

ЛЕНИНГРАДСКИЙ ГОРОДСКОЙ  
ФИНАНСОВЫЙ ОТДЕЛ  
Городисполкома  
Министерства Финансов РСФСР

ОПИСАНО

Отдел управления  
коммунальным и жилищно-  
хозяйства.

Протокол  
совещания у заместителя  
председателя Ленинградского  
по рассмотрению хозяйственно-  
финансовой деятельности отделов  
и управлений Ленинградского

1954 г.

на 48 листах

Микрофотокопия

|                                   |          |
|-----------------------------------|----------|
| Государственный архив Октябрьской |          |
| Революции                         |          |
| Ленинградский                     |          |
| Фонд №                            | Инв. №   |
| 1853а                             | 70, 3293 |



## ПРОТОКОЛ

Совещания у Заместителя Председателя Исполкома Ленгорсовета депутатов трудящихся тов. ТОЛСТИКОВА В.С. по итогам финансово-хозяйственной деятельности организаций и предприятий Управления капитального ремонта жилых домов Ленгорисполкома за 1957 год.

29 марта 1958 года.

### ПРИСУТСТВОВАЛИ:

- от Управления капитального ремонта жилых домов  
т.т. Шабров А.М., Лукьянов Н.З.,  
Красовский В.Т. и Гринблат Л.Я.
- " Плановой комиссии т. Соколова А.П.
- " Ленкомбанка т.т. Ваханова А.И., Брункин Г.И. и  
Александров М.И.
- " Ленгорфинотдел т.т. Панфилов Н.В., Грибков Ф.И. и  
Смирнов Н.В.

Обсудив итоги хозяйственно-финансовой деятельности Управления капитального ремонта жилых домов Ленгорисполкома за 1957 год, Совещание отмечает, что в ремонтно-строительных организациях Управления капитального ремонта жилых домов за 1957 г. достигнут рост производительности труда /годовая выработка/ на 4,4%, в т.ч. по городским трестам 8,2%; Программа ремонтно-строительных работ по генподряду выполнена на 102,1%; перевыполнены годовые планы по выпуску продукции промышленными предприятиями и оказанию услуг другим хозяйственным организациям Управления.

Задание по снижению себестоимости сравнимой продукции по промышленным предприятиям перевыполнено на 0,7% /задание 1,8%, фактически 2,5%, в том числе по заводу "Стройдеталь" задание по снижению перевыполнено на 11,9%.

Однако в деятельности ремонтно-строительных организаций Управления капитального ремонта жилых домов имели место серьезные недостатки:

Годовой план ремонтно-строительных работ собственными силами за 1957 год недовыполнен и составляет 99,3% к плану, в том числе выполнение плана ремонтно-строительных работ ремонтно-строительными трестами и конторами районных исполкомов составляет 98,5%. Из 25 ремонтно-строительных организаций выполнили программу работ собственными силами только 15 организаций.

Значительно недовыполнили план работ собственными силами ремонтно-строительные организации: трест Выборгского района 2,5 млн. руб. или 18,1%, Московского района - 0,9 млн. руб. или 6,8%, Дзержинского района 1,3 млн. руб. или 6,9%, Колпинского района 1 млн. руб. или 17,2%, Сестрорецкого района 0,6 млн. руб.

*Н. Смирнов*  
*орг. Ленгорфинотдел*  
*31 III - 547*



или 8,5% и др. организации.

Невыполнение плана ремонтно-строительных работ попрежнему обуславливается неуккомплектованностью рабочей силой, неудовлетворительной организацией труда рабочих на объектах, недостаточным применением индустриальных конструкций, слабой механизацией ремонтных работ, распылением материальных и людских ресурсов на многочисленных объектах, несвоевременным представлением фронта работ /ремстройорганизации Фрунзенского, Еднановского, Свердловского, Ленинского и др. районов/.

Имели место факты и неудовлетворительное качество работ в трестах № 1 и № 2, Ленинского района /Московский пр., 63/, Василеостровского района / 5 линия д.30, 10 линия д.№ 39 и 47/, Фрунзенского района /Звенигородская 8/, Выборгского района /Лесной пр.77/ и др.

Не изжит порочная практика завышения объемов выполненных работ ремонтно-строительными организациями. Так, контрольными обмерами, произведенными Комбанком, установлены завышения по ряду ремонтно-строительных организаций: по тресту Фрунзенского района на 5,5% к проверенному объему выполненных работ, по тресту Кировского района 9,8%, Василеостровского района 7,8%, Выборгского района 5,6%, Калининского района 4,6% и др..

Управление капитального ремонта не обеспечило правильное и эффективное использование строймеханизмов, в результате чего имеющийся в наличии парк строительных машин и механизмов используется еще недостаточно. Неудовлетворительно механизированы штукатурные работы в ремонтно-строительных трестах районов: Невского на 9,2%, при задании 28,2%, Еднановского на 12% при плане 59%; Дзержинского на 43,9% при плане 56,4%. Совсем не механизированы штукатурные работы в тресте № 2.

Еще велико применение ручного труда в отдельных операциях работ по подаче материалов на объектах.

Плохо поставлен учет работы механизмов в трестах № 1, Ленинского района, Петроградского района и др. районов.

Установленное задание по снижению стоимости ремонтно-строительных работ ремонтно-строительными организациями в целом выполнено на 2,4% при установленном плане 5,6%, превышение фактической стоимости против плановой составило 8,7 млн.руб., в том числе ремстройорганизации: трест № 1 - 0,9 млн.руб. или 4,1%, трест № 2 - 0,6 млн.руб. или 4,8%, СМУ УКРЖД - 0,9 млн.руб. или 12,1%, трест Московского района - 0,6 млн.руб. или 7,2%, трест Петроградского района 0,7 млн.рублей или 7%, трест Выборгского района 0,7 млн.руб. или 6,9% и конторы Калининского района 0,5 млн. на 10,5%.

Удорожание стоимости выполненных работ имеет место по материалам - на 0,4 млн.руб., по основной зарплате - на 1,8 млн.руб., расходам по эксплуатации машин и механизмов - на 1,2 млн.руб., по прочим прямым затратам - на 0,4 млн.руб.



и по накладным расходам на 4,9 млн.руб..

Перерасход по материалам вызван наличием серьезных недостатков в части расходования и хранения на объектах, излишними затратами по переброске между объектами, высокой стоимостью изделий подсобных производств, особенно лесоматериалов собственной заготовки и списанием их в больших размерах против установленных норм /Фрунзенский, Кировский, Свердловский, Петроградский и др. ремонтно-строительные тресты/.

По основной зарплате перерасход допустили ремстройтресты: Василеостровского района 268 т.р., Пушкинского района 248 т.р., Невского района 198 т.р., Сестрорецкого района 149 т.р., трест № I - 151 т.р., трест Сантехнических работ 316 т.р. и СМУ УКРЖД - 58 т.р. Отдельными предприятиями допускались излишки рабочей силы сверх плана.

Произведенной проверкой нарядов выявлены значительные переплаты по зарплате, так: по тресту № I выявлено переплат и необоснованных выплат на 57,9 т.р., по тресту № 2 - 27,1 т.р., по ремстройтресту Фрунзенского района - 55,7 т.р., Петроградского 4,7 т.р. и Невского - 3,6 т.р.

Значительные потери ремстройорганизации имеют на перевозках строительного мусора и грунта за счет допускаемых приписок в путевых листах по тоннажу и превышения расстояний, в результате перерасход по прочим прямым затратам составил 586 т.р., в том числе: по Куйбышевскому РСТ - 205 т.р., Фрунзенскому 174 т.р., Октябрьскому 142 т.р.

По 3-м ремстройорганизациям /Ждановскому, Петроградскому и Ленинскому районам/ приписка в путевых листах перевезенного мусора и грунта составила 6621 тонн/ оплачено по путевым листам за 10735 тонн, возмещено заказчикам по актам ф. № 2 за 4114 тн/.

Наибольшее удорожание ремонтно-строительных работ допущено по накладным расходам и составляет 4,9 млн.руб. или 56,2% к общей сумме перерасхода, в том числе: по тресту № I - 607 т.руб., тресту № 2 - 346 т.р., по РСТ Ленинского района - 471 т.р., Московского района 241 т.р., Октябрьского района 668 т.р., Смольнинского района 490 т.р., Петроградского района 365 т.р. и относятся в основном к перерасходам по износу временных нетитульных сооружений и приспособлений, малоценного инвентаря и инструмента /2224 т.р., непокрытым расходам по эксплуатации общежитий /1070 т.р./.

13 ремонтно-строительных организаций не обеспечили выполнения плана накоплений и обязательств перед бюджетами: вместо 18 млн.руб. плановой прибыли получили в 1957 году только 8 млн.руб. или 44,4% к плану.

6 ремонтно-строительных организаций допустили убыток в сумме 1442 т.р., в том числе: СМУ УКРЖД - 576 т.р., Колпинская ремстройконтора - 302 т.р., Выборгский РСТ - 247 т.р., Московский РСТ - 107 т.р., Петроградский РСТ - 111 т.р. и Курортная РСК - 99 т.р.



Имеют место большие потери и непроизводительные затраты по ремонтно-строительным организациям, составившие в 1957 году 1191 т.р., в т.ч. пени и штрафы 139 т.р., оплата за простой транспорта и механизмов - 136 т.р., недоста-ча и порча материалов - 179 т.р. и прочие непроизводительные затраты, связанные с оплатой за увечье и разными доплатами - 737 т.р.

Отмеченные недостатки в работе ремонтно-строительных организаций в значительной степени обусловлены недостаточным контролем со стороны Управления капитального ремонта жилых домов и исполкомов райсоветов.

Совещание приняло следующее постановление:

1. Обязать Начальника Управления капитального ремонта жилых домов тов. ШАБРОВА:

а/ Обеспечить в 1958 г. выполнение плана ремонтно-строительных работ, предусмотренного планом развития городского хозяйства г. Ленинграда.

б/ Установить постоянный контроль за ремстройтрестами и конторами в части качества строительных работ, переделок и исправлений, а также ликвидировать порочную практику завышения объемов выполненных работ. Лиц, допускающих завышение объемов, брак и переделки наказывать.

в/ Добиться более эффективного использования строительных машин и механизмов и улучшения организации труда на объектах.

г/ Принять меры к выполнению плана накоплений и задания по снижению стоимости ремонтно-строительных работ, обратив особое внимание на правильное расходование материалов, фондов зарплаты и накладных расходов.

д/ Строго наказывать лиц, допускающих непроизводительное использование рабочей силы и потери рабочего времени.

е/ Принять действенные меры к устранению перерасходов по износу временных сооружений и малоценного инвентаря и недопущению непроизводительных расходов и потерь.

ж/ Управлению капитального ремонта жилых домов по согласованию с Ленкомбанком и Ленгорфинотделом разработать мероприятия по снижению накладных расходов, обратив особое внимание на устранение перерасходов по износу временных сооружений и приспособлений, а также убытков от жилищно-коммунального хозяйства.

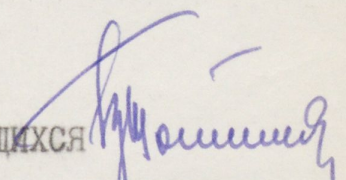
з/ В течение 1958 года обеспечить проведение документальных ревизий в подведомственных управлению предприятиях и организациях.

и/ Обеспечить в 1958 году выполнение плана ввода в действие объектов в установленные сроки.

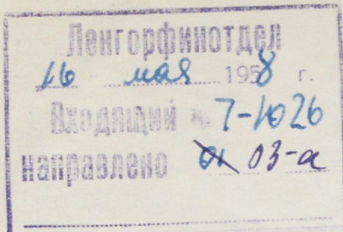


к/ Обеспечить своевременное представление периодической бухгалтерской отчетности по организациям и предприятиям Управления капитального ремонта жилых домов и строгое соблюдение сроков проведения инвентаризации.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕЩАНИЯ  
ЗАМ. ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ИСПОЛКОМА  
ЛЕНГОРСОВЕТА ДЕПУТАТОВ ТРУДЯЩИХСЯ

  
/ТОЛСТИКОВ В.С.





236.46.6  
Горфо

## П Р О Т О К О Л

совещания у заместителя председателя Исполкома  
Ленгорсовета депутатов трудящихся тов. Кузнецова А.А.  
по вопросу о хозяйственной и финансовой деятельности  
городских предприятий Управления предприятиями комму-  
нального обслуживания за 1957 год.

от 7 апреля 1958 года.

### ПРИСУТСТВОВАЛИ:

- от Ленгорисполкома - т. Кузнецов А.А., т. Коваленко  
" Управления предприятиями коммунального обслуживания - тт. Федоров, Зиновьев, Михайлов, руководители отделов, трестов, и отд. предприятий.  
" Ленгорфинотдела - т. Грибков, т. Корнейчук.  
" Ленплана - т. Козлов, т. Шеломова.  
" Ленкомбанка - т. Сороко, т. Бекенева.

Обсудив итоги хозяйственно-финансовой деятельности Управления предприятиями коммунального обслуживания за 1957 год, совещание отмечает:

Управление и его коммунальные и промышленные предприятия в отчетном году добились некоторых положительных результатов как в выполнении плана эксплуатационной деятельности, так и в выполнении плана капитальных работ.

Так, план по оказанию коммунальных услуг и выпуску промышленной продукции выполнен на 102,9%, план накоплений на 109,9% и план капитальных вложений на 109,5%.

Однако в работе отдельных коммунальных предприятий, обслуживающих население, и в хозяйственно-финансовой деятельности имел место ряд недостатков.

Несмотря на увеличение количества белья, обрабатываемого коммунальными прачечными для населения, на работу прачечных попрежнему поступает много жалоб. С основной задачей - ускорение сроков стирки белья населения, при хорошем качестве - трест не справился. 88% от общего количества жалоб вызвано несоблюдением сроков и низким качеством обработки. Выделяемые тресту ассигнования на приобретение тары и упаковочных материалов систематически не освоятся. Задержка сроков стирки белья частично обусловлена недостаточностью производственной мощности прачечных.

План пропуска посетителей банями выполнен на 98,4%. Не выполнили план посещений 19 бань - 32% от общего количества. Одна из причин невыполнения плана - сверхплановые простои бань и отделений

Т.А. Кузнецов  
10/12-58



под капитальным ремонтом, наличие недоделок после окончания ремонта. Так, баня № 54 на 260 мест находилась на капитальном ремонте с II/III по I/II-1957 г., т.е. 9 месяцев, в связи с чем баня недовыполнила план на 220 тыс. чел. В бане № 33 два отделения ремонтировались с марта по 6/XI-1957 г., план недовыполнен на 83 тыс. чел. и т.д. Шесть бань треста закончили финансовую и хозяйственную деятельность с убытком на общую сумму 666 т.р. Из них бани № 2, 50, 54 вместо предусмотренной прибыли 244 т.р. имели убыток 528 т.р. Всего не выполнили планового задания по накоплениям 23 бани на сумму 1634 т.р.

Значительные суммы средств, отпускаемых на уборку городских территорий трестом Очистки расходуются недостаточно эффективно. Только на оплату дежурств при отсутствии работ выплачено свыше 6 млн. руб., что составляет 70% к фонду зарплаты работников, непосредственно занятых на уборочных машинах. Наряду с этим допускаются большие расходы на оплату сверхурочных часов, в связи с чем имеется перерасход по производственной зарплате свыше 0,5 млн. руб. - 6,7%.

Несмотря на незагруженность водительского состава по основному виду работы - уборке, имеющиеся возможности по использованию этих водителей на грузоперевозках не используются; на весь объем грузоперевозок содержится численность и планируются фонды заработной платы.

Только на оплату транспортных расходов по вывозке снега Трестом очистки в 1957 году было израсходовано 6,1 млн. руб. или 30% от общей суммы затрат на зимнюю уборку. На эти цели было израсходовано более 1200 тонн бензина. В отдельные дни на этой малоэффективной работе было занято по 900 и более автомашин.

Ни Управление предприятиями коммунального обслуживания, ни Научно-исследовательский институт коммунального хозяйства за все эти годы ничего реального не сделали к устранению малоэффективных затрат и к изысканию новых способов и методов уборки снега.

В Тресте очистки не изжитая порочная тенденция планирования технико-экономических показателей с большими резервами, что неизбежно приводит к неоднократному пересмотру плановых заданий и даже к тройному планированию.

Несмотря на то, что первоначальный план накоплений треста Управлением был увеличен на 10% и самим трестом еще на 20%, уточненный план накоплений выполнен на 144%, а первоначальный на 175%. Отдельными же предприятиями треста план перевыполнялся в два и три раза.

Не изжиты резервы и в плановых заданиях предприятиям треста "Похоронное обслуживание", особенно по материалам и накладным расходам.



Не уделяется должного внимания благоустройству кладбищ и не ведется действенная борьба с представлением на кладбищах различных услуг частными лицами.

Совершенно неудовлетворительной была деятельность специализированного строительно-монтажного треста. Управление не уделяло должного внимания этому участку работы и своевременно не подправило работу треста. Программу строительных работ трест выполнил только на 54,2%; вместо 14240 т.р., выполненный объем составил 7713 т.р. Между тем, две конторы, на базе которых был создан трест, за предшествующий отчетный год выполнили работ на 8430 т.р., т.е. на 10% более, чем трест. При этом, не развернул надлежащей деятельности трест и во втором полугодии, когда прошел организационный период. За второе полугодие выполнено работ больше чем в первом только на 358 т.р.

Помимо недостаточности рабочей силы /численность рабочих 50,7%/, неудовлетворительная работа треста объясняется большой текучестью руководящего и линейного персонала треста, низкой трудовой дисциплиной рабочих, отсутствием производственной базы и плохим использованием механизмов.

Задание по снижению стоимости работ трестом не выполнено, даже с учетом сделанного объема работ.

В Центрально-производственных мастерских Управления крайне неудовлетворительно организована планово-экономическая работа. Выполняя объем работ более чем на 4600 т.р., имея несколько профилей, мастерские не ведут учета затрат по отдельным изделиям и видам работ; они не имеют планово-отчетных калькуляций. В этих условиях анализа рентабельности отдельных видов изделий или услуг получить не представляется возможным и закономерность сверхплановых накоплений установить нельзя. Мастерские ряд лет, в нарушение действующего законодательства, содержат сверхплановую численность рабочих /на 12%/, выполняя за счет этой численности внеплановые сторонние заказы. В то время, когда около 60% выполненного объема работ составляют работы, не требующие высокой квалификации /это в основном работы рабочих 3-4 разряда/, в мастерских установился высокий уровень средне-месячной заработной - 1110 р., причем против отчета 1956 г., при той же структуре работ, средне-месячная зарплата снижена лишь на 0,8%.

Рост средней выработки на одного рабочего в отдельных промышленных предприятиях на 12-16% и более свидетельствует о занижении плановых показателей по производительности труда.

Имели место нарушения в использовании фонда заработной платы на оплату штатного состава рабочих. Так, в столярных мастерских за счет штатного фонда заработной платы оплачивалось частным лицам за работы, которые могли быть выполнены государственными предприятиями, например, за капитальный ремонт помещений, за прокладку подземного силового кабеля, асфальтирование дорог и пр.



Расходы 1957 г. по внебюджетному фонду зарплаты в указанных мастерских были выше фактического расхода 1956 г. в 4 раза и составили более 15 тыс.руб.

Трестом "Похоронное обслуживание" утвержденный план капиталовложений по устройству памятников на Пискаревском и Серафимовском кладбищах выполнен только на 88%. При выполнении плана капитальных вложений по тресту гостиниц на 112,4%, по гостинице "Октябрьская" план выполнен только на 43,7%. Трестом гостиниц не уделяется должного внимания вопросам правильной технической эксплуатации имеющегося гостиничного фонда. План капитального ремонта гостиниц ряд лет не выполняется, а за счёт неиспользованных средств на ремонт гостиниц осуществляется приобретение инвентаря. Так, за отчетный год план капитального ремонта выполнен на 79,5%, а приобретение инвентаря на 152%. Всего на пополнение действующих гостиниц жестким и мягким инвентарем израсходовано 2448 т.р. Причём основная масса этих материальных ценностей длительное время хранится на складах, подчас в неудовлетворительных условиях. На 1/1-1958 г. на складах гостиниц хранится нового имущества на 3,4 млн.руб. и на 418 т.р. неликвидов.

Большие суммы средств омертвлены в незавершенном капитальном строительстве. Затраты в незавершенном строительстве за отчетный год сократились только на 384 т.р. и составляют на 1/1-1958 г. - 15,4 млн.руб.

План ввода в эксплуатацию невыполнен; не принята в эксплуатацию Государственной комиссией из-за множества недоделок баня № 2 на Васильевском острове, несмотря на то, что она работает с ноября прошлого года.

Управление не предъявляло жестких требований к быстрой ликвидации недоделок в гостинице "Балтийская" и в бане № 68 в Сошовой Поляне.

Не закончено строительство бани № 9 на Дегтярной улице, строительство которой начато еще в 1954 году.

В хозяйствах Управления имеется на 1200 т.р. сверхнормативных запасов товарно-материальных ценностей, при этом вся масса сверхнормативных запасов образовалась по статьям материалы и готовые изделия; здесь нормативы завышены на 1468 т.р. - 19,5%. Наиболее неблагоприятно с материальными запасами в Центрально-производственных мастерских и заводе прачечного оборудования, где запасы материалов достигают четырехмесячной потребности. Ежегодно отмечается упорное игнорирование использования отдельными хозяйствами банковского кредита под сезонные запасы материалов, однако ни Управление, ни предприятия с этим не считаются.

В результате хозяйствами нарушается расчётная дисциплина, они систематически испытывают финансовые затруднения, имеют просроченную задолженность /картотеку № 2/.



На заводе прачечного оборудования допускалась порочная практика выписки бестоварных счетов. На I/I-1958 г. авансы заказчиков под незаконченную продукцию составили 192 т.р.

В исключительно неблагоприятном положении состояние расчетов в Конторе снабжения Управления.

Недостатки в работе большинства хозяйств, отмеченные по итогам деятельности за 1956 год, продолжали иметь место и в 1957 г. Ряд предложений, принятых в решении совещания по итогам деятельности за 1956 год, остались невыполненными.

Совещание приняло следующее решение:

Обязать Начальника Управления предприятиями коммунального обслуживания тов. Федорова Н.П.:

1/ Добиваться дальнейшего повышения качества и культуры обслуживания населения, обеспечить неуклонное соблюдение санитарного режима в банях, прачечных и других предприятий коммунального обслуживания;

2/ считать основной задачей прачечных в 1958 году неуклонное соблюдение и обеспечение минимального срока обработки белья населения прачечными 5-7 дней. При выплате премиальных инженерно-техническому персоналу фабрик за выполнение плана и снижение себестоимости услуг, неизменным условием ставить соблюдение минимальных сроков стирки;

3/ с целью увеличения пропускной способности прачечных и облегчения трудоемких работ максимально механизировать трудоемкие работы в прачечных. К I июня внести в Исполком Ленгорсовета предложения по улучшению работы Треста прачечных и оздоровлению условий труда рабочих прачечных.

4/ усилить наблюдение за правильным использованием автотранспорта, занятого перевозкой белья. Медкие хозяйственные перевозки для бань, прачечных и др. предприятий централизовать через Контору снабжения;

5/ для принятия действенных мер к улучшению работы бань и прачечных по обслуживанию населения, увеличению пропуска посетителей и повышению рентабельности бань и прачечных, обследовать эксплуатационную деятельность убыточных бань и прачечных за 1957 год и принять меры, обеспечивающие в дальнейшем их безубыточную деятельность;

6/ строго соблюдать графики проведения ремонта в банях, не допуская сверхплановых простоев бань. Изучить правильность установленных графиков работ отдельных бань. Шире использовать рекламу о дополнительных услугах, предоставляемых банями посетителям;

7/ для лучшего использования мощности существующих бань, со-



вместно с Горфинотделом внести предложения о введении льготного тарифа за помывку в бане в дневное время;

8/ с целью сокращения расстояния и расходов, связанных с вывозом снега, совместно с Архитектурно-планировочным управлением и Госсанинспекцией, согласовать наиболее рациональные места свалки снега;

9/ к I июля представить Исполкому Ленгорсовета предложения об уменьшении затрат на содержание Городского треста очистки по уборке уличных территорий. Одновременно представить мероприятия по подготовке к использованию природного газа при снегоуборке города;

10/ до I октября разработать мероприятия, обеспечивающие снижение себестоимости эксплуатации контейнерных машин по вывозке мусора, предусмотрев безубыточный результат от их деятельности в дальнейшем;

11/ тресту очистки, с расширением уборочной площади, шире внедрять практику заключения договоров с хозорганами на уборочные работы. Разработать организационно-технические мероприятия, обеспечивающие снижение себестоимости уборки и более рациональное использование рабочей силы. Каждому автопарку по уличной уборке давать задание по снижению затрат на оплату за простой /резервное время/. В смете затрат по уличной уборке выделять отдельной статьей расходы на оплату рабочего и простояного времени;

12/ добиться соблюдения и выполнения плановых данных по программе, себестоимости и накоплениям каждым хозрасчётным предприятием. На основе достигнутых квартальных показателей уточнить годовые плановые задания трестов и уставных предприятий;

13/ в кратчайший срок улучшить планово-экономическую и финансовую деятельность Центрально-производственных мастерских. Потребовать составления и представления плановых и отчётных калькуляций на основные виды изделий и услуги.

Предупредить руководство мастерских, что за использование сверхплановой численности рабочих будут применяться соответствующие санкции;

14/ обеспечить безусловное выполнение утвержденной программы и задания по снижению себестоимости на 1958 год стройтрестом. Принять необходимые меры к упорядочению организации работ на участках, к поднятию дисциплины среди линейного аппарата и рабочих, а также к укомплектованию рабочей силой до плановой потребности. Добиться полного использования имеющихся механизмов. Не допускать нарушений финансовой и кассовой дисциплины;



15/ усилить со стороны Управления строгий контроль за приобретением нового инвентаря для гостиниц и правильной реализацией выбывающего инвентаря, в меру его естественного износа;

16/ обеспечить правильное использование ассигнований на благоустройство кладбищ. Увеличить выпуск изделий мастерскими треста "Похоронное обслуживание", добиваясь максимального удовлетворения спроса населения в продукции и услугах треста и полного искоренения услуг и продукции, предоставляемых частниками на кладбищах;

17/ улучшить планирование капитальных вложений, не допуская распыления средств по многочисленным объектам и растягивания сроков строительства. Обеспечить соблюдение графика работ по пусковым стройкам и введение их в эксплуатацию в установленные сроки, обратив особое внимание на своевременный ввод в эксплуатацию гостиниц "Южная" и "Ленинградская" и бани № 9 и повысить требовательность к подрядчикам;

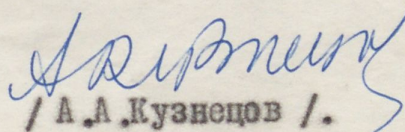
18/ улучшить технический надзор за выполненными работами по капитальному ремонту и новому строительству. Обязать трест бань ликвидировать недоделки по строительству бани № 2 и оформить ввод в эксплуатацию этого объекта во II-м квартале 1958 г. В дальнейшем сдачу объектов в эксплуатацию производить после завершения всех работ, без недоделок;

19/ в соответствии с распоряжением Совета Министров СССР от 18/1-1958 г. № 166 обеспечить до 1 октября 1958 г. все стройки сметами, уточненными по рабочим чертежам;

20/ в срок до 1 июня привести остатки материальных ценностей до установленных нормативов. Рассмотреть состав оборудования, числящегося на балансе Управления, в частности, по трестам бань и гостиниц, с целью выявления неликвидов и реализации ненужного оборудования. Потребовать от трестов и предприятий использования под сезонные запасы кредита банка.

Предложить Исполкомам райсоветов депутатов трудящихся запретить райкомунотделам отводить частным лицам участки вблизи кладбищ, а Горфинотделу выдавать патенты на изготовление и торговлю похоронными принадлежностями отдельными лицами.

Председатель совещания  
Зам. Председателя Исполкома Ленгорсовета  
депутатов трудящихся

  
/ А.А. Кузнецов /.



Ленгорфинотдел  
30 мая 1958  
Входящий № 7-1119  
направлено 01

# ПРОТОКОЛ

22880 В  
236.67.

Совещания у Заместителя Председателя Исполкома Ленгорсовета депутатов трудящихся тов. КУЗНЕЦОВА А.А. по вопросу о результатах хозяйственной и финансовой деятельности Управления Ленводпуть за 1957 год.

23 апреля 1958 года.

## ПРИСУТСТВОВАЛИ:

- |                           |   |                                                                                          |
|---------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------|
| от Ленгорисполкома        | - |                                                                                          |
| " Управления "Ленводпуть" | - | т.т. Войк, Платонов, Виноградов, Гребнева, Михайлов, Нусириев, Кириков, Дайхес, Вересов. |
| " Горфинотдела            | - | т.т. Панфилов, Грибков, Кузнецов                                                         |
| " Плановой комиссии       | - | т. Салов.                                                                                |
| " Ленкомбанка             | - | т.т. Дерябин, Бекенева.                                                                  |

Обсудив итоги финансово-хозяйственной деятельности Управления "Ленводпуть" за 1957 год, Совещание отмечает, что Управление "Ленводпуть" выполнило в 1957г. план грузоперевозок на 106,5% / в тонно-километрах/, добычи морского песка на 102,6%, землечерпательных работ на 102,2%, землесосной очистки на 100%, выпуска товарной продукции по судоремонтному заводу на 108,0%.

План накоплений в целом по Управлению "Ленводпуть" перевыполнен на 958,3 тыс.руб. или 30,6% /прибыль по плану 3130т.р., фактически 4088,3 т.р./.

Наряду с этим в работе Управления "Ленводпуть" имел место ряд существенных недостатков:

Управление не обеспечило выполнение графика выхода судов из ремонта. Из 100 отремонтировавшихся судов текущим и средним ремонтом после начала навигации были задержаны заводом под ремонтом 23 судна, в общем на 183 судо-суток.

Допущено неправильное планирование объема работы земмашин, в связи с чем имело место резкое перевыполнение плана отдельными земмашинами и выплата премий работникам за перевыполнение планов.

Аварии и аварийные происшествия с судами не изжиты, убыток от аварий по вине личного состава Управления составил 64393р.

Недостатки в нормировании труда на судоремонтном заводе не изжиты.

При общей экономии по зарплате допущен перерасход по отдельным видам работ и категориям рабочих в сумме 31,2 т.р. и, кроме того, по непромышленной группе в сумме 51,2 т.р.

Синицын Н.В.  
31/5-58  
31.5.58



Учет рабочего времени рабочих погрузочной механизации на морской пристани был поставлен неудовлетворительно, вследствие чего имели место неправильные выплаты заработной платы.

На Судоремонтном заводе широко практиковалось совмещение и привлечение на временную работу рабочих различных специальностей как плавсостава Управления, так и рабочих со стороны.

Текучесть рабочей силы в хозяйствах Управления все еще высока. На внутригородской пристани при общем количестве работающих в 140 человек, принято за 1957 год 84 человека и уволено 101 человек.

Непроизводительные расходы по Управлению составили 113,6 т.р. в основном за счет аварий: шаланды № 13 - 15,8 т.р., шаланды № 28 - 40,8 т.р., землесоса "Ленинград" - 41,6 т.р. и по землесосу № 6 - 13,9 т.р.

План ввода в действие основных фондов не выполнен: при плане 6260,0 т.р. фактически сдано на 1949,8 т.р. или 31,1%.

Управление в течение всего года допускало порочную практику задержек авансовых сумм заказчиков в обороте. Всего в среднем незаконно в обороте находилось свыше 600 т.р.

Совещание приняло следующее решение:

1. Обязать Начальника Управления "Ленводпуть" тов. ВОЙК П.В.:

1/ Обеспечить выполнение графика выхода судов из ремонта к навигации 1958 года.

2/ Повысить требовательность к работникам плавсостава и провести мероприятия по изжитию аварийных случаев.

3/ Навести порядок в организации и нормировании труда на судоремонтном заводе.

4/ Серьезно заняться вопросом санитарной очистки рек и каналов и представить схему мероприятий по очистке рек и каналов в 10-дневный срок.

5/ Принять меры по изжитию текущесть рабочей силы, разработать конкретные мероприятия по улучшению жилищно-бытовых условий для работников Управления.

6/ Улучшить работу флота внутригородской и морской пристани.

7/ Упорядочить учет рабочего времени рабочих, занятых на погрузочных механизмах морской пристани.

8/ Установить строгий контроль за работой совместителей и оплатой их труда.

9/ Улучшить планирование работы землесосных машин, учитывая фактически достигнутые показатели.



10/ Разработать мероприятия по дальнейшему значительному увеличению добычи песка.

11/ Прекратить неправильную практику получения авансовых сумм с потребителей песка и ежемесячно производить перерасчеты с заказчиками и немедленно осуществлять возврат излишне полученных сумм.

12. Представить на утверждение Исполкома Ленгорсовета депутатов трудящихся отчеты Управления "Ленводпуть":

а/ По эксплуатационной деятельности с валютой

|                 |         |               |
|-----------------|---------|---------------|
|                 | баланса | 53.751,2 т.р. |
| уставным фондом | -       | 33.566 т.р.   |
| прибылью        | -       | 2.867,7 т.р.  |

списав с баланса законченные капитальные работы в сумме -

1.379,6 т.р.

б/ По промышленной деятельности валюта

|         |              |
|---------|--------------|
| баланса | 7.994 т.р.   |
| прибыль | 1.220,6 т.р. |

списав с баланса законченные капитальные работы в сумме -

581,5 т.р.

Председатель Совещания  
Заместитель Председателя Исполкома  
Ленгорсовета депутатов трудящихся

*А.К. Знецов*  
/А.К. ЗНЕЦОВ/



Ленинград  
30 мая 1958  
Экз. № 7-1121  
Правл. № 01

ПРОТОКОЛ

22880 216  
236.68

Совещания у Заместителя Председателя Исполкома Ленгорсовета депутатов трудящихся тов. КУЗНЕЦОВА А.А. по вопросу о хозяйственной и финансовой деятельности Трамвайно-троллейбусного Управления за 1957 год.

от 23 апреля 1958г.

ПРИСУТСТВОВАЛИ:

- от Трамвайно-троллейбусного управления - т.т. Скачков А.И., Савенков А.И., Ткачев Н.П., начальники служб директора предприятий.
- " Горфинотдела - т.т. Панфилов Н.В., Грибков Ф.И., Корнейчук Р.Н.
- " Плановой комиссии - т. Салов Н.И.
- " Ленкомбанка - т.т. Дерябин И.М., Бекенева Г.В.

Обсудив итоги финансово-хозяйственной деятельности Трамвайно-троллейбусного управления за 1957 год, Советание отмечает

План перевозки пассажиров выполнен пассажирским трамваем на 102,4% и троллейбусом на 105,9%.

Промышленные предприятия Управления план по валовой продукции выполнили на 110,6%.

План капитальных вложений в целом выполнен на 104,3%.

Себестоимость перевозки одного пассажира снижена по трамваю на 1,3% и себестоимость одного пассажиро-километра в троллейбусе - на 4,7%.

В деятельности Трамвайно-троллейбусного управления по работе городского транспорта в 1957 году продолжали иметь место существенные недостатки, при чем отмеченные недостатки по годовому отчету за 1956 год не были устранены и в отчетном 1957 году.

В часы утренних и вечерних рабочих перевозок имело место чрезмерное переполнение подвального состава; вопрос о раздвижке времени начала работ на предприятиях и в учреждениях до сих пор не решен должным образом.

Продолжали иметь место опоздания выпуска вагонов на линию, наезды, сходы вагонов с рельс и аварии. Имеются недостатки в обеспечении безопасности пассажиров и пешеходов. Общее количество неисправности вагонов по техническим причинам, вызвавшим возврат и простой, составило по пассажирскому трамваю 844 случая или 0,3% к поездо-дням движения и по троллейбусу 355 - 0,45% к машино-дням. Число несчастных случаев с

Кузнецов Р.И.  
31/5-58  
Кузнецов



пассажирами и пешеходами возросло с 243 в 1956г. до 304 случаев в 1957 году.

Обеспеченность рабочей силой предприятий ниже плановой: по пассажирскому трамваю - 96,7%, по троллейбусу - 97,6% и по грузовому трамваю 88,7%. В связи с недокомплектом рабочих и большой текучестью, доходящей по отдельным категориям рабочих до 29% к списочному составу, значительные суммы средств расходовались на оплату за сверхурочные часы работы. По грузовому парку плановый фонд заработной платы был перерасходован на 476 т.р. - 8,2%. Относительный перерасход, т.е. с учетом выполнения производственной программы, составил 84т.р.

В конторе гражданского строительства производительность труда рабочих ниже плановой на 3,3%, при этом рост средней заработной платы обгоняет рост выработки на 1,8%, что свидетельствует о неудовлетворительной организации труда.

В нарушение действующего законодательства, запрещающего содержать сверхплановую численность рабочих, Вагоноремонтный завод № 1 превысил плановую численность рабочих на 6,1% и Вагоноремонтный завод № 2 - на 3,6%.

Контора гражданского строительства не выполнила задания по снижению стоимости работ: вместо 474 т.р. прибыли по заданию, получено только 60 т.р. При этом, удорожание по материалам явилось следствием завышения объема перевозок и расходов на повторные перевозки материалов с объекта на объект.

За счет допущенных приписок в нарядах невыполнявшихся работ и необоснованных усложнений в описании работ, вызывающих их удорожание, в конторе электромонтажных работ было выявлено переплат на 15,5 т.р. или 12% от проверенной суммы нарядов и в конторе путевого строительства - 68 т.р. или 24% от проверенной суммы нарядов.

Неритмичная работа заводов снижала качество выпускаемой продукции и вызвала дополнительные непроизводительные затраты. Перепростой вагонов в ремонте на 6% против плановых сроков их выполнения составил 1062 вагоно-дня, за что ВАРЗ "ом №1 уплачено 10,2 т.р. штрафа. По поступившим 184 рекламациям на некачественную продукцию заводом выплачено 16 т.р.

На промышленных предприятиях Управления не упорядочена структура цехов и отделов. На ВАРЗ "е №1 имеется 15 цехов и 11 отделов, причем отдельные цехи имеют от 16 до 30 чел. рабочих и от 3 до 7 чел. цехового персонала в них. Такое же положение и на троллейбусном заводе.

Производственная мощность троллейбусного завода используется только на одну треть. Затянувшееся строительство завода приводит к бездействию и разрушению частично недостроенных объектов и использованию их не по назначению. Создавшееся положение приводит к перегруженности существующих площадей, затрудняет работу завода и не обеспечивает ритмичное осуществление производственного цикла. При средне-месячном



выпуске из ремонта 10-11 троллейбусов, в первой декаде завод выпускает лишь одну машину.

Строительная служба установленный объем работ выполнила на 101,0%, при этом для сторонних организаций на 107,3%. По ряду объектов нового строительства и по капитальному ремонту для своей системы план не выполнен, в частности, по строительству троллейбусного завода.

План капитальных вложений Управления по строительно-монтажным работам выполнен только на 88,7%. Полученные ассигнования были расщеплены по многим участкам строительства; на троллейбусном заводе капитальные вложения были распределены на 11-ти объектах, в результате чего ни один из корпусов не был закончен.

По ВАРЗ<sup>у</sup> № 1 к реконструкции блока цехов главного корпуса фактически не было приступлено из-за несвоевременного составления технической документации. План капитальных вложений по заводу выполнен только на 49,7%.

В отчетном году введено в эксплуатацию 46 объектов, вместо 51 предусмотренного планом. Не введено 5 объектов /энергоснабжения трамвайного парка им. Коняшина, пионер-лагерь в "Пери" и т.д./, имевших небольшой объем капитальных работ.

В результате неправильной практики в распределении капитальных вложений, приведшей к замораживанию средств, объем незавершенного строительства в 1957 году не снизился, а возрос на 1082 т.р. и составил на 1/1-1958г. 17564 т.р.

Управление на протяжении ряда лет допускает наличие излишков оборотных средств в строительной службе, в связи с чем свободные средства иммобилизуются в сверхнормативные запасы материальных ценностей. Так, излишек оборотных средств на 1/1-1957г. составил 752 т.р. и на 1/1-1958г. - 970 т.р. В сверхнормативные запасы было иммобилизовано 1021 т.р.

В целом по Управлению фактическое наличие нормируемых оборотных средств превышает норматив на 1797 т.р. или 5,2%, а по материалам норматив превышен на 1926 т.р. - 18%.

В результате обмена мнениями совещание постановило:

1. Обязать Начальника Трамвайно-троллейбусного управления тов. СКАЧКОВА А.И.:

1/ Принять меры к дальнейшему снижению количества повреждений, аварий, опозданий, простоев и возвратов с линии трамвайных пассажирских и грузовых вагонов и троллейбусных машин.

Повысить культуру обслуживания пассажиров.

2/ Продолжать изучение пассажиро-потоков и проводить дальнейшее улучшение маршрутов.



3/ В целях дальнейшего усиления работы по полному сбору выручки шире практиковать организацию единовременных сплошных проверок на отдельных участках и маршрутах, мобилизуя для этого большую часть состава контролеров. Расширить круг должностных лиц, имеющих права контроля и взимания штрафов. Привлечь внимание общественности и печати к контролю за полным сбором выручки.

4/ Обеспечить в 1958г. выполнение производственного плана и плана накоплений всеми хозяйствами, предприятиями и организациями Управления.

5/ Принять решительные меры к созданию на заводах постоянных нормативных производственных заделов, достаточных для обеспечения равномерного выпуска продукции в первых декадах месяца.

6/ Не допускать содержания сверхплановой численности рабочих. При премировании, наделении фондом предприятия и других поощрениях исключать из показателей об"емы работ, выполненные за счет сверхплановой численности рабочих.

7/ Усилить контроль за расходованием фондов заработной платы, полностью изжить всякого рода перерасходы и переплаты по заработной плате.

8/ В срок до 1 мая с.г. пересмотреть структуру производственных цехов и отделов с малочисленным контингентом работников в направлении дальнейшего упрощения.

9/ Не допускать образования внеплановых запасов материалов и отвлечения оборотных средств на закупку материалов для нужд подрядчиков.

10/ В течение апреля произвести в стройслужбе и других хозяйствах из"ятие прибыли и излишков оборотных средств, не допуская в дальнейшем иммобилизации прибыли в сверхнормативные запасы товаро-материальных ценностей.

11/ Усилить контроль за работой автотранспорта. Не допускать завышений в путевых листах количества перевезенных материалов, грунта и мусора.

12/ Добиться выполнения плана капиталовложений и плана ввода в эксплуатацию по всем об"ектам. Не включать в план капиталовложений об"екты строительства, не обеспеченные технической документацией и лимитами финансирования.

Сосредоточить выделенные ассигнования на об"ектах с высоким процентом готовности.

II. Представить на утверждение Исполкома Ленгорсовета отчет и баланс Трамвайно-троллейбусного управления:

а/ по основной деятельности в сумме 693.402 т.р., в том числе: уставный фонд 480.688 т.р. и прибыль 115.860 т.р.;



б/ по промышленным предприятиям в сумме 86.724 т.р., в том числе прибыль 13.020 т.р.;

в/ по строительной службе 12.946 т.р., в том числе прибыли 1669 т.р.;

г/ по капиталовложениям в сумме 18.677 т.р.

Председатель совещания  
Заместитель Председателя Исполкома  
Ленгорсовета

*Кузнецов*

/КУЗНЕЦОВ А.А./



Ленгорфинотдел  
30 мая 1958 г.  
Входящий № 7-1122  
направлено 01

21

## ПРОТОКОЛ

236.52

совещания у заместителя Председателя Исполкома Ленгорсовета депутатов трудящихся тов. Кузнецова А.А. по вопросу о хозяйственной и финансовой деятельности Управления "Водоканал" за 1957 год.

24 апреля 1958 г.

### Присутствовали:

- от Управления "Водоканал" тов. Сленин М.М., Срогович Б.И., Маслеников С.П. и  
Управляющие трестов, руководители предприятий.
- от Горфинотдела т.т. Панфилов Н.В., Грибков Ф.И.,
- от Плановой Комиссии т. Шоломова Л.П.
- от Ленкомбанка т.т. Дерябин И.М., Бекенева Г.В.

Обсудив итоги хозяйственной и финансовой деятельности Управления "Водоканал" за 1957 год, совещание отмечает, что Управление "Водоканал" в 1957 году обеспечило бесперебойное водоснабжение из городского водопровода.

План реализации воды выполнен на 101,7%.

Себестоимость реализованной воды снижена на 3,4%. План по отведению сточных и дождевых вод выполнен на 102,7%.

Промышленные предприятия Управления перевыполнили производственную программу, выполнили задания по снижению себестоимости сравнимой товарной продукции, за исключением завода "Лентрублин", который не выполнил задания по снижению себестоимости на 0,7%.

План капиталовложений управлением выполнен на 100,6%. План ввода в действие основных фондов Управлением выполнен на 105%, вместо ввода по плану на 113,5 млн. руб., фактически введено в действие на сумму 119,2 млн. руб.

Управлением "Водоканал" проведена значительная работа по обеспечению ввода в действие пусковых объектов: 1-ой очереди центрально-насосной станции и окончанию реконструкций по заводу "Лентрублин".

План накоплений в целом по хозяйствам Управления "Водоканал" перевыполнен на 10571 тыс. руб. или на 7,3%.

Наряду с этим, в работе Управления "Водоканал" имели место существенные недостатки:

Основные предложения, принятые на совещании у зам. председателя Ленгорисполкома тов. Кузнецова А.А. 30/III-1957г. по результатам деятельности управления "Водоканал" за 1956 год не выполнены и недостатки продолжают иметь место в 1957 году. Так, например: Управлением "Водоканал" допускалось в 1957 году

1-й заместитель  
31/5-58  
Лиф



распыление средств по множеству объектов, что привело к переходу окончания работ на сетевых объектах на 1958 год по 47 адресам.

Не сданы в эксплуатацию канализационные работы группы заводов Василеостровского района с объемом работ 4,3 млн.руб..

Не ликвидированы полностью недоделки по очистным сооружениям в районе "Лесное", а также дефекты и недоделки по водопроводной магистрали - 3-я нитка Южной водопроводной станции протяженностью 4,7 клм., с объемом незавершенного строительства 3,8 млн.руб.

Подрядные организации Управления "Водоканал" в 1957 году допускали завышение стоимости и объема выполненных работ. Так, по объекту реконструкции главной Водопроводной станции по работам выполненным конторой инженерных сооружений треста "Подземканалстрой" завышения составили 889 тыс.руб. и кроме того по работам за IV квартал 1956 года оплачиваемым в 1957 году установлено завышений 392 тыс.руб..

Строительными трестами в отчетном году не обеспечено выполнение уточненной программы строительно-монтажных работ, не изжиты переплаты по зарплате, в связи с завышением объемов работ в нарядах на зарплату. Имеется наличие значительной текучести рабочей силы и внеплановые невыходы рабочих.

Отсутствовал должный контроль за расходованием материалов в результате чего имеют место как излишние списания, так и недосписание материалов.

Заводом "Лентрублин" в отчетном году были допущены грубые нарушения сметно-финансовой дисциплины, выразившиеся в перерасходе административных расходов на сумму 193 т.р. и цеховых и общезаводских расходов на 1143 тыс.руб.

Трест "Ленводопровод" в 1957 году не предъявлял должных требований к промышленным предприятиям по установке ими собственных водопроводов и соблюдению средне-суточного лимита расхода воды на технические нужды.

Завод "Ленводоприбор" не уделял должного внимания улучшению конструкции водомеров и к освоению выпуска фотоэлектронного аппарата системы инженера Крымского.

Хозяйства Управления "Водоканал" на I января 1958 года имеют запасы товарно-материальных ценностей, в целом по управлению, на 4912 тыс.руб., в том числе ненужных и залежалых материалов на сумму свыше 600 т.р.

Отдельные хозяйства Управления производят закуп материалов без учета действительной потребности, в 2-3 раза больше, чем установлено нормативом /завод "Ленводоприбор", "Лентрублин", Контора снабжения треста Ленводоканалстрой/, при этом на



заводе "Лентрублит" и в тресте "Подземканалстрой" учет материальных ценностей находится в неудовлетворительном состоянии.

В результате обмена мнениями, совещание приняло следующее решение:

Обязать начальника Управления "Водоканал" тов. НОБОВА Ф.М.:

1/Принять меры к полному выполнению в 1958 году плана строительно-монтажных работ по строительным трестам, повысить требовательность к строительным организациям по резкому улучшению качества производства работ, не допуская недоделок и дефектов при вводе объектов в эксплуатацию.

2/Обеспечить постоянный контроль за качеством строительства со стороны подрядных строительных организаций и заказчиков.

3/Обеспечить систематический контроль за снижением строительными организациями стоимости строительно-монтажных работ для чего:

а/повысить трудовую дисциплину, сократить текучесть рабочей силы;

б/проверять объемы выполненных работ - по нарядам рабочих, не допуская нарушений в оплате труда;

в/полностью и своевременно относить на производство количество и стоимость расходуемых материалов, не допуская недописаний и перерасходов;

г/упорядочить контроль за эксплуатацией строительных механизмов, снизить простой механизмов и оборудования;

д/обеспечить снижение транспортных расходов за счет полного использования тоннажа автомашин и устранение повторных перевозок.

4/ Разработать по промышленным предприятиям организационно-технические мероприятия на 1958 год, предусматривающие снижение производственного брака, улучшение технологии производства и организации труда на производстве.

5/ В целях снижения накладных расходов в срок до 1-го мая 1958 года пересмотреть на заводе "Лентрублит" структуру и численность аппарата цехов.

6/ Обеспечить сокращение безводомерного учета воды, отпускаемой водопотребителям, улучшить качество водомеров, путем улучшения их конструкции.

7/ Повысить требовательность к промпредприятиям по соблюдению установленных лимитов водопотребления.

8/ В целях снижения остатков незавершенного производства:



а/ в срок до 1 июня с.г. закончить ликвидацию недоделок и дефектов и сдать в эксплуатацию сетевые объекты /3-я нитка Ю.В.С./;

б/ обеспечить все пусковые объекты лимитами финансирования на весь переходящий объем работ, особенно на жилдом на Б.Охте корпус 24 и по канализационным работам группы заводов Василеостровского района;

в/ не допускать растягивания сроков строительства и капитального ремонта на адресах с небольшим объемом работ;

г/ в целях подготовки к пусковому периоду центральной канализации II очереди, включить в загрузку работ 1958 года и последующих годах треста "Ленводоканалстрой" - переключение канализации бассейна Обводного канала к коллектору № 21, а тресту "Подземканалстрой" работы по отделке коллектора № 21.

9/ В соответствии с распоряжением Совета Министров СССР от 18/1-1958 г. № 166 обеспечить все стройки сметами, уточненными по рабочим чертежам, до I/X-с.г.

10/ В срок до 1 июня с.г. тщательно рассмотреть состав незавершенного строительства и проектно-сметной документации, с определением неэффективных затрат и с конкретным решением вопроса о целесообразности сохранения их на балансе.

11/ Обязать трест "Подземканалстрой", трест "Ленводопровод", Управление "Водоканализация" Курортного района, в срок до 1 мая с.г. произвести инвентаризацию незавершенного строительства и проектных работ и впредь отчет представлять только инвентарный.

12/ Упорядочить вопрос материально-технического снабжения хозяйств Управления. Фонды по материалам и топливу выделять хозяйствам в соответствии с потребностью производства.

13/ В срок до 1 мая с.г. произвести проверку состава вспомогательных, ремонтно-строительных материалов, запасных частей и других, с целью выявления залежалых и ненужных для производства материалов и их реализации.

14/ В срок до 1 июля 1958 г. реализовать сверхнормативные запасы товарно-материальных ценностей по всем хозяйствам Управления "Водоканал".

15/ В течение 2-го и 3-го квартала 1958 года обеспечить освоение выпуска фотозлектронного аппарата системы инженера Крымского, высвободив затраты оборотных средств из незавершенного производства по заводу "Ленводоприбор".

16/ В течение I-го полугодия с.г. добиться погашения просроченной дебиторской и кредиторской задолженности и при-



- 5 -

нять действенные меры к взысканию за долженности за выпол-  
ненные работы по строительству для колхоза "Общий Труд" в  
сумме 283 тыс. рублей.

Председатель совещания  
Заместитель председателя Исполкома  
Ленгорсовета депутатов трудящихся

/КУЗНЕЦОВ А.А./

*А. Кузнецов*



Ленгорфинотдел  
30 мая 1958 г.  
Входящий № 7-1120  
Направлено 01

ПРОТОКОЛ

209900

26

236.61.

Совещания у Заместителя Председателя Исполкома Ленгорсовета депутатов трудящихся тов. КУЗНЕЦОВА А.А. о хозяйственной и финансовой деятельности Управления садово-паркового хозяйства и зеленого строительства за 1957 год.

24 апреля 1958 года.

ПРИСУТСТВОВАЛИ:

от Ленгорисполкома

" Управления садово-паркового хозяйства - т.т. Романов В.Е., Чепурковский Н.Д., Лившиц Р.Г., Дубассарский Р.Б., Козьмин Ф.К., Кантер В.И.

" Ленгорфинотдела - т.т. Пандилов Н.В., Грибков Ф.И., Башнина А.В.

" Ленплана - т. Шеломова Л.П.

" Ленкомбанка - т. Баханова А.И.

Обсудив итоги хозяйственно-финансовой деятельности за 1957 год, Совещание отмечает:

Хозяйства Управления выполнили установленные планы производственно-эксплуатационной деятельности за 1957 год:

по Цветочно-питомническому тресту план закладки на 103%, выпуск валовой продукции на 93%;

по тресту Садово-паркового строительства план строительно-монтажных работ на 101,6%;

по тресту Лесопарковой зоны план эксплуатационной деятельности на 102,2%;

по конторе Ленгорзеленснабсбыт оборот по снабжению на 107%;

по конторе механизации и транспорта объем работ в отпускных ценах на 120,4%.

В деятельности Управления и его хозяйств имеют место серьезные недостатки:

I. План выпуска валовой продукции Цветочно-питомническим трестом не выполнен / 93% к плану /.

При невыполнении плана выпуска валовой продукции, смета производства израсходована на 99%.

Не выполнен план по срезке цветов / 92% / - недодано срезки за три квартала 1957г. 2,5 млн.штук, в то же время допущен перецвет цветов на полях на 577 тыс.шт.

Себестоимость выпущенной продукции по сравнению с планом увеличилась на 148 т.р.; наибольшее удорожание допущено по цветоводству - 143,7 т.р.

Башнина А.В.  
24/5-58 - Башнина







на общую сумму 465 тыс.руб.

12. Финансово-платежная дисциплина в большинстве хозяйств Управления находится на низком уровне.

Цветочно-питомническому тресту выделенные из бюджета ассигнования на прирост незавершенного производства использовались не по назначению - в дебиторской задолженности, в результате чего фактическое состояние незавершенного производства ниже плана на 840 т.р. Трест не использовал имеющиеся возможности для расширения производства и не обеспечил его развития для удовлетворения потребности городского хозяйства цветочной продукцией на 1958г. и последующие годы.

13. Цветочно-питомнический трест на все платежные даты имел просрочку платежей в бюджет по отчислениям от прибылей и на 1/1-58г. допустил недоимку в сумме 110 т.р.

14. По конторе механизации и транспорта на ряд платежных дат были просрочки платежей в бюджет.

15. В ряде хозяйств Управления /трест Лесопарковой зоны, Цветочно-питомнический трест/ имеют место сверхнормативные запасы товаро-материальных ценностей, которые составляют на 1/1-58г. сумму 286 т.р.

Совещание р е ш а е т:

Обязать Начальника Управления садово-паркового хозяйства тов.РОМАНОВА В.Е.:

Обеспечить выполнение установленных планов по всем предприятиям и хозяйствам Управления и повышение уровня их финансово-хозяйственной деятельности.

Резко улучшить деятельность Цветочно-питомнического треста, обеспечив выполнение плана по закладке по всем видам культур, своевременную и полную реализацию всех видов продукции и устранение потерь по перецвету и гибели растений.

Привлекать виновных лиц, допускающих эти потери, к строгой ответственности.

Резко увеличить сеть уличной торговли с расширением ассортимента цветов.

Установить строгий контроль за правильным использованием оборотных средств, предупредив, что в случае неправильного использования оборотных средств, предназначенных на расширение производства, последние будут изъят из оборота.

Признать целесообразным передачу торговой сети Ленгорзеленснабсбыта в ведение Главного управления торговли с 1/УП-1958г. Впредь до передачи упорядочить взаимоотношения между Цветочно-питомническим трестом и Ленгорзеленснабсбытом, установив строгую ответственность отдельных должностных лиц за своевременную сдачу и приемку готовой продукции.



Не допускать отставания производительности труда рабочих  
строительно-монтажных работ от роста средней заработной платы.

Установить строгий контроль за правильным расходованием  
фондов заработной платы списочного и внештатного состава.

Обеспечить систематическое наблюдение за финансовым  
состоянием подведомственных предприятий; принимать необхо-  
димые меры к взысканию дебиторской задолженности и своевре-  
менному поступлению платежей в бюджет.

Председатель совещания  
Заместитель Председателя Исполкома  
Ленгорсовета депутатов трудящихся

*А. Ю. Знецов*  
/А. Ю. ЗНЕЦОВ/



Ленгорфинотдел  
30 мая 1958 г.  
Входящий № 7-1123  
направлено 01 П Р О Т О К О Л

200 900 30  
236.70.

Совещания у Заместителя Председателя Исполкома Ленгорсовета депутатов трудящихся тов. КУЗНЕЦОВА А.А. по вопросу о хозяйственной и финансовой деятельности Управления "Дормост" за 1957 год.

25 апреля 1958 года.

ПРИСУТСТВОВАЛИ:

- от Управления "Дормост" т.т. Алтунин С.Е., Иданов М.И.,  
управляющие трестами и главные инженеры.
- " Горфинотдела - т.т. Панфилов Н.В., Грибков Ф.И.
- " Плановой комиссии т. Шеломова Л.П.
- " Ленкомбанка - т.т. Дерябин И.М., Бекенева Г.В.

Обсудив итоги хозяйственной и финансовой деятельности Управления "Дормост" за 1957 год, Совещание отмечает:

План капиталовложений и капитального ремонта в целом по Дорожно-мостовому управлению вместе с районами в ценностном выражении выполнен на 102,2%, в т.ч.: по дорожным работам на 99,4%, по мостам и набережным на 110,0%. В натуральных показателях план по дорогам выполнен на 108,2%.

План строительно-монтажных работ по Управлению выполнен на 107,5%.

Строительные тресты Управления: трест "Лендорстрой" и "Ленмостострой" перевыполнили задание по снижению стоимости строительных и ремонтных работ.

План накоплений в целом по Управлению "Дормост" перевыполнен на 3877 т.р. или на 24,5%.

Наряду с этим в работе хозяйств Управления "Дормост" имели место существенные недостатки:

План капиталовложений по Управлению "Дормост" недовыполнен на 1345 т.р. или на 3% /план 58052 т.р., отчет 56707 т.р./.

Не освоены средства, предназначенные на расширение производственной базы хозяйств Управления. План по строительству асфальто-бетонного завода недовыполнен на 627,6 т.р. или на 11%.

План по строительству базы механизации треста "Ленмостострой" в сумме 1950 т.р. выполнен только на 830,7 т.р. или на 42,6%, а по строительству блока цехов при плане 710 т.р. выполнение составило 61,2 т.р. - всего лишь на 8,3%.

План по строительству гаража в тресте Эксплуатации дорог выполнен только на 67,7%.

План по строительству и расширению материально-технической баз районов недовыполнен на 4,6%.

Иванов  
30/5-58  
Рит



Управление "Дормост" в 1957 году недостаточно осуществляло контроль за сдачей объектов в эксплуатацию. План ввода в эксплуатацию объектов по кастроительству и ремонту по Управлению не выполнен. Не сданы в эксплуатацию строительство набережной правого берега Невы /план ввода 5500 т.р./, гараж /план ввода 1660 т.р./, частично реконструкция прорезки ул. Марата /план ввода 923 т.р., введено 572 т.руб./.

Остаток незаконченных капитальных работ по Управлению на I января 1958г., по сравнению с остатком на I/I-1957г., увеличился на 70,2% и составил 72.430 т.р. и остаток по капитальному ремонту на I января 1958г. составил 17905 т.р.

В течение отчетного года Управление "Дормост" 7 раз изменяло адресную программу работ по капремонту набережных, в результате чего вновь включенные объекты не были своевременно обеспечены проектно-сметной документацией.

По дорожному строительству и капремонту в течение года адресная программа работ менялась 3 раза, при чем в конце года в программу работ было включено 8 новых объектов с объемом работ на сумму 3986 т.р. и не включены в план работ 4 переходящих объекта с 1955-1956 года с фактическими затратами в общей сумме 1859 т.р. / Минеральная улица, ул. Ленского, 2-я Северная ул./.

По ремонтно-дорожным трестам остались незаконченными дорожные работы по 20 объектам. По тресту эксплуатации дорог не сданы в эксплуатацию дорожные объекты, начатые строительством с 1955 и 1956 года /Рябовское шоссе, Митрофаньевское шоссе/.

Слабо осуществлялся контроль за расходованием материалов на производство, в результате чего по тресту "Ленмостстрой" был допущен перерасход материалов, как цемента, бетона и других.

Не принято должных мер по упорядочению оплаты труда рабочих имеет место неправильное применение расценок, завышение объемов перевозок, а также времени работы строительных механизмов. Простой механизмов по тресту "Лендорстрой" за 1957г. составили 16,5%, в т.ч.: по асфальтоукладчикам 33,4%, по экскаваторам - 20,8% и по камнедробилкам - 18%.

План текущих ремонтов тротуаров выполнен трестом эксплуатации дорог только на 77,4% и по ремонтно-дорожным трестам-конторам райисполкомов на 72,0%, при чем вопросу благоустройства тротуаров, как и в предыдущие годы, не уделялось должного внимания.

Предложения, принятые на совещании у Зам. Председателя Исполкома Ленгорсовета депутатов трудящихся по результатам финансово-хозяйственной деятельности Управления "Дормост" за 1956г. выполнены не полностью.



В результате обмена мнениями Совещание постановило:

Обязать Начальника Управления "Дормост" тов. АЛТУНИНА С.Е.:

а/ При разработке программы и графика строительных и ремонтных работ на 1958 год предусмотреть концентрацию производственных мощностей подрядных строительных организаций на отдельных объектах и установить четкие сроки проведения работ по каждому объекту; разработать соответствующие организационно-технические мероприятия, направленные на ускорение и досрочное выполнение строительных и ремонтных работ и резкое повышение качества, особенно дорожных работ.

б/ Улучшить использование на дорожных работах имеющегося парка механизмов и разработать мероприятия по внедрению новых механизмов и более широкому использованию малой механизации при строительстве и ремонте тротуаров.

в/ Обеспечить постоянный контроль за качеством строительства со стороны подрядных строительных организаций и заказчиков.

г/ Обеспечить по строительным организациям систематический контроль за стоимостью строительных и ремонтных работ, для чего:

1/ повысить трудовую дисциплину, сократить текучесть рабочей силы;

2/ проверять объем выполненных работ по нарядам рабочих и не допускать нарушений в оплате труда;

3/ полностью и своевременно относить на производство количество и стоимость расходуемых материалов, не допуская недоисписаний и перерасходов;

4/ упорядочить контроль за эксплуатацией строительных механизмов, снизить простой механизмов и оборудования;

5/ обеспечить снижение транспортных расходов за счет полного использования тоннажа автомашин и устранения повторных перевозок.

д/ Потребовать от асфальто-бетонных заводов № 1 и № 2 выпуска асфальто-бетонной смеси в ассортименте, согласованном с основным заказчиком - трестом Эксплуатации дорог.

е/ Разработать технически обоснованную рецептуру основных видов асфальто-бетонной смеси, обеспечивающей повышение качества дорожных работ.

ж/ В целях снижения остатков незавершенного строительства в срок до 1 октября 1958г. закончить и сдать в эксплуатацию переходящие с 1956г. адреса дорожных работ и работ по строительству набережных /Рябовское шоссе, ул. Седова, Митрофаньевское шоссе, Нарымский проспект, прорезка ул. Марата, набережная правого берега реки Невы, Смольнинская набережная, набе-



режная на Вольном острове и др. адреса работ/ и, кроме того, 20 адресов дорожных работ, выполняемых ремонтно-дорожными трестами и конторами райисполкомов.

в/ Не допускать растягивания сроков строительства и капитального ремонта на адресах с небольшим об"емом работ.

и/ Уделить больше внимания благоустройству тротуаров, обеспечив полное использование отпущенных ассигнований на их ремонт как со стороны треста Эксплуатации дорог, так и ремонтно-дорожных контор и трестов райисполкомов.

к/ В срок до 1 июня с.г. произвести проверку состава вспомогательных материалов, запасных частей, малоценных и быстроизнашивающихся предметов, с целью выявления залежалых и ненужных производству неликвидных материалов и реализовать их.

л/ В течение I полугодия 1958г. обеспечить погашение просроченной дебиторской и кредиторской задолженности и принять меры к улучшению расчетной дисциплины.

Председатель совещания  
Заместитель Председателя Исполкома  
Ленгорсовета депутатов трудящихся

*А. Кузнецов*

/А. КУЗНЕЦОВ/



Ленгорфинотдел  
16 мая 1958 г.  
Входящий № 7-1025  
направлено 21.03-а

Зам. Зав. Инженеру  
тов. Панфилову Н.В.  
15.04.58  
34

ПРОТОКОЛ

Совещания у Заместителя Председателя Исполнительного комитета Ленинградского городского Совета депутатов трудящихся тов. ЛЕБЕДЕВА А.А.

25 апреля 1958 года

О финансово-хозяйственной деятельности Управления "Ленгаз" за 1957 год.

236.69

ПРИСУТСТВОВАЛИ:

- |                                        |   |                               |
|----------------------------------------|---|-------------------------------|
| 1. т. Соловьев З.В.                    | - | Начальник Управления "Ленгаз" |
| 2. т. т. Моргулян Я.И.<br>Харин Н.С.   | - | от Управления "Ленгаз"        |
| 3. т. Панфилов Н.В.                    | - | Зам. Зав. Ленгорфо            |
| 4. т. т. Грибков Ф.И.<br>Кузнецов В.Г. | - | от Горфинотдела               |
| 5. т. т. Сороко С.К.<br>Бекенева Г.В.  | - | от Комбанка                   |
| 6. т. Кудрявцева Н.М.                  | - | от Ленплана                   |

Обсудив итоги финансово-хозяйственной деятельности Управления "Ленгаз" за 1957 год, Совещание отмечает:

Управление "Ленгаз" выполнило план реализации газа на 95,2%, включение квартир под газ - 155%, план капиталовложений - 100,6%, капитального ремонта за счет амортизации - 102,8%; план подрядной деятельности Ремстройтреста выполнен на 109%. Ликвидирован институт контролеров с передачей их функций Энергосбыту Ленэнерго, что дает годовую экономию в сумме 500 тыс.руб. и улучшает систему обслуживания абонентов.

В работе Управления "Ленгаз" имел место ряд существенных недостатков:

План ввода в эксплуатацию объектов капитального строительства выполнен на 96,8%; план включения сетей под газ на 85,6%. Неудовлетворительно работала контора жидкого газа, которая не выполнила план реализации газа и допустила перерасход, в результате чего имеется убыток в сумме 185 тыс.руб.

Допущено удорожание себестоимости 1000 м<sup>3</sup> реализованного газа на 0,35 коп. или на 262 тыс.руб. и недовыполнен план накоплений 554 тыс.руб.

План профилактических ремонтов и осмотров отдельными межрайонными конторами не выполнялся. Имеет еще место несчастные случаи по техническим причинам и жалобы абонентов на действия работников контор.

Гринин

Синицын  
Т. Синицын  
20/V-58



Контроль за газопользованием конечными потребителями был недостаточный.

Потери и непроизводительные затраты по ремонтно-строительному тресту составили 30 т.р. и непланируемые убытки от эксплуатации жилищного хозяйства 348 тыс.руб.

Совещание приняло следующее решение:

I. Обязать Начальника Управления "Ленгаз" тов. СОЛОВЬЕВА З.В.

1/ Обеспечить выполнение в 1958 году всех эксплуатационных показателей плана, задание по снижению себестоимости газа и плана накоплений, не допуская перерасходов по содержанию конторы аварийной службы и конторы сетей высокого и среднего давления.

2/ Совместно с Управлением дальнего газопровода и СМУ-7 "Мосгазопроводстрой" закончить строительство и ввести в эксплуатацию в I полугодии станцию регазификации жидкого газа.

3/ Усилить воспитательную работу среди рабочих, проживающих на жилой площади Управления "Ленгаз", создав для них необходимые условия, которые способствовали бы уменьшению текучести и сохранению их на постоянной работе в системе Управления "Ленгаз".

4/ Осуществлять регулярное и своевременное проведение профилактических ремонтов и осмотров газовой аппаратуры в газифицированных квартирах всеми конторами.

5/ Принять меры к предотвращению несчастных случаев по техническим причинам.

6/ Контроль за газопользованием концентрированных потребителей производить по строго установленному графику.

7/ Организовать контроль за работой конторы жидкого газа.

8/ Провести необходимые работы по подготовке газового хозяйства к приему природного газа.

9/ Усилить контроль за ходом производства работ по объектам газификации, добиваясь от подрядчиков выполнения их в установленные сроки.

10/ Организовать контроль за работой Ремстройтреста в части улучшения качества работ, своевременности сдачи объектов в эксплуатацию и улучшения организации труда и производства.

II. Представить на утверждение Исполкома Ленгорсовета:



а/ Баланс по эксплуатационной деятельности с валютой  
422.245 тыс.руб.,

списав с баланса законченные капитальные работы  
в сумме 1,4 т.р.

|               |   |              |
|---------------|---|--------------|
| Уставный фонд | - | 362.647 т.р. |
| Прибыль       | - | 11.282 т.р.  |

б/ Баланс по промышленной деятельности с валютой  
3.002 т.р.,

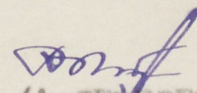
списав с баланса законченные капитальные работы  
в сумме 24 т.р.

|         |   |            |
|---------|---|------------|
| Прибыль | - | 1.383 т.р. |
|---------|---|------------|

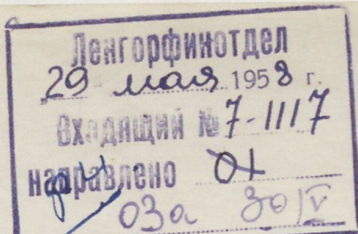
в/ Баланс капиталовложений с валютой - 15.248 т.р.,

списав с баланса законченные капитальные работы  
в сумме 32.176 т.р.

Председатель совещания  
Зам.Председателя Исполкома Ленгорсовета  
депутатов трудящихся

  
/А.ЛЕБЕДЕВ/





Защ. Заб. Ленинградского метрополитена

тов. Панфилову №3 37

28-0000  
236.53

## ПРОТОКОЛ

Совещания у Заместителя Председателя Исполкома Ленгорсовета депутатов трудящихся тов. ЛЕБЕДЕВА А.А. по вопросу о хозяйственной и финансовой деятельности Управления Ленинградского метрополитена им. В.И. Ленина за 1957 год.

15 мая 1958 года.

### ПРИСУТСТВОВАЛИ:

- от Управления метрополитена - Новиков И.С., Прокофьев С.А.,  
Подольный И.Н.
- " Горфинотдела - Панфилов Н.В., Грибков Ф.И., Брянцева Н.Д.
- " Плановой комиссии - Салов Н.И.
- " Ленкомбанка - Бекенева Г.В.

Обсудив итоги хозяйственно-финансовой деятельности Ленинградского Метрополитена за 1957 год, Совещание отмечает:

Уточненный план перевозки пассажиров выполнен на 100,8%, себестоимость перевозки одного пассажира снижена на 1,11 коп. или в абсолютной сумме на 725 тыс. руб.

Однако, в работе Управления Метрополитена имели место недостатки:

Допускалось в отчетном периоде нарушение графика движения поездов из-за опозданий с выпуском и отмены поездов по вине работников Метрополитена, а также увеличение процента вспомогательного пробега.

Грузовой автопарк Управления используется нерационально. Допускались сверхплановые простои автомобилей под погрузкой и разгрузкой.

Служба материально-технического снабжения недостаточно обеспечивала инструментами рабочих по техническому уходу и ремонту балюстрад эскалаторов, в результате чего рабочие работали и работают со своим инструментом. На складе службы имелись ненужные материальные ценности, реализация которых производится медленно.

План по жилищному строительству недовыполнен на 1,6%. Метростроем в течение года неоднократно срывался график производства работ и не обеспечивалось выполнение работ в срок.

В ряде случаев Управлением Метрополитена допускалась оплата оборудования, изготовляемого собственными мастерскими по индивидуальным расценкам, при наличии утвержденных прейскурантных цен.



- 2 -

В отчетном периоде продолжали иметь место излишки и недостатки товаро-материальных ценностей, что свидетельствует о недостатках в учете и отчетности.

Допущены убытки по жилфонду в сумме 106 т.р. и другие непроизводительные расходы по Управлению 37 т.р.

Отсутствовал должный порядок в расчетах за электроэнергию. Хозяйства и службы Управления не имеют электросчетчиков и расчеты за потребляемую ими электроэнергию производят исходя из расхода ее по установленной мощности.

Ревизиями и проверками выявлены случаи нарушений в выдаче бесплатной спецодежды, в охране труда и технике безопасности, бесконтрольность в расходовании материальных и денежных средств, нарушения штатной и сметно-финансовой дисциплины.

В результате обмена мнениями Собрание постановило:

1. Обязать Начальника Управления Метрополитена тов. НОВИКОВА И.С.:

а/ Обеспечить в 1958 году выполнение плана накоплений всеми предприятиями и хозяйствами Управления, снижения убытков по эксплуатации жилого фонда и недопущения образования непроизводительных расходов и потерь.

б/ Упорядочить учет движения товаро-материальных ценностей в службе материально-технического снабжения, не допуская случаев недостач и излишков.

В срок до 15/VI-1958г. реализовать все ненужные строительные материалы.

в/ Потребовать от подрядчика - строительства № 19 Метро-строя составления графика производства работ на весь период строительства текущего года и соблюдения его в части сроков исполнения.

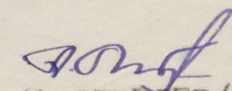
г/ Не допускать оплаты оборудования, изготовляемого мастерскими Управления, по индивидуальным расценкам, при наличии утвержденных прейскурантных цен.

д/ Усилить контроль за финансово-хозяйственной деятельностью подведомственных Управлению хозяйств.

Обеспечить рациональное использование автотранспорта, не допуская сверхплановых простоев автомашин под погрузкой и выгрузкой.

е/ Принять необходимые меры к установлению электросчетчиков в хозяйствах Метрополитена, а также разработать мероприятия по значительному улучшению состояния техники безопасности и снижению производственного травматизма.

Председатель Собрания  
Заместитель Председателя Исполкома  
Ленгорсовета депутатов трудящихся

  
/А.ЛЕБЕДЕВ/



Ленгорфинотдел  
1 июня 1958 г.  
Входящий № 7-1138  
направлено ОЗс

39

# ПРОТОКОЛ

Совещания у Заместителя Председателя И полкома Ленгорсовета депутатов трудящихся тов. ТОЛСТИКОВА В.С. по итогам финансово-хозяйственной деятельности треста "Фасадремстрой" за 1957 год.

29 мая 1958г.

## ПРИСУТСТВОВАЛИ:

- от Треста "Фасадремстрой" - т.т. Антипов М.М., Пузис Р.Б., Иванова Н.Ф.
- " Плановой комиссии - т. Соколова А.П.
- " Ленкомбанка - т.т. Баданова А.И., Фрункин Г.И., Александрова М.И.
- " Ленгорфинотдела - т.т. Нандилов Н.В., Грибков Ф.И., Смирнов Н.В.

Обсудив итоги финансово-хозяйственной деятельности треста "Фасадремстрой" за 1957 год совещание отмечает:

Утвержденная на 1957г. программа ремонтно-строительных работ перевыполнена на 6817 тыс.руб. или на 21,5%.

План фасадных работ в натуральных показателях перевыполнен на 27,8% / план 600 тыс.кв.м., фактически отремонтировано 767 тыс.кв.м./.

Все строительные управления в 1957 г. перевыполнили планы ремонтно-строительных работ, в том числе:

|                            | План  | Выполнение | %     |
|----------------------------|-------|------------|-------|
| Строительное управление №1 | 13785 | 17193      | 124,7 |
| " " " №2                   | 10210 | 11769      | 115,3 |
| " " " №3                   | 7653  | 9509       | 124,2 |

Задание по производительности труда перевыполнено на 4,6% и среднегодовая выработка одного рабочего за 1957 год составила 33804 руб., против 28645 руб., утвержденного планом.

Накопления в целом по тресту составили 5729 тыс.руб. вместо установленных по плану 2754 тыс.руб., сверхплановая прибыль составила 2974 тыс.руб. и образовалась в значительной степени за счет экономии по материалам в сумме 2158 т.р. Недостаток связанной экономии обусловлено, главным образом, повышенными нормами расходования материалов против факти-

Т. Смирнов  
Н.В.  
Организовано  
21/01-58



чески сложившихся.

В деятельности треста имели место существенные недостатки:

- При некотором снижении невыходов на работу из-за прогулов против 1956г., число прогулов составило 959 человеко-дней
- Трест в отчетном году имел значительную текучесть рабочей силы. Коэффициент текучести за год составил 40%. Уволено рабочих 303 чел., в том числе за прогул 63 человека.
- На протяжении года по отдельным строительным управлениям имели место относительные перерасходы фонда заработной платы. Так, Строительное управление № 1 допустило перерасход в августе месяце 1957г. в сумме 30,9 т.р., Строительное управление № 2 в августе - 17,5 т.р., Строительное управление № 3 в апреле месяце 12 т.р.
- Строительные управления треста по отдельным видам работ допускали переплату заработной платы; только по Строительному управлению № 2 переплата составила 100 тыс.руб.
- Наряду с фактами недосписания материалов имел место и перерасход материалов, в том числе: по СУ № 2 - 134,5 тыс.руб., по СУ № 1 - 90,4 тыс.руб.
- За отчетный год допущено 3 случая неправильного начисления премии.
- План капиталовложений, осуществляемых сверх государственного плана за 1957 год, невыполнен на 689 тыс.руб. или на 31,3%. Основной причиной этого невыполнения явилось невыполнение своих обязательств подрядчиком Главленинградстроем.

Совещание приняло следующее решение:

1. Обязать Управляющего трестом "Басадремстрой" т. АНТИПОВА М.М.:

- а/ обеспечить в 1958 году выполнение плана ремонтно-строительных работ как в денежном, так и в натуральном выражении;
- б/ в месячный срок разработать план организационно-технических мероприятий, обеспечивающих дальнейший рост производительности труда и снижение себестоимости ремонтно-строительных работ;
- в/ усилить контроль за расходованием материалов и оплатой труда рабочих, не допуская переплат, перерасхода материалов;
- г/ упорядочить учет и использование материалов полученных от разборки и от заказчиков;



д/ наказывать лиц, допускающих завышение объемов выполненных работ и неправильное начисление премии административному и линейному персоналу;

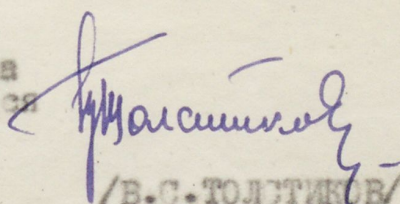
е/ обязать строительные управления строго соблюдать положение о ведении кассовых операций;

ж/ тресту "Фасадремстрой" совместно с Ленжилуправлением рассмотреть нормы и расценки на фасадные работы.

2. Представить на утверждение Ленгорисполкома отчет и баланс треста: сводный отчет по основной деятельности с валовой балансом 28.391 т.р., в том числе уставный фонд 16673 т.р., прибыль 5092 т.р.

Отчет производственной базы с валовой балансом 7288 т.р., в том числе прибыль 637 т.р.

Председатель совещания  
Заместитель Председателя Исполкома  
Ленгорсовета депутатов трудящихся

  
/В.С.ТОЛСТИКОВ/



42

СОВЕЩАНИЯ У ЗАМЕСТИТЕЛЯ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ИСПОЛКОМА  
ЛЕНИНГРАДСКОГО ГОРОДСКОГО СОВЕТА ДЕПУТАТОВ ТРУ-  
ДЯЩИХСЯ тов. ТОЛСТИКОВА В.С.

" 29 " мая 1958 года.

О ХВЯИЕТВЕННО-ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ЛЕННИЛПРАВЛЕНИЯ ЗА 1 9 5 7 год.

Присутствовали:

От Ленгорисполкома - тов. Дранищина В.Я.  
От Ленплана - тов. Харкевич Л.А., Ручинский Е.К.  
От Ленкилуправления - тов. Львов А.В., Шарашкин Е.В.,  
тов. Луков С.Г., Питкин С.И.,  
тов. Рассказов В.А., Комиссаров Н.Д.,  
тов. Никифоров А.П., Струнге Н.П.,  
От Ленгорфинотдела - тов. Пафиллов Н.В., Грибков Ф.И.,  
тов. Зотов М.И.  
От Ленкомбанка - тов. Баженова А.И., Грольман Е.М.

Обсудив итоги хозяйственно-финансовой деятельности, Ленгилуправления за 1957 год, совещание отмечает:

Жилищными органами гор. Ленинграда в 1957 году проведена реорганизация управления жилищным хозяйством в 6-ти районах, в которых на базе ликвидированных 443-х домоуправлений, создано 106 жилищных контор. Жилищный фонд увеличился на 310,7 тыс. кв. м. Капитальный ремонт жилых домов выполнен на 104,7 %, в том числе: хозяйственным способом на 112,1 %. План капитального ремонта выполнен всеми районами. Текущий ремонт произведен на 93,8 млн. рублей, или на 18,5 млн. руб. более предыдущего года, а по сравнению с планом выполнение составило 98,7 %. Ремстройконторы программу работ выполнили на 98,6 %. Проектно-сметное бюро выполнили об'ем работ на 108,7 % и план накопленный на 176,5 %. План доходов по домоуправлениям и жилищным конторам выполнен на 100 % и по расходам на 94,4 %. Просроченная задолженность по квартирной плате снижена до 0,4 % к месячной сумме начисления.

В работе предприятий и организаций жилищного хозяйства в 1957 году имелись серьезные недостатки. Ремонтно-строительные конторы, выполнив программу работ на 98,6 %, не обеспечили выполнение работ по капитальному ремонту жилого фонда на 8,1 % и на ряду с ~~этим~~ для других организаций план работ перевыполнили на 8,5 %. Наиболее кудоз-творительно выполнили программу работ Ремстройконторы: Петроградского Райжилуправления - 65,9 %, Свердловского - 86,4 %, Выборгского - 88,8 %, Дзержинского - 90,4 %. План накоплений Ремстройконторами выполнен на 89,2 %, в



результате в бюджет недодано 846,1 тыс. рублей. Сроки начала и окончания работ по объектам капитального ремонта не выдерживаются. Многочисленные случаи недоброкачественного производства работ. Продолжает иметь место текучесть рабочих и инженерно-технического персонала. Средства, отпускаемые на расширение производственной базы Ремстройконтор, из года в год не освобождаются: в 1957 году план капитальных вложений по собственной производственной базе выполнен на 77 %, а план ввода в действие основных фондов только на 49,5 %. В течение всего года текущая задолженность по квартирной плате была выше ссатка на конец года на 16,3 % или на 4,5 млн. рублей. Имеются отдельные случаи недоборов и переборов по квартирной плате. Из имеющихся 133 жилищных контор, 86 закончили в 1957 году с убытком - 8,3 млн. рублей и из 456 домоуправлений - 315 закончили с убытком 10,8 млн. рублей, а всего убыток составил 19,1 млн. рублей, при плане 17 млн. рублей.

Только 47 жилищных контор и 141 домоуправление имеют превышение доходов над расходами в сумме 3,8 млн. рублей. Многие жилищные конторы не укомплектованы соответствующими кадрами руководящих и инженерно-технических работников, не имеют производственной базы и не обеспечены механизмами.

Несмотря на большие затраты по эксплуатации жилого фонда, санитарно-хозяйственное и техническое состояние домов, еще не отвечает возросшим требованиям по содержанию жилых домов и обслуживанию проживающего в них населения. Часть средств, предназначенных на содержание жилых домов, расходуется неэффективно. В 1957 году свыше 16,7 млн. рублей было израсходовано на содержание лифтов. Перевод их на безлифтерное обслуживание осуществляется медленно.

Значительные затраты / около 6 млн. руб. / домохозяйства несут по отоплению лестничных клеток. В дальнейшем эти затраты будут увеличиваться в связи с переводом домов с печного на центральное отопление. Объем работ по капитальному ремонту и благоустройству жилого фонда в 1957 году составил 451 млн. рублей, из них непосредственно на ремонтные работы 363,2 млн. рублей. За счет финансирования из бюджета и арендной платы на капитальный ремонт было израсходовано 333,4 млн. руб. или 91,8 % и за счет собственных средств домоуправлений и мобилизации внутренних ресурсов 29,8 млн. рублей или 8,2 %.

Однако, жилищные органы не использовали имеющейся возможности к увеличению внутренних ресурсов в капитальном ремонте. Произведенными проверками установлено, что материалы, получаемые от разборки конструкций, при производстве капитального ремонта жилых домов, во многих случаях учитываются не полностью и используются неправильно. По работам, стоимостью до 100 тыс. руб., материалы от разборки вовсе не учитываются. Между тем, только за 9 месяцев 1957 года, стоимость возвратных материалов, по таким объектам, по неполным данным, составили 0,8 млн. рублей. Попрежнему продолжается порочная практика завыше-



ния объемов работ по капитальному ремонту, переплаты и приписки в нарядах рабочих и другие непроизводительные расходы.

Качество изготавливаемой Проектно-сметными бюро проектно-сметной документации во многих случаях не отвечает предъявляемым требованиям.

Большинство городских трестов и организаций, непосредственно подчиненных Ленжилуправлению, выполнили установленную для них программу. Трест "Ленжилснаб" по снабженческой деятельности на ..... 118,1 %  
заводы Треста "Ленжилснаб" план выпуска продукции выполнили на ..... 109,2 %  
Трест Нежилого фонда выполнил план доходов на 101,6 %  
Ремстройконтора Треста Нежилого фонда объем работ выполнила на ..... 101,1 %  
Трест "Лифтстроймонтаж" работал неудовлетворительно и об'ем работ выполнил только на ..... 91,3 %

Попрежнему в работе указанных организаций продолжают иметь место недостатки.

Трест "Ленжилснаб" не обеспечил равномерного снабжения метрайконтор необходимыми материалами для нужд домоуправлений и жилищных контор. Заводы Треста "Ленжилснаб" допускают сверхплановые потери от брака, неритмичность в работе и не упорядочили нормирование труда рабочих / технически обоснованные нормы составляют 16 % и хронометражные - 8,5 % /.

Попрежнему имеются недостатки в содержании нежилого фонда, находящегося в ведении Треста Нежилого фонда. Там же допускается использование средств не по целевому назначению - на расходы по домам пионер-лагеря и друг.

В ремонтно-строительных организациях / Ремстройконторе Треста Нежилого фонда и Тресте "Лифтстроймонтаж" / имели место завышения объемов работ, отсутствовал контроль за правильностью расходования и списания материалов и другие недостатки.

Совещание приняло следующее решение:

Обязать Начальника Ленжилуправления тов. ЛЬВОВА А.В.:

1. Добиться в 1958 году выполнения плана капитального и текущего ремонта жилого фонда в целом и каждой Ремстройконторой и отдельным домоуправлением и жилищной конторой.

2. Потребовать от начальников райжилуправлений, ремонтно-строительных контор и проектно-сметных бюро выполнения в первую очередь плана работ по жилому фонду местных Советов.



3. Запретить отделам технического надзора Райжилуправлений принимать от подрядных организаций работы по капитальному ремонту жилого фонда и имеющие недоделки или выполненные недоброкачественно.

4. Искать случаи завышения объемов работ, привлекая к ответственности, как представителя заказчика, так и представителя подрядчика.

При выявлении сумм приписанных в нарядах рабочих, во всех случаях взыскивать с лиц, приписавших эти суммы.

5. Установить действенный контроль за сроками начала и окончания капитального ремонта домов. При невыполнении работ в установленные сроки, применять к подрядчику санкции обусловленные договором.

6. Улучшить качество выпускаемой проектными организациями проектно-сметной документации по капитальному ремонту жилых домов.

Расходы по переделке недоброкачественной проектно-сметной документации в каждом отдельном случае взыскивать с виновных лиц.

7. Не допускать распыления рабочей силы и материальных средств по множеству объектов капитального ремонта.

8. Обратит особое внимание на необходимость расширения в 1958 году производственной базы ремонтно-строительных и жилищных контор и обеспечение их строительными механизмами.

9. Обеспечить во II-м квартале 1958 года составление планов и графиков работ по текущему ремонту жилых домов во всех домоуправлениях и жилищных конторах и установить наблюдение за своевременным выполнением этих работ; усилить контроль за соблюдением порядка приема работ по текущему ремонту, выполняемому рабочими домоуправлений и жилищных контор и выполнения ими установленной нормы выработки.

10. Принять необходимые меры к упорядочению финансового



положения домоуправлений и жилищных контор, для чего:

а/ Добиваться равномерного поступления квартирной платы в течение всего 1958года, установив постоянный контроль за домоуправлениями и жилищными конторами, допускающими несвоевременное поступление доходов по квартирной и арендной плате;

б/ в срок до 15 июня 1958года установить для всех домоуправлений и жилищных контор норматив оборотных средств и произвести соответствующее перераспределение излишков оборотных средств;

в/ привести запасы материальных ценностей в соответствие с установленными нормативами;

г/ ликвидировать сверхнормативную дебиторскую задолженность;

В течение II-го и III-го кварталов 1958г. тщательно проверить причины недоборов за водоснабжение, устранить неисправности внутридомовых и дворовых сетей, а также дополучить с жильцов и арендаторов недоборы платы за воду.

д/ Навести строгий порядок за правильным учетом и использованием материалов, получаемых от разборки конструкций при производстве капитального ремонта жилых домов. В расцененных описях по работам до 100 тыс.руб. учитывать возврат материалов и стоимость их удерживать при расчетах за выполненные работы.

11. В срок до 1-го октября 1958года восстановить неправильно использованные домоуправлениями средства капитального ремонта, как оборотные средства, в сумме 1,4млн.руб., а также высвободить средства капитального ремонта, иммобилизованные и сверхнормативные запасы материалов для капитального ремонта, в сумме 9,6 млн.рублей.

12. В целях сокращения расходов по вывозке мусора и увеличения сбора вторсырья разработать мероприятия по организации в домоуправлениях и жилищных конторах сбора вторсырья из бытовых отходов/кости, тряпье, бумага, консервные банки и пр./

13. Произвести в III кв. 1958года проверку во всех домоуправлениях и жилищных конторах, допустивших убытки по вспомогательным хозяйствам, и принять необходимые меры по устранению причин убыточности.

14. В связи с внедрением механизированной уборки улиц города Ленинграда, в срок до 1 октября 1958года пересмотреть установленные для дворников нормы уборки уличной и дворовой территории и представить по этому



вопросу предложения Ленгорисполкому.

15. В целях недопущения бросовых работ по проектно-сметной документации и своевременной подготовки к производству работ, подбор объектов на 1959 год и составление их перечня произвести в срок до 1.УП-1958 года.

16. В течение 1958 года провести необходимые мероприятия к переводу на эксплуатацию не менее 600 лифтов с безлифтерным обслуживанием.

17. Обязать Начальника Жилищного Управления тов. ЛЬВОВА А.В. дать указание Райжилуправлениям не относить на эксплуатационные расходы Жилищных контор и домоуправлений затраты по центральному отоплению лестничных клеток.

Рекомендовать Жилищному Управлению широко применять обходную систему обслуживания теплоцентров теплофицированных домов.

Поручить Жилищному Управлению рассмотреть вопрос об унификации платы за отопление в теплофицированных домах, в пределах каждой Жилищной конторы.

18. В целях упрощения расчетов с населением за воду, представить в Ленгорисполком проект решения о введении платы за воду с одного человека, в зависимости от имеющегося благоустройства с 1 сентября 1958 года.

19. В течение III квартала 1958 года, совместно с Управлением капитального ремонта жилых домов и Ленкомбанком, рассмотреть вопрос о порядке перехода на учет стоимости возврата материалов от разборки, установленный Цекомбанком.

20. В течение III квартала 1958 года, совместно с Управлением предприятиями коммунального обслуживания, рассмотреть вопрос о переходе, в порядке опыта в одном из районов города, на плановое обслуживание Трестом очистки домоуправлений и Жилищных контор по вывозу всего мусора.

21. Рассмотреть вопрос ликвидации маломощных проектно-сметных бюро Райжилуправлений в срок 1.X-1958 г.

22. Принять надлежащие меры к устранению недостатков в работе городских организаций и установить контроль за выполнением решений, принятых на балансовых совещаниях.



7.

23. Поручить Иллиному Управлению организовать опытную автоматизированную газовую котельную.

24. Обязать Ленплан Горфо, Ленжилуправление до 1.УШ-с/г. представить Ленгорисполкому предложения и мероприятия по увеличению ассигнований на текущий ремонт жилого фонда.

25. О выполнении настоящего решения сообщить Ленгорисполкому и Ленгорфинотделу к 1-му октября 1953 года.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕЩАНИЯ -  
ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ИСПОЛКОМА  
ЛЕНГОРСОВЕТА ДЕПУТАТОВ ТРУДЯЩИХСЯ

/В. ТОЛСТИКОВ/



ЛИСТ-ЗАВЕРИТЕЛЬ ДЕЛА № сп 1853 от 7 с. 3233

В деле подшито и пронумеровано 48 (сорок восемь) листов

с № 1 по № 48 (цифрами и прописью), в том числе:

литерные номера листов: \_\_\_\_\_

пропущенные номера листов: \_\_\_\_\_

+ листов внутренней описи \_\_\_\_\_

[illegible]

ЗАВЕДУЮЩИЙ

БХИЗОХРАНИЛИЩЕ № 7

### Должность

Директор А. А. МИРОНОВ

(подпись, расшифровка подписи)

22.10.2024  
(дата)



ЦГА СПб  
(название архива)

ЛИСТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
АРХИВНЫХ ДОКУМЕНТОВ

Фонд № 1853      Описание № 7      Дело № 3293

[illegible]