я думаю, то предложение, которое здесь выдвигал тов. Малышев, мы примем - в части принятия надлежащих мер в отношении ряда зав. райфо и начальников управлений.

И второе - что в период 18-го С"езда подвести итоги соц. соревнования между нашими районами и присудить переходящее знамя, не ожидая конца 1-го квартала.-

/см. след. стр./

Разрешите перейти ко второму вопросу - обсуждению договора соц.соревнования с Московским Горфо.

Слово имеет т.Ластовка.

т.ЛАСТОВКА: Товарищи, вашему вниманию предлагается договор, который был обсужден на собрании финансовых работников и общественности гор.Москвы, затем проработан был на отраслевых производственных совещаниях у нас здесь в Ленинграде, были внесены известные коррективы, поправки в предложения москвичей, и в этом виде договор представляется на ваше обсуждение.

/Читает вводную часть./

т.СЕМЕНОВ: Товарищи, есть замечаний к вводной части?

/Голосованием принимается единогласно/.

т.ЛАСТОВКА: По организационно-массовой работе /читает/.

т.СЕМЕНОВ: Какие будут замечания?

т.ИЗОТОВ /Свердловск.р-н/: Нужно указать, что общественным инспекторам каждого района нужно брать обязательства.

т.СЕМЕНОВ: Я думаю, возражений не будет.

С МЕСТА: Я не слыхал ничего о ведомственном контроле, который в каждом предприятии существует.-

т.СЕМЕНОВ: Дальше будет раздел о контрольно-ревизионной работе и там есть о работе внутри-ведомственного финансового контроля.-

/Раздл по орг-массовой работе, с поправкой т.Изотова, голосованием принимается единогласно/.-

т.ЛАСТОВКА: По госдоходам.../читает/.

/принимается/.

По налогам и сборам.../читает/.

/принимается единогласно/.

По жалобам.../читает/.

т.ЧУРКИН: По красноармейским жалобам достаточно для рассмотрения 5 дней,а не 6.

т.СЕМЕНОВ: Я думаю,что против такого предложения вряд ли кто будет возражать. Голосую, - кто за этот раздел,с поправкой т.Чуркина.-

/Принимается единогласно/.

т.ЛАСТОВКА: По бюджету.../читает/.

т.ДУКШИНСКИЙ: По учреждениям,непосредственно представляющим отчетность в финансовые органы,нужно дать обязательство,чтобы райфо не менее раза в год проверяли состояние отчетности и учета в районных отделах,а Горфо проверял не только райфо,но и городские управления и отделы,которые дают эту отчетность.-

т.СЕМЕНОВ: Я думаю,что можно это предложение принять.-

С МЕСТА: Предложение т.Дукшинского очень хорошо,но это невозможно.Районы могут обследовать все районные отделы, но если Зельяно возьмет на себя все подчиненные точки, кроме отделов,обследовать, - не хватит Зельяно.-

т.СЕМЕНОВ: Я думаю,что работники бухгалтерии,здесь присутствующие,могут выступить и сказать,если они не могут принять это предложение..Если им это не по силам - пусть выступят и скажут, - в защитниках они вряд ли нуждаются.

т.ИВАНОВ /Бюдж.Упр-ние Горфо/: Предложение т.Дукшинского ,конечно,целесообразно ,и то,что это не стояло у нас в проекте договора - это просто упущение Бюджетного Управления. Конечно,этим пунктом мы не говорим,что мы проверим все точки,все учреждения сплошным охватом,но отделы мы обязательно проверкой охватим,а точки - мы получаем ежемесячно отчеты и проверим там,где отчеты хромают.-

т.СЕМЕНОВ: т.Иванов вносит поправку,что в обязательном порядке все отделы,подчиненные Горфо,а периферийные точки - там,где хромает отчетность.

Раздел бюджетной работы,с замечаниями и поправкой т.Иванова ставлю на голосование. Кто за предложения, вачитанные т.Ластовка и дополненные,прошу поднять руки.

/Принимается единогласно/.-

т.ЛАСТОВКА: По контрольно-ревизионной работе../читает/

т.СЕМЕНОВ: Замечаний нет?

/Голосованием принимается единогласно/.-

т.ЛАСТОВКА: По финансированию народного и коммунально-жилищного хозяйства.../читает/.

т.ЛАНЧИНА: Я считаю,что 10 ,которые взяли для проверки промышленность и коммунальное хозяйство,слишком мало, - там дифференцированные предприятия,проверять их значительно легче,чем торговлю, - можно было бы взять для проверки 30%.

т.СЕМЕНОВ: т.Ланчина предлагает по коммунальному хозяйству и по промышленности поднять процент обследования до 30%.

1005

т.МАЛЫШЕВ: У москвичей по промышленности 10%,по коммунальному 30%.

т.СЕМЕНОВ: Товарищи,есть какие-либо замечания или мы примем 30%. Возражений нет со стороны работников коммунального и народного хозяйства,чтобы поднять процент.-

т.ИЗОТОВ /Свердловск.р-н/: Усилить общественный контроль в домохозяйствах.

т.СЕМЕНОВ: Я считаю,товарищи,что этот пункт нам принять нельзя.Подменять Жилищное Управление нам и Районные Жилищные Управления в районах - не следует.Это дело Жилищного Управления в городе и райжилуправлений в районах и принимать на себя то,что нам несвойственно и не под силу будет - не стоит.-

/Предложение отклоняется/.

т.ГРИБКОВ: т.Ланчина предлагает поднять количество обследований по коммунальным предприятиям до 30%,а у нас производственное совещание пришло к такому заключению..../не слышно/....это значит - заранее взять на себя невыполнимое обязательство.Мы берем не 10% трестов,а 10% предприятий,т.е. тех предприятий,которые входят в трест...../не слышно/...Нужно оставить 10%.

т.СЕМЕНОВ: Я считаю,что т.Грибков выступил поздно. Я предлагал выступить работникам коммунального хозяйства, - вы молчали,не выступали,и предложение было принято.Я думаю,что мы не будем спорить по этому поводу.-

Ставлю на голосование - кто за то,чтобы принять зачитанный раздел с поправкой т.Ланчиной.

/Голосованием принимается;против 2 человека,воздержался 1 чел./.

т.ЛАСТОВКА: По штатам.../читает/.

/Голосованием принимается; при 2-х воздержавшихся/.-

По сберегательному делу - ..../читает/.

/Голосованием принимается/.

По госстраху.../читает/.

/Принимается единогласно/.

По балансовой кампании.../читает/.

/Принимается единогласно/.

По бухгалтерии.../читает/.

/Принимается единогласно/.

Соревнующиеся стороны избирают арбитром Народного Комиссара Финансов РСФСР и Председателя ЦК Союза ФБР.

т.СЕМЕНОВ: Товарищи, я ставлю на голосование в целом весь договор, с поправками, которые здесь вносились.-

т.ПРОНИН: Не указано о работе райкомсодов.

т.СЕМЕНОВ: По линии сберкасс очень большой договор с Москвой и поэтому сюда мы взяли только основные пункты, чтобы у нас не был слишком большой договор. О работе комсодов включено в договор соревнования сберкасс города Ленинграда с Московскими.

т.ПРОНИН: Я считаю, что данное собрание должно указать, что райкомсоды не есть сберкассы, а есть самостоятельная организация, которая находится при президиуме районного совета, и смешивать это не следует, и там, где записано - "обеспечить план поступлений по займу", - это есть обязательство районных комиссий содействия, потому что фактически сбором средств и дополнительным охватом рабочих и служащих занимаются комиссии содей-

ствия, которые руководятся районными комиссиями содействия под руководством районного совета.-

т.СЕМЕНОВ: Товарищи, председателями районных комиссий содействия являются председатели райсоветов,- поэтому этот пункт нам не следует включать.

т.ИЗОТОВ: /Свердловск.р-н/: Почему не включено в договор о соревновании?

т.СЕМЕНОВ: Здесь имеется пункт о том, чтобы до I/Ш заключили договора все райфо между собой, все отделы между собой и отдельные товарищи, а также общественные инспектора. Это записано.-

Я ставлю на голосование в целом весь договор, с замечаниями и поправками, - кто за принятие этого договора?

/Голосованием принимается единогласно/.

В Президиум поступила записка - тоже слишком поздно, - в число арбитров включить "Финансовую Газету".

С МЕСТ: Хватит двух...

т.СЕМЕНОВ: Я тоже так думаю, - лишь бы хороший арбитр.-

Теперь нам нужно выделить делегацию для подписания договора. Есть два предложение: первое - уполномочить президиум данного актива на подписание принятого договора, и второе предложение - выделить делегацию на активе здесь.-

Голосую. - /Большинством голосов принимается первое предложение/.-

С МЕСТА: Есть поправка - включить в состав делегации т.Коровушкина - от руководства."

т.СЕМЕНОВ: Хорошо,от руководства включим т.Коровушкина.

С этим вопросом закончено. Повестка наша исчерпана.

Остается одно,товарищи: наши обязательства,которые мы приняли к 18-му С"езду Партии, - а здесь т.Ластовка говорил,как обстоит дело с этими хорошими обязательствами,которые мы приняли и должны выполнить, - выполнение их идет не так хорошо.По некоторым видам доходов мы выполняем хуже,чем в прошлом году.

Наша задача - остается уж немного времени,всего пол-месяца, и для того,чтобы с честью выполнить эти принятые обязательства,нам нужно включиться по-настоящему,не бумажно,в эту работу,с тем,чтобы Ленинград в 1939 году,и особенно к С"езду,вышел бы с отличными показателями.-

Я считаю,что обязательства,которые мы на себя приняли,по всем нашим отраслям работы,мы их к 10/Ш выполним полностью. У себя на месте,с завтрашнего дня, мобилизуя вокруг себя остальных,товарищи должны повести на выполнение принятых нами обязательств к историческому 18-му С"езду нашей Партии.-

Разрешите на этом наш актив закончить.-

- -оОо- -

Рогова.

103

В дело

С Т Е Н О Г Р А М М А

СОВЕЩАНИЯ ПРИ ЗАВЕДЫВАЮЩЕМ ЛЕНИНГР. ГОРФИНОТДЕЛОМ

13 февраля 1939 г.

т.ЛАСТОВКА: Товарищи, цель сегодняшнего совещания - посмотреть, как идет у нас соц. соревнование, посвященное встрече 18-го Партийного С"езда, насколько заведывающие райфинотделами, руководители финансовых отделов, начальники управлений по-большевистски руководят этим делом, организовали подлинное соц. соревнование, и затем сделать вывод, что нужно нам предпринять, чтобы обеспечить выполнение взятых нами на себя пунктов договора.

Положение на сегодняшний день внушает опасения, что взятые нами обязательства не будут выполнены. Вот общее состояние по гор. Ленинграду на II/П по выполнению плана: мы взяли обязательства...../читает/.. на II/П мы имеем 44,7%, из них подоходного налога 47,9% - это ненормально. Если посмотреть поступления П и Ш квартала, то на эту же дату мы имели 49%. Здесь мы недотягиваем; взятое обязательство - 86% мы, при условии этих темпов, не выполним.

По культсбору 37,3% по Ленинграду - в третьем квартале имели 37,5%.

По налогу со строений мы выполнили только 87% и по земренте только 71,9%.

Отдельные районы тянут вниз выполнение взятых обязательств; в частности, плохо идет по подоходному налогу с рабочих и служащих Куйбышевский район, Приморский район, тянет Кировский район.

По культсбору весьма многие районы очень слабо идут,

1936

почти все, за исключением Василеостровского, Дзержинского, Красногвардейского, Колпинского, Кронштадта и Петергофа.

Налог со строений - в хвосте тянутся Выборгский, Дзержинский, Кировский, Октябрьский, Приморский ; особенно плохо Колпино, Петергоф и Пушкино.

По земренте тоже хромают.

Не выполняем взятые обязательства и по рассмотрению жалоб по нашей Приемной.

Взяли обязательство проверить правильность взимания налогов с рабочих и служащих в 90% предприятий. Отдельные районы не плохо работают - Фрунзенский 52% проверил, Смольнинский 43%, Октябрьский 40, Дзержинский 40, а целый ряд других районов в хвосте : Василеостровский 24%, Володарский 24%. Особенно скверно в Кировском районе, - в Петергофе - 24%.

Взялись закончить проверку всех кустарных промыслов в первом квартале. Отдельные районы не плохо работают - Петергоф 58,5%, Василеостровский 55%, Смольнинский 48%, а вот Кировский район совершенно не начинал этого дела. - Тянется Московский район, тянется в хвосте Октябрьский район, Фрунзенский, Дзержинский.

В отношении работы по госдоходам . Налог с оборота - 42% . Там тянут районы Володарский, Дзержинский, Кировский, Ленинский, Московский, Приморский и Фрунзенский.

Брали на себя обязательство недоимку не иметь - однако, большие суммы недоимки у нас имеются на II/П. Семь дней прошло после срока уплаты и 2.200 тыс. недоимки по налогу с оборота. Кто здесь "передовик": Выборгский - I,6% недоимки, Ленинский 0,9%, Красногвардейский 0,3%, Московский - 0,4%, Петергофский - - 2,7%.-

104

По подоходному налогу - 850 т.недоимки.Срок давно прошел.По районам Куйбышевскому,Октябрьскому ,Смольнинскому недоимка чрезвычайно большая.Потом мы послушаем,как заведывающие боролись за выполнение взятых обязательств.

Взялись проверить не менее 80% годовых отчетов,так Приморский район - зав.т.Юридицкий - умудрился только 3 годовых отчета проверить. Весьма медленно разворачивают работу - Петроградский - т.Дворсон - 23%.../читает Лучше дело в Володарском районе.-

Брали обязательство иметь не менее четырех общественных инспекторов.Не плохо в Октябрьском районе, - там работают 55 общественных инспекторов по госдоходам.- В Володарском районе 16 общественных инспекторов имеют, уложились в норму.-

Не лишне посмотреть работу по госстрахованию и сберкассам.Как идет выполнение плана поступлений по займу: тянут Выборгский,Кировский,Смольнинский,Кронштадт - и по займу,и по вкладам.

Отсев подписки. Октябрьский район передовик в части прекращения подписки,не плохо и в Василеостровском районе,а в Кировском,Московском ,Смольнинском - безобразно с этим вопросом.-

В области страховой работы - взяли обязательство на 100% по всем видам страхования.Здесь плохо - 30% по коллективному страхованию,39% по индивидуальному,30% по имущественному, в общем 31,9%.-

Сейчас мы заслушаем сообщения зав.райфо,как они ор-

104об

ганизовали это соц.соревнование и что намечают сделать.-

т.АЛЕКСЕЕВ /Куйбышевский р-н/: У нас обязательства были приняты I/П общим собранием.До этого они были проработаны по секторам.Помимо основных работников мы втягиваем в соц.соревнование и нашу общественность.По сектору госдоходов у нас 6 общественников. Было проведено собрание с общественностью по рег-бюро,где также взяли определенные обязательства в целом по городу и вынесли решение к I8-му С"езду охватить индивидуальными обязательствами всех внештатных инспекторов общественников по рег-бюро. Также и по другим секторам дана установка о вовлечении возможно большего количества общественных инспекторов с оц.соревнование к I8-му с"езду.-

Показатели на II/П таковы: по обязательным платежам мы,очевидно,плетемся в хвосте по городу, - тут у нас явно неблагополучно,план в целом выполнен на 38,I%,несмотря на то,что индивидуальными обязательствами охвачены у нас все работники налоговой инспекции,за исключением двух, которые подали заявления об увольнении.-

По сектору госдоходов взяли индивидуальные обязательства I00% работников.По рег-бюро и бюджетной группе тоже на I00% охвачены индивидуальным соц.соревнованием.По страховой инспекции на I00%. Всего по финотделу соревнуется 57 человек из 64-х - 98%. Не взяли обязательств - два сторожа,курьер, зав. и зам.зав.райфо.-

По добровольным платежам также не блестяще .Страховая инспекция взяла обязательство на 80%,сегодня выполнено

105

только 28,7% плана.По личному страхованию и имущественно му лучше - 68 и 64%%.

По госдоходам - с нетоварных операций и по налогу с кино в основном недовыполнение.В среднем по госдоходам на II/П 45,2%. По налогу с оборота 44%,подоходному налогу 33%.

Какие меры мы принимаем .Прежде всего,мобилизуем общественность на выполнение финансовых планов.Сегодня общ районное совещание руководителей организаций и главных бухгалтеров,где будут поставлены вопросы о регистрации штатов и относительно подоходного налога и культсбора с рабочих и служащих.-

Такими мерами мы думаем наш план выполнить досрочно и по всем показателям.-

т.КОРОВУШКИН: Почему плохо по массовым платежам.

т.АЛЕКСЕЕВ: Наши работники сейчас мало занимаются проверкой на местах подоходного налога, - сейчас идет работа по учету об"ектов обложения.

т.КОРОВУШКИН: Вы же учет проводите для того,чтобы обеспечить выполнение плана ,как же это может вам мешать. Какая же цена нашей работе,если учет проводится,а план не выполняется.

т.АЛЕКСЕЕВ: Сейчас весь упор делается на учет,потому что обложение производится в течение года один раз.

т.ЛАСТОВКА: Фрунзенский район тоже этим занимается,но вместе с тем проверил 52% организаций.А у тебя сколько процентов проверено.

т.АЛЕКСЕЕВ: Значительно ниже, - цифру я с собой не взял

105 об

т.КОРОВУШКИН: Вы занялись сейчас налоговым учетом, а вопросы непосредственной мобилизации средств ослабили, и считаете это закономерным.-

Конкретные обязательства к I8 С"езду доведены до каждого исполнителя?

т.АЛЕКСЕЕВ: Доведены.

т.КОРОВУШКИН: У скольких человек вы проверяли.

т.АЛЕКСЕЕВ: На наших технических совещаниях и производственных ,прежде чем поставить эти вопросы, мы проверяем на месте,на выдержку двух-трех человек,а всех сотрудников проверяет специально выделенное лицо и результаты по каждому соревнующемуся докладываются.-

т.КОРОВУШКИН: Кто проверял этот район.

т.ИЗОТОВ: Я проверил только три районав течение двух дней.Куйбышевский не проверялся.

т.КОРОВУШКИН: Недоимок в районе много.

т.АЛЕКСЕЕВ: На II/П 30 тыяяч.-

т.КОРОВУШКИН: Кто вам не заплатил.

т.АЛЕКСЕЕВ: У меня нет с собой данных.

т.КОРОВУШКИН: Как же вы можете конкретно влиять на работу инспектора,если не знаете ,какая организация не платит,не знаете конкретной работы.- А вы знаете,у какого инспектора эта недоимка есть.

т.АЛЕКСЕЕВ: Может быть,нужно было подготовить эти детали,но я материал получил в последний момент..

т.КОРОВУШКИН: Я считаю,что вы должны эти "детали" знать без специальной подготовки,чтобы вы могли своевременно и активно влиять на ход выполнения плана ,скажем,

106

госдоходов. Чтобы обеспечить выполнение принятых к I8-му с"езду обязательств ,нужно каждый день конкретно ими заниматься.Выполнить обязательства самотеком мы не можем.-

Сколько у вас общественных инспекторов по госдоходам.

т.АЛЕКСЕЕВ: Было 48,из них работают 32.Вчера и сегодня завербовано 5 человек.

т.КОРОВУШКИН: Какую работу они ведут, - имеют они конкретные обязательства к I8-му партийному с"езду.

т.АЛЕКСЕЕВ: 6 человек взяли конкретные обязательства к с"езду - проверить столько-то расчетов,столько-то организаций.

т.КОРОВУШКИН: Надо ими как следует заняться.Нужно сейчас всех работников держать в таком напряжении,чтобы они чувствовали ответственность,которую они несут за выполнение обязательств к I8-му с"езду.-

Как с займом.

т.ЛАСТОВКА: /Называет цифры/.

т.АЛЕКСЕЕВ: У нас выбыли 27 организаций с крупной подпиской.

т.КОРОВУШКИН: Ваш район во многом решает выполнение принятых нами обязательств.-

Какие конкретные мероприятия вы намечаете,чтобы выйти на лучшие позиции и обеспечить выполнение своих обязательств.

т.АЛЕКСЕЕВ: У нас большой охват индивидуальными соцобязательствами.Мы ежедневно занимаемся проверкой выполнения этих обязательств.Каждую пятидневку ст.инспектора должны заниматься подытоживанием взятых каждым товарищем

1065

т.КОРОВУШКИН: Почему продолжается отсев подписки.

т.АЛЕКСЕЕВ: - Выбыли крупные организации.

т.КОРОВУШКИН: Какие.

т.АЛЕКСЕЕВ: Я сейчас не помню,какие.-

т.КОРОВУШКИН: У вас 924 подписчика отсеялись за декабрь, - это же из вашего бюджета деньги уходят.В том-то и беда,что вы без бумажки,без справки,без сводки шагу шагнуть не можете. Это-то и есть формально-бюрократическое руководство работой,а не конкретное,оперативное руководство.Вы не можете сказать,почему уменьшается подписка;вы не знаете,какие организации имеют недоимку,т.е. все слабые места в работе райфо,которые вы должны знать, мобилизовать людей,заставлять работать.В наших условиях недостаточно знать только средние цифры.-

Как у вас идет балансовая кампания.

т.АЛЕКСЕЕВ: Балансовая кампания заканчивается.Во всех организациях присутствуют наши представители.-

т.КОРОВУШКИН: А как штатные дела.

т.АЛЕКСЕЕВ: На сегодняшний день зарегистрировано очень немного организаций, - 7,и затем приступили к регистрации домохозяйств.

т.КОРОВУШКИН: Сколько всего организаций должно быть зарегистрировано.

т.АЛЕКСЕЕВ: Всего 1180 с домохозяйствами.Всем не зарегистрированным организациям не утверждены еще штаты и сметы ни по линии Ленсовета,ни по линии ведомств.

т.КОРОВУШКИН: Сколько у вас отличников.

т.АЛЕКСЕЕВ: По IУ кварталу 18 человек.

т.КОРОВУШКИН: Кто лучший.

т.АЛЕКСЕЕВ: По сектору.госдоходов - Николаева.

т.КОРОВУШКИН: Как у нее дела с выполнением плана по налогу с оборота.

т.АЛЕКСЕЕВ: В IУ квартале без недоимок,и на сегодня недоимки нет.-

т.КОРОВУШКИН: А среди налоговых работников.

т.АЛЕКСЕЕВ: Отличник один только Степанов.

т.КОРОВУШКИН: Налоговый учет закончили полностью.

т.АЛЕКСЕЕВ: Полностью.

т.КОРОВУШКИН: Сколько случаев обсчетов рабочих и служащих при исчислении подоходного налога в январе.-

т.АЛЕКСЕЕВ: /молчит/.

т.КОРОВУШКИН: Вам,очевидно,нужно прислать ревизора, который проверит и доложит вам:"вот,т.Алексеев,у вас состояние дела такое". - Потому вы с такими показателями и пришли,что вы конкретной работы не знаете и людьми конкретно не занимаетесь и не помогаете,видимо,им работать, раз не знаете состояния дела.-

Послушаем,как дела у соревнующегося с ними района,- т.Наумов.-

т.НАУМОВ /Октябрьский район-/: - Мы заключили соц. договор с Куйбышевским районом.Соц.обязательства доведены до каждого отдельного исполнителя,выданы копии каждому работнику.Работа распределена между отдельными исполнителями по срокам,определенным планом.Учет работы ежедневно ведется. По УМП и УГД каждый инспектор знает свои участки и сумму задания.

10705

Провели ряд совещаний - по отдельным секторам и общее собрание всех сотрудников. Вызывали инспекторов частного сектора, которые имеют недоимку, не обработанную по недоимочным карточкам, установили причины необработки их отдельными конретными работниками и дали определенный срок в течение двух дней ликвидировать. Непроработанной недоимки 27,549 руб.

В отношении сектора госдоходов - недоимка разбита по отдельным инспекторам. Есть 4 т. недоимки по инвалидной кооперации, по Ленплодоовощторгу, по 7-й мебельной фабрике. Основная недоимка по ИЗО. 4 тыс. недоимки - инспектор Сбитнева не дала распоряжения о перечислении недоимки. Будет поставлено на вид.

Учет ежедневных поступлений имею у себя на столе. По каждому виду налога - нарастающим итогом. По узким местам вызываю инспекторов.

По сектору госдоходов план выполнен на 78%, у нас 42,7%. В этой части мы дело выправим.

По подоходному налогу - на 100%, у нас 29%.

В отношении проверки годовых отчетов - нужно 116, на сегодняшний день проверено 30. В-се инспектора в это дело включились. Мобилизовано 5 общественных инспекторов по госдоходам. Взяты конкретные обязательства и 11 общественных инспекторов включились в соц. обязательства, берут по несколько годовых отчетов проверить. Отдельные инспектора очень много помогают работе финотдела. -Но в связи с законом от 28/XII общественность нашу очень трудно мобилизовать на те или другие поручения. Независимо от этого, от имени

Президиума Райсовета мы спустили отношение к руководителям отдельных организаций с просьбой выделить отдельных общественников в помощь нам. Считаю, что работники сектора госдоходо- коллектив очень здоровый, прочувствовали эти обязательства и по сектору госдоходов я не имею опасений, обязательства мы выполним.-Мы имеем 6 общественных инспекторов на каждого человека.

По налогу со строений должны получить не менее 100%, сейчас 79,5%. Есть целый ряд об"ектов, которые еще не обследованы, в частности адмиралтейство и два частных плательщика. Во всяком случае, обязательства мы выполним.

В отношении проверки предприятий и организаций - по соц. обязательству должны 90% проверить.-У нас 626 предприятий, проверено... У нас основная налоговая кампания, инспекторов не пустишь на это дело, нужно было к определенному сроку провести обложение. Во всяком случае 90% мы к 10/Ш выполним.-

Кустарные промыслы проверили 25% - 56 организаций.

На сегодня у меня три работника, которые тянут вниз, и два работника больны, с аппаратом очень трудно, но я болею за этот участок работы и считаю, что он не будет хромать у нас.

Сроки рассмотрения жалоб мы выдерживаем - 6-7 дней проходит. Занимаюсь этим исключительно сам.-

т. КОРОВУШКИН: Почему у вас за последнюю декаду количество подписчиков по займу увеличилось на 211 человек, а сумма уменьшилась.

т. НАУМОВ: Неполной суммой охватываем. Разрыв между

1085

уходящими и приходящими.

По бюджету выполнение хорошее.

Дальше обязательство - зарегистрировать 100% домоховяйств, - они будут зарегистрированы все.-

т.КОРОВУШКИН: Товарищи, есть указание Наркома Финансов, что в первом квартале нужно закончить регистрацию штатов. Тут мы должны сигнализировать вышестоящим организациям, если не регистрируют, - почему они задерживают.

Сколько у вас отличников?

т.НАУМОВ: 25, и ударников 15.

т.КОРОВУШКИН: Все выполняют обязательства?

т.НАУМОВ: Не все.

т.КОРОВУШКИН: Взаимопомощь существует?

т.НАУМОВ: По частному сектору существует; по госдоходам - меньше. Индивидуальными соц.обязательствами почти все охвачены, - я лично сам еще не брал.

т.КОРОВУШКИН: Какие трудности есть в районе по линии осуществления принятых обязательств?

т.НАУМОВ: Во-первых, нам дают недостаточно на раз"ездные расходы, трамвайные талоны, - мы не можем снабдить ими общественность. С другой стороны - почтовые расходы - приходится очень экономить.

т.КОРОВУШКИН: Неужели это единственное препятствие?

т.НАУМОВ: Препятствие большое.

т.ЛАПИН /Ленинский район/: - По плану госдоходов мы имеем выполнение 33,9% на II/П. По налогу с оборота 32,5%. Основное недовыполнение по заводу "Красный Треугольник", который дал

104

27,4% вместо 44%.Он перешел на обложение с 1 января и первый месяц вместо 49.800 т.производственная программы была выполнена на 36 млн.Основная сумма недобора пала на "Красный Треугольник".

По налогу с нетоварных операций.../читает/...по фабрике Дзерж. ,в связи с изменением цен на хлопчатобумажные изделия, - в результате перерасчета получилась несвоевременность уплаты.

Вся недоимка 320 тысяч.

Годовых расчетов проверено 37,2%.Это отставание будет перекрыто. Квартальных отчетов - 40,7%.Балансовая кампания закончена 5/П.

ПО госдоходам - обязательство иметь общественных инспекторов не менее 4-х человек на инспектора,т.е.16 чел.;фактически 13 человек. По обязательству контрольных постов нужно 11,фактически создано 3.

т.КОРОВУШКИН: Сколько человек участвуют в соревновании?

т.ЛАПИН: Из 43-х человек 28.

т.КОРОВУШКИН: Люди не втянуты в социалистическую форму труда,поэтому вы и отстаете;люди не мобилизованы на разрешение очень ответственных обязательств.Массово-политическая работа не развернута. Какие инспектора имеют недоимку.

т.ЛАПИН: У меня всего два инспектора вместо пяти.

т.КОРОВУШКИН: А по госдоходам?

т.ЛАПИН: Ксенофонтова и Розов.На Президиуме Райсовета мы 15-го ставим вопрос специально по госдоходам.

т.КОРОВУШКИН: Что вы делаете,чтобы эту недоимку взы-

1065

скать?

т.ЛАПИН: На сегодня эта недоимка взыскана,,но ведь это нас не удовлетворяет.

т.КОРОВУШКИН: У вас кто лучшие отличники?

т.ЛАПИН: В секторе госдоходов,кроме Ксенофонтовой, остальные инспектора все отличники.

т.КОРОВУШКИН: Мы,видя невыполнение плана по госдоходам,не выясняем причин,по которым не выполняется план, не знаем хозяйственной деятельности пром.предприятий и организация,платящих нам налог с оборота.-

т.ЛАПИН: Выполнение плана по займу 45,2% .Отсев подписки 188 т. и перешло в другие организации на 90 т. р.подписчиков.Несмотря на то,что мы провели 46 бесед и 123 обследования,имеем такое отставание.-

План по вкладам на Н/Г 48,8% и сейчас 42%.Это об"ясняется тем,что в течение 10 дней в сберкассах было продано много займа.-

По добровольному страхованию 23,8%.Большинство договоров падает на третью декаду квартала.-,основные платежи пойдут в конце квартала: Марочная система - весь страховой аппарат сидит прикованный - нужно оформить 48 тысяч книжек,они все этим занимаются и на предприятия никуда не ходят.-

т.КОРОВУШКИН: Городскому Управлению Госстраха нужно помочь организовать эту работу, помочь в одном районе, показать для руководства другим районам.Надо народ учить работать и передавать опыт другим.-

т.Козлов,расскажите,как у вас выполняются обязательства к 18 с"езду?

110

т.КОЗЛОВ: Мы отстаем по коллективному страхованию на II%.

Нельзя ставить вопрос, что мы не занимаемся организацией общественности, но работать за районы мы не можем. Мы им оказываем помощь, но нужно будет им самим взяться за организацию.-

Что требуется для того, чтобы ликвидировать прорыв.- В районах имеется актив, который нужно привлечь к этой работе. Ему придется заплатить. В 1938 году мы израсходовали 2.300 тыс. на это. Когда нужно выписывать 40 тысяч книжек, а там имеются 3 освобожденных работника.

т.КОРОВУШКИН: Что вы сделали по линии Городского Управления, чтобы выполнить обязательства?

т.КОЗЛОВ: 2/П мы созвали общегородское совещание с представителями низовых комсодов, обсудили, сможем ли мы выполнить план к 10 марта. Выступавшие представители комсодов крупных предприятий сказали, что план можем и должны выполнить. Для этого требуется и зав.райфо начинать не 10/Ш получать деньги с "Треугольника" - 150т., а с ближайшей получки. Нужно созвать районные совещания, пойти на предприятия, развернуть массовую работу, чтобы получать деньги в феврале.- Мы проверяем сейчас работу, как они развертываются на низах. Плохо идет. т.Харитонов, председатель комсода "Красного Треугольника", заявляет, что с первой получки февраля начинает собирать деньги, чтобы к 10/Ш выполнить взятые соц.обязательства.-

т.КОРОВУШКИН: т.Лапин, т.Козлов говорит, что были даны

указания, что бы по "Красному Треугольнику" вносили деньги в течение всего февраля.

т.ЛАПИН: Да, приняли обязательство здесь на совещании Госстраха, свой комсодовский актив собирали 8/П и они написали обращение, но нужно как-то перестраиваться. На "Треугольнике" у нас сидят специально два человека сейчас. Сбор начали, но договор все-таки падает на вторые две декады марта. Этот договор мы отменить не можем.

т.КОРОВУШКИН: А кто может это сделать.

т.ЛАПИН: Договор перезаключает страховая инспекция.-

Сейчас мы занимаемся проверкой массовой работы, как она развертывается на предприятиях. Люди раскреплены..-

т.КОЗЛОВ: Сейчас мы занимаемся проверкой массовой работы, как она развертывается на предприятиях. Люди раскреплены. По страхованию единственный район впереди - Приморский, который выполняет 47%. Остальные все ниже 30% выполнения, - очевидно, не развернули достаточной работы по получению добровольных платежей.

т.КОРОВУШКИН: Почему не развернули?

т.КОЗЛОВ: Сейчас идут в районах совещания.-

Вот Куйбышевский район взял на 80% план - почему вы не взяли на 100%?

т.КОРОВУШКИН: Почему вы не исправили их ошибку?

т.КОЗЛОВ: Мы исправили это ревизией, - заслушиваем в ближайшие дни.-

т.КОРОВУШКИН: Что нужно сделать, чтобы выполнить обязательства?

т.КОЗЛОВ: Созвать районные совещания комсодовские и по-

ставить этот вопрос ,и спуститься в предприятия и поставить вопросы.-

т.КОРОВУШКИН: Я боюсь,что это вы приняли,как декларацию,заявили всем,а чтобы организовать выполнение обязательств - эта работа не ведется.-

т.Изотов,вы Ленинский район проверяли, - что там делается.

т.ИЗОТОВ: В Ленинском райфо договор был заключен 4/февраля,с некоторым опозданием.-Предварительно они обсудили его на групповых совещаниях ,потом обобщили.-

Я должен отметить,что по госдоходам среди работников не чувствуется мобильности,желания выполнить план.

Что касается налогов,то там не особенно благополучно: там должно быть 5 инспекторов ,а сейчас работают только два.- Инспектор был снят за пьянку с частником, и второй инспектор - Прохоров - уходит по инвалидности, но до сего времени числится в штате.Ясно,что при таком составе налоговой группы будут затруднения в выполнении обязательств.

По бюджетной группе - дело не плохо,часть работы выполняют досрочно и заявляют,что если только график по рассмотрению смет будет выдержан Бюджетным Управлением Ленгорфо,то они все свои обязательства выполнят.

Что отрицательного в работе Ленинского райфо: мало работают с общественностью.

В Московском районе лучше дело с орг-массовой работой,чем в Ленинском и Кировском райфо,но недостаток общий,очевидно,для всех райфо - что после того,как сотруд-

ники аппарата райфо приняли соц.обязательства к 18-му С"езду,а в то же время не втянули в соц.соревнование финансовую общественность - общественных инспекторов и контрольные посты.

Характерно,что в Московском райфо,в Ленинском - положительные факты по налоговой группе,где каждый инспектор имеет конкретный план по проверке предприятий,- сколько сам инспектор,сколько общественные инспектора, сколько контрольные посты. Сами инспектора должны были собрать своих общественных инспекторов,но это сделано не было.Это отрицательное явление,что общественность не вовлечена в соц.соревнование;на это нужно уделить внимание.-

т.КОРОВУШКИН: т.Полянский,как у вас дела в районе?-

т.ПОЛЯНСКИЙ /Кировский р-н/: - К 18-му партийному с"езду у нас также все сотрудники взяли соц.обязательства.

т.ЛАСТОВКА: Все?

т.ПОЛЯНСКИЙ: Не взяли обязательств отсутствующие по болезни,я не взял,а оперативные работники все взяли.Это провели на срвещании,каждый работник получил определенный план-задание и старшие инспектора почти ежедневно ведут учет по платежам.-

Выполнение плана по состоянию на II/П не совсем хорошее: по госдоходам 38%,в том числе налог с оборота 35%. По массовым платежам процентов 40,примерно,- общего плана.

Недоимка по госдоходам ниже нормы,которую мы берем в соц.договоре с районами - 0,3, - у нас 0,2 ,но сумма небольшая - 52 тысячи, - могла бы не быть,так как эта недо-

112

имка исключительно по вине работника, недоимка за организацией, которая никогда не имела недоимки.-Все эти суммы могли поступить на I-ое число.

По массовым платежам отставание получилось потому, что аппарат укомплектовали очень поздно. Он еле-еле успел провернуть сплошной налоговый учет. В январе занимались обложением и поэтому мало уделили внимание сбору мобилизации средств. Но, безусловно, обязательства, взятые к I8 С"езду, будут выполнены.-

Плохо по займу - за первую декаду февраля я не имею сведений, а за последнюю декаду января отсев был, примерно, 260 тысяч. Но это не отсев, это учет в сберкассах поставлен плохо. Когда общественность стала проверять, оказалось, что целый ряд организаций не давали сводок очень долго, цифра не была уточнена на предприятиях, сведения о выбывших лицах не давались своевременно. Если этот отсев был еще в ноябре прошлого года - я не отвечаю

т. КОРОВУШКИН: Здесь речь идет не с точки зрения ответственности, а о совершенно конкретных вещах: как районы и в целом г. Ленинград выполняют обязательства к I8-му партийному с"езду, а за выполнение этих обязательст несем ответственность мы все, здесь сидящие. По займу отсев с начала года I500 тысяч, - спрашивается, есть ли возможность перекрыть этот отсев. Судя по количеству лиц неохваченных и среднюю сумму взять I00 рублей - могли бы эту сумму наверстать.-

Иван Васильевич, ты этот материал обобщи для доклада на президиуме.-

1126

Зав.райфо должны ставить этот вопрос на президиумах, - ведь все партийные и советские организации района заинтересованы, чтобы район жил без финансового напряжения.- Тут прямая зависимость между нашей инициативной и энергией и теми результатами, которые мы имеем.-

т.ПОЛЯНСКИЙ: Председатель райсовета у нас занимается займом очень много. Все председатели комсодов были на президиуме, где была дана соответствующая установка. Кроме того, созывались районные совещания всего комсодовского актива, где довели до их сознания обязательства к 18-му партийному с"езду и крупные организации - Кировский завод и другие - дали обязательство подтянуть не подписавшихся.- Но полтора миллиона охватить невозможно, потому что люди ушли, это место пустовало, а потом пришел человек, его не подписали, а теперь они подписываются на минимальную сумму, на три месяца.-Сумму подписки уносят гораздо большую, чем приносят прибывающие. Установка была дана, что нужно не только охватывать вновь прибывающих, но и пополнять убывающую сумму подписки.-

По Госстраху картина неприглядная. Большие суммы - Кировский завод и завод Жданова - внесут на-днях и это даст крупный скачок.- У нас инспекция очень работоспособная и те обязательства, которые на себя взяла, безусловно выполнит.- В части заполнения книжек - эта работа громоздкая и занимает много времени. Мы привлекли общественность и работники страховой инспекции после 4 часов заполняют эти книжки.-

113

В целом те обязательства, которые взяли работники Кировского района на совещании, будут выполнены. Народ мобилизован как следует, за общественность взялись.-

т. КОРОВУШКИН: Выполнение этих обязательств нужно брать под контроль, - у нас осталось немного времени.-

Слово имеет т. Рыбалкин.

т. РЫБАЛКИН: Наше управление взяло на себя обязательства к 18-му Партийному С"езду, чтобы обеспечить поступление доходов на 20%, с одной стороны, с другой стороны чтобы закончить балансовую кампанию почти на 30%.

Основной план за четыре декады по управлению выполнен так: на 1/П по промышленности на 31%, по торговле на 28%, по прочим предприятиям на 167% /Издательство, получив авансы с подписчиков, внесло больше, чем следует/. Без прочих предприятий план будет выполнен.-

До сего времени нет развернутого промфинплана, план по промышленности и торгам идет очень туго. Что тормозит - взять районную промышленность - райпромкомбинаты, - они не имеют плана на первый квартал, на второй квартал, должны составлять его.-

По районной промышленности мне записали 31 млн., а я не имею ни базы, ничего, и районная промышленность работает фактически в первом квартале без плана. Это значит - без контроля, себестоимость пускается на самотек.-

По городской промышленности имеется план на первый квартал. Годового плана тоже нет.-

По районной промышленности - не был спущен ассорти-

11305

мент выпуска продукции по районной промышленности и они не имеют у себя директивных указаний,кто их будет снабжать сырьем. Комбинаты работают на таком сырье - которое достанут,кто что даст.-План должен был строиться на сырье плановом,а фактически план до сего времени не построен.

Таким образом,взятые на себя обязательства по районной промышленности я сомневаюсь,что выполним.-

По Горторготделу закончено - с натяжкой планы будут представлены.

Мы вызвали на соц.соревнование все управления - Горторготдел,Горместпром и т.д. ,чтобы они представили промфинпланы хотя бы к 25 февраля,чтобы и по управлениям в состоянии были рассмотреть.Кроме того,чтобы они беспокоились в части выполнения финансовых обязательств перед бюджетом .-

Балансовая кампания проходит крайне медленно ,срываются заседания балансовой комиссии и по торгам,и по промышленности,медлят предприятия с представлением отчетов,задерживают, - отсюда и выполнение обязательств к I8 партийному с"езду идет с напряжением.-

Я бы хотел приковать внимание зав.райфо к районной промышленности - этот участок очень слабый,аппарат Горместпрома его не обеспечивает.К тому еще,когда председатели райсоветов узнали,что городской бюджет предполагает записать все поступления от районной промышленности, - они от него отшатнулись. Нужно мобилизовать внимание зав.райфо на годовую отчетность,которая проходит край-

114

не медленно и туго ,годовой отчетности от райпромкомбинатов мы почти не имеем,они могут сорвать и балансовую кампанию.- Райсоветы и райфо не помогают самим райпромкомбинатам в части их мобилизации на это дело - в Приморском,Петроградском,Кировском,Василеостровском,Дзержинском и Пушкинском районах.-

т.БРОВАРСКАЯ /Московский р-н/: - План по налогу с оборота выполнен в размере.../не слышно/. Невыполнение падает на ведущие предприятия пищевой промышленности - мясо-консервный завод выполнил план на 25% ,мыловаренный завод на 25%,маргариновый завод на I9,7%,молочный на I6,9.По первым трем предприятиям недовыполнение идет за счет того,что они стояли с 20 декабря по 20 января.На I/I они вышли без товарных остатков.-

Принимаемые меры - на ближайшем заседании Президиума Райсовета стоит доклад зав.райфо о выполнении плана по госдоходам с приглашением прорывных предприятий,срывающих план.

Все инспектора госдоходов заключили соц.договора; там они основное внимание обращают на контроль за товарооборотом.В январе обследована сбытовая база Главхлоппрома,выборка фондов по райпищеторгу,обследована торговая сеть.К этому привлечены финансовая и торговая секци

По проверке 85% расчетов работа идет успешно.Это обязательство мы выполним досрочно.-

Выполнение обязательств по сектору госдоходов проверялось на производственном совещании II/П.

т.КОРОВУШКИН: План по налогу с оборота у вас выполнен только на 30%.

т.БРОВАРСКАЯ: Эти причины ,по существу,от района не зависят.

Большая недоимка на II/П - по очень небольшому количеству предприятий: завод Менделеева 22.780 р./на сегодня погашена/.Поручение было дано в срок,но на счете денег не было. Фабрика фото-бумаги - 346 тысяч - они на месячных расчетах и мы просили неоднократно Горфо ходатайствовать перед Наркомфином о переводе на декадную отчетность,но до сего времени вопрос не разрешен.- На сегодня за этой фабрикой I40 тысяч.-

План по обязательным платежам сравнительно прилично - подоходный налог выполнен на 5I%.С культсбором хуже,но тут дело в сроках. У нас почему-то план по подоходному налогу 4 млн. и по культсбору 4.060 т.,в то время,как нормально он должен быть ниже,чем по подоходному налогу.-

В общем план по м/п 48,I%.

Что мы делаем,чтобы обеспечить проверку предприятий в части взятых обязательств. Наши фабрики " Скороход", "Пролетарская Победа" ,завод Егорова соревнуются .На сегодняшний день мы имеем I77 проверок.Мы уверены,что свои обязательства по проверке выполним полностью.

С кустарями дело хуже - в проверку кустарных промыслов мы включились только теперь,после окончания работы по обложению и на сегодня еще из 264 кустарей проверено всего 45,но меня заверили,что кустари будут проверены на I00%.-

115

Расчеты по аэмренте и налогу со строений - проверенных на месте на сегодня нет,но камерально они проверены все-.

Соц.обязательства - в налоговой группе из I5 чел. не соревнуются только 2 : один работает очень недавно и другой болел.

Контрольные посты из 36I организации существуют при 358-и. I69 общественных инспекторов.

По бюджету не плохое дело сделано - бюджетная группа и бухгалтерия вызвали на соревнование отделы районного совета,с которыми они связаны по представлению годового отчета.

По штатам - в целях более успешной регистрации штатов проверены на месте Райжилуправление и трест столовых в части подготовки и даны указания по составлению штатных расписаний и смет. Домохозяйства будут зарегистрированы до 20/Н.

Проводилось районное совещание по инструктажу регистрации;присутствовало человек 206.

На 20/П созываются общественные инспектора,которые будут соревноваться между собой.Количество общественных инспекторов в штатной группе 45 чел.,взяли обязательство иметь 50 чел. - по 25 чел.на инспектора.-

По страховой инспекции - сроки договоров падают на последние декады.-На совещаниях и при посещении предприятий ,в беседах с общественностью мобилизуется внимание на дрсрочное получение взносов.В цехах проведено 8 бесед по коллективному страхованию,одно совещание с низовым активом.

Цифр по займу у меня с собой нет.-

115 об

т.СМИРНОВ /Фрунзенский р-н/: - В части мобилизации средств дело обстоит сравнительно ничего,а по налогу с оборота мы имеем только 38,2%,которые не могут обеспечить выполнения взятых нами обязательств.Причина в том,что три организации срывают план: Текстильсбыт, который должен давать 128 млн.в квартал налоговых из"-ятий,не выполняет программы;мы ставили вопросв Горкоме и Райкоме. Фабрика Петра Алексеева и Веры Слуцкой - основные поставщики этих баз - не отгружают,потому что недовыполняют свою производственную программу. По Расжирмаслу - в прошлый квартал торгующие организации Ленинграда заняли неправильную позицию:- Ленинград не выбирает фондов,которые ему определены по расмаслу,Октябрьский Райпищеторг в IУ квартале 1938 года не взял масло, а заплатив за него в IУ квартале - продает его в I-м квартале и я от этого ничего не имею.- По Главпарфюмеру план 14 млн.срывается тем,что вопрос с каустической содой не разрешился,но думаю,что мы программу выполним. Также на выполнение влияет дело со спиртом.-

Недоимка - по частным платежам недоимки нет;по налогу с оборота - 50 тыс.недоимщики - артели.- Тут надо изменить сроки взимания подоходного налога с промкооперации - тут три срока: 22-го налог с оборота,20-го подоходный налог и 25-го - нетоварные операции.Я говорил с главным ревизором НКФ Союза,это дело вносится в Совнарком - об изменении сроков.-

Налоговая инспекция - процент выполнения 46%,по подоходному налогу 53,по культсбору отставание.Это дело вы-

116

равняется во второй декаде.- План должен быть выполнен в размере, взятом по обязательству.-

Заем и вклады - по займу 41% мы имеем. Этим участком работы мы занимались. Вот фабрика "Большевичка" - 800 чел. стабильная цифра неохваченных. Вызывали на президиум совета.- Охват последних месяцев значительно ниже, так как подписчики, которые уходят, уносят большие суммы чем вновь охватываются.- Кроме того, учет в организациях поставлен не блестяще.-

Коллективное страхование - 27%. Главное затруднение - в отношении договоров. Нам нужно бороться за досрочное погашение взносов к 18 Партийному с"езду, а также доохват страхового поля /охват 62%/. Индивидуальное страхование - 80%. Добровольное страхование - 56%.

Массовые мероприятия - все работники охвачены индивидуальными соц. договорами. Мы решили проверять договора каждую декаду в общем порядке, а кроме того я и мой заместитель проверяем договора по тем участкам, где чувствуется отставание, чтобы обеспечить выполнение плана по взятым обязательствам.-

По линии общественности - мы собирали совещание всех главных бухгалтеров района 8/П. Они очень не плохо откликнулись на вызов передовых главных бухгалтеров района и взяли соц. обязательство, которое я сообщил в "Финансовую Газету". Мы взяли целый ряд конкретных обязательств по линии главбухов района. Надо теперь обеспечить контроль за организациями.-

По линии комсодов - комсод типографии Григорьева

Шеб

выпустил обращение ко всем комсодам района, чтобы обеспечить выполнение плана по добровольным платежам.-

Общественные инспектора созывались для мобилизации их на конкретный участок проверки расчетов.

Балансы - все рассмотрены, за исключением одной артели, которая привлекается к ответственности за развал работы. Балансовая комиссия проходила очень не плохо. Инспектора правильно политически заострили внимание на неправильных моментах работы промкооперации.

Что касается работы Райсовета - он помогает, т. Коновалов в этом отношении очень активно помогает в работе по выполнению финансового плана.-

т. ПЕТРОВ /УГД Горфо/: - План госдоходов мы выполнили за эту декаду на 42%. Это на первый взгляд очень мало, - если бы все плательщики ежедневно вносили платежи, мы должны были бы на II число собрать 44,4%, но так как плательщиков с ежедневными платежами не так много и они в основном сосредоточены в очень крупных предприятиях, которые администрируются нами, но большинство плательщиков 3-го числа выплачивают 30% от одной трети платежа, следующий срок I3-го, - значит, они попадают во вторую декаду по отчетности. Третий срок 22-го и последний срок 29-го.

С прорывом идут: некоторое отставание было по Заготзерну - на 3% на I/П, теперь выправилось и сейчас идет на уровне плана. Мясо дает некоторое перевыполнение. Главсахар - хорошо. Главчай - сравнительно хорошо. Прорыв-

117

ные - Главраспжирмасло - ленинградская база, которой Наркомфин дает задание в разрыве от плана; у них план на 15 млн.руб., а Наркомфин нам дал 19 млн. Кроме того, обследование ряда торговых промыслов говорит, что растительное масло будет плохо выбираться в этом квартале.-

С большим прорывом идет маргарин, который дает нам 19% всего, - завод стоял. Надежды на выполнение плана при этом положении очень мало, несмотря на то, что этот завод в прошлом году из квартала в квартал перевыполнял задания.-

Дальше прорыв - по хлопчато-бумажным. Программа прядения и программа ткачества - сравнительно хорошо выполняются, но отделка тканей очень срывается, на уровне 80%, фабрика не справляется с окраской.-Придется т.Букреву через районные организации обратить внимание, почему плохо идет на фабрике Веры Слуцкой.

Дальше группа прочих -она складывается из очень разнообразных организаций и предприятий. Это задание дается нам чохом. НКФ нам прибавляет задание 18.600 т. по группе прочих.-

С растительным маслом и хлопчатобумажными тканями нужно выехать в Наркомфин и просить, чтобы Наркомфин, не изменяя нашего плана, разрешил переместить задание из одной группы в другую, что он нам сделал в IУ квартале.-

Недоимка на II число составила 2 млн. с лишним. На I/П - недоимка была 5 млн., но сейчас несколько снизилась. Позорно, что после 3-го числа - срока - мы имеем большую недоимку, прошлом 7 дней и можно было мобилизовать и руководя-

щие органы и предприятия и тем самым принять меры.Я сегодня был в двух районах: Свердловский район не обратил внимания на то,что 10-го числа был платеж по заводу "Красный Металлист" и в недоимке оказалось 1.625 р. Василеостровский район,который задавал тон безнедоимочной работы на 11-ое число повесил недоимку 15 тысяч.Недоимка за 2 ст.инспекторами ,и еще один инспектор не сумел взыскать 300 рублей с одного завода, - якобы,на расчетном счете не было ни копейки. Тут оправдания нет никакого.- А другие два инспектора увлеклись балансами.-

Большая недоимка в Ленинском районе - за фабрикой Дзержинского,недосмотрел инспектор Розов.-

Остальная недоимка в основном касается артелей промкооперации и ее нужно будет выправлять.-

Балансовая кампания по городу заканчивается.В Василеостровском районе закончена,остался один баланс,который забракован - артели Ленбытокраска.

Налог с нетоварных операций идет у нас неважно,процентировка очень плохая.-Мы еще никаких мероприятий по городу не развернули для того,чтобы обеспечить этот источник доходов.

По кино- есть и переплата,и недоимка.

Недоимка есть по Володарскому району,-ни один район не пользуется правом применять меры принудительного взыскания.-

В Свердловском районе было проведено совещание с контрольными постами,все инспектора взялись выполнить не менее трех поручений к 10/Ш.Контрольные посты взялись сигнализи-

118

ровать о подготовленности к платежу, о своевременном представлении расчетов и главные бухгалтера дали обязательство своевременно представлять расчеты и погашать платежи в бюджет.-

т.ХАРЛИН /Налоговое Управление Горфо/: - Первый момент - что некоторые районы берут заниженные обязательства к 18-му партийному с"езду.- Я был в Ленинском районе - там по налогам взяли обязательство 78% в то время, как по всему городу взяли 82%. Чем об"яснить такое явление - пришлось долго беседовать со старшим инспектором, что они берут заниженные обязательства по сравнению со всем городом.-Это ненормальное явление наблюдается и в других районах.- Все зав.райфо должны посмотреть те обязательства, которые взяты, и привести в соответствие с теми обязательствами, которые были спущены Горфо, не допуская заниженных обязательств.

Второй момент - многие райфо не выполнятют принятых обязательств. В Выборгском районе не выполнено обязательство по проверке налоговых отчетов по рабочим и служащим, по кустарям, по проверке налога со строений, земренты и т.д. Всего на 10% выполнено, а по некоторым даже на 2%, - вообще к работе еще не приступили. Об"ясняют тем, что занимались налоговой кампанией, но главное ясно - что народ еще не взялся как следует за выполнение этих обязательств, не чувствуется борьбы за эти обязательства.- Инспектора заявляют, что сидят целыми днями в райфо и занимаются канцелярской работой, и не выходят на участок собирать деньги, проверять отчеты. Зав. райфо

1185

нужно самим заняться этим делом, не допускать, чтобы инспектора засиживались в канцелярии и выполняли техническую работу по оформлению документов.-Это, конечно, важно, но главное внимание сейчас нужно обратить на то, чтобы план доходов выполнялся, а для этого нужно посылать инспекторов на участки, проверять налоговые расчеты, , взимать деньги, чтобы обязательства наши были выполнены.-

т. КОРОВУШКИН: Товарищи, я думаю, что мы созвали это совещание своевременно, в том смысле, что сегодня мы установили здесь совсем неприглядную картину того, как мы выполняем обязательства к I8-му Партийному С"езду. Надо прямо сказать, что мы еще неудовлетворительно выполняем эти обязательства и если мы буквально сейчас не мобилизуем весь наш аппарат, всех работников - аппарата и общественности, которые работают с нами, мы эти обязательства можем поставить под угрозу срыва. Ясно, что допустить невыполнение обязательств, принятых к I8-С"езду Партии, мы не можем. Мы здесь, по существу, все держим политический экзамен, и должны показать трудящимся г. Ленинграда, что финансовые работники могут выполнить принятые ими - чрезвычайно большие и серьезные - обязательства к I8 С"езду.- Если мы этого не сделаем, мы превратимся в простых болтунов , которые в любую минуту готовы принять декларативные обязательства, показать, что вместе со всеми встают в шеренгу людей, борющихся за производственные победы - , но, вместе с тем, своими практическими делами не подкрепляют своих формальных заявле-

119

ний. Поэтому наша задача состоит в том, чтобы довести до сознания каждого работника, будь он большой или маленький, будь это аппаратный наш работник или общественный инспектор, - всю важность и ответственность этих обязательств и нужно сделать все для того, чтобы эти обязательства выполнить.-

Возьмите госдоходы. Нам нужно, во-первых, вселить уверенность в наших работников госдоходов, что они могут выполнять планы по госдоходам, убедить их в этом, - это основное.. Ненормальное явление, когда не плохие люди, знающие, отличники - план госдоходов не выполняют систематически. Возможно, у некоторых работников просто уверенность пропала в то, что можно выполнить план, и наша задача, на основе правильной организации всей работы, правильной организации массово-политической работы на этом участке, вселить уверенность в людей, что они могут добиться не только выполнения, но и перевыполнения плана. Сейчас у нас все условия для выполнения и перевыполнения плана созданы; они заключаются в том, что все пром. предприятия, все рабочие и служащие всех отраслей народного хозяйства включились в пред-с"ездовское соревнование, все обязуются встретить с"езд производственными победами, обязуются выполнять и перевыполнять производственные программы, - следовательно, у нас основа для перевыполнения плана госдоходов создана и сейчас мы, как финансовые контролеры, должны следить, где грозит прорыв и в соответствии с этим строить свою работу.- Сейчас нам надо установить кон-

кретный контроль за ходом выполнения плана налога с оборота по каждому предприятию и следить каждый день, где платежи ежедневные, во всяком случае, а также за теми, где платежи ежедекадные, причем нужно план по госдоходам довести до каждого инспектора /не везде еще доводятся/, поставив перед ним важнейшую задачу выполнения плана; пусть он свяжется с общественностью предприятий, там, где плохо, нужно дойти до общественных организаций фабрик и заводов, поставить этот вопрос на партийном комитете, на общем собрании, - ведь все в наших руках.-А не всегда рабочие и служащие предприятий знают, что их предприятие не выполняет своих важнейших обязательств перед государством в виде платежа налога с оборота, - вот придти к ним и сказать: "вы не обеспечиваете плана поступлений, вы этим подрываете финансирование целого ряда важнейших отраслей нашего хозяйства, вплоть до обороны нашей страны", - поднять этот вопрос от просто фискальных целей до уровня политического понимания вопроса. Нужно научить наших работников госдоходов, чтобы люди не только с технической и фискальной точки зрения подходили к этому вопросу, чтобы они видели, что стоит за этим налогом с оборота, который является основным источником финансирования всех мероприятий по государственному бюджету.-

Значит, нужно сейчас проверить выполнение принятых каждым инспектором обязательств, установить, кто их не выполняет, выявить передовиков, равнение взять ~~на~~ соревнования передовых людей, чтобы они оказали помощь отстающим, организовать вокруг этого вопроса подлинное социалистиче-

120

ское соревнование.-

Второе, что нужно сделать - мы очень редко прибегаем к такому способу влияния на плохо работающие предприятия, как печать. Нет статей финансовых работников, - а разве у вас нет материала, посредством которого можно влиять на улучшение работы предприятий или баз. Нужно этот материал освещать в печати, это поможет нам улучшить работу хозорганов и тем самым обеспечить выполнение плана госдоходов.

Вопрос о плохо работающих предприятиях нужно немедленно обсудить и на президиумах райсоветов, и на райкомах Партии. Подберите эти материалы, дайте их нам, мы их поставим в президиуме Ленсовета, туда вытащат директоров заводов. Видя трудности работы предприятий, вы можете им помочь. Ведь вот иногда не хватает угля, электроэнергии, - если бы мы подошли к этому вопросу не просто с точки зрения распределения угля, а с точки зрения обеспечения интересов государства, обратились к председателю топливного комитета, который занимается распределением угля, мы могли бы оказать единовременную помощь некоторым важнейшим предприятиям.-

Наконец, нужно работать без недоимок. К этому вопросу мы подходим кампанейски, нет систематической работы. Недоимку на I/I свели почти на-нет, а уже на I/П довели ее опять до 5 млн. руб. Это свидетельствует о неумении нашем работать сразу равномерно по всем линиям, мы выдергиваем какие-то участки, на них сосредоточиваем свое внимание, а об остальных видах работы забываем. Надо находить в своей работе основные, узловые вопросы

1205

но вместе с тем не выпускать из виду и остальных. Нас Партия учит найти основное звено в цепи и посредством него вытаскивать все остальные звенья, - а у нас этого не получается. - Нужно организовать правильно свою работу. Давайте, условимся работать без недоимки. Недоимка в несколько рублей - это просто халатность отдельных работников, которые не умеют работать аккуратно. Это нужно упорядочить. -

Главное - в том, чтобы всех наших людей воспитать в духе ответственности перед государством за обеспечение выполнение плана госдоходов. Мы должны в год собрать свыше 6 млрд. руб. налога с оборота - это около 8% всех поступлений в государственный бюджет по линии налога с оборота, которые один Ленинград должен обеспечить, - значит, во многом выполнение плана госдоходов зависит от нашей с вами работы. Мы можем подвести союзный бюджет своей плохой работой, но если мы правильно организуем работу - мы можем обеспечить бесперебойное финансирование капитального строительства, бесперебойной финансирование обороны нашей страны и других отраслей нашейго народного хозяйства. Я не уверен, что все наши работники госдоходов прониклись этой ответственностью. Мы на-днях обсуждали итоги ревизии Куйбышевского райфо и вот на совещании выяснилось, что работники, которые должны давать в год миллиард рублей налога с оборота - они не находили своего места в общей армии работников госдоходов, им тут пришлось раз"яснять, какое место они занимают, - буквально несколько человек работников должны обеспечить сбор

121

миллиарда рублей налога с оборота.

Аналогичное положение в Фрунзенском районе - тоже около миллиарда рублей они должны будут собрать в наш союзный бюджет налога с оборота. Необходимо, чтобы каждый работник понял свое место, свою роль, значение своей работы для государства, и вот когда все наши работники это поймут - тогда работа пойдет лучше, с большим под"емом люди будут работать. Можно утверждать, что каждый из работников госдоходов хочет работать хорошо, на пользу нашей социалистической родины, и мы должны помочь ему в этих вопросах разобраться, и в этом духе мы должны воспитать наши руководящие кадры, наших зав. райфо и наших начальников управлений.-

Вот выступал сегодня товарищ из Куйбышевского района, - у него не чувствуется этой ответственности. Незнание конкретной работы, конкретной обстановки, слабых мест, где плохо работают, - о чем это свидетельствует? - О формальном подходе к делу.-Люди судят о работе по сводкам только, и дальше сводок ничего не видят. Кто, как конкретно работает - этого люди не знают, не понимают, не видят, а отсюда не могут конкретно руководить.

На участке госдоходов дело очень неблагополучно - 42% выполнения квартального плана по городу, - это для нас совершенно неудовлетворительная цифра, причем больше половины районов ниже этой средней по городу.-Володарский район имеет только 32,9% выполнения квартального плана, Дзержинский 35,6%, Кировский 35,2%, Ленинский 32,6% и т.д., - 7 районов ниже среднего уровня по го-

121об

роду. Если бы эти товарищи сейчас подтянулись, - а они обязаны это сделать, и работали бы на уровне среднем по городу, тогда показатели мы имели бы значительно лучшие. Нужно посмотреть каждую организацию, нужно подумать над тем, какие мероприятия нужно провести, чтобы обеспечить выполнение квартального плана. План первого квартала необходимо выполнить и дальше из квартала в квартал, из месяца в месяц выполнять план госдоходов. Нужно доказать, что финансовые работники г. Ленинграда могут работать хорошо, могут идти в шеренге передовых. Это все будет зависеть от того, насколько правильно мы организуем людей. Если мы сейчас не примем решительных мер, то поставим под угрозу выполнение плана госдоходов.-

Еще хуже положение по налогу с нетоварных операций, по налогу с кино, - тут надо посмотреть в каждом районе, что там делается.-

По линии налогов и сборов ~~других~~ обязательства мы взяли очень большие - 82 % подоходного налога. Тут ряд районов сейчас отстает. На IO/П в среднем по городу 47,9%, но ряд районов стоит значительно ниже среднего показателя по городу.- Отстают Кировский, Куйбышевский, Приморский, Колпинский районы, они работают по этой линии неудовлетворительно. Надо посмотреть, какие мероприятия надо провести, чтобы обеспечить выполнение принятых обязательств.

По культсбору тоже напряженное положение, ставящее нас под угрозу невыполнения обязательств, - 37,3% мы

122

собрали по городу, а взяли обязательство 75% выполнить.

По налогу со строений выполнили только 87%, причем говорят, что тут уже речь должна идти почти о полном выполнении.

По земренте взялись выполнить 100%, а выполнили только 71,9%, - тоже сроки прошли. Причем за исключением, пожалуй, одного Московского района, все остальные районы не выполнили плана поступлений земренты.-Больше того, Колпинский собрал 12,6% всего. Тут надо нашу работу в значительной мере усилить и ликвидировать недоимку.-

По подоходному налогу с рабочих и служащих. Я хотел обратить внимание на обсчеты, с одной стороны, рабочих и служащих и, с другой стороны, обсчитывают наше государство, потому что неправильность исчисления налога бывает и в ту, и в другую сторону.- Вот в Дзержинском районе полторы тысячи случаев неправильного исчисления подоходного налога за IУ-ый квартал, - там 600 с чем-то случаев, когда с рабочих больше взяли, а 700 случаев, когда недобрали в местный бюджет деньги.-Это очень серьезный сигнал. Когда я был на совещании в Московском районе, то т. Клименко сказал, что там десятки тысяч обсчетов рабочих и служащих - или обсчитывают рабочих, или недобирают в местный бюджет. Пусть небольшие суммы, но самый факт неправильного исчисления налога говорит, что на предприятиях с этим вопросом неблагополучно и на подготовку людей, которые исчисляют налоги, на проверку их знаний, на инструктаж их в этом отношении следует об-

122об

ратить чрезвычайно серьезное внимание. От того, насколько четко работает наш аппарат, насколько четко мы проводим политику Партии в области налогов, зависит отношение со стороны трудящихся к мероприятиям, которые мы проводим. На этот вопрос в период подготовки к 18-му Партийному С"езду нам надо обратить серьезное внимание, тут мы можем привлечь очень много сил, тут мы свою работу должны строить на общественности, привлекать больше общественных инспекторов, больше бывать на местах, контролировать. Каждая проверка на месте способствует улучшению работы, посредством этих проверок мы можем учить аппарат предприятий и добиваться более четкой работы.-

Возьмите добровольные платежи - вклады в сберкассу, заем, страхование коллективное и имущественное, - все это строится на основе правильно организованной массово-политической работы, и нельзя об"яснить ничем иным отлив подписчиков на заем и уменьшение суммы подписки, как тем, что мы ослабили внимание к вопросам займовской работы, успокоились на том, что достигли максимальной подписки во время кампании, когда были мобилизованы все партийные, советские и комсомольские организации, а дальше ослабили внимание к этой работе и как результат - уменьшение суммы подписки, отсев подписчиков. Это же бьет по карману вашего же районного бюджета. Если вы, т. Полянский, полтора миллиона имеете отлив - вы теряете 150 тысяч из своего районного бюджета, вам же доказывать это не нужно. У вас есть огром-

123

ная армия комсодовского актива ,есть сберкассы в районе,все партийные и советские организации вам в этом вопросе помогут, - только нужно следить за этим делом и во-время вопрос поставить,и тогда мы сможем обеспечить выполнение принятых обязательств.Сейчас нужно было бы доохватить подпиской на заем всех те,кто сейчас еще не охвачен. Времени осталось немного, - может быть,мы больших сумм не соберем,но,во всяком случае,привлечем значительную часть людей,которые еще не охвачены подпиской,и люди будут участвовать своими сбережениями в социалистическом строительстве,и вы тут и для бюджета района известную долю денег соберете.-

Возьмите участок страхования, - тут,видимо,т.Козлов,работают очень нечетко страховые инспекции.У нас не выполняется план по коллективному страхованию и по целому ряду других показателей.Вот сводка на II/П - коллективное страхование - 30% выполнения плана,а вы обязались выполнить на 100%, - причем за декаду рост 3,8%. Если вы так будете работать дальше,а осталось три декады - вы наберете,видимо,еще 10%.Это позорная цифра. Я считаю,что сейчас нужно - и заведывающие райфо должны будут по этой линии помочь Управлению Госстраха выправить этот участок,ибо он сейчас у нас наиболее слабый из всех показателей,которые мы имеем на сегодняшний день

Индивидуальное страхование - на 39,%Ц выполнено,а план приняли 100%. Вот мы приняли хорошие обязательства, а организовать выполнение этих обязательств - это не

выходит. Надо еще составить хорошие обязательства, нужно после этого организовать выполнение их. А вот такого страстного желания, пыла, чтобы выполнить эти обязательства - не видно у работников Госстраха, у товарищей нет подлинного большевистского желания, горения на работе, что эти обязательства нужно выполнить /С МЕСТА: Вы забываете о работниках комсодов./ Нет, я о них не забываю, но ответственность нужно потребовать с работников, которые возглавляют это дело, которые получают зарплату от нашего советского государства за то, чтобы план по страхованию выполнялся, а потом уже от тех, которые выполняют эту работу в порядке общественной работы. С людей, которые работают, как государственные служащие, на определенном конкретном участке, на который Партия вас поставила и за который Партич будет требовать от вас ответственности, - мы прежде всего будем требовать ответственности, так как от вас зависит выполнение этих обязательств, насколько правильно и своевременно вы поможете районам выправить слабые участки. Давайте, условимся, что вы буквально с завтрашнего дня будете помогать районам. А главное и решающее в этом деле заключается в расширении количества лиц, охватываемых коллективным и индивидуальным страхованием, на основе массово-политической работы.-

Штатная работа - директива т. Зверева для вас ясна. К I апреля нужно закончить регистрацию штатов - чрезвычайно ответственная задача. По линии Президиума Ленинградского совета - в ближайшем будущем мы закончим рассмотрение у себя в Горфо - I4 и I5 пропусти отделы и управле-

124

ния Ленсовета, на той шестидневке утвердим на Штатной комиссии при Президиуме и этот материал вы будете иметь Но не это для вас является решающим, у вас решают другие организации. Надо сейчас начинать теребить организации, чтобы они регистрировали штаты, нужно ставить вопрос перед вышестоящими организациями, где организации работают без утвержденных штатов и ставок, нужно активно влиять на ускорение хода утверждения штатов и фондов зарплаты и добиваться ускорения регистрации.-

Еще одно обстоятельство - мы говорим о работе, которая должна обеспечить выполнение плана поступлений в бюджет, но нельзя забывать о второй части работы - о финансировании мероприятий плана первого квартала, о контроле за экономным, правильным и целесообразным расходованием отпускаемых по бюджету средств, - это вторая очень важная работа, которая у нас отстает от требований, которые пред"являются к нам, как к государственному контролю. Помимо того, что мы должны обеспечить финансирование социально-культурных мероприятий, мы должны провести еще работу по контролю, насколько рационально расходуются государственные средств. Эта вторая сторона работы чрезвычайно важная, на которую в процессе подготовки к 18-му Партийному С"езду мы должны обращать внимание.

При каких условиях мы можем выполнить принятые обязательства. Если, во-первых, мы, как руководящие работники финансоворо аппарата, обеспечим конкретное оперативное руководство работой подчиненных нам лиц, если вы от каждого из них будете требовать сейчас ответственности за

принятые обязательства, проверять, как выполняются принятые обязательства, контролировать каждый день работу сотрудников, установить порядок, при котором вы, как руководители, были бы в курсе работы каждого сотрудника, в курсе выполнения принятых обязательств каждым сотрудником .- Это первое условие, которое должно нам обеспечить выполнение принятых обязательств - конкретность руководства, знание слабых мест в работе, уменье во-время обнаружить эти слабые места в работе, уменье правильно наметить мероприятия, - это первое.

Дальше нам должно помочь правильно организованное социалистическое соревнование индивидуальное - между районами - за лучшее выполнение принятых обязательств и правильно организованная общественная проверка выполнения этих обязательств, показ ,в процессе этой проверки, хороших методов работы отличников, перенесение этого опыта на отстающие, помощь этим отстающим, чтобы их вытянуть до уровня передовых.- Это непременное условие, которое вы должны будете сейчас использовать для выполнения обязательств.-

Третье - вы не сможете обеспечить принятых обязательств, если не привлечете к своей работе широкую общественность, при помощи которой вы имели бы возможность всегда получать сигналы со стороны предприятий о возможных прорывах, чтобы вы эту общественность могли использовать себе в помощь для выполнения плана госдоходов и других мероприятий, которые вы наметили.-Нужно

125

конкретно руководить этой общественностью и во-время помогать ей в работе.-

Четвертое - в этой связи, - я на совещании инспекторов госдоходов говорил: нельзя ли было бы организовать соц.соревнование наших работников с работниками предприятий, которые должны обеспечить выполнение плана госдоходов, чтобы работать без недоимки, своевременно перечислять платежи. В ряде мест, по-моему, уже применяют товарищи этот метод, нужно только расширить эту работу, вызывать на соревнование главных бухгалтеров заводов, директоров, финансистов, развернуть такую цепь соц.соревнования и систематически проверять эти обязательства.

Наконец, еще одно условие - это борьба за укрепление трудовой дисциплины в свете закона от 28 декабря 1938 года..

И, наконец, последнее, что следует иметь в виду, что является главным и основным в нашей работе, что должно обеспечить выполнение всего комплекса мероприятий - это правильно организованная массово-политическая работа среди аппарата, большевистское воспитание кадров, - это, в конечном счете, самое главное, самое решающее для выполнения обязательств, чтобы люди понимали всю свою ответственность перед государством, перед Партией, перед народом за ту работу, которую они выполняют, воспитать наших людей в духе этой ответственности, правильно воспитать их политически, - тогда мы справимся с теми большими обязательствами, которые мы с вами приняли к 18-му Партийному С"езду.

После нашего совещания, которое должно сыграть свою

положительную роль, которое должно нам сейчас создать дополнительные стимулы для работы, для выполнения принятых обязательств/вы должны буквально в ближайшие дни у себя собрать общие собрания сотрудников аппарата, привлечь сюда ваш финансовый актив, обсудить на этих собраниях ход выполнения принятых обязательств, предварительно, конечно, проверить, как выполняются обязательства отдельными сотрудниками, на этом совещании показать передовиков, которые возглавят это соц. соревнование к 18-му партийному с"езду, на этом совещании вскрыть все ваши слабые стороны, показать людей, которые тянут вниз своей плохой работой; на основе этого конкретного показа итогов работы на 15 февраля, скажем, вы наметите мероприятия дальнейшие для обеспечения выполнения принятых к 18-му Партийному С"езду обязательств.-Это является нашим долгом и, вместе с тем, является делом чести финансовых работников города Ленинграда. Давайте, по-большевистски возьмемся в этот короткий срок за выполнение этих обязательств, большевистской работой на этом участке обеспеим выполнение и докажем, что мы не просто приняли обязательства для шумихи, а своей конкретной работой смогли эти обязательства выполнить. К этому я вас призываю. Я думаю, что у нас есть полная уверенность в том, что, при правильной организации этой работы, если использовать этот огромный под"ем, который существует сейчас среди трудящихся нашего Советского Союза, - мы сможем обеспечить эти обязательства.-

т. САЕНКО /делает сообщение о тех-учебе. Прений не было/.-

- ооо -

Рогова.

126

П Р О Т О К О Л

СОВЕЩАНИЯ ПРИ ЗАВЕДЫВАЮЩИМ ЛЕН. ГОРФИНОТДЕЛОМ

по вопросу о разногласиях районов по доходной части бюджета на 1939 год.

9, 10, 11, 13 февраля
1939 г.

I. СМОЛЬНИНСКИЙ РАЙОН. 9/П-39 г.

Присутствуют : от Горфо т.т. Коровушкин, Ластовка, Богданов, Петров, Рабинович, Воронин;
от Райфо т.т. Гусев, Денисевич.

Разногласия: по подоходному налогу с частных лиц,
по культсбору,
по налогу с кино - районом сняты.-

I/ По нетоварным операциям разногласия на I млн. руб.

т. РАБИНОВИЧ: По Смольнинскому району сальдо выбывших и прибывших предприятий составляет 2 тыс. руб. плюс. Контингент плательщиков остался без изменения.

т. КОРОВУШКИН: Сеть бытового обслуживания должна расширяться, здесь возможностей очень много, нужно только сейчас же заняться организацией выполнения задания.

Разногласие района Горфинотделом отклоняется.-

2/ По подоходному налогу с промкооперации - разногласие 3.280 т.р.

т. ГУСЕВ: Мы просим утвердить 8 млн. За 1938 год поступило 7.300 т. , теперь увеличивают на 5 млн. сразу. К нам прибыли - артель "Ленпогруз" № 2 - 240,7 т.р. подоходного налога; Стройпромкомбинат 48 т.; персональный пенсионер - 180 т. запланировано. Выбыло 10 промсоюзов из района. Остаток у нас, по сравнению с прошлым годом, 6.982 т. а вы нам увеличили почти в два раза. По артелям на 55% увеличиваете.

т. РАБИНОВИЧ: Вы неполный год их учитываете.

т.ГУСЕВ: Нет, мы берем полностью годовой.

т.КОРОВУШКИН: Почему ваши артели должны работать в 1939 году с меньшей рентабельностью?

т.ГУСЕВ: По артели "Транспогруз" снижение тарифов по перевозкам.
По артелям - в прошлом году артели хватались за то, что для них было рентабельно, а теперь их вводят в жесткое русло выпуска того, что намечено планом.

т.ВОРОНИН: Фактически у них 7 млн. поступлений за прошлый год. Сейчас они 660 тысяч /сальдо/ допричисляют по 1938 году, так что они фактически получают 7.700 т. за прошлый год. Они не берут никакого роста на 1939 год. Выбывших артелей у них нет по подоходному налогу, но прибыль стройпромкомбината, который за 1938 год получил около 200 т.р., - эту же сумму мы ставим и на 1939 год. Ленпогруз № 2 - прибыль 870 т. за 1938 год, - даем ему 1 млн. руб. прибыли. Наш материал обоснован и их данными он подтверждается даже в большей мере, чем нашими.-

т.КОРОВУШКИН: Как вы выполнили план подоходного налога в прошлом году?

т.ГУСЕВ: На 121%. У меня все проверено, надо вам спуститься в район - проверить.-

т.КОРОВУШКИН: Горфо возражения района отклоняет. Поручить УГД проверить в районе, насколько обоснованы разногласия.-

3/ Разногласия по займу район снимает.

4/ Разные случайные - разногласия 45 тыс. руб. - снимаются.-

127

2. ДЗЕРЖИНСКИЙ РАЙОН. 9/П-39г.

От района: тт. Карпушенко, Захаров, Алексеев.

I/ Подоходный налог с частных лиц - разногласие 200 т.р.

т. АЛЕКСЕЕВ: Мы устанавливаем рост подоходного налога на 21% по сравнению с 1938 годом. - Горфо приплюсовывает всю недоимку, но мы считаем, что недоимки реальной только на 15%, так как она вся обработана.-

/Первоначально районом было заявлено 1.340 тысяч; на совещании подтверждают разногласие в сумме 200т./.

т. МАНСВЕТОВ: Какой рост средней ставки планируете?

т. АЛЕКСЕЕВ: Райплан дает от 5 до 7%. Мы считаем выше.

т. КАРПУШЕНКО: Откуда вы берете рост больше, чем 21%, - вы, регистрируя ставки, роста не даете. У нас район исключительно советский, ни одного производственного предприятия нет.

т. МАНСВЕТОВ: Мы даем рост налога на 21,6%, - вы недоучитываете и не вносите поправки на прогрессию на из"ятие, что и дает 21,6% налога. По частному сектору минимальное поступление за год составит 500 тыс.р.

/Разногласие отклоняется/.

2/ Культжилсбор.

т. АЛЕКСЕЕВ - Мы берем 18%. Предполагаем к поступлению 9.570 т. Вы даете 10.430 т. В прошлом году было собрано 8.110 т.р.

т. МАНСВЕТОВ: Тут существует определенная закономерность соотношения подоходного налога и культсбора - мы берем к подоходному налогу 93,9%.

т. КОРОВУШКИН: Здесь дали немного высоко. Мы снимем 330 т руб. разногласий и оставим 10.100 т.р.

3/ Налог с нетоварных операций.

т. АЛЕКСЕЕВ: Задание в прошлом году было 3.100 т., выполнили 2.633 т.р. Мы принимаем на 1939 год 3.155 т.р., а УГД считает 3.114 т. и прибавляет 30% роста. У нас помещений нет. Сеть мы в пределах возможностей развертываем.-

т. РАБИНОВИЧ: Они просят 3.155 т., но не учитывают, что они должны получить налога с нетоварных операций столько же сколько в 1938 году. По району сальдо прибывших и выбывших

1275 об

предприятий в пользу прибывших. По предприятиям, которые прибыли в середине года, они планируют нетоварные операции на 1939 год на уровне поступлений 1938 года, - это ненормально.-

т. АЛЕКСЕЕВ: Я составил обоснованный отчет по налогу с нетоварных операций по всем организациям.

т. КОРОВУШКИН: Дается минимальное задание вам.

т. КАРПУШЕНКО: В Дзержинском районе запрещено новое строительство. Помещения все заняты.

т. РАБИНОВИЧ: Район планирует себе налог на 1939 год на уровне поступлений 1938 года.

т. КОРОВУШКИН: Район не учитывает задания по росту нетоварных операций; затем он не учитывает, что в прошлом году целый ряд предприятий не выполнил производственных программ, - нельзя ориентироваться на это и в 1939 году. На 1939 год нужно дать району налог с нетоварных операций в сумме 3.850 т.р., предусмотрев меньший, по сравнению с другими районами, рост, в связи с отсутствием помещений.-

4/ Подоходный налог с промкооперации.-

т. АЛЕКСЕЕВ: Вы даете 5.580 т.р., мы считаем 4 млн. руб. В прошлом году собрали 3.900 т.р.

т. КОРОВУШКИН: Район планирует 4 млн. руб. при выполнении прошлогоднем в сумме 3900 т.р., - задание в 1938 году выполнено на 146%. Первоначально заявлено разногласие 2.080 т.р., на момент рассмотрения снижено районом до 1.580 т.р. Проектировка Горфо 5.580 т.р.

По подсчетам Райфо из"ятие по подоходному налогу с промкооперации определено в 4.550 т.р. Самая рентабельная артель - Металлопром - делится на две, на этом теряется 586 т.р.

т. ВОРОНИН: Средний процент из"ятия остается старый - 37%. По торгу они берут рост 25%. А к ним Инскупторг влился со второй половины года, - на них они не взяли рост.

Горфо разногласие отклоняет.-

5/ Заем - 1.900 т.р. /разногласие снимается/.

6/ Разные случайные поступления - разногласие 80 т.р.

/Разногласие Горфинотделом отклоняется/.-

128

3. МОСКОВСКИЙ РАЙОН.

Согласно заявления Заведывающего Райфин-отделом тов. КЛИМЕНКО,

разногласия: по подоходному налогу с рабочих и служащих - 1.600 т.р.,
по культсбору - 1.495 т.р.,
по налогу со строений - 239 т.р.,
по земренте - 223 т.р.,
по сбору с владельцев собак - 500 р.,
по нетоварным операциям - 685 т.р.,
по налогу с кино - 100 т.р.,
по подоходному налогу с промкооперации - 2 млн.руб.,

а всего на 6.349,5 т.р.

- районом сняты, в связи с произведенными дополнительными расчетами и проверкой материалов на месте.-

129

4. ВАСИЛЕОСТРОВСКИЙ РАЙОН. IO/П-39 г.

От райфо: т.т.Рамбам, Косухкин.

I/ Подоходный налог с рабочих и служащих - разногласие 535 т.р.

Первоначально заявленное разногласие 980 т.р. на момент рассмотрения доведено до 535 т.р.

т.РАМБАМ: У нас в районе роста нового строительства совершенно не будет в 1939 году. По промышленности строительства никакого не будет, поэтому средний рост контингентов трудящихся будет в районе 5% . Рост средней зарплаты будет по району 7-8%, исходя из опыта и просмотренного материала. Максимальное поступление подоходного налога будет 8.875 т.р.

В отношении частного сектора нужно сказать, что количество кустарей уменьшается, закрылся целый ряд крупных промыслов, люди не согласны с установленными нормами и отказались от рег-удостоверений.

т.КОРОВУШКИН: Это еще не означает, что они прекратят работу.

т.РАМБАМ: Но облагать мы их не можем.- Таким образом, мы можем собрать 9.605 т.р. Неправильно то, что нам дают 29% роста, а Свердловскому р-ну - однотипному - 27% только.

т.КОРОВУШКИН: Как в прошлом году выполнили этот налог?

т.РАМБАМ: На IO I% - 7.439 т.р., а сейчас дается 9.600 т.р. Наш район в основном - учебных и научных заведений.-

т.КОРОВУШКИН: Определить поступления по подоходному налогу с рабочих и служащих в сумме 9.400 т.р.

2/ Культсбор - 552 тыс. /первоначально было заявлено 502 т.р./.

Район снимает 52 т., оставляет в разногласии 500 т.р.

т.РАМБАМ: У нас 93,5%, а Горфо дает 95,I%.

т.КОРОВУШКИН: Установить району по культсбору 8.750 т.р.

3/ Нетоварные операции .

т.РАМБАМ: Мы просим 2.569 т, берем средний рост 25%, Горфо дает 2.740 т.р.

т.КОРОВУШКИН: Первоначально заявленное разногласие 540 т.р. к моменту рассмотрения районом доведено до I7I т.

т.РАМБАМ: В прошлом году собрали 2.585 т.р.У нас убывает на 529 т,а не прибывает ничего.

т.КОРОВУШКИН: Фактическое поступление прошлого года 2.585 т.р. при плане 3 млн.руб.;район планирует в этом году 2.569 т.р.

т.РАБИНОВИЧ: Дается рост 26,7% - при общей установке 30%. С учетом выбывших предприятий получается цифра на этот год 2.740 т.р.

т.КОРОВУШКИН: Определить району доход от нетоварных операций в сумме 2.700 тыс.руб.

4/ Налог с кино - разногласия 123 т.р.

т.РАБИНОВИЧ: По трестированной сети разногласий нет, она взята по плану Ленгоркино,который будет увеличен на 10%,поэтому и району увеличивается на 10%. По клубам 96 т.получили в прошлом году,в условиях старых цен за билеты и старых ставок налога. При этих условиях увеличение поступлений по всем клубам - на 60%. С учетом этого ко всем районам подошли с ростом - по официальной справке Ленгоркино.-

т.КОРОВУШКИН: Определить налог с кино по району в сумме 1.040 т.р.

5/ Подоходный налог с промкооперации - первоначально заявленное районом разногласие в 1.180 т. при рассмотрении снижено до 845 т.

т.РАМБАМ: Мы просим 2.535 т. У нас поступления прошлого года 2.305 т. и мы даем рост 25%.

т.БОГДАНОВ: 2.785,5 т. выполнено по бухгалтерскому отчету.

т.КОРОВУШКИН: При фактическом поступлении за прошлый год 2.785,5 т.р. район планирует в текущем году поступления в сумме 2.535 т.р.

т.ВОРОНИН: Изменений в составе предприятий никаких нет. У них "Ленбытокраска" вышла с убытком в 1У квартале,вот откуда у них получился прорыв.

т.КОРОВУШКИН: Как же вы смотрели за предприятиями.

т.РАМБАМ: В 1938 году мы ставили вопрос о привлечении к уголовной ответственности,мы и сейчас не признаем этот баланс.

т.ВОРОНИН: В/О "Мебельщик" на протяжении 1938 года работает с убытком,в то время,как в других районах эти пред-

130

приятия дают значительную прибыль и рентабельность свыше 16%. Планировать ее и на 1939 год убыточной считаем ненормальным."Галантерейщик" разделился, но рентабельность от этого не ухудшилась.-

т.РАМБАМ: По всем этим предприятиям мы планируем подоходный налог. Артель "Химик" уходит из района./В прошлом году дала 80 т.р./.

т.КОРОВУШКИН: Поручить Управлению Госдоходов уменьшить подоходный налог с промкооперации на сумму платежей,падающую на артель "Об,единенный Химик", в связи с ее ликвидацией,поручив разверстать эту сумму на другие районы.-

5. ВЫБОРГСКИЙ РАЙОН. IO/П-39г.

От Райфо: т.т.Голубев, Барабанова, Литвиненко.-

I/ Налог со строений - I50 т.р. разногласия.

т.ГОЛУБЕВ: Горфо планирует I.260 т., мы планируем I.IIO т.р.

т.МАНСВЕТОВ: На I938 год Райфо принял 900 тысяч, а выполнил I.IOI т.р. При проверке работы Райфо выявлено, что в районе свыше 30 непроверенных адресов, по которым могут быть выявлены новые плательщики. I.260 т. превышает выполнение прошлого года всего на I5,7%.

т.ЛАСТОВКА: Возможности для выявления плательщиков в этом районе - огромные.-

т.ГОЛУБЕВ: Наш район - не растущий.

т.КОРОВУШКИН: Определить налог со строений в сумме I.250 т.р.

2/ Земрента - разногласия I00 т.р.

Горфо планирует 600 т., заявка района 500 т. при фактическом поступлении в I938 году 577 тысяч.-

По ренте разногласия снимаются.-

3/ Налог со зрелищ - разногласия 3 т.р.

т.КОРОВУШКИН: Удовлетворить просьбу района, снять 3.000 руб.

4/ Налог с кино - разногласия районом снимаются.

5/ Налог с нетоварных операций - разногласия I35 т.р.

т.БАРАБАНОВА: Мы имеем уже два года ряд постановлений Совета о развертывании сети, и мы его планируем, но не в таком размере, чтобы это обеспечило поступления, запроектированные Горфо.-

т.КОРОВУШКИН: Задание было в I938 году I.500 т.р., а выполнили I.I05 т.р.

Определить по району налог с нетоварных операций в сумме I.400 т.р.

13/05

6/ Подоходный налог с промкооперации - первоначально заявленное разногласие в сумме 2.995 т.р. к моменту рассмотрения район довел до 699 т.р.

т.ПЕТРОВ: По кон"юнктурным условиям района - в нем наибольшие возможности для развития артелей по промкооперации.

т.БАРАБАНОВА: Против самого расчета возражений нет,но нам дают не дифференцированный рост рентабельности накоплений 25%,а наши артели получили от 2 до 7% рост. У нас нет швейных артелей;затем пересмотр ассортимента.

т.РАБИНОВИЧ: Почему ваши артели такой рост планируют,- это планирование вопреки директиве партии и правительства.

т.ВОРОНИН: В районе в прошлом году прибыл ряд организаций из других районов. Кроме того,почему предполагать, что Выборгторгин будет хуже в этом году работать.

т.БАРАБАНОВА: Мы требуем дифференцированного подхода.

т.КОРОВУШКИН: Определить подоходный налог с промкооперации 5.672 т.р.,в связи с необоснованностью требований района о снижении.-

7/ По займу разногласия Горфо отклоняет.

8/ Разные случайные.-

т.ГОЛУБЕВ: Фактически в прошлом году получили 63.900 р. За счет арендной платы ,выплаченной за помещение "Тигли Морган" - 40 тысяч.Нам сейчас планируют 100 тысяч.-

т.КОРОВУШКИН: Оставить району сумму 60 т.р.-

132

6. КИРОВСКИЙ РАЙОН. IO/П-39 г.

I/ Налог с кино - Разногласия районом снимаются.-

2/ Подоходный налог с промкооперации - план дан 3.520 т.р., район принимал 2.900 т., разногласия 620 т:р.

/Район снимает разногласия/.

3/ Подоходный налог с частных лиц.

т.ПОЛЯНСКИЙ: Зарплата за январь, в связи с изменением расценок по Кировскому заводу, показала, что планируемая сумма велика.- Район оставляет разногласия 400 т.р.

т.МАНСВЕТОВ: В прошлом году рост был 29%, в этом году мы даем только 23%.-

/Разногласия снимаются/.

4/ Культжилсбор.-

т.КОРОВУШКИН: Определить культжилсбор по рабочим и служащим в сумме I4.700 т.р.

5/ Разные случайные - район сумму I00 тыс.руб.принимает.-

133

7. ВОЛОДАРСКИЙ РАЙОН. 10/П-39г.

От Райфо - т.т. Елисеев, Каневский, инспектор по госдоходам.

I/ Подоходный налог с промкооперации - разногласия район снимает.

2/ Налог с кино.-

3 дома культуры, остальные - клубы. В прошлом году получили 238 т.р. В этом году дом культуры Бабушкина закрылся на ремонт по октябрь. В январе поступления составляют 27 т.р.

т.КОРОВУШКИН: Определить налог с кино в сумме 380 т.р.

3/ Налог с нетоварных операций.-

Определить сумму налога в 2.360 т.р., снизив сумму на 100 т.р., за счет ухода артели "Володарский парикмахер".

4/ Земрента - разногласия 150 т.

т.ЕЛИСЕЕВ: Возможность застройка очень небольшая. Задание I.050 т.р. В прошлом году выполнили 883 т.р.

т.ЛАСТОВКА: т.Огрин обнаружил там целый ряд адресов, которые нужно проверить , - среди них, несомненно, могут быть плательщики. Из года в год по налогу со строений и земренте организации на местах не проверялись.

т.ОГРИН: На район дается 18% роста , - там непроинвентаризирована площадь предприятий, не проверен ряд адресов, - этот вопрос недоработан.-

т.КОРОВУШКИН: т.Елисеев, тебе нужно поручить своим работникам немедленно это проверить. -

Определить р-ну земренту в сумме I.000 т.р. , сняв б них 50 т.р.

5/ Разногласия по займу Горфинотдел отклоняет.-

6/ Разные случайные - оставляется сумма 100 т.р.

134

8/ КРОНШТАДТ. 10/П-39 г.

Общая сумма разногласий - 112,6 т.р.

1/ Налог со строений - 7.600 р.

/Разногласия снимается Кронштадтом/.

2/ Налог с кино - 70 т.р.

Дано 400 т.р., в прошлом году 270 т.р. выполнили.

т.РАБИНОВИЧ: Один трестированный кино, по которому план утвержден Ленгоркино. Из суммы 400 т. 392 т. приходятся по плану на этот трестированный кино.-

Разногласия по налогу с кино Горфинотдел отклоняет.

3/ Подоходный налог с промкооперации - 30 т.р. разногласия.

т.ЛАПЕНКОВ: Фактически мы получили 35 т., в этом году нам дают 70 т.р.

т.ВОРОНИН: Артель Кронинкоop плохо работает по сравнению с другими районами.-

т.КОРОВУШКИН: Горфинотдел разногласия отклоняет.-
Поручить тов.Петрову написать специальное письмо о безобразном состоянии учета в Кронштадте в Союз инвалидной кооперации.-

4/ Госпошлина - 5 т.р. разногласия.

В прошлом году выполнили 75 т. В этом году планируют 80 т.р. Все пропуска на в"езд даны в прошлом году /47 т.р./, в этом году не будет ничего.-

т.КОРОВУШКИН: Определить Кронштадту по госпошлине 65 т.р.

5/ Разные случайные.-

т.КОРОВУШКИН: Оставить на уровне прошлого года.-

135

9/ г.ПУШКИН. IO/П-39г.

от Райфо - т.т.Мельников,Аракчеев.

I/ Налог с нетоварных операций - разногласия 60 т.р.

т.МЕЛЬНИКОВ: Наш район не промысловый.

т.КОРОВУШКИН: По нетоварным операциям уменьшить проектировку УГД на IO т.р.,определив налог в сумме 350 т.р. В остальном разногласия отклоняется.

2/ Подоходный налог с промкооперации.-

т.МЕЛЬНИКОВ: Нам дали I.I20 т.р. Собрали в I938 году 9II т.Когда посмотрели план артелей - только соберем эту сумму.-

т.ВОРОНИН: Плохо работали артели: "Металлоигрушка" работает с убытком,"Пушкинский швейник" не развернул работу по-настоящему;"Обувщик" вышел с прорывом. Процент из"ятий в целом по артелям 40%. Рост ,который мы дали, - 20% к поступлению - минимальный по всему городу.- Артель "П-я Пятилетка" начала работать с 3 и 4 квартала.-

т.МЕЛЬНИКОВ: Мы вытаскиваем за счет этой артели,- она действительно начала работать с 3-4 квартала ,она двинула дело, но в I939 году она так расти не может;она уже пересмотрела ассортимент.-

т.КОРОВУШКИН: Она же по 400 тысяч дает в квартал и, кроме того,будет увеличен выпуск продукции.-На сколько перевыполнен план в прошлом году по этому налогу.

т.МЕЛЬНИКОВ: Я говорил Воронину,что нам нужно дать задание на IУ квартал больше.

т.ВОРОНИН: Они план перевыполнили на 400%.

т.МЕЛЬНИКОВ: А остальные артели как были,так и остались.Относительно "Технохим" материал пошел к прокурору, никак их не выправить.-

т.АРАКЧЕЕВ: За счет чего произошло резкое перевыполнение плана по "Второй Пятилетке": она получила план накоплений на I938 год 250 тысяч ;после первых двух кварталов она поставила вопрос перед руководством о пересмотре ей плана и в середине года ей сняли убыточные носки с производства,не пересмотрев в целом плана.Ясно,что за последние два квартала она вышла с рентабельностью.Теперь ей этого не сделают.Дальше - трикотажный цех отходит от артели и ей дают швейную фабрику ,а она не дает таких накоплений.-

т.РАБИНОВИЧ: За I939 год ни одно швейное изделие не будет убыточным.-

т.КОРОВУШКИН: Задание,которое дается по подоходному

налогу с промкооперации, - минимальное.-Это задание давалось до последних партийных указаний,а сейчас,в процессе ~~составления~~ плана,предприятия промкооперации дадут огромнейший рост.- Мы вас поддержать не можем.-

т.т. Рабиновичу и Воронину проверить расчеты Пушкинского райфо,их исходную базу,учесть доприсления по годовым отчётам,снять возвраты и дать 20% роста на 1939 год.-

3/ По госфондам - разногласия 30 т.р.

т.ПЕТРОВ: Музеи не были проверены ни разу.Поверхностная проверка выявила,что все сотрудники пользуются музейной мебелью бесплатно,раздают мебель разным учреждениям и отдельным лицам безвозмездно;на складах имеются венские стулья, - все это не учтено.- За эти дворцы и парки надо взяться как следует,пригласить экспертов,оценить эту мебель и продать.

т.МЕЛЬНИКОВ: Сегодня двое сидели,я спрашивал - будет ли там на 60 тысяч,которые нам запланировали;они говорят,что сказать трудно,может быть,тысяч на 40-50.В прошлом году взяли 30 тысяч за счет церквей.-

т.КОРОВУШКИН: Сейчас примем 50 тыс.руб.,уточнив эту сумму по окончании обследования.-

4/ Разные случайные - Горфо дает 60 тысяч,район принимает 10 тысяч. В прошлом году выполнение составило 59 т.

т.КОРОВУШКИН: Оставить разные случайные на уровне прошлого года.

136

10/П-39г.

10. ПЕТРОГРАДСКИЙ РАЙОН. от Райфо - т.т.Дворсон, Гансон.

I/ Налог со зрелищ - 100 т.р.разногласия.

т.ДВОРСОН: "Музкомедия" от нас ушла, там открылся филиал театра оперы и балета, освобожденный от налога. Театр Ленинского Комсомола тоже свободен от налогов, как молодежный театр.-

т.ОГРИН: Район планирует 700 Тыс.оборот стеклянного театра, а ..... 1059 т., что дает 23 т.налога. Затем по аттракционам в Зоологическом саду оборот планируется 260 т., а они ни копейки на это не берут. На 50% увеличились ставки по Госнардому.

т.ГАНСОН: Поступления 1938 года - около 300 тысяч, и из них 129 тыс.падало на Музкомедию. То, о чем говорил т. Огрин, мы учитываем.-

т.КОРОВУШКИН: Определить району сумму налога со зрелищ в 350 т.р.

2/ Разные случайные - разногласия 35 т.р.

В 1938 году 219 тысяч с Соцстрахом. В 1937 году без соцстраца 142 тыс.руб.

Району дается сумма 75 т.р.

137

II. КУЙБЫШЕВСКИЙ РАЙОН. 10/П-39г.

от Райфо - т.т.Виноградов, Котин.

I. Налог со строений - 53 т.р.разногласия.-

т.ВИНОГРАДОВ: Следует получить с недоимкой на 1/I 276 т., нам же дали 330 т.р.

т.ОГРИН: Это та сумма, которая выявляется без проверки на месте. 276 т.получается, если остановиться на том положении, которое на сегодня имеется, но при проверке на месте и довыявлении новых об"ектов на этом нельзя остановиться, эту сумму нужно поднять до 300 т., примерно. Первоначально мы дали 300 т.р.

т.КОРОВУШКИН: Определить налог со строений в сумме 300 т.р.

2. Земрента - 19 тыс. разногласия.

т.КОРОВУШКИН: По земренте дать 130 т.р.

3. Налог со зрелищ - разногласия 200 т.р.

Горфо дает 1000 т.р., район принимает 800 т.р./

т.ВИНОГРАДОВ: Мы даем рост против прошлого года на 10%.

т.ОГРИН: К ним переехал театр Музкомедии. Ее оборот и оборот театра "Миниатюр" - разница на 80 тысяч.

т.ВИНОГРАДОВ: Вы взяли расчет по Музкомедии по Петроградской стороне, где было большое помещение.-

т.КОРОВУШКИН: Определить налог со зрелищ в сумме 900 т.р.

4. Разные случайные - разногласия 70 т.р.

Горфо дает 80 т., район принимает 10 тр. За предыдущие 1936 и 1937 годы район давал по 140 т.руб.за год.-

т.КОРОВУШКИН: Оставить району сумму 80 т.р.

138

I2. ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН. от Райфо т.Наумов.

I/ Госфонды - 45 т.разногласия.

В прошлом ,I938 году была церковь,получили I30 т. по госфондам,в том числе 35 т.от этой церкви.В этом году записывается I00 т.р.

т.КОРОВУШКИН: Оставить району сумму по госфондам I00 т.р.

2/ Разные случайные.-

Записано I00 т.р.,в прошлом году 92 т. /70 т.соцстрах/.

т.КОРОВУШКИН: Сохранить на уровне прошлого года - 92 т.р.

139

I3. СВЕРДЛОВСКИЙ РАЙОН. IO/П-39г.

от Райфо -т.Букреев, инспектора по госдоходам и м/п.

I/ Налог со строений.-

Разногласия районом сняты.-

2/ Земрента - IO т.р.разногласия.

Район просит 2I5 т.,дают 225 т.р.

т.ОГРИН: Я не возражаю против 220 тысяч.

Инспектор: Все предприятия у нас были обследованы.Ни одной недоимки не было.Никаких площадей мы не имеем.

т.КОРОВУШКИН: Земренту определить в сумме 2I6 т.р., удовлетворив просьбу району.-

3/ Налог с нетоварных операций - разногласия 65 т.р.

т.БУКРЕЕВ: При самой большой напряженности - нас эти 65 тысяч останутся,их нужно снять.-
В этом году рост 27% по району.Налога на год дается 7I5 т.р. В прошлом году собрали 562 т.р.

т.КОРОВУШКИН: Принять средний рост по району по налогу с нетоварных операций 26,7%,определив задание 700т.р.

Инспектор: У нас основные плательщики не имеют постоянных договоров,платят заводы по случайным перевозкам транспорта .-

т.РАБИНОВИЧ: В I938 году в районе не было ни выбывших, ни прибывших организаций.
Против прошлого года дается рост на 26,7%.

т.КОРОВУШКИН: Надо развивать сеть бытового обслуживания Мы определяем сумму в 700 тысяч.,в остальном разногласия отклоняются.-

4/ Подоходный Налог с промкооперации -разногласия 600 тысяч.

т.РАБИНОВИЧ: Первоначально район давал заявку 662 т., сейчас они ее подняли до I млн.руб. В I939 году наш план I.600 т.р. В прошлом году выполнили I.230 тысяч.Прибыль I938 года увеличивается на 30%. Прибыль была за I938 год 3.I00 тысяч..За I938 год была ставка из"ятия 40%.-Прибыль на I939 год определяется в сумме 4.030 т.р./ставка из"ятия сохраняется 40%/. Сумма подоходного налога получается I.6I2 т.р. Допричисления выбрасываются. Рост накоплений

13/05

против 1938 года - 30%. У них 7 плательщиков, причем артели увеличивают свою прибыль из квартала в квартал. Артель "Красный труд" выбыла - мы ее выбросили.-

ИНСПЕКТОР: "Станкострой" заплатил 30-2 т., в этом году 112 т. В 1938 году 7% от общего об"ема производственной программы изготовлял спецпродукцию, которая убыточна для артели. В этом году в договоре обусловлено, что эту продукцию она будет выпускать на 40%.

т. КОРОВУШКИН: Почему эта продукция должна быть убыточной. Пусть она организует процесс производства таким образом, чтобы не было убытков.
В виду необоснованности - разногласие отклонить. Оставить району задание по подоходному налогу с промкооперации 1.600 т.р.

5/ Госпошлина.-

ИНСПЕКТОР: Госпошлина по маркам - нам был отпущен лимит 50 т.- продажа марок организациям. За первые семь месяцев мы получили 17 тысяч. В декабре получили 10 тысяч. Задание 120 тысяч, но теперь нам заявляют, что эти марки будет продавать Комбанк.

т. СТУРЦЕЛЬ: Вся выручка Комбанка идет в районный бюджет.-

т. КОРОВУШКИН: Принять сумму 120 тысяч.

6/ Разные случайные.

В прошлом году исполнение 130 тысяч - большая сумма по экономии Соцстраха. В 1936 году было 114 тысяч.-

т. КОРОВУШКИН: Оставить сумму 80 тыс. руб.-

190

I4. ЛЕНИНСКИЙ РАЙОН. II/П-39 г.

от Райфо - т.Лапин, инспектора.

I/ Подоходный налог с промкооперации - разногласия 350 т.р

Разногласие отклоняется.-

т.ЛАСТОВКА: Заявка района 3.200 т.р. При расчетах район в качестве базы для исчисления принимает следующие показатели: рост накоплений 30%, принятый Горфо, с поправкой по артели "Примус", по которой планирует прибыль I.I29 т. вместо I.280 т.в I938 году в связи с снижением цен.

Ставка налога 35% вместо принятой Горфо в 38%, и с учетом возврата I33 т.по фонду БРИЗ и 227 т.артели ЭЭТ + годовой разницы 290 т.р.

2/ Налог со строений - разногласия 70 т.р.

т.ЛАПИН: В акте ревизии отмечено, что перебор по району а в этом году дают рост. По одному "Красному Треугольнику" было предложено исключить культурно-бытовые организации, а это составляет 30 т.р. налога со строений..Завод Ворошилова был неверно обложен, возврат зачислен за I937 и I938 год. А начислено по сравнению с прошлым годом 28 тыс., а возвращать нам надо 35 т.р. Строек в районе не предусматривается.-

т.ЛАСТОВКА: Балансовая стоимость строений увеличилась на I2,I% в I938 году посравнению с I937 годом, тенденция к росту есть.

Налог со строений определить в сумме 930 т.р.

/Район настаивает на разногласии/.

3/ Земрента - 30 тысяч.

т.ЛАСТОВКА: По земренте утвердить району I90 тысяч, сбросив I0 тысяч руб.-

4/ Разные случайные - разногласия I00 тыс.руб. В I938 году выполнили I43 тыс.

Район разногласие снимает.-

5/ т.ЛАСТОВКА: Цифру по подоходному налогу с рабочих и служащих - пересмотреть.-

141

15. ФРУНЗЕНСКИЙ РАЙОН. 13/П-39 г.

От района - т.т.Коновалов, Смирнов.

1/Налог с кино - 200 т.разногласия.

т.СМИРНОВ: 4 кино-театра в районе."Сельмор" и "Правда" - третьей категории. Общий оборот 5.484 т.р.по всем кино-театрам. "Молот" и "Олимпию" нужно ремонтировать. План для "Олимпии" невыполним,в этом году также не выполнен,кино в плохом состоянии,не удовлетворяет культурным требованиям. План Ленгоркино - 2.083 т.;- эту сумму мы можем принять.-

т.РАБИНОВИЧ:Мы все ремонты,предусмотренные в плане Ленгоркино,учитывали.Ремонт "Молнии" намечался в июле-августе,в оборотах кино была учтена эта сумма ремонта, но ни один план ремонта кино-сети не утвержден,поэтому сумма налога-,падающая на время ремонта,который не был произведен,теперь нами выбрасывается,и это дает увеличение налога.-

План Ленгоркино Управлением Кинофикации повышается на 10%.Таким образом,план Ленгоркино - 2.083 т. + 20 тыс падающие на ремонт "Молота",мы увеличили на 10%.-

т.КОРОВУШКИН: Определить налог с кино в сумме 2.175 т

2/ Налог с нетоварных операций - разногласия 400 т.

т.СМИРНОВ: Трест Автогужтранс - недостача покрышек и работает только на строительных грузах,его поступления летом уменьшаются,т.к. они освобождены от налога с нетоварных операций.- Мы соглашаемся на 4.340 т.р. ,больше собрать не можем.В прошлом году нетоварные операции были в прорыве,хотя мы ими усиленно занимались.- В прошлом году выполнили 3.506 т.р. У нас выбыло несколько артелей

т.РАБИНОВИЧ: В результате подсчета выбывших и прибывших организаций определено сальдо в пользу прибывших,они должны получить налога 169 т. Таким образом,оценивая их их выполнение прошлого года ,все-таки,с учетом прибывших и выбывших,получается сумма 3.645 т. По нетоварным операциям рост дается 30% - получается сумма 4.740 т.р.

т.КОРОВУШКИН: Определить налог с нетоварных операций в сумме 4.700 т.р.

3/ Подоходный налог с промкооперации.

т.СМИРНОВ: Нам дают 14.250 т.р.,разногласия 2.250 т.р. Промкооперация в районе работала в этом году не плохо. Рентабельность была выдержана по всем артелям.

Выполнили 92% к заданию , - "Аврора" стояла. Сейчас она на простое и в январе - убыток. Артель "Изокульт" в простое. "Промгубор" - сырья не дают. Артель "Люкс" работает с убытком. Рост против 1938 года дается очень большой - 37%.

т. ВОРОНИН: Рост дается им меньше 30%. Вы получили 10.388т. плюс к этому по годовым перерасчетам получаете сейчас 392 т.р. за 1938 год. Учтите, какая была сумма 1938 года: 10.800. Из 14.250 т. - 390 т. за 1938 год, остается 13.800т. даем 3 млн. к 10.800 - получается 30%.-

С артелями ничего не изменилось против прошлого года. "Аврора" в прошлом году пол-года стояла и 1.641 т. прибыли дала в первом квартале.- Во втором квартале 760 т.- на 1 млн. меньше прибыли /при простоях/ и 184 т. в третьем квартале , а в IУ квартале дала 1 млн.

Средняя ставка из"ятия около 8%.

У них появился "Лензеркальщик" из Пушкинского района. Также появился "Трудгравер" из Куйбышевского р-на, который по Куйбышевскому району дал 1 млн. прибыли. С учетом этих крупных организаций, которые прибыли, - а выбыли - "Промгубор" поделился, мы учитываем, "Красный Рабочий" поделился, 5-й утиль-заготовительный, - но это все мелочь, - этот рост, по сравнению с другими районами, не высокий.

т. КОРОВУШКИН: Исходная база взята правильно. Общий рост по подоходному налогу с промкооперации дан Наркомфином 31,5%, и в вашем районе нет оснований для меньшего роста.-

Горфинотдел возражения отклоняет.-
Подоходный налог с промкооперации определяется в сумме 14.250 т.р.

т. КОНОВАЛОВ: Не возражаю против этой суммы, но с тем, чтобы Горфо добился от Облпромсовета спуска по артелям плана в соответствии с принятым у вас.-

4/ Разные случайные - Горфо дает 100 тысяч. В прошлом году 206 тысяч собрано /экономия соцстраха 190 тысяч/.

Разногласия - 75 тысяч - Горфо отклоняет.-

142

16. ПЕТЕРГОФСКИЙ РАЙОН. 13/П-39г.

От района - т.т.Гегерман, Ефремов.

1/ Подоходный налог с рабочих и служащих.-

Разногласия первоначально были заявлены в сумме 170 т.р., на момент рассмотрения район заявляет 200 т.р.

т.МАНСВЕТОВ: В 1938 году первый квартал к годовому фактическому выполнению составлял 17,7%, в этом году дали 18,8% от годового задания 1170 т.р. Это квартальное задание выполнено сегодня на 59% при нормальном 44%. Оснований к понижению нет.-

т.ГЕГЕРМАН: Строительства в Петергофе не будет. Сеть расширяться не будет, аппарат расти не будет.-

т.КОРОВУШКИН: Подоходный налог с рабочих и служащих- разногласия отклонить, как необоснованные, определив задание по налогу в сумме 1.170 т.р.

2/ Культсбор - разногласия 185 т.р.

т.КОРОВУШКИН: Определить культсбор в сумме 1.090 т.р.

3/ Подоходный налог с обобществленного сектора - разногласия 318 т.р.

т.ГЕГЕРМАН: За 1938 год по балансам 960.200 р. Артель "Электрорубильник" снижает цены на продукцию с 1/X на 17%, а на 1939 год на 4%.

т.ЛАСТОВКА: А себестоимость на сколько снижается.

т.ГЕГЕРМАН: Этих данных у меня нет.

т.ЛАСТОВКА: Рентабельность едва ли упадет.

т.ВОРОНИН: По расчетам Гегермана они получат 960 т.р. Мы даем 1.180 т.р. - меньше 25% роста. Правда, три артели работали хорошо, но возьмите артель "Канифольщик", - у них сезонное производство - I-й и IУ-й кварталы, и весь первый квартал они работали с убытком, дали 200 тысяч убытка. Во втором квартале получена прибыль, которая не перекрыла убытка. В IУ квартале им пересматривали цены и после этого началась рентабельная работа артели, и в этом году она должна работать лучше, чем в прошлом году. Кроме того, помимо снижения цен, артелям будет дан план снижения себестоимости; по накоплениям мы им не даем роста. Здесь нет оснований к пересмотру задания.-

Горфо разногласия отклоняет.

4/ Рыболовный сбор - разногласия 4 т.р.

т.КОРОВУШКИН: Определить рыболовный сбор в сумме 6 т.р.-

143

Районы - КРАСНОГВАРДЕЙСКИЙ, ПРИМОРСКИЙ и КОЛПИНСКИЙ разногласия, первоначально заявленные Горфин-отделу, сняли.-

Не правленая

149

Рогова.

С Т Е Н О Г Р А М М А

СОВЕЩАНИЯ У ЗАВ. ГОРФИНОТДЕЛОМ т. КОРОВУШКИНА

7 февраля 1939 г.

по ревизии Куйбышевского района.-

Присутствовали: от Горфо т.т. Коровушкин, Харлин, Мансветов, Григорьев, Рыбалкин, Петров, Богданов /Бюдж. Упр./;

от КРУ - т.т. Яковлев, Алехин;

от Куйбышевского р-на - т.т. Виноградов, Алексеев Котин, Борзов.

Доклад т. АЛЕХИНА не стенографировался.-

В О П Р О С Ы.

т. АЛЕКСЕЕВ: т. Алехин сказал, что "руководство Райфо не боролось", - проверял ли Алехин в Горфо, как мы боролись с этими явлениями. Мы давали сюда постановления Райсовета о расходах на выборы в Верховный Совет, - в Горфо материалы есть.

Второй момент - в части спец-расходов по стройконторе, - сигнализировали ли мы Горфо в этой части. По-моему, да.-

В части налогового дела, - извращения, которые подметила ревизия НКФ, - полностью ли это вина райфо или еще чья-нибудь. Вот окантовщиков мы облагали по норме, а Горфо это отменил.

т. КОРОВУШКИН: Если вы ставили вопросы, то, видимо, очень робко, а если бы в районе чувствовалось влияние райфо не только как органа, выдающего деньги, но и как контролирующего правильность расходования этих денг учреждениями и организациями, состоящими на бюджете, то многих явлений не

было бы.

Почему вы допустили при планировании нарушение норм питания? В самом плане вы давали директиву - попирать закон.

Относительно параллельного бюджета я бы просил осветить подробнее.

т.АЛЕХИН: Ревизией НКФ зафиксировано, что по отношению к кустарям со стороны райфо была проведена линия, - которой можно было дать послабление кустарям, там имеются определенные извращения налоговой политики, -целый ряд кустарей недооблагался, им предоставлялись льготы и т.д. Сразу после ревизии райфо начал принимать меры, чтобы исправить недочеты.../ не стенографировала, уходила/.

т.ЯКОВЛЕВ: Все эти поборы проходили по бюджету?

т.АЛЕХИН: Мимо бюджета, за исключением 75 тыс. по хозбытконторе на аварийный ремонт.

т.БОГДАНОВ: Вы говорите, что несколько школ работали в две смены, - полнос ью школы загружены при той наполняемости классов или можно было часть учащихся перевести во вторую смену.-

т.АЛЕХИН: Снижена заполняемость школ против плана... /читает/.

т.БОГДАНОВ: Перерасход против норм - брали в целом норму или перерасход только по питанию.

т.АЛЕХИН: Перерасход против сметных назначений.

т.ЯКОВЛЕВ: Таким образом, финансирование шло под план.

т.АЛЕХИН: Да.

145

т.КОРОВУШКИН: Почему на I/П в IO раз возросла недоимка по госдоходам?-

т.БОРЗОВ: У нас был ст.ревизор Наркомфина, я ему подробно об"яснял: у нас каждый год бывает очень тяжелый срок, так как в конце января по артелям приходится доплачивать крупные суммы подоходного налога и и доплату по годовому расчету, и они, давая во-время поручения, не могут обеспечить последний срок.

т.КОРОВУШКИН: По этой причине на сколько возросла недоимка?

т.ВИНОГРАДОВ: Одна организация - на I/П - 240 тысяч на I/I - 23 тысячи..

т.КОРОВУШКИН: Какие организации не выплатили?

т.БОРЗОВ: У нас в основном артели.

т.КОРОВУШКИН: Почему вы в течение января упустили это?

т.БОРЗОВ: Здесь была балансовая кампания - отсутствие работников.

т.КОРОВУШКИН: Это как раз должно было вам помогать. Основная наша работа не должна из-за этого страдать. Что делается районом, чтобы ликвидировать недоимку?

т.БОРЗОВ: Сейчас осталось только 30 тысяч.

т.КОРОВУШКИН: А новая недоимка?

т.БОРЗОВ: I5 тысяч.

т.КОРОВУШКИН: За какими организациями?

т.БОРЗОВ: Артель "Культпром", фабрика ИЗО - 32 тыс. Мы составили акт и передали дело для привлечения к уголовной ответственности.

т.КОРОВУШКИН: А как сейчас с недоимкой за кустарями?

т. : 393 тыс.на сегодняшний день.Из них так: есть недоимщик Левкович - за ним 63 тысячи.Он был обложен за наемный труд в 1935-36 году,взяли имущества на 60 тысяч ,а 63 тысячи остаются.Там третье расписание и мы списать никак не можем.Суд постановил взыскать,а имущества нет,и составлен акт на отсутствие имущества.-

т.КОРОВУШКИН: А кустарь-то этот существует?

т. : Да,он работает портным. Еще есть проработанные недоимщики, высланные органами НКВД;они высланы,имущества нет.-

т.КОРОВУШКИН: Сколько таких?

т. : Наберется около 50 тысяч. Затем обувщики - несколько человек,за которыит тоже недоимка,- у них нет имущества.

т.КОРОВУШКИН: А остальные почему не гасят недоимку?

т. : Я подготовил на 60 тысяч материал.Непроработанной недоимки на 42 тысячи.

т.КОРОВУШКИН: Что вы делаете по линии упорядочения налоговой работы в районе?

Сколько у вас есть кустарей,организованных в промартели,которые под вывеской артели продолжают заниматься и применением наемного труда ,и облагаются по линии промкооперации.

Сколько извозо-промышленников,которые числятся колхозниками?

Ревизия вскрыла недообложение кустарей по Куйбышевскому району, - что вы делаете,чтобы полностью учесть их

146

доходы и правильно облагать?

Что вы сейчас делаете, чтобы усилить контроль за правильным исчислением налога с рабочих и служащих?

П Р Е Н И Я .

т.ГРИГОРЬЕВ: Тут говорили много о строй-конторе. С ней так обстоядо: в 1938 году должны были из"ять 280 тыс из"яли их только 221.900 руб., т.е. 80 т. они недобрали. С другой стороны, они делали с этой конторы незаконные поборы.

Эти факты нужно связать - брали от них деньги не по назначению и оказывали им известную услугу за счет бюджета, - деньги брались в свой параллельный бюджет, тем более, что эта хозбытконтора имеет излишки оборотных средств, - таким образом, тысяч 100-120 райфо имел возможность из"ять. Тут получается неправильная политик.

Второй факт - относительно из"ятия сверхприбылей из хозбытконтор и направления в фонд жилремонта. Формально говоря, райфо эти действия Райсовета опротестовал, но расхождение большое между датами: неправильное постановление Райсовет вынес 1 сентября, а райфо запросил, правильно это будет или нет - в середине октября, после того, как товарищ, который обследовал работу райфо и горфо, натолкнулся на этот случай , и финотдел, зная заранее, что это решение неправильное, однако, спрашивает Горфо - просит сообщить, законно ли данное постановление. Это неправильная политика.. Есть закон от 17 сентября 1937 года, который ясно говорит, что это делать нельзя.-

т.Котин - большой специалист по финансам и тут он проявил определенный либерализм. Мы это опротестовали и Горфо предложил Райсовету оба эти решения отменить.Тем не менее,часть денег выплачена.-

т.КОРОВУШКИН: Ваше и положение-то,товарищи финансисты,очень выгодное.- Незаконное решение выносит Президиум Райсовета - не выполняйте.-

т.КОТИН: Никто не делает без санкции Горфо.Сначала запросишь десять раз,договоришься.-

т.ГРИГОРЬЕВ: С кем.

т.КОТИН: С Бочкаревым.

т.ГРИГОРЬЕВ: Вы видели,что это постановление незаконное - не нужно было выполнять его.

Третий вопрос - с финпланом на 1939 год район справился хорошо,лучше многих других.Финансовый план их принят.Действительно,они поработали основательно в этом отношении.

И последнее замечание - в отношении того,что инспектора жилищно-коммунального хозяйства там не совсем правильно расставлены.Более четкие функции нужно придать Роговской, большее внимание уделить жилищному хозяйству.

т.КОРОВУШКИН: Большая задолженность по арендной плате.

т.ГРИГОРЬЕВ: У них за последние три месяца падение задолженности ,но это не за счет работы райфо,а потому что там Жилуправление нажимает.-

147

т.МАНСВЕТОВ: Ревизия Наркомфина как раз совпала с началом ревизии Горфо. Надо отметить, что было совершенно неудачное прикрепление ревизора Ибрагимова к Куйбышевскому району - центральному району, где средоточие крупнейших кустарей. Сейчас он снят с работы. К этому району нужно было прикреплять более крепкого ревизора, а Ибрагимов с этой работой не справился ни по своей квалификации, ни по своим чисто политическим качествам.

Ревизия выявила политические извращения в работе Куйбышевского района. Характеристика эта безусловно правильная. Правда, там часть недостатков в отношении недообложения отпала- в отношении окантовщиков.

И на сегодняшний день это положение остается - средоточие крупных кустарей, а работа аппарата продолжает оставаться не на высоком уровне.- Это кроется в невысокой квалификации налогового аппарата Куйбышевского района, почему и в мероприятиях записано - в первую очередь укрепить Куйбышевскую инспекцию более крепкими налоговыми работниками.

т.КОРОВУШКИН: Сколько там кустарей?

Ответ: 219.

т.КОРОВУШКИН: А в прошлом году сколько было?-

Ответ: За год прошло 339.

т.МАНСВЕТОВ: Наиболее крупные кустари. На это нужно обратить внимание. Сейчас работа выправляется - с одной стороны, по линии той, что нормы доходности кустарей подняты по городу в общем проценте на 40, и глав-

ным образом по портным и портнихам нормы доходности подняты процентов на 70.

В отношении метбытремонта, окраски кожаных пальто, выделки, с применением механического двигателя, посылочных ящиков - в этом отношении нормы значительно подняты. И сейчас Куйбышевский район должен подойти более близко к обложению кустарей, облагаемых по действительным доходам , - там они пытались применить к одному кустарю нормы расходов по его показаниям, в то время, как с нашей стороны есть указание - определять по ценам гос. ровницы, если он не представляет документов.

И дальше необходимо упорядочить дело с народными судами в отношении рассмотрения дел по взысканию недоимок.-

Дальше - на-днях в Вестнике Ленсовета появилось об"явление: "Принимаю окантовку под стекло", - кустарь помещает об"явление в Вестнике Ленсовета. Нужно будет с Райсоветом т. Виноградову договориться, чтобы этим кустарям не сдеавали домоуправления в аренду швейцарские, а то получается, , что в дверях Райсовета сидит кустарь и мы ничего с ним сделать не можем.-

Я считаю, что нужно будет помочь Куйбышевскому району в части укрепления аппарата, а контроль мы осуществляем и осуществим не плохо.-

т. КОРОВУШКИН: Сколько налоговых работников в районе.

Ответ: По штату 8; в настоящее время работают 6 чел.

т. КОРОВУШКИН: Сколько из них имеют специальное образование?

148

Ответ: Ни один, - все с низшим образованием. Трое из этих инспекторов получают по 350 рублей.

т.КОРОВУШКИН: А вы какое образование имеете?

Ответ: Незаконченное среднее образование - 5 классов, но имею 16 лет практики.-

т.ПЕТРОВ: По госдоходам ревизия Куйбышевского района тоже была, но там ничего не нашли, недопричислили даже ничего. Замечание было только по нашей линии, что мы разрешали переброску некоторых това-ров по универмагам, но Наркомфин потом раз"яснил, что мы могли это делать.-

Что касается нагрузки т.Борзова, то это единственный инспектор, который имеет у себя в районе 15 подчиненных инспекторов. План тебе какой дали?

Ответ: 256 миллионов.

т.ПЕТРОВ: До этого было 89 млн.

И прорыв с этой недоимкой - он сам каялся в этом, - это один из лучших инспекторов гор.Ленинграда, он 35 лет работает на финансовой работе.

т.КОРОВУШКИН: Вы со своими 15 инспекторами собираете 1% всего союзного дохода, - вы понимаете, какое место вы занимаете? Вам, работникам госдоходов, нужно понять, что вы не просто маленькие работники, а вы обеспечиваете своей конкретной работой интересы государственного бюджета, и вот когда у вас это сознание будет - вы будете лучше работать, будете работать без недоимок.

Как они выполнили план госдоходов в прошлом году?

т.ПЕТРОВ: Они все время не выполняли, потому что

универмаги не выполняли своего плана,- задание было дано в разрыве с фондами.

т.КОРОВУШКИН: А сейчас как?

т.БОРЗОВ: К тому плану, который дан, 34,5%.

т.КОРОВУШКИН: К 10 марта соберете 80%?

т.БОРЗОВ: Трудновато. Будем налегать, мы взялись за это дело дружно, сейчас работаем во-всю.

т.ПЕТРОВ: Их может подвести единственно сахар,- поступления за сахар идут в Облфо, а это его задание 132 млн. Тут Наркомфин затянул рассмотрение одного циркуляра, и Госбанка издал сам от себя циркуляр, и сейчас идет спор об отмене этого циркуляра Госбанка.-

т.КОТИН: Бюджет в целом по доходам мы выполнили не плохо - 102,7% к назначению.

т.КОРОВУШКИН: Сколько по вашим закрепленным доходам?

т.КОТИН: /читает/.... Эта сумма не говорит о нашей бездеятельности. Нужно сказать, как профинансировали мы: просвещение 101%, здравоохранение 100%,- расходы мы профинансировали в целом на 102%, прочие на 102%/выборы в Верховный Совет/, управление 106%.

Относительно первого замечания - построение бюджета,- по бюджету, якобы, занижены нормы на питание. Прежде всего нужно сказать, что у нас здесь колеблются нормы по питанию - там где в спецсредствах предполагаются поступления в полном об"еме, и там, где спецсредства матерей, находящихся на пенсиях и получающих небольшие ставки,-

предусматривались дифференцированные..../не слышно/... Кроме того, имеются детские сады, которые постановлением Президиума проведены как оздоровительные, поэтому, сверстывая бюджет, подходили здесь дифференцированно, и кроме того, когда финансировали первый квартал, то исходили из нормы 1937 года - последнего квартала, а эти нормы были ниже; профинансировав 4 месяца, мы получили утвержденный бюджет и с тех пор начали финансировать в полном об"еме по нормам, предусмотренным на 1938 год Своевременно было обращено внимание Горфо, Горфо выслушал нас и бюджет принял, бюджет санкционирован Горфо с нашими об"яснениями. И когда т.Алехин говорит о финансировании под план, то я с ним не согласен. В фактическом исполнении у нас не имело место огульное финансирование под план.

Туб-диспансер - мы,, как будто, недовыполнили производственные показатели. Это является результатом того, что эта организация работает, занимается профилактической работой, но отсюда не значит, что врачебные единицы нужно уменьшать и не значит, что мы должны профинансировать полностью единицы, работающие по диспансеру.-

Тоже по вендиспансеру - они провели профилактическую работу и было снижение заболеваемости.

Что касается детсадов и детяслей - по яслям недодано по годовому отчету 83 тыс. по питанию.

Что касается административных расходов - содержание персонала и проч. статей, то мы не должны снижать, поскольк

топить, освещать и содержать аппарат нужно было.

Следовательно, утверждение, что мы финансируем под план, ничем не обосновано.-

Относительно род-дома - мы перефинансировали почему. У нас груда бумаг, как роддом эти средства получил. Он обил все пороги. т.Эмдин докладывал, что в роддоме катастрофическое положение, - вот акт ревизоров, что 76 тысяч недостает. А вот выводы тов.Алехина - 169,1 т. передали. Значит, мы передали столько, сколько ревизия отмечает, что недостает.

т.БОГДАНОВ: Что за ревизия?

т.КОТИН: т.Савич от КРУ.

Почему не предусмотрели в бюджете - твердая сумма спущена Горфо, он определял лимит специально по род-дому, из которого мы должны были составить смету и спустить ее низам. Так мы и сделали, - наметили тот штат, который там есть, спустили род-дому, - а оказалось, что для того, чтобы род-дом обеспечил в революционные праздники медицинским персоналом для обслуживания больных - там 444 койки, - потребовалось 84 тысячи на одни дни красного календаря. Спрашивается, можно было не дать на это средства? Нельзя, потому что нельзя оставить койки без обслуживающего персонала.

т.БОГДАНОВ: Перед кем вы ставили вопрос о необходимости этого?

т.КОТИН: Перед кем только ни ставили!

Вторая причина- закон о том, что круглосуточный персонал должен питаться.

150

т.БОГДАНОВ: Незаконная инструкция.

т.КОТИН: А средств тоже нет. Вот это вызывает необходимость, - то,что зафиксировано актом и,конечно,принимая во внимание акт,что все-таки фактически ничего не сделать,а к концу года за счет перепоступлений эта сумма профинансирована.

Относительно доходов - т.Григорьев говорил о том, что мы недоиз"яли от стройконторы ,взяли вместо 280-220 т. Это положение имело место.-

т.РЫБАЛКИН: А по отчету 1937 года вы тоже 606 тыс. записали из"ять в бюджет, - это постановление вами не выполнено.-

т.КОТИН: Вся беда в том,что вы не посмотрели второе постановление,которое отменило это, - постановление комиссии из представителей Горфо и ...../не слышно/...

Относительно недоиз"ятия со стройконторы - действительно,такое положение имело место. Вот т.Рыбалкин приходи к нам,занимался ревизией стройконторы и наших дел , -ему были предложены все материалы,какие мы имели,чтобы что-нибудь предприняли, - однако,помощи со стороны Горфо и ревизии никакой не было.В этом году мы 6 раз закрывали счет,шесть раз накладывали арест и снимали из-за того,что хозяйственная деятельность развалится,если мы не санкционируем выплату зарплаты.Дело несколько раз передавалось прокурору,- однако,такое положение существует.-

По характеру самих затрат,которые повлияли на

1506

выполнение бюджета, - т.Алехин не осветил подробно,- 94 тысячи затрачено на КП,27 тысяч затрачено на 27-е отделение Милиции,которое к нам никакого отношения не имеет,но городской бюджет не дал и перед председателем Райсовета вопрос поставили, - что за безобразие в вашем районе.Пошли навстречу. 94 тысячи,которые на КП затрачены, - санкционированы Горфо ,т.е. перекрыты.Таким образом,из всех сумм 5 тысяч осталось. Задолженность по ремстройконторе мы не спишем,но обяжем взыскать и в этом году никаких поборов ни одной копейки не допустим.

т.Алехин затрагивал вопрос относительно соцбыта. У нас прошло I3 тысяч,I3 тысяч израсходовано - ни копейки не перерасходовано на районные мероприятия.

Относительно спецсредств - т.Алехин сослался на этот закон ,который говорит,что "арендная и квартирная плата.../читает/.. Так вот в соответствии с этим законом у нас были построены сметы.-

т.КОРОВУШКИН: Куда вы направили все-таки деньги.

т.КОТИН: Наше толкование было расширенное - что направить тысяч около 90 на зарплату.

т.КОРОВУШКИН: А сколько всего собрали.

т.АЛЕХИН: 500 тысяч неправильно направили.

т.КОРОВУШКИН: Здесь вы допустили ошибку.

т.КОТИН: У нас ведь в бюджетах поставлено I25 руб. завхозам.Если мы все поснимаем,- а там,что угодно пусть делается, - то,что 6 лет существовало - доплата,а мы поснимаем...

151

т.КОРОВУШКИН: Никто бы вам в упрек не поставил , если бы вы из 500 тысяч ,собранных по арендной плате, израсходовали некоторую сумму на содержание хозяйственного аппарата,но вы сделайте это в меру,в определенных рамках,но не в таких суммах.-

т.КОТИН: В 1938году против 1937 года ни одной ставки не прибавили,но поснимали очень много.

т.Алехин отметил,что кассовый план опаздывает.Утверждение на Президиуме Совета опоздало-на 8 дней,первый квартал на 3 дня,остальные же два квартала утверждены на президиуме досрочно и в срок.-

По хозполиткампаниям допущен перерасход - в 9-месячном разрезе его не было.

т.КОРОВУШКИН: Нет,уже в 9-месячно тут пишется.

т.КОТИН: Центральная магистраль - Невский, всегда предлагают украситъ не так,как все прочие улицы,а к каждому дню красного календаря ставится новая тема,- отсюда вытекают дополнительные постановления Президиума.Мы опротестовывали два постановления к октябрьским праздникам...

т.КОРОВУШКИН: А за год сколько перерасходов по этим статьям - по управлению и по хозполиткампаниям.

т.КОТИН: По управлению - две машины, - всего 177 т. Перерасход в Райсовете и в РЖУ.В Райсовете потому,что с начала года был постановлением президиума установлен штат в 90 человек,а последующим постановлением Президиума Ленсовета доведен до 53 человек,и фонд вполовину сократили,а так как 4 месяца тратили из расчета 90 чел

157/85

то компенсированы полностью эти суммы не были.

Относительно хозбытконторы - постановление Совнаркома дает право изымать прибыль не по плану,а по фактическому исполнению, - план был перевыполнен и мы из"яли больше.

т.КОРОВУШКИН: А куда эти деньги направили.

т.КОТИН: Они пошли в доходы бюджета,нейтрализовались.

т.КОРОВУШКИН: Что вы делаете,чтобы был у вас порядок в районе в налоговых делах.

ст.Налоговый инспектор: - Ревизия Наркомфина подметила очень много недочетов в части налоговой работы Куйбышевского райфо,но я должен сказать в то же время - ревизия все это отнесла за счет района неправильно.Допричислили II тысяч,создали недоимку ,а сейчас Наркомфин отменил, записал около 6 тысяч,и из этих II тысяч реальных будет процента 2.

В большинстве виноват Наркомфин - например,нормы по окантовке - они дали очень крупное допричисление - по I4-I6 тысяч,а Райфо руководствовался этими нормами ,и отменили их только после ревизии,- тут просмотрел ,не сделал возражений Горфо ,а Наркомфиновская ревизия записывает это,как недочет работы райфо.

По бытовым слесарным работам недоучет - тут можно квалифицировать недостаточной опытностью налоговых работников,а т.Зарубин, ст.инспектор,который сейчас снят,большой период времени отсутствовал по болезни и был в армии.

т.КОРОВУШКИН: Не может быть таких случаев,- люди па-

тент не возьмут, пойдут работать на предприятия, а вечером будут заниматься кустарным промыслом.

Ответ: Тут худого ничего нет.

т. КОРОВУШКИН: А вы облагаете это.

Ответ: Облагаем.

В текущем году сплошной налоговый учет мы закончили до срока. Довыявили ряд лиц.

т. ВИНОГРАДОВ: Дополнительно выявили 76 единиц.

Ст. налог. инспектор: Мы сейчас проводим налоговую кампанию и мы этих лиц будем еще раз обследовать, подлежат они обложению или нет.

Также хорошо в этом году провели регистрацию промыслов.

т. КОРОВУШКИН: Вам домохозяйства помогают.

Ответ: Они все прикрепляют для помощи, но пока ничего не дают.

т. КОРОВУШКИН: Есть в районе артели, которые работают в помещениях бывших владельцев мастерских.

Ответ: Есть. Кустарь имеет свою мастерскую, на своем оборудовании и он состоит в штате комбината, в то же время выбирает регистрационное удостоверение на приработок - на своем оборудовании, и сам аренду платит за свою мастерскую. По закону это правильно, по существу же безобразие. С этими фактами нужно бороться, но по закону мы сделать ничего не можем.-

т. КОРОВУШКИН: Мастерская эта входит в состав промкомбината.

Ответ: Он влил себя в штат комбината, как будто он их рабочий, а по существу он кустарничает. Он получает проценты

за амортизацию.

т.ВИНОГРАДОВ: Они обязаны обобществить его орудия производства, но те очень туго на это поддаются.-

т.КОРОВУШКИН: По существу, это они прикрылись.

Ответ: Нужно, чтобы Наркомфин быстрее раскачивался, - он слышит наши сигналы.

т.КОРОВУШКИН: Вы поступаете неправильно, опорачивая выводы ревизии НКФ. Если бы вы так работали, как рассказываете, то не было бы у Наркомфина оснований писать об этих фактах. Пусть есть известные неточности, но нельзя выступать, что вы вот хорошо работаете, а они провели работу неправильно.- На то вы и поставлены, чтобы работать четко, четко проводить указания советской власти и Партии на этом важнейшем участке финансовой работы - налоговой, поэтому вы должны больше говорить о том, что у вас недоделано, что надо сделать и как это сделать.-

Ответ: Нужно обратить внимание - вот человек имеет 63 тысячи недоимки, - я подсчитал, на сегодняшний день за ним пени 678 тысяч, - это по третьему расписанию. И еще есть ряд недоимщиков, с которых взыскать нельзя.-

т.КОРОВУШКИН: Что вы делаете с текущей недоимкой.-

Ответ: Недоимка сразу передается инспекторам. Заведен точный учет дел за народными судами.

т.КОРОВУШКИН: Вам нужно обратить внимание на надомников.

Ответ. Да.

Затем принимаются меры к организации общественности. На эту отрасль работы мы обращаем внимание также, как и

153

постановку контрольных постов.

Нужно усилить работу по семинарам .В плане у меня записано проводить не менее 2-3 семинаров в месяц,чтобы все работники нашего района прошли семинар.

Главный бухгалтер: Я хочу сказать только,что материал т.Алехина характеризует целый ряд недостатков работы не только районного совета,но и финансового аппарата,и было бы неправильно,если бы этот материал нас демобилизовал. Он должен нас мобилизовать на исправление недочетов,которые в нашем районе за 1937-38 годы имели место.Но если бы удалось т.Алехину распределить этот материал по годам,то он иначе характеризовал бы степень участия финансового аппарата или неучастия против тех нарушений,которые имели место по линии райсовета,потому что все эти нарушения идут исключительно и непосредственно по нарушениям управленческого аппарата и по изыманию средств для нужд районного совета,которые по бюджету не были предусмотрены. Материал тов. Алехина дает оценку работы райсовета и райфо за три последних года.Мы видим,что год от года постепенно нарушения уменьшаются и в конечном итоге эти недочеты сокращаются до минимума. Как райфо относился к управленческим расходам райсовета.Этот вопрос меня интересовал. потому,что на этот участок работы с моей стороны было уделено внимание. В 1938 году 5 раз обследовали ,и есть акты технических совещаний при президиуме, - мы ставили на технических совещаниях при райсовете нарушения,которые имели место,и есть замечания и выводы с привлечени-

нием к ответственности, - со стороны райфо в этом отношении применялись достаточно быстрые и действительные меры.-

Относительно моего совместительства я должен заявить, что это совместительство не было по моему желанию, это совместительство мне было навязано, оно было по согласованию с зав.райфо и Горфо, и президиумом райсовета, - но я его выполнял не с точки зрения корыстной, а для выполнения тех обязанностей, которые ложились на меня, как на руководителя бухгалтерии.-

Ревизией отмечается, что работа выполняется добросовестно и аккуратно.-

Относительно работы в районе, - как проходит балансовая кампания, как я осуществляю контроль и инструктаж за периферийными учреждениями. Ни в одном акте ревизии нет замечания о нарушениях, нехорошей постановке отчетности и т.д. В настоящее время мы должны закончить балансовую кампанию 20/П, мы закончили ее I/П. Работа по проведению балансовой кампании находится в моих руках и я чувствую за нее полную ответственность и она будет приведена в надлежащий вид.-

т.БОГДАНОВ: Я не согласен с т.Котиным, когда он говорит, что все благополучно у них, что бюджет перевыполнен и т.д. Действительно, доходная часть бюджета перевыполнена на 635 тысяч, но раз есть перевыполнение по доходам, значит, можно было бы сказать, что райфо имел возможность производить своевременно финансирование. В акте ревизии отмечалось, что подкрепление счетов про-

154

изводилось 24 раза вместо трех раз, но у райфо деньги были всегда своевременно.-

И райфо дожил до такой степени, что мы вынуждены были за него погасить ссуду Комбанку - из своих средств. Это говорит о том, что вы плохо работали.

т. КОРОВУШКИН: Вы могли работать год без ссуд.

т. БОГДАНОВ: т. Котин говорит, что он эти деньги обратил на соц.-культурные расходы. 400 тыс. они обратили. 273 тыс. перерасход по прочим расходам - хозполиткампании и выборы в Верховный Совет, 95 тысяч на управление и 45 тыс. ссуды, - вот куда пошла значительная часть.-

Ежемесячные отчеты учреждений, которые вы полу-чали, вы не проверяли и не вносили изменений в кассовый план. Вы не контролировали работу.

Относительно развертывания сети - вы обязаны были следить, а у вас на протяжении года детские сады и ясли не были укомплектованы. Сеть, которая была у вас предусмотрена по бюджету, была открыта не полностью. Вы открыли II мая сады, а с I3/X не велся контроль за этим делом.

Два основных требования - бесперебойное финансирование, контроль за правильным финансированием, за финансированием под выполнение плана - в работе райфо не чувствовались.-Финансировали под план.

Я не согласен с ревизором, нельзя брать перерасход в целом, - если нет того количества людей, которое было, - вы хозяйственные расходы будете производить, а по питанию -это находится в прямой зависимости от райфо.-

т.ВИНОГРАДОВ: Я не собираюсь оправдываться или говорить,что мы работали хорошо и в какой-либо степени опорачивать материалы ревизии .После завершения ревизии,когда я стал говорить,что по целому ряду моментов есть записи спорного порядка,т.Алехин ответил,что если бы даже и так - что это для райфо не имеет какого-либо значения отрицательного порядка,что если есть такие моменты,то они должны быть мобилизующими. Я с ним согласился и так и до сих пор считаю,но по некоторым моментам хочу высказаться.

Иногда действительно на месте у нас в райфо мы бываем в чрезвычайно затруднительном положении. Вот обвиняется райфо в попустительстве райсовету в части целого ряда расходов,которые являлись противозаконными, нарушающими бюджетную дисциплину. Такое дело,как финансирование по аварийным работам, - я всецело протестовал, и когда говорила со мной Савоненкова - я упорно протестовал против отпуска средств,но передо мной так поставили вопрос: пред"явили материалы,продемонстрировали документы,которые техническим надзором подкреплены неоднократно и где сказано,что срочно,немедленно должны быть приняты меры по целому ряду домовладений,которые грозили аварией и гибелью целого ряда квартир.Передо мной был поставлен вопрос: что ты думаешь,за что мне отвечать - за нарушения бюджетной дисциплины или когда у дома стена обвалится,и несколько семейств погибнет,- за что я буду серьезнее отвечать. - В такой плоскости

155

передо мной был поставлен вопрос. Я,как зав.райфо,был в тупике,я не мог найти ответ,действительно отказать,-а у нас имелись данные на перевыполнение доходной части бюджета,тем более,что председатель райсовета об этом знал и настаивал.Действительно,один дом на улице Нахимсона - ему сделали пояса стальные и эта работа стоила 160 тысяч рублей.Если бы их не сделать - грозила опасность ежедневно.

т. КОРОВУШКИН: Это можно было сделать по плану общегородского ремонта.-

т.ВИНОГРАДОВ: Мы ставили этот вопрос,тем более,что в Ленжилуправлении было заморожено около 4 млн.руб. средств,которые были предназначены для этих целей,но мы в результате не получили эффекта,а дом-то мог разрушиться. Затем были еще отдельные квартиры угрозы.-

В части перерасхода по хозполиткампаниям.Всем районам отпустили средства в одинаковой доле,но в каком положении наш центральный район, - у нас центральная магистраль,и я не знаю,что выдерживал,когда наступали моменты составления смет на расходы,связанные с украшением нашего района. Вот приезд папанинцев - нужно было на райком Партии,на райсовет портреты ,полотнища через Невский повесить,и целый ряд таких моментов.Я с председателем начинаю ссориться,что денег не дадим,а мне говорят:а нам дана тема по оформлению.Я из кожи лезу вон,но ничего не выходит.

С точки зрения ревизионного порядка - ясно,мы попу-

1355 бб

стительствовали, и у нас нет никакого оправдания, - мы можем только продемонстрировать, как приходится в этой части работать. Когда я столкнулся с председателем совета, я ахнул, я увидел, насколько председатель райсовета искушен в большого масштаба расходах. Я скажу только одно: я достиг чрезвычайно больших успехов. Мне говорят - райфо обязан средств найти и финансировать, и больше мы ничего не знаем. Они понятия не имели, откуда средства берутся. Мы вызывали старшего бухгалтера райсовета и говорили: товарищи, вы безобразничаете, и председатель райсовета соглашался, и в протоколе записывали - прекратить, экономию соблюдать и т.д.; только протокол подпишешь - и опять пошло по-старому - перерасходы и проч.-

В части извращений налоговой политики - тут, правда, не совсем правильная фраза, тут ревизоры немножко ухнули. Я сам давно работаю в финансовой системе, сам знаю налоговое дело, и знаю, что такое извращения налоговой политики. Здесь есть нарушения, отступления , - да, верно. Плохо работали - совершенно верно, нельзя сказать, что хорошо работал сектор, так как его руководитель Зарубин не соответствовал своему назначению; - но я ставил несколько раз перед Горфо вопрос о смене его, мне все обещали, но только к концу года заменили. - Может быть, я слабо руководил, не уделял внимания этому сектору, но, во всяком случае, руководил. Мы в начале года проверили кустарей, занимающихся изготовлением ремешков, - явно, что это не кустари, а торговцы. Мы взяли у них регистрационные удостоверения. Они на нас петицию в Горфо написали и Горфо дал нам распоря-

156

жение обратно выдать регистрационные удостоверения, и получилось впечатление у налоговых работников, что бороться с этим делом нельзя, они стали ослаблять это дело, видели, что кустари производят эти ремешки, но считали, что Горфо дал указания и надо соглашаться.- Когда же была ревизия- пошли к одному, другому, установили, что они просто торгуют и поотбирали регистрационные удостоверения. А теперь опять они получили эти удостоверения и опять занимаются своим делом, и выходит, что частник как будто сильнее нас, что ему удается защитить везде и всюду свои собственные интересы.-

В части окантовщиков - все время были нормы, налоговый аппарат облагал их по норме, - отменили эти нормы, получив ответ из Наркомфина, а нас за это обвиняют.-

т. КОРОВУШКИН: Трудно отделить нарушения от извращений. Что такое извращения. - Это есть нарушения, это есть невыполнение законов, - так?

т. ВИНОГРАДОВ: К нарушениям что я отнесу: кустарь работал, закрылся, сдал регудостоверение - и налоговый аппарат на этом успокоился, не пошел его проверять, работает он или нет. Это есть недостаток в работе, но не извращение, - не взяли этого кустаря на учет, потому что он мог сдать регистрационное удостоверение и продолжать работать на дому.- А торговца недообложить - это есть извращение, но вот с окантовщиками вопрос является спорным. Они подали жалобу; как решится вопрос - неизвестно.-

В заключение скажу: плохо было в части бюджета и в

части налогового сектора, но я думаю, что в 1939 году надо нам на это взять упор, что дальше так работать мы не можем. Сейчас у нас есть все возможности и предпосылки к тому, что налоговый сектор укреплен подходящим руководителем - т. Кузнецов.-

И самое главное - в части работы бюджетной. У нас сейчас новый председатель Райсовета, - это человек, который стоит на точке зрения закона, справедливый, и я чувствую, что работать с ним нам будет легко, и я думаю, что мы не допустим ни одного отступления и нарушения бюджетной дисциплины в 1939 году.-

т. РЫБАЛКИН: Я согласен, что под одну гребенку нельзя стричь извращения и нарушения, но т. Виноградов не полно толкует. Если вы обложение должны производить по норме, а вы произвели не по норме - это будет прямое извращение. А если вы обложили по норме, а потом эти нормы были отменены - тоже можно квалифицировать, что частично были извращения в практике, что руководствовались старыми нормами обложения, вместо того, чтобы облагать по документам.

Куйбышевскому району приходилось работать тяжело с точки зрения финансовой какой - что председатель райсовета Савоненкова настолько в финансовом отношении была развращена, что вообще не считалась с райфо. Мне приходилось сталкиваться с районной строительной конторой - там 33 тысячи средств по чекам через Комбанк, и чеки выписывались на имя секретаря райсовета

157

минуя райфо /в 1937 году/. Отсюда вывод, что т. Виноградову тяжело было налаживать финансовое состояние района, потому что райсовет с райфо мало считался и райфо был на поводу у райсовета; что прикажет райсовет, то райфо выполняет.-

Вот по пионер-городку можно отметить много безобразий, допускалось незаконное питание посторонних лиц, - 100 человек лишних питалось бесплатно в пионер-городке. Мог бы райфо ударить райсовет по рукам. - Мог бы, но он слабо проявлял свой контроль, и когда ставили на президиуме райсовета доклад ревизора, так одной рукой отмечали безобразия, а другой рукой премировали человека, который допускал безобразия, - в частности я имею в виду Казака - допускал человек безобразия, питался чуть ли не весь костяк райсовета, а его премируют. Можно было такое решение передать прокурору и Савоненкову взять в руки. Но должен сказать, что Савоненкова имела крепкую поддержку со стороны Председателя Ленсовета Петровского.

т. Виноградову приходилось направлять финансовое состояние района в русло правильного использования государственных средств, и я думаю, что в 1939 году, после снятия Савоненковой с должности и после вскрытия недочетов, отмеченных в акте ревизии, Куйбышевский район исправит эти ошибки и будет проявлять свое лицо, как государственный контролер.-

Я не согласен в корне с т. Котиным, что все благополучно, что бюджет выполнен в доходной и в расходной части.

А вот как ты финансировал в пределах плана - об этом ты не заикнулся.-Финансовый отдел должен проявлять жесткий контроль в 1939 году и навести жесткий большевистский порядок.-

т.ЯКОВЛЕВ: Здесь совершенно правильно отметил т.Рыбалкин моменты,которые имели место по Куйбышевскому району, - это была традиция такая,что и до Савоненковой - Семенов - не знали никаких норм в этих вопросах.Это факт. И это было с благословения Ленинградского Совета. Недопустимый факт,что Куйбышевский район ревизовался в течение года.Вы слушаете сейчас результаты ревизии,начатой в конце 1937 года,и на протяжении этого года менялись три ревизора, - сначала пошел Гласко,потом пошла бригада вместе с работником Горфо Савич,и в самый момент,когда нужно было реализовать материал - Сильвестров ее отозвал.Еще до этого ревизовал по партийной линии Рыбалкин,- он,правда,свое дело сделал,сообщил прокурору,сообщил материал в бюджетную инспекцию,а там этот материал пролежал месяцев пять.- И получилось такое положение,что те сигналы,которые давались со стороны района,должной поддержки в Горфо,даже в Бюджетной Инспекции и даже до последнего момента в КРУ - не получали.-

Сегодня выступал здесь Котин - он даже удивляется, что материал этот получил какую-то реализацию , - но ведь материал-то лежит до сих пор.- Здесь будет уместно отметить,что со стороны Горфо,бывшей Бюджетной Инспекции и в настоящий момент со стороны КРУ допущена медлитель-

158

ность в реализации материалов ревизии, и больше я скажу - мое впечатление, что районный контролер-ревизор, который у нас там находится, - это пустое место. Там, наряду с налоговым аппаратом, нужно укрепить контрольно-ревизионную группу, пожалуй, иметь двух ревизоров там, потому что целый ряд районов, менее крупных, имеет по нашему штату двух ревизоров.

Эти замечания нужно учесть и из этого урока по Куйбышевскому району сделать выводы.

По существу нарушений - тут беда в том: вы настояли, что огулом все эти решения отменяли, но, по сути дела, эта отмена имеет только воспитательное значение, а я знаю, что по целому ряду районов эти вопросы ставились перед Сильвестровым и Горфо значительно раньше, и по тому же Куйбышевскому району, и если бы в свое время были отменены эти решения - они имели бы свое финансовое значение и целого ряда расходов не было бы.-

Поэтому я думаю, что нужно, чтобы все эти нарушения, которые имеют место, немедленно доводились до сведения и вами, как членом президиума, ставились на райсовете.- Даже не дожидаясь отмены, вы можете не финансировать,- ведь для вас решение райсовета, если оно незаконно, не является законом.

Мне думается, что замечания были сделаны совершенно правильно, что т. Виноградов пошел по этой линии под нажимом Савоненковой, идя на незаконные расходы. В дальнейшем т. Виноградову нужно будет учесть, что незаконные решения президиума он вправе не выполнять и в этом отно-

шении Горфо всегда окажет ему поддержку.

т.РЫБАЛКИН: И в то же время КРУ должно сразу вмешаться.

т.ЯКОВЛЕВ: Конечно.

т.КОРОВУШКИН: Я свои мысли высказал в процессе обсуждения и в замечаниях по выступлениям отдельных товарищей.-

В итоге следует все-таки сказать,а вы,из Куйбышевского райфо,должны понять,что несмотря на то,что вы обеспечили перевыполнение доходной части плана нашего бюджета и профинансировали основные социально-культурные мероприятия по району, - но ведь мы должны не только поверхностно смотреть на эти вопросы,как вы,т.Котин, смотрите - выполнили план доходов и профинансировали предусмотренные расходы ,а дальше тишь и гладь,и божья благодать,все в порядке. Нужно смотреть глубже, - была ли обеспечена нормальная работа финансируемых из бюджета учреждений в течение года.-

Тот факт,что вы в ряде случаев не смогли нормально осуществлять финансирование учреждений,состоящих на местном бюджете,потому что допустили финансирование ряда расходов,совершенно не предусмотренных бюджетом, - это необходимо вам учесть на 1939 год,чтобы этих вещей не было.Вы имели возможность,перевыполняя свою доходную часть,совершенно отказаться от таких источников финансирования временного характера,как ссуды банка,а вы от этого средства не отказывались, - наоборот,всегда к ним прибегая.Значит,у вас на протяжении

года все время вклинивались затраты, не предусмотренные бюджетом, которые вы финансировали, и ставили в тяжелое положение финансирование тех мероприятий, которые бюджетом были предусмотрены. Тут напрасно вы успокаиваетесь, - дело обстоит не так хорошо, как вы хотите представить.-

Второе - насколько хорошо вы осуществляете финансовый контроль райфо в процессе финансирования бюджетных организаций. - Здесь тоже очень плохо обстоит дело.- Наконец, вы должны не слепо финансировать и выдавать деньги, а должны этот процесс таким образом организовывать, , чтобы не допускать перерасходов в хозяйстве, неправильного направления средств в бюджетных учреждениях и хозяйствах, т.е. ваш контроль должен быть очень гибкий, который должен предупреждать возможность нарушений, перерасходов и т.д. Если бы вы финансировали в меру выполнения плана, а не под план огульно, тогда мы не имели бы случаев массового нарушения в хозяйствах, потому что вы создали бы такой режим для хозяйств, что хочешь - не хочешь, а не перерасходуешь.-

Вы, перевыполнив план доходов, вместе с тем, это перевыполнение направили не по тому руслу, по которому полагалось бы направить. Разве это нормально, когда вы допустили по прочим расходам огромнейшие перерасходы, когда вы допустили огромнейшие перерасходы по управлению.

Вся беда в том, что вы не всегда противопоставляете себя, как орган государственного контроля, элементам антигосударственной практики, местниче кой, районной практики

следовательно, ваш финансовый контроль был очень слабый, недостаточный, неудовлетворительный.

Надо покончить в этом году со всякого рода незаконными из"ятиями. Если вы производите из"ятие прибылей из хозбытконтор или из стройремконторы района, - пожалуйста, изымайте в бюджет, все должно пройти через бюджет. Почему вы допускаете у себя практику, когда это не находит отражения в бюджете и вы имели, по существу, в 1938 году - волъно или невольно - два бюджета. Это недопустимая вещь.-

С МЕСТА: Об этом двойном бюджете никто не знал...

т. КОРОВУШКИН: Тем хуже, - какие же вы государственные контролеры, когда вы об этом не знаете, как вы связаны с массами, - вы должны знать о всех этих вещах сразу же.

Надо коренным образом ломать систему. Если вы добились известных успехов /правда, очень немного/ в прошлом году, то в этом году нужно с этим покончить обязательно.-С этой практикой незаконных поборов и из"ятий помимо бюджета нужно кончать, и нужно все из"ятия проводить через бюджет, а если у вас по этой линии будут затруднения - вы найдете поддержку в Горфо. Районные советы должны работать на основе закона., а не вопреки.

Если вы, в порядке перестраховки, вопросы, даже мелкие, будете передавать сюда -и вы, как финансовый отдел района, захотите избегнуть ответственности и переносить решение буквально всех вопросов сюда, - это тоже не дело. Надо поставить себя с самого начала так,

160

чтобы без вас финансовые вопросы в районе не решались, так какряд финансовых вопросов решается просто без вас А вы должны своевременно сказать президиуму - так решать вопросы нельзя. Если новый председатель райсовета- надо ему помочь, надо сказать, что гнилую практику, которую завели враги народа, сидевшие в райсоветах, он не должен продолжать, нужно ему подсказать это, пока еще решение не принято, - вы сами понимаете, что когда президиум райсовета решил вопрос - пусть вопрос неправильно решен, но иногда пытаются настаивать на проведении, потому что неудобно отменять его, а если вы во-время заметили бы и подсказали - многих неправильных решений не было бы. Тут нужно своевременно предупреждать возможность проведения этих незаконных решений.-

Замечание по налоговой работе - тут вы, видимо, начинаете выправляться, но нужно эту работу не ослаблять, потому что кустари у нас могут возникать систематически, - переходить из района в район, - нужно этим делом все время заниматься и за ними следить.-

Точно также, как нужно систематически заниматься госдоходами ,- я тут упустил из виду, - бывали случаи, что вас президиум райсовета слушал по этим вопросам - по госдоходам.

т. ВИНОГРАДОВ: Слушал.

т. КОРОВУШКИН: Нужно, чтобы этими вопросами президиум занимался систематически. Имейте в виду, что вы район, который миллиард рублей в год дает государству налога с оборота. Воспитайте наших работников госдоходов в духе

понимания этой задачи, что от нас зависит финансирование очень многих мероприятий, включая и оборону страны, - это задача очень важная, и мы обязаны внушать нашим товарищам, чтобы они почувствовали государственную ответственность за ту работу, которую они выполняют.

По линии штатной...

т. ВИНОГРАДОВ: Наша работа на совещании в Штатном Управлении признана лучшей по городу - мы охватили 98% организаций проверкой.-

т. КОРОВУШКИН: Когда.

т. ВИНОГРАДОВ: Правда, в конце года.

т. КОРОВУШКИН: В целом по городу штатная работа была проведена неудовлетворительно, и поэтому если ваш район и лучший - то все же из числа неудовлетворительных.-

По всем буквально линиям вам нужно наметить практические мероприятия, для того, чтобы исправить недостатки.

Неприятно подписывать приказ по Горфо - в феврале, который освещает материалы 1937 года. Тут правильное замечание, что это дело очень затянулось, и после того даже, как за это дело взялось КРУ. Не знаю, какой у вас порядок существует, но, казалось бы, после окончания ревизии надо было бы установить дней 10-15, максимум, чтобы итоги ревизии слушались. Когда у вас была закончена ревизия.

т. Алехин: 8 января.

т. КОРОВУШКИН: Месяц прошел. Тут нужно проявлять боль-

161

ше оперативности. Запоздалое принятие решений не имеет того значения, которое оно могло бы иметь при более быстрой реализации. Это в дальнейшем нужно учесть и быстрее эти вопросы ставить.-

Относительно незаконного совместительства - эту практику нужно прекратить.

Нужно будет учесть, товарищи, что в 1939 году нельзя так работать, как в 1938 году, и нужно быть не просто расходной кассой при президиуме Куйбышевского райсовета, а превратиться в орган финансового контроля за правильным, экономным и целесообразным использованием средств, отпускаемых по бюджету, а это возможно будет тогда, когда вы будете знать и систематически изучать ваши учреждения, проверять их серьезно и серьезно ставить вопрос перед районными организациями. И как только ваша роль, как отдела Совета, повысится, а повышение вашей роли будет находиться в прямой зависимости от качества вашей работы, от серьезности постановки вопросов, - я хочу сказать, что если вы в прошлом году израсходовали 2,5 млн.р., то пока нам записывают 500 тысяч на весь Ленинград, - следует это иметь в виду, положение тут очень тяжелое, мы должны тут проявить максимум настойчивости, чтобы не допускать перерасходов. Увеличение по хозполиткампаниям возможно только за счет сокращения расходов по управлению. Перепоступления по бюджету направлять на это нельзя.-

Вот все, товарищи.-

- -оОо- -

Рогова.

162

С Т Е Н О Г Р А М М А

СОВЕЩАНИЯ ПРИ ЗАВЕДЫВАЮЩЕМ ГОРФИНОТДЕЛОМ

28 января 1939 года.

Присутствовали: Зав.Райфо т.т.Букреев, Лапенков, Елисеев, Рамбам, Гегерман, Лапин, Смирнов, Захаров, Романов, Гусев, Юридицкий, Дворсон, Виноградов, Артемьев, Полянский, Голубев;
т.Михайлов /КРУ/; т.Мансветов /Налог.Упр./; т.Шаблинская /Секретарь Горфо/; -
т.Цегоев /НКФ РСФСР/.

т.КОРОВУШКИН: Товарищи, первое, на что я хотел обратить ваше внимание, - это на то, что в нашей работе с вами в дальнейшем должен быть наведен порядок с точки зрения дисциплины. Вот уже двадцать минут третьего, а ряд товарищей не изволил еще явиться. В дальнейшем условимся при назначении совещаний, в том числе и у вас, беречь время свое и других, с одной стороны, и добиваться от подчиненных укрепления трудовой и служебной дисциплины. Наша работа в дальнейшем должна строиться на основе быстрого и четкого выполнения заданий и стоящих перед нами в 1939 году чрезвычайно больших задач.

Сегодня мы должны разобрать три вопроса:

1-й - информационный - о приеме дел мною, как новым руководителем, и сдаче дел старым руководством.

2-й - обсуждать этот вопрос мы здесь, видимо, не будем, а т.Цегоев (Начальник Налогового Управления НКФ РСФСР) вас, как товарищей, руководящих финансовой работой в районах, творящих, в известном смысле слова, политику в области финансов, ознакомит с основными задачами налоговой работы 1939 года и по выправлению извращений в области налоговой работы - политического характера, классового характера, о наших больших упущениях в работе и о том,

что надо сделать в 1939 году для того, чтобы не повторять этих совершенно недопустимых явлений, имевших место в 1938 году, и выправить самым решительным образом нашу политику, потому что имевшие здесь место дела характеризуются в своей основе, как извращения политической линии в области налоговой работы. Вам в районах, в свою очередь, также надо сделать сообщение об этих решающих, основных задачах налоговой работы в 1939 году.

Третий вопрос - вчера, совместно с КРУ НКФ РСФСР, мы провели проверку состояния трудовой дисциплины в аппаратах финансовых отделов и мероприятий, которые вы у себя провели. Установленные явления свидетельствуют о том, что постановление ЦК Партии, Совнаркома и ВЦСПС от 28/XII не везде понято и раз"яснено, а в ряде случаев даже извращенно применяется. Нам нужно обменяться мнениями, что предпринять для укрепления трудовой дисциплины в аппарате и на этой основе поднять производительность труда и улучшить нашу финансовую работу.-

По первому вопросу - о приеме дел, вы, как заведывающие райфинотделами, в форме докладной записки, должны представить краткую характеристику состояния финансовой работы в районе. Это первое. Второе - я прошу вас осветить вопрос руководства со стороны Горфо райфинотделами. Третье - ваши практические предложения по улучшению работы - и вашего района, и аппарата Горфо.

По первому вопросу приведите основные цифровые показатели, характеризующие вашу работу за 1938 год;- видимо, у вас уже есть предварительные итоги исполнения бюджета,-

163

дайте характеристику, очень краткую, исполнения бюджета, и извращений в бюджетной и в налоговой работе. Очень хорошо было бы дать предложения, что надо сделать в районе, чтобы райфо превратился из органа, выдающего деньги, финансирующего, - дополнить эти важнейшие функции функциями контроля, усилить наш финансовый контроль в 1939 году, в частности со стороны райфо и со стороны Горфо, потому что тут, нужно вам сказать, в руководящих городских организациях - партийных и советских, и в Наркомфине - о ленинградских финорганах существует очень ~~непочетное~~ мнение, нехорошее, что мы главным образом занимаемся вопросами финансирования, но контроль за правильным, целесообразным, экономным расходованием государственных средств выполняем очень слабо, неудовлетворительно и, наряду с этим, ва нашей работе имеет место ряд грубейших политических извращений, - это все характеризует состояние финансовой работы в городе, как неудовлетворительное.

С этой точки зрения я прошу писать и ваши докладные записки, перенести центр тяжести в них на выяснение наших основных, коренных недостатков в финансовой работе, которые еще не изжиты. Отсюда мы правильно наметим практические мероприятия для того, чтобы финорганы г. Ленинграда заняли подобающее им место в финансовой системе Советского Союза, потому что не к лицу финансовым работникам Ленинграда, видимо, в основе своей честным и добросовестным работникам, иметь такое нетерпимое отставание в финансовой работе.

1635

Вот, в первом разделе, пожалуйста, осветите основные, коренные недостатки в работе районного финансового отдела. Во втором разделе - характеристику руководства со стороны Горфо, - насколько оно было конкретно, оперативно, помогало ли оно вам в разрешении вопросов, которые вы ставили и перед районными организациями, и перед Горфо, - тут вы лучше меня знаете, что вам нужно осветить, потому что вы ощущали на себе, хорошо или плохо вам помогали и вами руководили.

И третий вопрос - связан с первым и вторым:

Много писать не надо, [redacted].

В частности, осветите и трудности, в которых вам приходится работать.

Я прошу вас представить этот материал к I февраля.

С МЕСТ: Невозможно, в районах загрузка, балансовые кампании. К 5/П можно.-

т.КОРОВУШКИН: Этот вопрос - не дискуссионного порядка. Мне предложено Горфо принять в течение пяти дней, - а это значит - принять работу Горфо в полном об"еме, включая и районы. Для того, чтобы составить акт, надо иметь материалы.-

/В результате договоренности докладные записки должны быть представлены к 2/П/.-

Второй вопрос - сообщение тов. Цеговa.

/не стенографировалось/.

т.ГУСЕВ: Есть ли какие-нибудь факты по г. Ленинграду.

т.ЦЕГОЕВ: Очень много.

т.КОРОВУШКИН: Возьмите факт обложения налогом лошадей, -

164

в г.Ленинграде имеется по всем организациям - общественным, государственным, домохозяйствам - тысяч 11 лошадей, примерно, а вот выдано номеров Авто-Транспортным Управлением всего лишь 6 тысяч, -значит, остальные выпали из поля зрения.

т.РАМБАМ: О недоимке - что может сделать Райфо. Мы в первый раз недоимщика предупреждаем - проходит десять дней; пока дело в суде - месяц; потом 10 дней, чтобы получить исполнительный лист. Потом он кассацию подает, - три месяца идет волынка, и пока мы получим разрешение - к этому времени у него ничего не остается. После этого мы привлекаем его к уголовной ответственности за сознательный неплатеж налогов - и тут он получает 500 руб. штрафа.../т.КОРОВУШКИН: Которые опять надо взыскивать./ Надо Наркомфину подумать, что в наших руках нет пресса, и принять какие-то конкретные меры.-

т.ЦЕГОЕВ: Мы вошли сейчас с ходатайством в Наркомфин чтобы разрешили предварительную опись имущества налоговым работникам без права реализации, - гарантийную опись.

т.ЮРИДИЦКИЙ: У меня два года в районе тянется дело - братья Карловы, кустари. До 70 тысяч выросла сейчас за ними недоимка, Наркомфин в их жалобе отказал - все равно, они все время жалуются; суд решит - они подадут кассацию; там говорят :"нет, так решить нельзя". Часть имущества мы продали, но часть осталась. Казалось бы, на новый год им регистрационное удостоверение нельзя выдавать - за ними недоимка 70 тысяч. Нет, говорят, по закону надо выдать

Где тут логика. Наркомфину нужно этот вопрос продумать. Мы об этом не раз сигнализировали. По району вся недоимка составляет 100 тысяч, а за ними 70 тысяч .-

т.МАНСВЕТОВ: Это дело было в суде вплоть до Верховного Суда. У них прекрасные станки, оборудована мастерская, и ничего нельзя сделать.-

т.ЦЕГОЕВ: Представьте мне по этому вопросу исчерпывающий материал для постановки вопроса.-

т.ЕЛИСЕЕВ: Как с установлением нормированного рабочего дня для помощников инспекторов.-

т.ЦЕГОЕВ: Мы сейчас поставили вопрос, чтобы вместо помощников дали инспекторов.

т.РАМБАМ: Их зарплата 250 рублей.

т.ЦЕГОЕВ: Мы поставили вопрос о ликвидации должности помощников, чтобы подобрать на должность инспекторов квалифицированных людей.-

т.РАМБАМ: Какую среднюю ставку установите.

т.ЦЕГОЕВ: Там минимум полагается 350 рублей.-

т.КОРОВУШКИН: Товарищи, последний вопрос - о мероприятиях, которые необходимо провести для упорядочения дела с трудовой дисциплиной в районах. Слово имеет т.Михайлов.

т.МИХАЙЛОВ /КРУ/: - Я выбрал наиболее характерные факты нарушений. В течение последних двух дней проведена проверка постановления ЦК, Совнаркома и ВЦСПС об улучшении трудовой дисциплины в 15 районах по 15 райфо, райсберкассам и конторам Комбанка. Здесь я буду говорить только о райфо.-

Учет явки на работу - формально, конечно, существует

везде, - разные системы: тетради, номерная система; в одном случае номера снимают утром, вечером навешивают, в другом случае номера просто перевертывают, но везде, за исключением одного-двух районов, проведение этой системы учета таково, что можно скрыть какие угодно нарушения - и опоздания, и даже прогулы. - Например, где номерная система - есть случаи, когда номерки эти оставляются открытыми на всю ночь - с вечера до утра...

т.КОРОВУШКИН: Где.

т.МИХАЙЛОВ: Вот Выборгский район - ведется табель, но как. Вот т.Литвиненко - работала с 8ч.30м.утра весь день а в табели отметки нет.

Затем по Красногвардейскому району - т.Трахтенберг 10 и 11-го не работала с разрешения Зам.Зав.Райфо по случаю смерти матери, а в табели числится работавшей.

Вот в том же районе Семенова-Красикова 2-го и 3-го не работала до двух часов дня, а 5-го совсем ее не было, она выправляла паспорт, а в табели числится работавшей 2-го и 3-го целый день.

Затем в Петроградском районе ревизор Шукевич была больна, имеет бюллетень, а по табели числится работавшей. -

т.ДВОРСОН: Это ваш ревизор - КРУ.

т.МИХАЙЛОВ: В Свердловском и Василеостровском районах система перевертывания номерков, причем никто при этом не присутствует, перевернуть можно и рядом находящиеся номерки.

В Ленинском районе правила внутреннего распорядка совсем отсутствуют, не отданы приказом.

В Фрунзенском районе доска с номерами открыта с вечера, - что хочешь, то и делай, можно повесить номер с вечера.-

С МЕСТА: Стоит же человек у доски.

т.МИХАЙЛОВ: Не везде стоит.

Куйбышевский район - доска не запирается. Хотя возражения т.Виноградов и представил, но все-таки сотрудники говорят: не запирается, и в момент проверки не была закрыта.

Формально система учета везде существует, но допускаются такие вольности, которые дают возможность нарушать.

По всем районам 55 случаев опозданий.

Конкретные случаи: В Красногвардейском районе Козлова - по табели числится опоздавшей на 20 минут, а в приказе - на 15 минут.

Семенова-Красикова - по табели числится опоздавшей на 25 минут, а в приказе отмечено 20 минут, и не уволена, а наложено только взыскание. Это было 17-го числа.-

По Кировскому району сотрудница Терауг имеет три опоздания в течение месяца - тоже не уволена, ограничились в отношении ее строгим выговором.

т.ПОЛЯНСКИЙ: Она уволилась сама. У нее была справка диспетчера. Трамвайное движение было задержано-.

т.МИХАЙЛОВ: В Свердловском районе сотрудница Мясникова опоздала и чтобы этот факт замять - она приходит на об"ект в пожарную команду, - якобы, проверяла страховой случай и 40 минут II-го зарегистрировала явку на работу. Был это прогул или опоздание.-

т.БУКРЕЕВ: Справка представлена от местного комитета.

166

т.МИХАЙЛОВ: Справка такая - "пришла в II-м часу и ушла около II-и".

Ленинский район - имели место четыре опоздания.В трех случаях в приказе о взыскании не указано время опоздания,также не указано и в табели, - вот теперь и докажи, опоздали они на большее или меньшее количество минут.

т.РАМБАМ:Какое взыскание наложили.

т.МИХАЙЛОВ: Тут не в том дело, какое взыскание,а в том,что опоздания могли быть больше 20 минут,и тут не взыскание нужно было бы наложить,а уволить,как прогульщика.Это может быть формой попустительства прогульщикам, прикрытия этих фактов прогула.

По Куйбышевскому району - за опоздания,которые имели место со 2-го по 9-ое число /8 случаев/,причем два человека допустили 2-кратное опоздание, 9 января всем ,чохом,в том числе и за двукратное опоздание,наложили взыскание,- ставится на вид.

т.КОРОВУШКИН: Вообще нет такого взыскания;- в законе сказано: замечание,выговор и выговор с предупреждением.

т.МИХАЙЛОВ: А тут по два раза люди опоздали,на третий раз они должны быть безоговорочно уволены, а тут им всем на вид ставится.-

т.КОРОВУШКИН: И до сего времени это не исправлено.

т.МИХАЙЛОВ: Это выявлено при проверке.Такие случаи явно неправильны.-

Товарищи,которые должны дать сейчас об"яснения,по которым нужно принимать серьезные меры, - это т.артемьев,- Красногвардейский район - почему не уволена Семенова-Кра-

сикова; по Кировскому - т.Полянский - почему не уволил за трехкратное опоздание; затем Свердловский район - не уточнили с Мясниковой и Ленинский район - т.Лапин - почему не указано в приказе и табели время опоздания,и т. Виноградов - Куйбышевский район - поставлено на вид чохом.-

Прогулов было шесть,пять прогульщиков уволены,один не уволен.Затем один уволен за явку на работу в нетрезвом виде.-

По Октябрьскому району ничего особенного не отмечается.

Мои предложения - выполнить приказ Наркома Финансов, опубликованный 25 января в "Финансовой Газете",а по отношению к товарищам,допустившим нарушения закона ,нужно поступить по этому же самому закону без всяких из"ятий.-

т.СМИРНОВ /Фрунзенский р-н/: Ревизор настаивает,чтобы обязательно управделами пришла в половине десятого и стояла около доски.Если она сидит рядом за столом,есть ли необходимость обязательно стоять около.-

т.КОРОВУШКИН: Почему обязательно стоять.

т.АРТЕМЬЕВ: Требование ревизора было таково,чтобы табельщик вешал свой номер на доску.Какой смысл - если он сам опоздает,то рядом сидящие сотрудники это зафиксируют.

т.МИХАЙЛОВ: Какие бы то ни было требования,в связи с изданием приказа,отпадают. Но нужно учесть,что кто-то должен наблюдать постоянно за вешанием номерков,а это-то и не делается.

т.КОРОВУШКИН: Важно,чтобы был у вас ответственный че-

ловек, который следил бы за явкой сотрудников на работу и отвечал бы за этот- учет.-

т. ЕЛИСЕЕВ: Володарский район очень отдаленный. У меня ст. бухгалтер окладного счетоводства опоздал на две минуты и на три минуты, я сделал ей выговор. Еще раз она опоздает - и я должен ее уволить. Но вот по условиям Володарского района - считать ли две-три минуты основанием для увольнения.

т. КОРОВУШКИН: За три опоздания в одном месяце вы обязаны уволить. Если будет четыре опоздания в течение двух месяце-в - обязаны уволить.-

т. СМИРНОВ /Фрунзенский/: Ревизор сделал замечание, что обязательно оперативные работники должны являться в IO часов в райфо. У меня издан приказ, что оперативные работники, если они с утра уходят на предприятия, обязаны отметиться накануне в регистрационной книге в комнате ст. инспектора и по прибытии на работу немедленно ст. инспектора поставить в известность, что он явился тогда-то на такое-то предприятие. Ревизор же настаивает, что инспектор должен явиться и обязательно повесить номер в райфо. Я ему говорю, что это идет в разрез с постановлением ЦК и Совнаркома об уплотнении рабочего дня. Доказываю, в моем районе почти нет трамвайного сообщения, инспектор потеряет целых полтора часа, чтобы придти на предприятие, а я его обязываю придти в IO часов в райфо.

т. КОРОВУШКИН: Вчера состоялось специальное заседание Президиума Ленинградского Совета о трудовой дисциплине

в управлениях и отделах.Выступал т.Кузнецов и давал подробные указания,как быть, - возьмите систему Гороно, - там есть очень много таких людей,которые с утра должны являться не в Гороно,а в школу;возьмите систему Горздрава - тоже инспектора и наблюдающие должны пойти не в Горздрав,а в лечебные учреждения с утра,- точно так же это полностью применимо и к нам,может быть в меньшей мере.Наши работники с утра могут идти на предприятия,в этом ничего плохого нет,только надо здесь навести порядок,который исключал бы возможность прикрывать этим нарушения трудовой дисциплины.Здесь мы не можем всех наших работников ставить в такое положение,чтобы они обязательно являлись на свое рабочее место,но мы не должны воспитать людей в духе чиновничьем,а то они будут привязаны к месту и меньше будут следить за подконтрольными предприятиями.Тут нужно занять такую линию: как правило,все работники являются к установленному времени ,а те,которые должны на следующий день,не заходя в райфо,являться непосредственно на какой-либо об"ект,с разрешения зав.райфо,- для тех установить жесткий порядок внутри райфо.Приказ,который будет издан по Горфо,этот вопрос также осветит,чтобы была однообразная система.Вам нужно установить контроль,и когда сотрудник явится на предприятие - он немедленно должен позвонить в райфо и подтвердить,что он находится там-то.-

т.МИХАЙЛОВ: Я в своем выступлении об этом случае не говорил,как о ненормальном,хотя в это отмечено в акте

ревизора, - это значит, что я с ревизором в данном случае не согласен и не отмечал этот факт, но нужно, как т. Коровушкин говорит, установить порядок, чтобы накануне было известно, куда он пойдет и чтобы инспектор записывал номер телефона того учреждения, куда он пойдет, а по приходе туда позвонил бы в райфо. У себя в КРУ мы такую систему давно ввели.-

т.РАМБАМ: У нас инспектора находятся на участке. Они уходят, скажем, в 12 часов, а возвращаются часов в 6-7, и им нет смысла уже возвращаться в райфо. Вопрос упирается в систему. У нас имеется система перевертывания номерков. Что она дает - учет прихода работников утром. Если мы введем систему вешания номерков, то это значит, что работники в половине пятого должны мчаться, бросив все дела, в райфо и вешать номер, - этим мы подорвем работу и тем самым не достигнем цели. Я считаю, что самое главное - этих оперативных работников утром учесть, когда они явились на работу, а когда они уходят - они расписываются в инспекторской книге - время ухода на участок и куда именно, поэтому за ними систематический. Вот я и боюсь, что придет контролер-ревизор и запишет, что вот нарушается постановление, не вешают формльно номерки. Как быть с этими инспекторами.-

И второе- сколько райфо в Ленинграде, столько систем. Надо бы выработать единую систему. Также и с учетом обеденного перерыва надо установить систему.-

т.КОРОВУШКИН: Закон направлен на то, чтобы упорядо-

168об

чить приход на работу и уход с работы, уплотнить рабочий день, поэтому мы должны построить таким образом работу, чтобы люди не ходили без дела. Может быть, в результате того, что рабочий день уплотнится, явится необходимость сократить аппарат. Сейчас, наряду с упорядочением дела учета явки на работу, необходимо обратить внимание на загрузку людей работой, уплотнение рабочего дня, - посмотрите и разработайте каждый конкретные мероприятия по этому вопросу.-

О конкретных случаях, которые доложил т. Михайлов, - тут мы еще посмотрим, кто подошел либерально, неправильно, и подправим это. Там, где за три опоздания поставлено на вид, мы, [redacted], предложим людей уволить, а в отношении товарищей, которые недостаточно борются за проведение этого постановления, придется как-то реагировать со стороны Горфо. Надо правильно применять закон, либерализма здесь допускать нельзя.-Надо, чтобы все наши сотрудники поняли смысл этого закона.-

Постановили: Разработать со стороны Горфо указания всем работам по вопросу упорядочения ~~учета~~ прихода и ухода с работы сотрудников в соответствии с Законом от 28/XII-38 г.

- 000 -

Скоровуч

ф. 1853 оп 7

ЛИСТ-ЗАВЕРИТЕЛЬ ДЕЛА № 29

В деле подшито и пронумеровано 168 (сто шестьдесят восемь) листов
(цифрами и прописью)

с № 1 по № 168, в том числе:

нитерные номера листов: _____

пропущенные номера листов: _____

– листов внутренней описи _____

Особенности физического состояния и формирования дела	Номера листов
1	2
Оборотные 1-45, 47-52 54-60, 74-97, 99-101, 103-127, 129, 131, 135, 139, 141, 142 144-160, 162-168 = (140)	

24 ОКТ 2024 О.И. Данилова

Должность _____
(подпись, расшифровка подписи)

_____
(дата)

ЦГА СПб
(название архива)

ЛИСТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ
АРХИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ

Фонд № 1853 Опись № 7 Дело № 29

Заголовок дела _____

Дата использования	Кому выдано фамилия, инициалы (разборчиво)	Характер использования (копирование выписки, просмотр и др.)	№№ использованных листов	Подпись лица, использовавшего дело
1	2	3	4	5
20.11.2024	Пакулева И.Н	сканирование	1-168	