Государственный архив Октябрьской Революции и Социалистического Строительства
Фонд 101

Ленинградский городской
ФИНАНСОВЫЙ ОТДЕЛ
Ленгорисполкома
Отдел Зав Горфо

ОЦИФРОВАНО

Стенограммы и Протоколы
Совещаний при Зав Горфо

ОЦИФРОВАНО

Микрофотокопия

Начато 8 января 1941
Окончено Март 1941

Государственный архив Октябрьской Революции и Социалистического Строительства
Опись № 1853 7 | Ед. хр. № 101

На 169 Листах

С Т Е Н О Г Р А М М А

СОВЕЩАНИЯ У ЗАВ.ЛЕНИНГРАДСКИМ ГОРФИНОТДЕЛОМ С ЗАВ.РАЙФО гор. ЛЕНИНГРАДА

25 марта 1941 г.

Присутствуют: Зав.Горфо, Зам.Зав.Горфо, Зав.Райфо, Начальники Управлений Горфо.

тов.ГУЖКОВ: Товарищи, вы, наверное, получили приказ Наркома Финансов о повышении зарплаты работникам финорганов. Сейчас, на основе этого приказа, нужно будет провести большую работу. Главное заключается в том, чтобы мобилизовать аппарат на повышение качества нашей работы, вызвать новую инициативу соц.соревнования у каждого работника в борьбе за выполнение поставленных задач.

Имеются сигналы, что кой-где это постановление Совнаркома и ЦК Партии, в связи с чем был издан приказ Наркома Финансов о повышении зарплаты, некоторые товарищи пытаются провести механически, - получают приказ, новое штатное расписание, издают свой приказ, выплачивают новую зарплату - и на этом дело кончается.-

Сейчас Наркомфин требует, чтобы мы не допускали такого положения. Главное заключается не в том, чтобы выплатить зарплату по новым ставкам, а в том, чтобы это решение вызвало новую инициативу в нашем аппарате, которая была бы подхвачена руководством финансовых отделов, и чтобы качество работы каждого сотрудника было бы значительно повышено и тем самым было бы обеспечено выполнение пред"являемых к финансовой работе требований.-

Поэтому я вас прошу собрать в райфо специальные

106

собрания, на которых не просто рассказать о повышении зарплаты, а увязать это с решениями XVII Партийной Конференции и, что важнее всего, проверить, как выполняются эти решения в области улучшения качества работы, усиления контроля за нашими хозяйствами и, в связи с этой увязкой, рассказать аппарату о повышении зарплаты.-

Собрания нужно провести так, чтобы до каждого сотрудника дошло, что повышение зарплаты требует от него выполнения новых требований. Нужно рассказать персонально каждому работнику, что мы от него требуем, надо поговорить о недостатках.

Второе, что нужно сделать,- продолжить нашу беседу, которую мы начали на прошлом совещании: нужно укреплять аппарат. Мы не можем дольше мириться с таким положением, что у нас - как ни ревизия района, так новые безобразия. 27 марта Городским Исполкомом будет обсуждаться вопрос о нарушениях финансовой дисциплины в Московском, Ленинском, Кировском и ряде других районов.- От нас сейчас требуют искоренения таких безобразий.-

Кроме того, в хозяйствах. Вот один из документов, говорящих о безобразиях, которые творятся в хозяйствах: "По данным инвентаризации..../ЧИТАЕТ/.

Наше городское и районное хозяйство дало в 1940 году убытков около 30 млн.руб., не считая разбазаривания средств по бесхозяйственности - по соцбыту, по доплатам к зарплате и т.д.

Все это требует от нас укрепления работы. Необходимо

2

укреплять аппарат - жилищно-коммунальную группу нужно укрепить процентов на 80.

Налоговых инспекторов надо заставить работать, надо раз"яснить им, что сейчас от них требуется выполнение государственного дела, а не отбывание времени на работе.

Это нужно постепенно проводить в жизнь.

Старших инспекторов также нужно посмотреть, - может быть, некоторые из них заслуживают быть младшими.-

Причем горячку здесь проявлять не следует, чтобы не впасть в крайность; нужно посмотреть внимательно, и нужно все эти меры раз"яснить народу.-

По районам - зав.райфо будут получать от 1100 до 1400 руб. Москва нам будет давать по средней ставке, т.е 1250 р. Горфо предоставляется право устанавливать зарплату в зависимости от качества работы.-

Заместители пойдут между 900 и 1100 руб., старшие инспектора от 700 до 900 руб.; инспектора будут получать от 650 до 800 руб.

Старшим инспекторам будем ставки устанавливать мы, вместе с Зав. Райфо, выдерживая в пределах города среднюю

Право устанавливать ставки рядовым инспекторам будем предоставлять вам, чтобы вы имели возможность воздействовать на их работу рублем.-

В отношении ставок заместителей и главных бухгалтеров - это тоже мы будем решать вместе с вами.

Второй вопрос - нужно готовиться утверждать штатные расписания. Мы пока не получили штатных расписаний по районам и по городу.

Правительством записано, что разница должна быть выплачена с I января в I-м квартале. Кассовый план нам увеличен специально для выплаты этой разницы.-

Самое же главное - мобилизуйте людей, чтобы не была эта работа проведена просто механически.-

т. РАБИНОВИЧ: В отношении ставок старшим инспекторам,- тут мы будем учитывать опыт работы, квалификацию и об"ем работы.

Придется произвести перемещение старших инспекторов по районам, чтобы не получилось такого положения, что засед/работник в маленьком районе, а мы не могли стимулировать ставкой его переход на более сложную работу в другом районе. Сейчас мы имеем возможность сделать это, и с этим положением нужно кончать.-

По инспекторам вы должны срочно представить свои соображения. Ненужных людей, которые не заслуживают получения зарплаты по новым ставкам, надо из аппарата изгонять, заменяя этих людей. Вы должны указывать поименно, причем просьба: среднюю ставку по инспекторам выдерживать по группам работников, чтобы не получилось такого положения, что все высшие ставки будут отданы, скажем, госдоходникам, а нисшие коммунальщикам, или наоборот, чтобы по каждой группе работников была выдержана средняя.-

Эти сведения прошу представить после-завтра.-

т. ГУЖКОВ: Вопрос ясен? - Я-повторяю, - мобилизуйте политически аппарат, вызовите/инициативу, чтобы люди рабо-

3

тали как следует.

И второе -- нужно обратить внимание на укрепление аппарата, на проверку людей по их деловым качествам, на повышение квалификации, и тех, кто не способен по своей квалификации выполнять работу, переводить на низкооплачиваемые должности.-

Давайте сейчас эту работу проводить.

Сообщайте нам о ваших собраниях, мы хотим послушать, как реагирует народ.

Следующий вопрос - 19/Ш Совнарком Союза вынес постановление за № 599 "О массовом незаконном повышении зарплаты работникам административно-управленческого аппарата". Я его зачитаю: "Совнарком Союза ССР..... /ЧИТАЕТ/.

- Что здесь нового: будем регистрировать сметы административно-управленческих расходов, затем цеховой управленческий аппарат /не весь/, затем из"ятие - завышение будем забирать в бюджет.-

Как сейчас работать? - Я в Москве получил установку. Приказ Зверева в развитие этого постановления был подготовлен, он должен был его подписать. Инструкция о порядке регистрации штатов, в соответствии с этим постановлением, была отпечатана. Схемы должны спустить. В Наркомфине сказали, что инструкцию и приказ мы будем иметь не позднее 27-28 марта, и что пока никаких новшеств не вводить.- Ставки должны регистрироваться на уровне 1939 года.

Вопрос с из"ятием ясен, это нужно проводить в жизнь, руководствуясь решением Совнаркома.-

Неясно с цеховым управленческим аппаратом, кого регистрировать. Неясно, как регистрировать сметы адм.-упр. расходов и бездюдный фонд.

Как проводить эти из"ятия, - пока зачисляйте в прочие случайные поступления.- Если кредиты организации открыты на квартал - производите из"ятие за квартал.-

На-днях мы получим приказ и инструкцию и вам разошлем.

Для заведывающих рабюро нам нужно организовать консультацию, может быть, двухдневный семинар, пригласив квалифицированных юристов.

..... Все ясно? - С этим вопросом можно кончить.-

- -oOo- -

ЛЕНИНГРАДСКИЙ ГОРОДСКОЙ ФИНАНСОВЫЙ ОТДЕЛ.

С О В Е Щ А Н И Е

ЗАВЕДУЮЩИХ РАЙОННЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ОТДЕЛАМИ И НАЧАЛЬНИКОВ

УПРАВЛЕНИЙ ГОРОДСКОГО ФИНАНС.ОТДЕЛА

12 марта 1941 года.

Порядок дня:

I. О состоянии работы и перестройке ее в связи с решением XVIII партийной конференции.

Докладники: т.ДВОРСОН-Зав.РФО Петр.р-на
т.ЕЛИСЕЕВ-Зав.РФО Волод.р.

2 экз.

5

С О В Е Щ А Н И Е

ЗАВЕДУЮЩИХ РАЙОННЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ОТДЕЛАМИ И НАЧАЛЬНИКОВ УПРАВЛЕНИЙ ГОРОДСКОГО ФИНАНСОВОГО ОТДЕЛА

12 марта 1941г.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ-Зав.Гор.Фин.Отделом

тов. И.В.Г У Ж К О В.

Присутствуют: 1.Рабинович - Зам.Зав.Горфо ,2.Семенов-Зам.зав.Горфо, Процко- Н-к Бюдж.Упр.,Букреев-Зав.Свердл. Райфо,Разумихин-Зав.Петергофским Райфо,Шпат - пом.зав. Горфо,Прохоров -и.о.зав.Выборгск.Райфо,Галактионов -и.о. Куйбыш.РФО,Артемьев -и.о. Красногвард.РФО ,Нисневич-и.о. Московск.РФО,Дымшиц -зам.зав.Вас.Остр.РФО,Полянский-зам.зав.Кировск.РФО,Петров-Н-к Упр.Госдоходов,Зопин-зав. Колп.РФО,Мельников - зав.Пушкинск.РФО,Захаров-зав.Дзерж. РФО,Лапин - зав.Ленинск.РФО, Ластовка -и.о.н-ка Штатн.Упр. Рамбам -зав.Вас.Остр.РФО ,Смирнов -зав.Фрунзенск.РФО, Беляев -н-к Упр.Фин.Нар.Хоз.,Мансветов - Нач.Налогового Упр.,Новгородская - ст.инспектор,,Снитко- зав.Смольн.РФО, Дворсон -зав.Петрогр. РФО,Сараев -Н-к Госстраха,Наумов - Зав.Окт.РФО,Елисеев -зав.Володарск.РФО,Смирнов -ст.контр. ревизор,Григорьев - Н-к Упр.Фин.м.К.Хоз.,Крамник-секретарь Партбюро.

- -

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Разрешите открыть совещание.На повестдня один вопрос :О состоянии работы и перестройке в соответствии с решением XVIII-й партийной конференции.Докладчики заведующий Петроградским Райфинотделом и заведующий Володарским Райфинотделом.

Цель сегодняшнего совещания,чтобы работу наших финансовых органов перестроить в соответствии с решением XVIII партийной конференции и чтобы финансовый аппарат осуществил свой контроль за финансируемыми организациями и так,чтобы не было возможности нарушать финансовую дисцип-

пину, чтобы не было ни разбазаривания, ни омертвления собственных оборотных и других средств, чтобы не было затоваривания.

Осуществляя этот контроль, мы будем помогать хозяйственникам реализовать решение XVII-съезда в отношении промышленности и транспорта. Это с одной стороны. С другой стороны, мы должны будем осуществлять жесткий контроль в нашей работе за налогоплательщиками как обобществленного, так и не обобществленного секторов /я имею в виду частных кустарей/, чтобы точно выполнялись обязательства всех налогоплательщиков перед бюджетом.

Затем третья цепь - перестроить работу аппарата государственных доходов. Вы знаете, что аппарат госдоходов раньше работал, главным образом, по вопросам взаимоотношений промкооперации с бюджетом, мы же не можем удовлетвориться этой работой по линии промкооперации.

В связи с решением ЦК и СНК, - от нас требуется, чтобы мы работали с промкооперацией, вникая в ее хозяйственную деятельность, контролируя работу в области выполнения обязательств перед бюджетом, смотрели, чтобы она изыскивала возможности дополнительного получения доходов, а стало быть, увеличила поступления подоходного налога.

До сих пор мы этого не делали, сейчас это придется осуществлять. За промкооперацией мы должны осуществить такой контроль, как и за местной промышленностью. Правда, этот контроль недостаточно осуществляем, но мы, во всяком случае, должны смотреть не только на выполнение обязательств перед бюджетом, а должны вникать во все поры ее работы. Наконец, должны перестроить бюджетную работу. Мы не можем терпеть таких безобразий, как сейчас,

когда бюджетные организации допускают грубые нарушения финансовой дисциплины.

Мы имеем дело с таким фактом, когда нецелесообразно расходуются деньги финансируемыми бюджетными организациями, иногда без учета действительной потребности в средствах. Все это требует перестройки, а это упирается в перестройку организационной нашей работы.

Сказанное тов. Маленковым в его докладе, целиком относится к аппарату финансовых органов / о проверке исполнения/. До тех пор, пока мы оперативно не перестроим организационную работу, не обеспечим действительно оперативной проверки исполнения, мы не изживем наших недостатков. А перестройка организационной работы, проверка исполнения, по существу, требует четкой, ритмичной работы каждого сотрудника в аппарате.

Вот основные моменты, на которые товарищи в докладах должны осветить, как они думают перестроиться, что они провели и что думают провести, поделиться опытом и наметить общими силами дальнейший путь нашей работы, причем я прошу зав. Райфо, чтобы сегодняшнее совещание провести не в порядке накачки и инструктажа, а творческое совещание внимательно выслушать товарищей и высказать свое мнение, внести свои дополнения, чтобы взять правильную линию в этой работе. Я думаю, что таким порядком мы и организуем сегодня нашу работу.

После докладов откроем прения, выскажутся заведующие райфинотделами и начальники управлений.

Слово для доклада имеет т. Дворсон.

6об

Д В О Р С О Н./Зав.Петрогр.РФО/. Решение ХУШ партийной конференции ,вынесенное по докладу тов.Маленкова по вопросу о партийном руководстве в области промышленности и транспорта,может быть отнесено ко всем отраслям народного хозяйства и к финансовым работникам в том числе.

Лично я считаю,что это решение имеет исключительно большое отношение к нам,потому что мы не являемся производителями тех ценностей,которые мы получаем, они производятся в промышленности и от того,как работает промышленность,как работает промысловая кооперация и торговля,зависит успех и нашей работы.

Отсюда роль финансовых органов в том,чтобы помочь организациям,администрируемым нами,в выполнении этого решения и руководствуясь этим решением ,перестроить свою деятельность в области финансовой.

Конечно,я ничего не могу сказать в области перестройки, что петроградский район как то уже перестроился,что мы выполнили решение ХУШ партийной конференции. Решения партийной конференции мы изучили и наметили пути их осуществления в нашей практической работе.Мы имеем первые веки к осуществлению этих решений и к улучшению нашей основной работы.

Какие задачи ставим мы перед собой в этой части?

Мы считаем необходимым,чтобы наши работники госдоходов основное свое время проводили там,где производятся эти ценности.Инспектора госдоходов,которые администрируют промысловую кооперацию,должны изучать производство.А что мы имеем на сегодняшний день?

7

Мы имеем такую картину, что, скажем, инспектор Смирнова, которая прикреплена к Гардинно-Тюлевой фабрике им. Самойловой, когда я ее спросил, какие там имеются цеха, сказала: там производят тюль. Я спрашиваю, какие же цеха, ведь не сразу же получается готовый тюль, а где то идет определенный технологический процесс, - так она не смогла ответить. Она не знает, какие цеха имеются на гардинно-тюлевой ф-ке им. Самойловой. Она не знает, как производится эта продукция и что производится, помимо названия, с которым ей приходится иметь дело.

Можно ли ожидать, что этот инспектор сможет в какой-либо степени влиять на работу этого предприятия? Сможет ли он в какой-либо степени подсказать руководству этого предприятия, что у них имеются такие-то и такие-то недостатки? Конечно, этот инспектор не сможет этого сделать и не может быть полноценным инспектором, она только будет приходить и формально проверять отчеты, расчеты, делать допричисления или начисления. Помощи предприятию в выполнении плана оказать этот инспектор не сможет.

Можно привести пример с другими инспекторами, которые бывали в цехах, но производства не знают. Когда мы говорим, что инспектор должен быть активным участником работы предприятия, то на деле мы этого не видим. Например, когда наш район является неплательщиком недоимок, то два, то шесть предприятий не уплачивают и когда спрашиваешь, почему недоимки? Нам говорят: нет денег на счете.

А почему нет денег на счете, на это мы никогда не смогли получить от инспектора ответ. Если бы инспектор находился на предприятии и знал, что на предприятии

продукция выпущена, находится в кладовой готовой продукции, но ее не отвезли заказчику, а если отвезли но счета не выписаны, он мог бы принять меры к тому, чтобы не допускать недоимок, чтобы предприятие своевременно получало деньги и вносило в бюджет. Не зная этого, мы не можем выполнять своеременно план без недоимок.

Я поставил перед работниками задачу, чтобы они находились в Райфинотделе ровно столько, сколько необходимо, чтобы оформить акты, бумаги, а все остальное время работать на предприятиях. Инспектор должен быть на предприятии. Если он ни будет ходить по кладовым, по двору завода, от этого больше будет пользы, нежели, если он будет сидеть в канцелярии Райфо.

На ХУШ партийной конференции ставился вопрос о неиспользованном оборудовании. Я не могу сказать, чтобы инспектор смог дать указание в смысле лучшего использования оборудования, - он его не знает; но когда на дворе завода валяется литье или другие ценные материалы, которые могут быть реализованы, и валяются в течение нескольких лет, инспектор мог бы сигнализировать и помочь в том отношении, чтобы к материалам относились так, как этого требует ХУШ конференция.

Вот почему я считаю в деле выполнения решений ХУШ конференции, что работники госдоходов должны все время проводить главным образом на самом предприятии и тогда они будут активными участниками в выполнении решений партийной конференции.

На основании этих решений надо учесть, что продукция

8

должна выпускаться не путем штурмовщины в конце месяца, а ритмично, регулярно по графику. Это имеет исключительно большое значение. Если предприятие ритмично будет выпускать и отгружать продукцию, а работники предприятия ритмично будут счета выписывать и деньги ритмично получать, то предприятие не будет в долгу перед бюджетом. Для нас работников финорганов это имеет исключительно, повторяю, большое значение. Если это будет осуществлено, тем лучше для нас, тем скорее мы изживем недоимки.

Если предприятия не будут работать так, как этого требует 18-ая партийная конференция, будут штурмом выпускать продукцию к концу месяца, тогда в течение месяца денег у предприятия не будет, потому что отгрузка будет раз в месяц и когда будет срок платежа, денег у предприятия не будет.

Я потому так много останавливаюсь на этом вопросе, что считаю его решающим для нашей работы.

Следующий вопрос, который вытекает отсюда для сектора госдоходов и других секторов: это - ритмичность работы самого сектора госдоходов, работа по плану, по графику самого сектора и всей инспекции в целом. До сих пор мы работали таким образом: если заведующий или заместитель заведующего Горфо меня спросит:

-Как, тов. Дворсон, ты своевременно сводишь расчеты? - Если я говорил: да, - я не был в этом уверен. Если говорил: нет, это скорее было похоже на правду. - Я спрашивал стар-

шего инспектора,- у него был план такой,что с такого-то по такое -то проверить столько то расчетов:- Какие расчеты,каких предприятий,скопью требуется времени для каждого расчета,этого он не знал и не смог членораздельно ответить.

Мы должны иметь разработанный график на каждого сотрудника.Каждый инспектор,находящийся на предприятии,должен знать,что он должен проверить в этом предприятии и сколько времени это займет.В таком случае,если заведующий Рафо меня спросит ,уложусь ли я в срок,-мне будет легко посмотреть,сколько сделано,сколько нужно еще сделать и сказать точно,будет ли выполнен план или перевыполнен.

К этой работе мы уже приступили,у нас этот план-график имеется на каждого инспектора,имеется в каждом секторе. Мне уже легче стало;хотя мы ввели их несколько дней тому назад,но я могу назвать по отдельным инспекторам,кто перевыполняет план,кто недовыполняет план,кому нужно помочь и кто сможет перевыполнить план.Это имеет огромное значение.

Ритмичность работы должна заключаться в том,что составленный план должен быть обязательно выполнен.

Мне уже ставили вопрос,что у нас бывают такие случаи, когда план намечен,а дается сигнал о необходимости переключиться на другую работу.Я считаю,что если это будет необходимо,по согласовании с руководителем и старшим инспектором,а если нужно,с заведующим Райфо,можно и нужно переключиться на другую работу.Нельзя,конечно,ставить

себя в такие рамки, что я составил график, заранее предусмотрел все возможности на месяц вперед и от него не отойду. Это было бы неправильно; у нас много неожиданностей, могут появиться более важные вопросы, чем те, над которыми работали до сих пор, и с разрешения Горфо мы будем отклоняться от графика, но тогда, когда будет в этом необходимость, а до тех пор, пока этой необходимости нет, мы на это не будем соглашаться.

Дальше вопрос, о котором говорил Иван Васильевич в своем вступительном слове, это о более активном участии наших инспекторов в жизни и деятельности предприятия. Вот этого участия у нас не наблюдалось.

Вышло постановление ЦК и СНК по работе местной промышленности и промкооперации от 9/I, а если спросить, как работники госдоходов включились в это дело, надо сказать, что никак не включились, их это меньше всего трогало. Они исходили из того, что если будет больше продукции, больше будет налогов, больше денег будем получать, но чтобы как то помочь этому делу, так этого нет, за исключением того, что лично мне пришлось быть председателем комиссии по получению сведений, какие отходы, какая оборотность, какие цена имеются в нашем районе. Это мы проделали при участии Райфо, но главным образом, при участии работающих на этом участке. Нужно совершенно по-новому к этому вопросу подходить, нужно на предприятиях, особенно медких, как артели прокооперации, нужно быть одним из помощников руководителя предприятия в том отношении, чтобы подсказать ему ряд вещей. Если она не соглашает-

ся даже в том случае, когда подсказывают ему справедливые вещи, и не хочет с этим считаться, то надо на него воздействовать.

Следующий вопрос о преломлении этого решения в области налогов с рабочих и служащих и частных лиц. В области налоговой работы мы, главным образом, работали по раз установленному штампу. Мы знали, что раз в месяц мы должны проверить все предприятия, обследовать всех кустарей. Мы знаем, что нужно взыскивать недоимки и изучать доходы кустарей. Все это верно, но, мне кажется, что все же у нас были большие упущения. Они заключаются в том, что мы с одинаковой меркой подходили к человеку, который сдает угол своей комнаты и к крупному кустарю. И того и другого мы обследовали раз в месяц и тогда считалось, что мы план выполнили. Теперь мы должны обследовать крупного кустаря столько раз, сколько необходимо, чтобы иметь все время его в виду, чтобы знать, как он работает, чем занимается, кто к нему ходит, с чем связан его промысел.

Мы ставим задачу, что график, который составляют инспектора по частному сектору, составлялся бы таким образом, что к крупным плательщикам они будут ходить не 1-2 раза в квартал, а больше, будут главным образом работать над обследованием и изучением этих кустарей. Думаю, что это нам поможет. Правда, никто и раньше нам не мешал к крупным плательщикам ходить несколько раз в месяц, но это не выходило. Если приходили два раза в месяц, это было крупным событием, а теперь ставим задачу, что работа инспектора может считаться оконченной тогда, когда будет исчерпы-

10

вающий материал по обследованию данного плательщика.

Я не хочу касаться тех вопросов, которые вытекали из обязанностей инспектора, чтобы своевременно получить платежи, а если они не вносятся, произвести опись, передать в суд и т.д. Это делалось. Но в течение долгого времени была группа плательщиков, которым мы писали: "Недоимки. Дело к прокурору".

За последнее время мы приняли очень резкие меры в отношении дел, находящихся у прокурора, которые лежали без движения. Мы их разрешили в интересах государства и Райфо. Если дело неплательщика передано прокурору, нужно, чтобы прокурор немедленно дал этому делу должный ход и то, что причитается государству, от этого плательщика, должно быть получено.

В отношении налогов с рабочих и служащих мы считаем целесообразным вводить ту же самую систему. Мы должны бывать на тех предприятиях, где неблагополучно с удержанием налогов с рабочих и служащих; на этих предприятиях, видимо, нужно бывать не один раз в квартал, а больше, за счет более благополучных предприятий, которые можно и пропустить иногда, если мы уверены в том, что там нет никаких ошибок.

В прошлом мы имели недостаток, который заключался в следующем. У нас на предприятиях работает общественность и мы поручали одному и тому же общественному инспектору ежеквартально проверять правильность удержания налогов с рабочих и служащих в данном предприятии. Получался такой разрыв, что одну часть предприятия или учреждения проверял

сам инспектор,а вторую часть-общественный инспектор. Иногда приходил инспектор туда,где всегда проверяет Общественный инспектор и оказывалось,что пропускались такие вещи,которые пропускать нельзя. Мы установили, что в том предприятии,где в первом квартале был общественный инспектор,во втором квартале должен быть обязательно штатный инспектор и когда он будет проверять правильность удержания за предыдущий квартал, одновременно проверял бы и работу общественного инспектора,не допустил ли тот ошибки.

Нельзя оставить без контроля нашу общественность,которая не всегда достаточно квалифицирована,чтобы можно было гарантировать,что общественность помогает изживать ошибки на предприятии.

Коснусь штрафов,которые налагаются не на плательщиков, а на предприятия,на главбухов по госдоходам и налогам. Когда я просмотрел взыскания за 1940 г.,то оказалось,что с частных лиц,кустарей,все штрафы были взысканы,а когда дело коснулось бухгалтеров,то оказалось,что штрафы были взысканы лишь те,которые сами бухгалтера и руководители предприятий внесли,а остальные взыскания никакого хода не получили.

Нет надобности вам доказывать,какой это вред наносит, когда вы предъявляете человеку штраф и не взыскиваете-, это расхолаживает людей. Человек боится,что если не выполнит в срок,то будет оштрафован,а вы бездействуете и он расхолаживается,разлагается. Мы сами разлагаем нашу платежную дисциплину.Всякий человек должен знать,что

раз он нарушил финансовую, платежную или отчетную дисциплину и оштрафован, то этот штраф должен быть взыскан. Мы это дело сейчас выпрямляем.

По жилищно-коммунальному хозяйству установка такая дана нам Горфиноотделом и мы ее осуществляем. Работа инспектора жил. комм. хозяйства должна заключаться в том, чтобы систематически и беспрерывно контролировать правильность расходования государственных средств подведомственными ему организациями. Но факты, вскрытые ревизией, говорят, что бухгалтерская дисциплина в жилищно-коммунальном хозяйстве стоит на самом низком уровне.

Я могу сказать по своему району, что нигде больше нет таких нарушений, какие имеются в хозяйственных организациях жилищной системы. Видимо, это объясняется тем, что Райжилуправление имеет большое количество домохозяйств и нарушать дисциплину им очень легко, потому что обревизовать сразу все, положим 200 домохозяйств, невозможно. Пользуясь этим, они допускают крупные нарушения финансовой дисциплины.

Вчера на исполкоме мы разбирали отчет ревизии и выявили, что при проверке девяти домохозяйств оказалось, что там сотрудники Райжилуправления получали зарплату и доплату, причем просто человек оформляется как техник или инженер, а он не техник, а делопроизводитель, сидит в конторе и работает. Поэтому сейчас мы ставим перед инспекторами жилищно-Коммунального Хозяйства задачу такую: они должны посвятить 50% времени на контроль и ревизию предприятий ЖКХ. Это должно сыграть большую роль в деле

выправления финансовой дисциплины в этих организациях. Взять Р.С.К. и К.Б.К. - там дело доходит до злоупотреблений, до расхищения государственных средств, даже до преступления...

/С МЕСТА. До бандитизма../

Можно выразиться и так. Мы по нашим материалам рассматривали вторую Хоз. Быт. контору и установили помимо всяких доплат и переплат, ~~помимо-того~~, что люди по существу брали взятки. Человек оформляется агентом по снабжению на 400 рублей в месяц и получает командировочные и суточные, он якобы должен приехать из командировки, и получает месячный оклад, а на самом деле этот человек постоянно работает на Балтийском заводе, никуда его завод не отпускал, он каждый день там работает, но он по существу получает взятки за то, что доставил материал. Возьмем Хозбытконтору, как видите, туда пришел мужик, который имеет отношение к управляющему и взялся за заготовку дров на Карельском перешейке. Его зачисляют в служащие, дают солидную сумму 2000 р. На самом деле он работает на заводе Энгельса и оттуда производит лесозаготовки.

Он уезжает и шлет каждые два дня телеграмму: вышлите тысячу; вышлите 2 тысячи; вышлите пять тысяч.. В общем ему послали 17 тысяч, а он и был таков.- Дело это вскрылось, отдали их под суд, четверо у них сидят за это дело. Но деньги то ведь пропали.

Если бы мы - финансовые органы - проводили более глубокие и более частые проверки, более серьезные ревизии, держали бы под большим наблюдением эти организации,

12

возможно, что таких вещей и не было бы, хотя трудно сказать, чтобы эти злоупотребления совершенно исчезли.

Могу привести ряд примеров по другим организациям. Когда подсчитали зарплату зав. Хозбытконторы, среднюю годовую, то получилось, что оклад 800 р. да в виде премий, путевок, начисление и проч. вышло еще 800 в м-ц и в общем 1600 р. Инспектор должен это знать, а если не знает, значит, плохо работает.

Беда наша в том, что просиживаем мы очень много времени в канцеляриях и очень мало выходим на предприятия. Очень мало было ревизий, проверок, и если теперь переключим этих работников на контроль, они будут лучше видеть, как расходуются средства и откуда их можно черпать, где лишние, нерациональные траты средств. Тогда финансовые органы будут работать значительно лучше.

Больным вопросом во всем городе является внутриведомственный контроль. По всем организациям, с которыми мы сейчас сталкиваемся, которые мы обследуем и ревизуем, где мы вскрыли те или иные недочеты, нарушения, даже преступления, везде имеется внутриведомственный контролеры, которые по существу ничего не делают. Люди эти подчинены директору /характеристику которого я только что вам дал/, они совершенно не заинтересованы в том, чтобы вскрывать действительное положение вещей. Мы установили, что как правило, почти все работники внутриведомственного контроля занимаются совместительством в подведомственных и подконтрольных организациях.

Мы созвали совещание ведомственных контролеров.

Быть может, мы взяли на себя слишком много смелости, но мы поставили перед ними вопрос таким образом, что они подчиняются руководителям их учреждений, - пусть подчиняются, но в контрольной работе они подчинены главным образом, нам. Мы им предложили, чтобы они в определенный срок принесли нам планы работы, которые они будут составлять, мы их будем рассматривать, и если будет необходимость, мы будем менять. Там, где удастся, согласуем с руководителями учреждений, а где не удастся, через исполком сможем заставить.

Копии актов всех ревизий идут руководителю учреждения и одновременно нам.

Ведомственный контролер должен сообщить докладной запиской Райфо о мерах, которые приняты были по итогам его ревизии.

Мне кажется, что эти мероприятия должны вызвать к жизни и деятельности этих контролеров.
Нашим аппаратом мы не сможем справиться, зачем же внутриведомственные контролеры существуют? Чтобы заработную плату получать?

Нужно, чтобы внутриведомственный контроль работал так, чтобы в основном охватывал ревизией все учреждения. В нашем районном управлении 4 контролера не дали ничего реального. Мы требуем, чтобы ведомственные контролеры проводили ревизии, а мы будем их ревизовать, как они проводят ревизии, правильно ли, вскрывают ли они недостатки, тогда мы сможем справиться с задачей в области контроля.

Я не могу говорить о местном контроле, но в этом деле ~~были~~ наши контролеры и ревизоры были в таком же положении, они тоже не охватывали всего и за те нарушения, за которые мы несем ответственность, несут ответственность и ревизоры, потому что они не взяли в руки этого контроля, они с ним не работали, также, как не работали с ними и мы.

В области штатной работы. Штатная работа в основном заключается в проверке, в контроле. Мы проводим плановость, разрабатываем план-график, когда какие предприятия обследовать.

Нужно сказать, что во время регистрации огромное значение имеет то, как мы зарегистрируем. Сегодняшняя проверка в районе показывает, что еще не все в нашем районе, в том числе заведующие и заместители их, поняли как следует регистрацию штатов, как это требуется.

По мнению ревизора, а в отдельных случаях это и мое мнение, имеется допущение завышения ставки. Когда при регистрации 1941 г. получается завышение-, правда тут ссылка на КВШ, который ссылается на постановление СНК, я же склонен согласиться с ревизором, что бумагу можно читать и так и сяк, причем организация читает так как ей выгодно. У нас проверено 185 организаций.

Видимо, придется самому сесть, бросить все дела, и проверить каждую штатную единицу в отдельности. Мой заместитель только этим и занимается, я ему ничего больше не даю, и, тем не менее, придется и мне. Это очень неприятная история, это говорит о том, что не до

конца мы поняли серьезность всего этого дела, что недостаточно критически подходим ко всем мотивировкам, которые приводят предприятия и с этим придется вести борьбу и по моему району придется переключиться на штатную работу.

/С МЕСТА. Вместе с заместителем?/

За него. Дальше в области бюджетной работы надо сказать, что у нас бюджетники как то увиливали от того, чтобы проверить, как расходуются деньги, которые проходят через них для учреждений, состоящих на местном бюджете.

Хотя в нашем районе мы имеем очень квалифицированного старшего бюджетного инспектора т.В..... и бюджет составлялся правильно и представлялся во время, и отчеты составлялись очень хорошо и своевременно, но контроль за тем, как используются эти средства, был поставлен плохо.

С 15-го января мы проверили пять яслей и одно учреждение ОММ, провели ревизию и установили целый ряд таких нарушений, что одним решением исполкома пришлось снять с работы трех заведующих яслями; старшему инспектору ОММ, одному бухгалтеру яслей, ревизору-контролеру Райздравотдела, плавбуку и заведующему Райздравотделом объявляется строгий выговор. Там были нарушения, начиная от злоупотреблений и кончая получением двух-трех окладов заведующим яслями, которая на это не имеет никакого права.

Наши бюджетные работники ссылались, что им некогда осуществить эту ревизию и когда мы вместе с ними составили график, в какое время и чем они занимались, то нашли огромное количество времени, которого им хватило на ревизию.

Например, между II и I4 числом ст. бюджетному инспектору нечего делать. К кассовому плану ранее I4-го числа он не может приступить, материалов еще нет; в исполкоме этот вопрос слушается 20-го числа, а между II и I4-м нет конкретной работы.

Когда я стал заниматься личным балансом времени каждого сотрудника, то времени оказалось значительно больше, чем раньше. Раньше была ссылка, что нет времени, а люди сидели и что то писали, читали, но чем они конкретно занимались, я не знал. Теперь, когда я вместе с каждым сотрудником стал составлять и проверять график, я увидал, что огромное количество времени имеется у бюджетников, чтобы проводить это время на ревизии в подведомственной организации. Опыт по линии Райздравотдела показал, что в ревизии нуждаются не только хозяйственные организации Райжилуправления, Хозяйственно-бытовые конторы, а и Райздравотдел и РОНО, и высокие почтенные учреждения, которые этим ничатся.

Должен сказать, что в ревизию и контроль я включил и бухгалтера и бухгалтер бюджетной ревизией занимался больше, чем бюджетник.

Я не остановился на страховой работе. Хочу остановиться на одном моменте, который хотел бы продемонстрировать. Страховая работа имеет свою специфику. Мы раньше считали, что имеются договоры с предприятиями, имеются сроки и поэтому тут ничего больше не сделаешь. По указанию Городского Управления мы стали

переводить на новые сроки с таким расчетом, чтобы у вас был беспрерывный поток поступлений средств, чтобы мы не очутились в таком положении, в каком находится предприятие, о котором говорил т. Маленков, что в первую декаду 3%, во вторую декаду 5%, а в третью декаду 92%.

Хочу продемонстрировать на примере, как шла у нас работа по коллективному страхованию с выполнением плана. Беру второй квартал.

За первую декаду получили		4,4%
на конец 2- декады	"	9,9%
на конец месяца	"	17,00
на конец 4-й декады	"	18,0 %
за 2-" месяц	"	39,0 %
а за 3-й месяц выполнение		64 %.

Если взять третий квартал:

за первую декаду месяца		5,6%
за вторую	" "	5,2
за третью	" "	3,2 % кварт. плана
за четвертую	" "	2,8%
за пятую	"	8,5
за шестую	"	7 %

Итого за 4 месяца 33% квартального плана. Зато в третьем месяце:

первая декада дает всего 3,6%.
вторая " " 15%
третья " 52% , т.е. 9-ая декада, одна декада квартала дает 52% квартального плана, а в течение всего квартала поступает лишь 48%.

15

В результате мероприятий, которые мы провели по перезаключению договоров, мы имеем следующую картину:

За январь получили 36,4%, это больше I/3 квартального задания ; за 2 месяца получили 62,9%. Это несколько отстает от 2-х месяцев, но значительно больше, чем в третьем квартале, когда имели 33 % за два месяца.

Когда мы переключились на это мероприятие, продумали , как его осуществить, как сейчас принято говорить чтобы была ритмичность, то у нас это может получиться даже в страховой инспекции по коллективному страхованию. Я мог бы продемонстрировать это не только на страховой инспекции, но и по налогам. Когда больше занимаешься этими вопросами, они дают свой результат. Можно привести цифры своевременного поступления налогов в прошлом году и в этом году, когда стали более крепко заниматься.

В 1940 г. получили 82% в срок. Это не 100, но и не 39% , как раньше получали.

Анализируя всю работу, подходя к ней с той серьезностью, о которой было принято решение на ХУШ конференции, мы можем проделать многое, чтобы нашу работу резко улучшить.

Я могу бы доложить , как идет выполнение плана, если есть возможность докладу основное или занимаю таблицы на 10-ое число.

По налогам и сборам имеем выполнение 80,1%, в том числе по доходам и налогам 85%; культжилсбор 74%, в том числе с прочих-подох.нал. и культжилсбор -88%; земельная рента - 56%, налоги со строений ....., налоги со слу-

15 об

щик 150%..... /зачитывает таблицы/

По страхованию индивидуального имущества мы резко отстаем, отстаем и по налогу с кино. Остальное у нас как будто-бы не плохо.

Это все.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Следующий докладчик т. Елисеев имеет слово.

ЕЛИСЕЕВ./ВолодарскРАЙФО/ На XVII-м съезде т. Сталин поставил историческую задачу догнать и перегнать наиболее развитые капиталистические страны. Решения XVII всесоюзной партийной конференции воодушевили партию и весь советский народ на осуществление этой задачи.

Тов. Маленков, тов. Вознесенский на XVII партийной конференции привели цифры, характеризующие рост нашего народного хозяйства. В этом росте имеет не малую долю и наш Володарский район.

Володарский район закончил 1940-й год с выполнением плана на 102%. Заводы и фабрики Невской заставы, несмотря на трудности, - а вы их знаете, - все же дали продукции на 1.176 мил. рублей. Эти успехи в выполнении народно-хозяйственного плана промышленностью нашего района дали нам возможность успешно закончить выполнение финансового плана и исполнение нашего бюджета.

16

Бюджет Володарского района в 1940 году выполнен по доходам на 104,4%, по расходам на 103,7% . Собственные доходы выполнены на 100,9%.

В то же время мы добились того, что расходы по управлению в 1940 г. выполнили на 98%,7%, тогда как в 1939 г: эти расходы были перевыполнены, за что тов. Попков нас очень крепко ругал. А в этом году мы по управлению добились экономии.

Но мы должны говорить не об успехах, а о недостатках наших, как говорил т. Кузнецов на ленинградском активе. Недостатки отметил и тов. Маленков, резко критикуя работу промышленности и транспорта. Эти недостатки имеются и у нас, о них разрешите мне сказать.

Наши недостатки заключаются в том, что если в прошлом году мы выполнили налоги с оборота на 106%, а по отдельным доходам не выполнили, как то: не выполнили план по неторговым операциям, -выполнение всего на 88,4%; подоходный налог с промкооперации 0,6.. и налог с кино выполнили всего на 83,8%. В этой части мы еще не выполнили взятых на себя обязательств в разрезе выполнения плана.

Второй недостаток в платежной дисциплине. Платежная дисциплина не удовлетворительна и в 1940 году и сейчас, но все же мы добились успеха в этой части. По отчетным срокам не имели недоимок по госдоходам, тогда как по платежным срокам имели 1300 тыс. Такую сумму имели недоимок по налогу с оборота.

Мы не добились ликвидации недоимок по частному сектору на I/Ш - 40 тыс., на IO/Ш - 44 тыс. рублей. Этот недостаток имеется.

Дальше имеется недостаток в ревизионной и штатной работе. Правда, мы добились такого положения, что не допускаем завышения окладов. Об этом скажет начальник штабного управления. В нашем районе имеет место нарушение организациями штатной дисциплины и мы не добились выполнения постановления СНК от IO/XI, чтобы ни одна организация не допускала нарушения штатной дисциплины.

Дальше контроль за жизнью коммунальных предприятий. Тов. Дворсон говорил, что здесь самые большие злоупотребления и нарушения финансовой дисциплины. В 1940 году мы провели большую работу и посадили несколько человек за нарушение финансовой дисциплины. Так посадили директора парка дома культуры им. Бабушкина, посадили директора одного Управления О.К.П. РКУ Лапидус и ряд других работников сняли с работы, но не добились, чтобы наши коммунальные предприятия выполняли свой производственный план.

В 1940 году бани недовыполнили план на 264 тыс. помывок, допустили перерасход сверх плана на II2 тыс.. Если бы был надлежащий контроль, он не допустил бы такого безобразного положения, которое мы имеем в коммунальных предприятиях.

Дальше имеем недостаток в выполнении плана организациями Райздравотдела и Роно. По району недовыполнено I05 тыс. детдней в детских садах, I04 койко-дней в яслях.

17

Несмотря на то,что в 1940 году работали не плохо по бюджетной работе,а все же имели эти недостатки.

Дальше о недостатках контрольно-ревизионной работы . Недостаточно было связи с ведомственными контролерами.С ревизорами г.Смирнова у нас план согласован, а вот работа ведомственного контроля была плохо поставлена. Недостаточная была согласованность в работе с Коммунальным банком и Госбанком,что приводило к дублированию одной и той же работы. Каждый район скажет,что у них такое же положение,что мы не способствуем работе того или другого предприятия,наоборот,мы мешаем работникам предприятия ,как бюджетного,так и хозрасчетного.

Сегодня является в предприятие финансовый отдел проверять штаты,завтра приходит представитель Госбанка, послезавтра представитель Комбанка и т.д. В этой части имеется недостаток.

Дальше имеется недостаток в работе Центральной Сберегательной Кассы и Государственного Страхования. Работники Госстраха засиживались в канцеляриях вместо того,чтобы проводить работу на предприятиях и мы имеем недостаточный охват.Всего по нашим данным имеется 60% на I января. Это недостаточный процент.В результате имеем убыток в части страховых платежей.

Недостаточно выдержанная трудовая дисциплина,несвоевременные ответы на запросы вышестоящих организаций. Вот недочеты,которые мы имели в 1940 году в своей работе. Эти недостатки и сейчас полностью не изжиты.

Решения XУШ партийной конференции обязывают коренным образом изменить метод нашей работы и улучшить работу как по финансовой дисциплине, так и по контрольной работе, чтобы не было этих недостатков не только в промышленности, но и в финансовых органах.

Какие мероприятия нами проведены, не буду говорить, потому что с XУШ конференции прошло немного времени, но мы знали, что XУШ партийная конференция созывается 15 февраля и мы начали подготовку, чтобы достойно встретить день открытия партийной конференции, начали работать. Как весь советский народ СССР, так и работники финансов вступили в соревнование и добились не плохих показателей. Я о них говорить не буду, об этом Начальник Управления скажет, что мы сделали.

У нас имеется отстающий участок это - выполнение плана по государственным доходам, особенно отставание по по налогам с кино, по нетоварным операциям и очень большое отставание по всему городу Ленинграду.

Поступление подоходного налога с промкооперации на I марта - 85 тыс. руб., т.е. мы вернули из местного бюджета и у нас всего поступлений к концу квартала по платежным срокам 20 марта не больше 90 тыс. Официально начислена эта сумма и минус переплата.

Это отстающий участок, мы его должны перекрыть поступлениями других платежей в гос.доход.

По нетоварным операциям план будет выполнен; мы сейчас имеем выполнение по налогу с оборота 68,4 %, по кино -49 %,

18

по госфондам - 77 %.

Для выполнения этого плана мы обследовали ряд предприятий, как то завод " Вена" и зеркальную фабрику. Материал обсуждался 6-го марта на Исполкоме и вынесено строгое решение, что они отвечают за свою работу.

На заводе "Вена " выполнение 54%, на зеркальной фабрике отставание в выпуске продукции /56%/, реализация 45%. Получается это потому что, как говорил т. Маленков, у нас еще существует штурмовщина. Если в первую декаду плохо работали, то в последнюю начинаем гнать. В результате получилось большое расхождение в части выпуска продукции и ее реализации .

В отношении налога с капитала Райисполком также обсуждал этот вопрос 6 марта и предупредил директоров дома культуры им. Ленина и им. Бабушкина, если они сорвут выполнение финансового плана, вопрос будет строго поставлен.

/С МЕСТА. Что конкретно Исполком предложил им?/

Предложил им организовать цветную рекламу и чтобы днем устраивались сеансы для взрослых, так как на Пролетарском и Октябрьском заводах разные выходные дни. Надо пустить киносеансы и днем, 3-4 сеанса. Затем мало организована реклама и поэтому Райисполком обязал их улучшить эту работу.

Дальше - заводы занимали клубные помещения, чтобы проводить собрания и директору приходилось снимать назначенную картину. Райисполком поставил вопрос перед Ленсоветом, чтобы он запретил директорам и завкомам снимать картины и занимать помещения кинозал, когда назначен сеанс.

18об

Вот мероприятия Райисполкома для улучшения поступления налога с кино.

У нас плохо идет работа с артелями. На ближайшем заседании Райисполкома слушается работа председателей артелей, как они работают и как будут перестраиваться.
Со своей стороны я намечаю улучшить работу контроля,-не знаю одобрит ли Горфинотдел, хочу передать пять артелей одному работнику, который должен повседневно смотреть за ними. Имеется хороший работник, который хорошо разбирается в работе. А ведущие предприятия, которые решают судьбу нашего бюджета, как завод "Вена" передать одному квалифицированному работнику, чтобы он был нагружен и правильно использовал свою квалификацию.

В части усиления поступления налогов с нетоварных операций производим обследование мастерских артелей. Наметили 15 обследований и 6 уже провели. Мы обнаружили в артели "Обувщик", где проверяли склад, такое положение, что в 1940 г. по запискам председателя артеля выдавали ботинки со склада и кладовщик получал деньги. В результате, когда его снимали с работы, он сдал наличных денег 2000 р. в кассу, а ботинки отпускал еще в мае месяце. Сейчас этим делом занимается прокурор.

Сегодня обнаружили в артели "Швейник" на 400 рублей заказов, принятых без квитанций, тоже материал передадим куда следует. -Такие мероприятия мы проводим в части усиления поступлений налогов по доходам.

Дальше коснусь оперативного плана. План нами будет выполнен досрочно. Все квартальные отчеты и расчеты будут рассмотрены и

оперативный план будет выполнен и будет хорошего качества.

Перехожу к налогам с населения. По налогам с населения имеем не плохие показатели по работе первого квартала. Имеем выполнение финансового плана на 10/III - 90,5%. Имеется переплата небольшая по налогам со строений и земельной ренте. Если имеем 105,9% то 35 тыс. переплаты. Если возвратим эту сумму, то получим 100% с небольшим.

По земельной ренте 104,5 и переплата 30 тыс. получилась из за того, что мы наложили арест и они перечислили эту сумму на второй квартал. Мы возвращаем заводам и фабрикам, которые переплатили эту суммы, их нельзя изымать из оборота.

/РАБИНОВИЧ. Замечательная система!/

Я не знаю, правильно или не правильно. Я не имею права возвращать, а по заявлениям я возвращаю.

Подоходный налог 6%, но здесь большое перевыполнение будет. И культсбор 81%, Прочие -85,8%. Так что в этой части добились не плохих показателей.

Работа налоговой инспекции также имеет хорошие результаты в части проведения налоговой кампании. Если в 1940 г. по Володарскому району подлежали обложению 106 плательщиков, то в 1941 г. уже было 577 плательщиков. В прошлом году мы закончили после срока обложение 32-х плательщиков, а в этом году не имеем совершенно не обложенных. Обложено 465, освобождено 108 и не обложенных на 15/II не осталось. Так что налоговая кампания проведена своевременно и хорошо.

План по налогу с рабочих и служащих будет выполнен досрочно. Мы взяли обязательство к 25-му числу закончить проверку и мы это сделали. На каждом предприятии у нас имеется бригада рабочего контроля, которая нам помогает и эту работу мы закончим при участии не менее 10% самих инспекторов Райфо.

Для того, чтобы было больше оперативности между инспектором и бухгалтером, я посадил их в одну комнату и работа стала лучше, оперативнее. Старший инспектор видит, как работает бухгалтер, нагружен ли он или не нагружен. Так что в этой части я провел некоторые мероприятия, чтобы улучшить работу по налогам и сборам.

Все ли мы в этой части сделали? Не все. До сего времени платежная дисциплина по госдоходам не блестяща. Мы имели поступления по срокам на I/П налога с обобществленного сектора по строениям 83%, поступили в срок. По земельной ренте 84,6%. Как видите, с обобществленного сектора мы не сумели взыскать в срок на 100% и даже остались недоимки за частными лицами 144 тыс. За одним плательщиком, извозчиком Верниным осталось 14 тыс., суд присудил, имущество продано, он поступил на работу и мы эту сумму с него взыскиваем. Вся недоимка проработана, за исключением мелких по 4-5 рублей.

Перехожу к штатной работе. Штатная работа проводится, как я уже говорил, не плохо. В целях улучшения штатной работы в 1941 г. мы провели три совещания с руководителями предприятий, организаций и главбуками и

20

поставили вопрос, что они будут отвечать перед правительством за нарушение финансовой дисциплины и предупредили их, что никаких промедлений в части нарушителей не будет, а будут приниматься самые строгие меры. Если будут завышены оклады, то будем передавать в вышестоящую организацию для привлечения к ответственности согласно постановления СНК от 17.XII -40 г.

По штатной работе на 10/Ш зарегистрировано 150 организаций, проверено 177 организаций, ревизией охвачено 33,3 %. Я считаю, что ни одного нарушения в зарегистрированных 150 организациях нашего района не будет, не будет ни одной должности, которую мы завысили против зарегистрированных в 39-40 г. Все должности зарегистрированы без всякого завышения против закона.

Провели мы большую работу в части сокращения аппарата по хозрасчетным организациям Райисполкома. Сократили 78 единиц на сумму с месячным окладом 21.000 рублей. Правда, очень тяжело было это проводить, я на себя не взял, а просил председателя исполкома Мурашкина, чтобы он возложил это на заместителя председателя исполкома Нефедова. Мы вызвали их и сократили 78 единиц, что составляет в месяц 21 тыс.а в год больше 300 тыс. Таким образом мы сэкономили фонд зарплаты на 300 тыс.

Дальше проводили работу контрольно-ревизионную. Если в прошлом году мы проверяли исключительно административно -управленческий аппарат по картотекам или ведомостям и дальше никуда не касались, а когда стали обсуждать на Бюро РК партии штатную дисциплину по

Металлокомбинату и заводу, то в Райкоме нам сказали, как надо проверять и что организации ухитряются обойти финансовые органы и содержат административно-управленческий аппарат за счет цехов. Теперь мы проводим ревизию не только поверхностно, не только в управлении, а проверяем цеховые расходы и если находим лишних лиц, немедленно заставляем снимать и передаем прокурору.

Директора находят лазейки, чтобы повысить ставки за счет цехов. Вот по Писчебумажной фабрике имеется главный механик, он утверждается главным энергетиком, а по проверке оказалось, что главного механика нет, а то же самое лицо получает 1200 р. Имеется заместитель главного механика со ставкой 550, а ему выплачивают за счет отдела капитального ремонта 800 рублей. Тоже поставили вопрос, закрыли счет; идут в райисполком, идут в райком. Правда, Райком партии оказывает нам помощь, говорит: если считаете неправильным, идите в Горфинотдел.

Предложили Писчебумажной фабрике им. Воподарского сократить отдел кап. ремонта. У них имеется отдел строительства.

По фабрике "Рабочий" провели работу по бюджетной организации. Там имелись такие лазейки. Взять зубную поликлинику, она содержалась по бюджету, имелась хозрасчетная организация и специальные средства. Они совмещали. Сейчас решили сократить лишние должности, объединить и выходит сокращение этих

21

должностей.

Такую работу мы проводим по ряду других организаций, просматриваем структуру, проводим сокращение и применяем жесткие меры в части сокращения управленческого аппарата. Правда, встречаем недовольство, но мы для того и существуем, чтобы было недовольство..

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Финансовый орган существует для того, чтобы возбуждать недовольство? /смех/.

ЕЛИСЕЕВ. Я по своему понимаю. Когда довольны финансовым отделом, значит финансовый отдел работает плохо, а когда люди недовольны, значит он работает хорошо. Недовольны, конечно, нарушители.

Теперь перекожу дальше к бюджетной работе. Перед нами была поставлена важнейшая хозяйственно-политическая задача - проведение балансовой кампании. Мы провели балансовую кампанию по Володарскому району на высоком уровне, и уже закончили ее 20 февраля, слушали на заседании исполкома. 15 февраля балансовая кампания была закончена в районе. Мы подходили очень крепко и строго карали лиц, которые нарушали финансовую дисциплину. На балансовой комиссии мы сняли 3-х бухгалтеров Здравотдела, которые нарушали дисциплину, 6-ти человекам объявили выговор, двоим поставили на вид.

По Району одного бухгалтера сняли, трем выговор, 14-ти на вид.

По РКУ сняли одного управхоза и одного бухгалтера, в РСК, объявили выговор 13, на вид поставили 14-ти чел.

Иоб

Сняли двух директоров банка. Райисполком с нами не согласился. А другому инспектору - выговор за нарушение - это вы знаете..

/С МЕСТА. Вы это не сделали достоянием района, никто ничего не знает./

Можно проверить. По каждой точке имеется письменное заключение и по каждому письменному заключению дано конкретное предложение, что нужно сделать.

/С МЕСТА. А знают у вас в районе, что он снят или знает только та организация, в которой сняли?/

Ал. Вас., обсуждалось это мероприятие на Райисполкоме и Райисполком согласился с решением балансовой комиссии и на балансовой комиссии присутствовали все работники, и директор. Дальше, после решения исполкома, мы поставили вопрос на Фин. Отделе; я вызвал к себе и у себя проводил два совещания. Одно совещание с бюджетным бухгалтерами, а другое с бухгалтерами хозрасчетных организаций по вопросу о том, как мы должны выполнять решение Райисполкома в части соблюдения финансовой бюджетной дисциплины. Работники бюджетной группы приступили к составлению годового бюджета на 1941 г., но работа задерживается, так как мы уточняем. Некоторые доходы и расходы по Райздравотделу и Роно не были уточнены, например, по спецсредствами. Вчера получили это указание и приступаем к работе. Я считаю, что эта работа будет также проведена на высоком уровне.

22

Если в прошлом году мы финансировали Райздравотдел исключительно по выполнению финансового плана по питанию, то в этом году перешли на финансирование даже под выполнение плана или по фактическому наличию врачей, т.е. штата. Также и Районо -по педагогическому персоналу.

Усилена была работа по контролю жилищно-коммунального хозяйства. Мы имеем уже подготовленных 56 общественных инспекторов из членов финансовых комиссий, которые проверяют начисление квартплаты. В этой части проделана большая работа.

Дальше вопрос о ликвидации задолженности по квартплате. Задолженность выросла по сравнению с I января. На I0 марта мы имеем задолженность 50% и просроченных 5,5% . Это большой процент . На Райисполкоме будет слушаться доклад Начальника РЖУ, какие меры принимаются к ликвидации задолженности.

Тов. Дворсон говорил, что мы не можем контролировать работу ведомственных ревизоров. Мы на заседании исполкома заслушали вопрос о ведомственных ревизорах РЖУ и Райисполком снял с работы ревизора Сухачева за бездеятельность. Он не работал в течение определенного времени, совмещал в домохозяйстве, получал 200 р. Райисполком нашел нужным такого ревизора освободить, так как ревизор должен контролировать нарушения, а не то что нарушать сам, нарушать закон. Он получал в одном домохозяйстве 200 р. за составление баланса.

Райисполком объявил строгий выговор главбуху Кросману за плохой контроль над работой ведомственных кон-

троперов.

По страховой работе у нас имеется отстающий участок. Если в 1940 году мы из квартала в квартал выполняли план, за исключением третьего, то в 41 г. выполнение плана идет не так гладко. По всем видам страхования мы выполнили план за исключением коллективного страхования, тут дело труднее.

Охват коллективным стразованием в районе 60% на I/I, и сейчас процент не повысился.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Три месяца работали и остается тот же процент. А в решение Исполкома писали: к I марта довести до 76 %. Вы половину срока прожили и топчетесь на одном месте. У вас срыв по коллективному страхованию.

ЕЛИСЕЕВ. Срыв не потому, что мы плохо работали, а получилось так, что мы допустили, может быть, неправильно, досрочный сбор коллективного страхования в 4-м квартале пр. года и поэтому получился недобор в I квартале.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Вы за квартал вперед забираете, а в следующем проваливаете. Это противогосударственная линия, за это надо с работы снимать заведующего Райфо и старшего инспектора. Один квартал искусственно вздувается за счет другого, а второй, все равно, не выполняется. Это фокус.

ЕЛИСЕЕВ. В 1939 г. было такое положение, что для выполнения годового плана было решено принять все меры, но выполнить план. По коллективному страхованию мы не будем собирать взносы досрочно - этого я не позволю, думаю, что и вы не позволите досрочно собирать платежи. У нас выполнение 90%, мы не

говорим, что не выполним, принимаем все меры, чтобы выполнить.

Мы проводим социалистическое соревнование, заключили договор, проводится соревнование сборщиков.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Проводите соревнование, заключили договор, а у вас все же 60%.. Где же 90 %.

ЕЛИСЕЕВ. Завод "Большевик" выполнил на 83% з-д Ворошилова - 84%, завод НКПС - 80%, ЛОМЗ -91%, на остальных, как завод Ленина, Пролетарский, завод Кагановича, завод Тельмана - дело не важно. Там, где женский труд, процент невысокий.

Зав. им. Ленина имеет всего 49%. Этот большой завод тянет район назад. Мы принимаем такие меры: я договорился с Райкомом КСМ, чтобы на бюро поставили доклад, потому что молодежь неохотно идет на коллективное страхование. 20-го числа этот вопрос ставится на Райисполкоме, будет слушаться доклад ст. инспектора Мельникова, какие принимаются меры по выполнению плана по коллективному страхованию.

Работа по займу. Показатели такие: выполнение плана на IO/Ш - 78,5%. По рыночному займу 92,4%, по вкладам 38%. Везде отставание. Имеется отсев по займу 900 тыс. Чтобы ликвидировать отсев по займу мы принимаем меры. За два месяца мы ставили вопрос на бюро РК партии, созывали отстающие предприятия, на Райисполкоме ставили и за два месяца оквавили 3.886ч. на сумму 421.800 р. Остаток подписки по займу на

на 10 марта 30.189 тыс.рублей,тогда какказакрепленная подписка 31.149 тыс. На 900 тыс.отставание,отсев займа по району по сравнению с тем,что вы нам закрепили.

Дальше по кадрам."Кадры решают все" и потому нельзя умолчать о них.

В Райфинотделе 37 работников,состав хороший.С этим кадром можно справиться за исключением нескольких работников по массовым платежам,которые не соответствовали назначению.Они не смогут обеспечить работу.

Окончивших институт и техникум имеется 5 чел.,так что ведущие кадры хорошие;старые инспектора,командный состав вполне соответствующий назначению и оправдывает возложенные задачи.

Я считаю,что те задачи,которые поставлены ХУШ партийной конференцией по руководству Горфо и Райфо мы выполним. Но в заключение хочу сказать,что Горфинотдел все же должен немножко помочь в работе в части оперативности,почаще бывать у нас и указывать на наши недостатки,больше руководить нами,чем до сегодняшнего дня. Когда мы обращаемся в штатное управление,то не всегда нам отвечают так,как нужно.

Допустим,мы прводили работу по регистрации хозяйств, нам один раз сказали так,другой раз иначе,и дали указание такое,которое получили в первый раз.Я просил бы давать указания более конкретные и оперативные,чтобы и мы могли руководить своими работниками.

С поставленными ХУШ парт.конференцией задачи работники финансового отдела справятся и план,который будет дан мы, конечно,не только выполним,но и перевыполним.

/ перерыв/

29

СМИРНОВ А.М. Товарищи, когда мы собираемся на совещания, то обычно говорим: вот уж теперь мы перестроимся. Недочеты, которые были раньше, исправим и все будет хорошо. Однако, все остается по-прежнему.

Вот, например, из доклада т. Елисеева оказывается, что у него все в порядке, они теперь бухгалтерию везде подналадили, нарушений финансовой дисциплины не будет, будут помогать хозяйственникам укреплять финансовую дисциплину. Это мы слышали и в начале 1940 г.

А как только начинаем подводить итоги в начале года, оказывается: там перерасход, тут разбазаривание средств, хищения и растраты, недобор налогов, тут инспектор не ходит, ревизор плохо ревизует, дело до конца не доводит.. Так было в 1939, так есть и в 1940 году.

Я буду говорить только по части расходов, не буду отнимать "хлеб" у Григория Львовича, - он, очевидно, по налогам и госдоходам скажет. Нарушения в части расходов можно разделить на шесть групп.

Во-первых, общего порядка нарушения - перерасходы по соцбыту и фонду директора. Как общее правило, во всех районах за 1938 и 1939 - в меньшей мере, а за 1940 год - в большей мере, дело дошло до прямого разбазаривания государственных средств по фонду директора. Люди получали по 10-12 тыс. из фонда директора в виде премий, некоторые по шесть, некоторые по три раза, получали пособия на путевки, на лечение. Это было в Приморском, Московском, Кировском районах. А в каком районе этого не было?

Маб

По соцбыту в половине районов фонд перерасходован, в том числе в Выборгском районе. Посмотрим, где получали у вас путевки и пособия заведующие отделами. Можно наверняка сказать, что половина из них получила в подведомственных организациях и предприятиях

Вторая группа нарушений - перерасход фонда зарплаты и других средств по многим учреждениям и организациям. Число их настолько велико, что нам, товарищи, стыдно. К примеру приведу наиболее благополучный в этом отношении Пушкинский район. Я их как то даже поквалил. У них перерасход фондов зарплаты составил по Промкомбинату 59,7 тыс., по тек. ремонту и по содержанию дворов 54,2 т.р.

На Химическом заводе перерасход по общезаводским расходам 42.000 р.

По РЖУ - перерасход по вывозу снега и мусора-58,0т.р.

По РКО - перерасход 34 т.р.

По Детскому дому - перерасход по зарплате -28,4 т.р.

И это самый благополучный район, а в других районах еще больше. В Московском, Кировском или Выборгском районах картина будет немножко похуже. Причем перерасход по зарплате имеется явный и скрытый. Скрыты те перерасходы, которые пошли в виде доплаты по совместительству. Допустим, работник РЖУ, работая в Проектно-Сметном Бюро, получает там деньги, а в фонде зарплаты РЖУ это не отражено.

Этот перерасход можно было бы удвоить, потому что многие получили по фонду зарплаты от периферийных

25

организаций .Например,начальник РЖУ Московского района Болотовский решил своим работникам платить деньги за "рассмотрение и проверку каждого отчета и плана" по домохозяйствам по 26-30 рублей и,по его собственному признанию,таких денег выплачено более 6.000 рублей. А т.Снитко /Смольнинский район/ знает,сколько по ее району по справке Голубева получено с домохозяйств работниками РЖУ.Эта сумма примерно составит около 20 тыс. Вот сколько нужно прибавить к тому перерасходу фонда зарплаты,который инспектора финансового отдела иногда просматривали в отчетах,не видя этого перерасхода.

Наконец,третья категория нарушений это перерасход операционных расходов. До сих пор это имеет место.

Обычно ревизор в акте ревизии Райфо пишет:

"Финансирование расходов производится с учетом выполнения производственного плана." - Как будто-бы все в порядке.Но как только спускаетесь в отдел,видите,что никакого учета производственного плана нет,деньги дают-ся просто так.

Например,в Свердловском районе производились расходы на содержание детского сада при Доме Культуры. Оказывается,никакого детского сада не было.Туда никто не ходил из Райфо и не проверял.Знали,что будто бы существует там детский сад особого рода и израсходовали 150 тыс.рублей.

Когда зам.председателя Ленгорисполкома тов.Федорова подсчитала,во что обходится нормальный детский сад, оказы-

вается примерно в 120 тыс.,а здесь была установлена"дотация" в половинном размере содержания,а денег дали 150 тыс. и это называется контролем!

Дети приходили и уходили,детского сада не было,а был вид дошкольной детской работы,кормили детей за средства родителей,по существу дотировали из бюджета Дома Культуры который имеет свой шестимиллионный бюджет. Вот вам пример,каков у нас контроль.

Четвертая группа нарушений - наличие в хозяйствах и бюджете значительных резервов. Мы проверяли Кронштадтский район,это отмечено по ревизии городского бюджета работниками НКФ.Установили,что там примерно около 83-х тыс. руб. не учтено излишков оборотных средств в издательстве, тоже по Горводстанции. Просто неграмотно подошли работники финансового отдела при рассмотрении плана.Но это резерв,который заранее нужно было учесть,предусмотреть в плане,вытащить на свет божий и правильно наметить в бюджете на определенные мероприятия.Этого не было сделано.

Такие резервы есть во многих районных бюджетах,но такая тенденция имеется не только у Кронштадтского района,не только у других Райфинотделов,но и Горфинотдела.

Если по-партийному выполнять решения XУШ партийной конференции и по-настоящему ставить бюджетно- финансовую работу,то от этой тенденции надо отказаться категорически.

26

Пятая группа нарушений это - прямые поборы испол-комов советов с подведомственных организаций ,-они до сих пор существуют. Я помню,в 1938/39 годах ударили по Смольнинскому району за прямые поборы,так на полгода затихло,ревизоры и финансовые работники успокоились.А некоторые работники местных испокомов снова "развернулись",показали,что они способны к старым традициям возвращаться.Нам это нужно взять под особый контродь ,а не относиться к подобным фактам примиренчески.

Особенно мягкое отношение к исполкомам со стороны финансовых отделов проявляется в Выборгском,Московском, Кировском районах.Есть это и в Ленинском районе.Мне подсказывают,что и по другим районам это имеет место.

Товарищи,в деле повышения авторитета и силы финансового контроля вам много помог Городской Финансовый Отдел и наш аппарат. Мы неоднократно входили в Исполком Ленсовета и давали вам оружие в руки,как построить правильно взаимоотношения с испокомами и покончить с поборами.Однако,вы не ухватились своевременно за это оружие.Надо добиться,чтобы не было неправильных решений исполкомов,неправильных поборов с организаций, тайных и явных.Нам нужно с поборами покончить.

Есть много нарушений,связанных со специальными средствами,но по этому вопросу уже есть письмо Горфо и я думаю,что повторяться здесь не следует.

Мне хочется обратить внимание на вопрос,почему так

устойчивы у нас эти нарушения. Народ мы грамотный, бывалый, опытный, - в чем же дело?

Мне кажется, с одной стороны, дело в том, что исполкомы райсоветов в 1940 году не взялись по-настоящему за финансовую дисциплину, не призвали себя к порядку и свои организации. В этом известная доля правды есть.

Еще причина и в том, что распорядители кредитов и бухгалтеры, как говорят, стоят боком к финансовой дисциплине и, вместо того, чтобы отвечать за каждый рубль, вверенный им государством, разбазаривают средства.

В этом тоже есть доля правды, но это - все объективные причины, о них можно говорить, чтобы вы тоже помнили об этом и призывали к порядку исполкомы. Но основная причина стабильности нарушений заключается в нас, в нашей неудовлетворительной работе, контроле. Сколько у нас было ревизий по гор. Ленинграду, по районам и городским хозяйствам? За год в среднем это будет 120 - 130 ревизий в районах, да в городском отделе около этого. Так что у нас 150 - 200 бывает ревизий организаций крупного порядка. Если каждую ревизию довести до конца, можно было бы научить народ, а у нас ревизия закончится, исполком вынесет решение и мы успокоимся. Нам надо научиться дело доводить до конца. Если есть решение исполкома, нужно взяться за него, довести дело до конца и доказать, что мы можем теперь работать, мы можем поставить контроль исполнения.

К нашему стыду, ревизоры и работники Райфо очень быстро забывают о вынесенном решении исполкома.

27

Затем у нас, товарищи, все еще мало сработанности между ревизорами и работниками РФО и внутри финансовых органов, мало сработанности.

Я не хочу говорить о внутренней сработанности работников Райфо, но надо потребовать, чтобы контролеры - ревизоры и руководители финотдела выступали как одно лицо, чтобы не было нездоровой борьбы за мундир, чтобы все ревизоры и Райфинотделы выступали одним лицом, чтобы райисполком видел и чувствовал, что если выступает ревизор, то выступает и финансовый орган. Надо одернуть ревизоров, которые начинают отмежовываться от финансовых органов. Но, вместе с тем, надо одернуть и зав. Райфо, которые стараются просто подчинить себе ревизоров и не проводят настоящего контакта в работе.

/С МЕСТА. Надо говорить конкретно, называя имена../

Был такой случай между т.т. Букреевым и Мотылевым, у Артемьева с Зотовым, у Недзвецкого с Наумовым и у др. Но текущий контроль работников Райфо также неудовлетворителен, как и последующий; мало обращается внимания на то, куда и как расходуются деньги. В нашей ревизионной работе на этот момент надо обратить серьезное внимание. Надо составить специальный график каждому инспектору, чтобы он 90% своего времени был в организациях и тогда будет материальная база для делового контакта между ревизорами и инспекторами. Ревизор пойдет туда, куда инспектор скажет, помочь проведению текущего контроля. Этого до сих пор нет, а мы говорим о правильной

ревизии.

Одной из причин плохой работы является примиритель-
ная позиция заведующих Райфинотделами в отношении наруше-
ния финансовой дисциплины. Это было у т.т. Попянского, у Свитко,
у Панова, у Наумова.

Можно также к этой категории прибавить т. Захарова.

Эта позиция буквально сводит на нет всю вашу фи-
нансовую контрольную работу. Вы сами подрываете авторитет
в районе и даете основание предполагать, что с такими ру-
ководителями райфинотделов можно как-нибудь договориться.
Поэтому ваш инспектор бьет в пустое место, в пустую цель.

Я хотел сказать, что сами заведующие Райфинотделами,
например т. Попянский, Прохоров, Стрепяев получали незаконно
премии и пособия от райисполкомов. Это примеры, всем из-
вестные. Подобная практика незаконного получения денег, или
хотя бы временного позаимствования ведет к подрыву автори-
тета финансовых работников и другие руководители, хозяйст-
венные и финансовые, смотрят на вас с довольно нехорошей
усмешкой: им, мол, можно, а почему нам нельзя?

Эти недостатки должны быть и будут преодолены. Нам нуж-
но поставить в основу нашей работы решения XVII партийной
конференции, нам нужно взяться за их изучение в первую
очередь - это основное условие их выполнения. А это зна-
чит усилить последующий контроль, усилить ревизии, дово-
дить дело до конца, усилить текущий и предварительный
контроль, чтобы не было резервов, чтобы деньги правильно
расходовались, а всевозможные нарушения заранее предупреж-

28

дались.

Нужно покончить с примиренческим отношением к нарушителям финансовой дисциплины, кто бы они не были, - хозяйственники или руководители исполкомов. Это поможет усилению вашего авторитета и поднятию работы на должную высоту.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Желательно услышать от заведующих Райфинотделами, как они перестраивают свою работу, какие меры принимаются к этому.

ПРОХОРОВ./Выб. Райфо/. Те нарушения, которые были вскрыты обследованием со стороны Исполкома Ленсовета и нарушения, которые вскрывались ревизионными бригадами Ленгорфинотдела и Управления Контроля Наркомфина, глубоко укоренились на протяжении ряда лет.

Приказ Городского Финансового Отдела, который мы получили в результате предварительных итогов, говорит, что эти нарушения проходили на глазах у финансовых органов и финансовыми органами не были замечены. То есть те задачи, которые финансовые органы должны на месте выполнять, как органы государственного контроля, они прошли незаметно для глаз финансовых органов.

Я не хочу оправдывать себя, и я в этой части тоже проглядел массу недостатков, а подчас некоторые не считал такими важными недостатками, которые могли говорить о тяжелом нарушении, но тем не менее, когда мы рассматриваем тот или другой вопрос, казалось бы,

невинный с точки зрения его существа, как вопрос, например, о покрытии расходов сверхсметных , а он имеет глубокие корни.

Если взглянуть поглубже, всегда можно найти то или иное зло, которое кроется в этом деле.

В частности, ревизор меня упрекнул в том, что мы дали 100.000 Районному Отделу Народного Образования для покрытия расходов по топливу, когда в наличии был разрыв.

Правда, если поглубже посмотреть, может быть, нужно было отпустить не 100.000 , а меньше, - все таки было беспорядочное расходование топлива на протяжении года.

Может быть, это имело место и в 1939 году. Если бы поглубже и более внимательно и своевременно был осуществлен контроль, может быть, можно было бы отпустить 50-70 тыс., - какую то экономию можно было бы получить.

Так что вопрос, который кажется на вид вполне обоснованным, кроет в себе недочеты, которые имели место в прошлом.

То, что имело место в Выборгском районе , далеко не является таким незаконным нару--

шением, тут сверх всяких беззаконий было именно ~~нарушение~~ злоупотребление своим служебным положением, даже, если можно назвать, жульничество. Правда, вскрыть мне такие завуалированные действия людям, мало посвященным в жизнь района и самого исполкома, было трудно, особенно без получения соответствующих сигналов и материалов. Но, тем не менее, явление это имело место не только в нынешнем году, часть дел относится к 38/39 году, как сейчас вскрыла ревизия. На протяжении всего этого времени финансовый орган должен был особенно тщательно следить, но он проглядел.

Когда мне впервые пришлось появиться в Выборгском районе, особенно плохо обстояло дело с госдоходами, развал был отчаянный и меня послали налаживать этот участок. В нашей работе по госдоходам было сплошное очковтирательство, это отмечала ревизия - Лисицын и ряд других работников, которые проводили обследование по госдоходам. Этот тяжелый участок у меня занял месяца три.

Наряду с этим на меня возложена была налоговая работа и работа по госстраху. Когда я туда шел, мне говорили, что работа по налогам находится на подъеме, страховая в отличном состоянии, ибо старший инспектор является отличником в НКФ.

Когда я ближе познакомился, то нашел, что там сплошное очковтирательство. Работа велась крайне плохо, пришлось снимать старшего налогового инспектора, сменить целый ряд других работников.

Работу пришлось выправлять. Когда я ближе познакомился со страховой работой, я увидел, что кроме растрат ничего нет, сплошное очковтирательство. Оклад страховой показан 70 г, а фактически 40. Вместо того, чтобы план выполнять законным образом, не только забирали вперед, но позаимствовали суммы из Касс Взаимопомощи различного рода предприятий.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Как сейчас вы перестраиваете работу аппарата, что вы предпринимаете? Покажите на людях, как они сейчас работают в сравнении с тем, как они работали раньше. Какие их методы работы, какая организационная перестройка, покажите это на фактах сегодняшнего дня. А то, что было раньше, это история; давайте говорить о настоящем.

ПРОХОРОВ. Пришлось сменить страховую инспекцию полностью и работа страховой инспекции стала налаживаться. Ставил вопрос в Райкоме партии, он помог, но сейчас снова через Райком партии проводим страховой оклад с участием в этой работе инспектора Райкома.

Выправить то тяжелое положение, в котором находилась инспекция, в ближайший месяц невозможно. Сейчас дело налаживается неважно, но будем продолжать эту работу в полном контакте с инспектором Райкома партии, который помогает путем связи с партийной организацией и практически на месте.

Таким же образом перестраиваем работу штатной инспекции, проводим работу по регистрации штатов, пред-

варительно просматриваем с соответствующим инструктором Райкома, который помогает в том отношении, что дает возможность сократить всякие излишества тех или других организаций. Каким образом мы это делаем?

Инструктор Райкома, знакомый с тем или другим предприятием, учреждением, подсказывает, где имеются излишества. Мы совместно просматриваем штатное расписание и вызывая организацию, говорим, что вам нужно сократиться там то и там. После некоторых споров удается произвести сокращение излишков штатных работников.

Что касается бюджетной работы, дело обстоит чрезвычайно плохо. Старший бюджетный инспектор болен, я неоднократно ставил вопрос о том, что нужно было бы заменить старшего инспектора, который по болезни уходит в декретный отпуск. Второй инспектор болен в течение многих месяцев, третий совершенно [illegible] человек С бюджетной инспекцией плохо, надо как-нибудь спасать положение.

Как только я вступил в исполнение обязанностей заведующего, я сигнализировал Григорьеву, что нужно произвести немедленно ревизию работы коммунально-жилищной инспекции и сменить инспектора. Остаться совсем без инспекторов было бы гораздо хуже. Надо иметь в виду, что я лично поставлен со стороны Горфинотдела в такое тяжелое положение, в каком никто из инспекторов не находится. Остался я один с сентября

месяца, на меня свалилась вся эта гора. Я не был знаком с бюджетной работой, не знал построения хозяйства в районе и мне было очень тяжело проводить работу одному. И сейчас, когда проходит отчетная кампания, балансовая кампания, когда проходит ревизия, на каждый вопрос приходится держать ответ одному, я теряю здоровье.

Я считаю, что Горфинотдел должен помочь перестроить работу и, если Горфинотдел не пойдет мне на встречу, я выбьюсь из сил и не сегодня-завтра возьму бюллетень и слягу.

В отношении госдоходов ревизия находит, что у нас работа налажена, но недостатков очень много. Работа по госдоходам и по другим участкам перестроена таким образом, что одновременно посылаем инспекторов проверять комплексным порядком: и госдоходников, и налоговиков, и штатников, и по местному хозяйству и коммунальному. Применяется этот опыт с января месяца.

Нас выбивает из строя многое, но этот опыт дает довольно хорошие результаты. Мне приходилось увязываться с Госбанком и Комбанком, когда проверка идет совместно, то выявляет на предприятии такие недочеты, которые дают возможность своевременно сигнализировать Райкому партии и Исполкому. Этот опыт я считаю очень хорошим, его нужно распространить на дальнейшее. Но я прошу в отношении Выборгского финансового отдела оказать мне помощь или путем назначения заведующего или заместителя мне, а так работать нельзя. Это является ущербом для здоровья, с 8 утра до 9 веч. я в финансовом отделе и вообще раньше часа домой не прихожу.

31

С М И Р Н О В./ Фрунз.райфо/ Мне хочется остановиться прежде всего вот на чем. У нас два дня проходил партийный актив и целый ряд ораторов там говорил о том, что исторические решения XУШ партийной конференции и УШ сессии Верховного Совета нам нужно довести как следует до каждого инспектора,до каждого исполнителя,чтобы наш финансовой аппарат выполнял их.

И мы по Фрунзенскому Району основным пунктом поставили вместе с партийной организацией,чтобы довести до каждого инспектора,до каждого исполнителя решения эти,чтобы каждый понял все политические задчи,вытекающие из этого дела,которые он должен поставить перед собой.Если мы не доведем эти решения до глубины души каждого инспектора,то все недостатки,которые мы отмечаем,не будут изжиты.С этого надо начинать.

В докладе т.Маленкова и т.Вознесенского,а также в выступлениях партийная конференция большое место отвела вопросу надконтроля. Если посмотрим,сколько ценных и важных мероприятий мы проводим по линии НКФ РСФСР и других ведомственных организаций,то прямо надо сказать:плохо мы занимаемся контролем.

В этой связи хочется сказать,что мы по Фрунзенскому району примерно полгода крепко занимаемся контролем и это дает большой результат.

Правда,у нас аппарат слабый,нам надо еще больше обратить внимания на последовательную проверку исполнения по отдельным секторам.В своем плане реализации решений XУШ пар.конференции мы записали,что контроль надо поставить над проверкой исполнения.Исполком,вы-

нося очень много решений, сам никогда не контролирует нас. Мы взялись проверять решения исполкома сами и исполкому сообщаем в два месяца один раз, что такие то решения проверили, то-то выполнено, то-то не выполнено.

Этим, во -первых, мы сами себя проверям, а во-вторых, подсказываем райисполкому, где у нас еще плохо, чтобы исполком обращад внимание на работу Райфинотдела.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Это неправильно, что исполкома вас должен проверять. Вы - отдел исполкома и вы обязаны обеспечить выполнение его решений, своевременно докладывая о степени выполнения исполкому, как член исполкома. Разве еще над вами какой то контроль должен быть?

СМИРНОВ. Я имею в виду решение исполкома не только по нашей линии, а по тем секторам, которые не мы обязаны выполнять. То, что написано в адрес финансового отдела, это мы бесспорно обязаны выполнять.

Второй вопрос. Тут тов. Дворсон говорил, что надо добиться такого положения, чтобы инспектор сидел 70% времени на периферии, есть приказ Горфо, который обязывает сидеть на периферии. Они могут сидеть на периферии, но толку от этого мало. Во Фрунзенском районе кадры по ряду секторов не особенно квалифицированные и инспектор будет сидеть на периферии, может быть, двои суток, но толку от этого, например от Виноградова, не имели. Горфинотдел должен подумать о поднятии квалификации инспекторов. Иногда институты наши дают кадры, несовсем удобоваримые, они приходят, работают по году и плохо справляются.

16-

В частности, инспектор Рыгалова около двух месяцев сидит и учится. Поэтому надо добиться такого положения, чтобы наши инспектора меньше писали бумаг, а больше занимались оперативными показателями.

Что записано в решениях ХУШ парт. конференции? Там записано все буквально. Если перечитывать отдельные пункты, то получается, что надо держать решение при себе и при всяком сомнении насчет того, как надо проверять хозяйственные организации, читай. Там очень четко изложены отдельные пункты, которые должны интересовать каждого инспектора.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Все пункты четко изложены, а не только отдельные.

СМИРНОВ. Мы знаем, что в таком партийном документе, как решения ХУШ парт. конференции, все четко, тут не может быть никакого разговора.

Вот мы говорим относительно того, что инспекторы должны сидеть на предприятиях и проверять, представлять акты. Но этого мало, нам надо добиться, чтобы выполняли финансовый план. Наша задача в том, чтобы выполнять финансовый план и направлять правильно финансовые средства. Так я понял задачи, выдвигаемые ХУШ партийной конференцией и УI Сессией. Нам нужно добиться, чтобы наши инспектора влияли на ликвидацию текучести на предприятиях.

Например, возьмем такой вопрос. Я докладывал итоги работы Промкооперации района. У нас 42 артели и что же мы имеем в нашем районе?

Пятьдесят процентов членов артелей за 1940 год сменилось новыми людьми. Эти люди не выполняют производственного плана, потому что момент освоения, момент перехода, такие небольшие разрывы так или иначе отражаются на ~~нашем~~ выполнении производственного плана, а раз отражаются на выполнении производственного плана, стало быть, отражаются на выполнении финансов.

Я имею в виду, чтобы наши инспектора сигнализировали финорганам о большой текучести на предприятии, а я, в свою очередь, -в комитет партии, потому что за текучестью мы плохо следим.

У нас на партийном активе отмечалось, что по проектным организациям это имеет большое место.

Дальше - мы поставили такую задачу. У нас в районе имеются 42 артели, из них 12 не выполнили производственную программу. Мы поставили задачу проверить эти артели, как они на основе производственного подъема обеспечивают выполнение производственной программы и ликвидировали недостатки, которые имели место в 1940 году; разработали соответствующую программу для инспекторов, Вчастности, очень не плохая была прислана несколько дней тому назад книжка по проверке отчетов Промкооперации. Я ее прочитал и нахожу, что из нее можно сделать много выводов, которые дают право инспектору залезть в недра самой организации.

Вот, например, Никопаев, не плохой инспектор, но плохо анализирует отдельные виды изделий, поэтому в этой плоскости мы будем влиять на выполнение произ-

водственного плана промкооперации.

ПРЕДСЕДАТ. На партийной конференции говорили о заниженном плане .Вы не считаете ,что план по подоходному налогу промкооперации вами занижен и вы не просите Горфинотдел о повышении плана?

СМИРНОВ. Правильно отмечали работу промкооперации на партийной конференции ,что промкооперация взяла план на январь ниже ,чем в декабре.В итоге получаем,что по 22 артелям они взяли 80% декабрьского плана,февральский план в таком же роде.Это говорит о том,что мы не следили,потому что планов у промкооперации не было и даже оперативных планов не было, и мы не смогли проверить их выполнение. Выходит так,что промкооперация получила план,выполняет в целом производственные показатели,а план по артелям ниже,чем в декабре.Это недостаток и в Райфинотделе мы его проглядели и Горфо нам не подсказал.

Последний вопрос.Тов.Смирнов говорил о том,какие нарушения мы имеем,но надо бы сказать,что ~~нам~~ делать,заведующим Райфо.То,что мы оперативно должны вмешиваться,что комплексно проводить ревизию,что глубже залезать в хозяйство ,это правильно,но надо решения конференции доводить до каждого инспектора. Если каждый инспектор будет решения эти знать , прочувствует государственный план,мы с этой задачей справимся.

РАБИНОВИЧ.Г.Л./Зам.зав.ГОРФО/- Мне кажется,что совещание проходит как то неудачно,товарищи говорят не на тему,особенно докладчики:Тов.Елисеев говорил о попытках приложить решения ХУШ парт.конференции к нашей работе. Ищем мы высоких проблем ,как реорганизовать нашу работу. Один изобретает такую вещь, что не послать ли мне теперь на предприятие бригаду шесть человек,второй ищет еще более сложного метода,между тем у нас непочатый край работы ,который указан в решениях ХУШ парт.конференции.

Начнем с первого вопроса,вопроса о выполнении нашего производственного плана не рывками,а равномерно,из декады в декаду,из месяца в месяц,из квартала в квартал. Так ли у нас обстоит дело? Конечно,нет.Не по государственному подходим.Ни в налоговой,ни в страховой работе, ни на одном участке нет равномерной работы.У нас происходят скачки.Когда остается полмесяца,когда зав. Райфо почувствует,что в налоговой работе дело дрянь, тогда бежит к ежедневному плательщику: как у вас с выпиской счетов? Почему отстаете?

А так как в течение квартала он не ориентировал свой аппарат на выполнение плана изъдекады в декаду, из месяца в месяц,у него прорыв.

Вот первое,что относится к нам:мы также выполняем план рывками.А вопрос не только в красивых цифрах,это значит,что мы срываем союзный или местный бюджет,его кассовый план.В особенности,когда речь идет о союзном бюджете,который получает в Ленинграде 2,5 миллиарда в квартал.

Теперь об организации рабочего дня, организации рабочего места инспектора, если говорить словами XVII партийной конференции. Как у нас это организовано? Вомутительно. У целого ряда руководителей Райфинотделами недооценка вопроса контроля за аппаратом, а отсюда целый ряд важнейших указаний, решений и собственных распоряжений не выполняется.

Не далеко ходить за примерами. Мы с Иваном Васильевичем пойдем в Володарский район посмотреть, как обстоит дело с контролем исполнения. Безобразно! Заведующий Райфо не знает, что у него делается с контролем исполнения. Когда тов. Елисееву задали вопрос: как ты следишь за выполнением твоим аппаратом указаний партийных организаций, Райисполкома, - тов. Елисеев говорит о книге. Я говорю: покажи.

Он достал желтую тетрадочку, в которой использован один листок, причем в этой тетрадочке записаны четыре поручения, сроки поставлены, но выполнены или нет, он не знает.

Он, видите ли, надеется, что у него очень четкое выполнение. И действительно, довольно своевременное выполнение поручений, но это не метод руководства аппаратом.

Я обратился к заведующему канцелярией, секретарю, - он говорит: я при чем? Я получаю почту из Горфинотдела, из Исполкома, заношу сюда, даю расписаться получателям, старшему инспектору, и больше ничего не знаю.

Между заведующим и заместителем заведующего Райфо функции не распределены. Это не только у Елисеева, а у всех, да простят мне товарищи заведующие Райфинотделами, в большинстве Райфо четкого, ясного распределения функций между заместителем и заведующим райфо нет. Никто с заведующих Райфинотделами не снимал ответственности за состояние работы на участке, закрепленном за заведующим и заместителем Райфо. Отсюда аппарат остается бесконтрольным.

Недавно мы разразились довольно серьезным приказом, касающимся дисциплины в области налоговой работы. Вы все его получили. Это касалось не только налоговой работы, это сигнал для всех участков работы. Вот вам пример.

Просили мы заведующих Райфинотделами, чтобы к 10 марта для ответа Горкому партии и Горисполкому сообщить, как выполняется решение от 30-го января о мелких производственных предприятиях.

Уважаемые заведующие Дзержинским, Красногвардейским, Куйбышевским, Ленинским, Московским, Колпинским, Пушкинским, Петергофским райфинотделами не считают нужным выполнять это дело. Почему это произошло? За аппаратом контроля не было и важнейшее решение осталось не проконтролированным.

Третий вопрос о хозяйственной деятельности предприятий. Это вытекает непосредственно из решений ХУШ партконференции. В особенности, когда речь идет о контроле за работой местной промышленности и промысловой кооперации, в отношении которой имеем решение от 9-го января СНК и

ЦК ВКП/б/.

Есть ли хоть какие-либо проблески, что мы эту работу перестраиваем? С полной ответственностью могу сказать, что нет, мы в этом вопросе еще сугубо формально относимся. Не нужно тут искать каких то высоких материй, как делают отдельные товарищи, а нужно по-просту покончить с безответственностью отдельных инспекторов при даеч заключении при проверке тех или других предприятий и организаций. Не пойду далею за примером.

В Куйбышевском Райфо заключение по активному балансу промысловой кооперации, во Фрунзенском, в Володарском, никак не направлено на то, чтобы в какой либо мере (показать), связать с решением СНК и ЦК ВКП/б/от 9 января о выпуске товаров широкого потребления. Там в ряде случаев дается неправильная ориентировка в работе отдельных артелей. Зав. Райфо подписывает заключение и старшие инспектора позволяют себе давать оценку работы кооперации "удовлетворительно", "хорошо", а в начале пишут о вопиющем факте безхозяйственности.

/С МЕСТА. Это мнение Райфо../

Хорошенькое мнение, когда Райфинотдел-государственный контролер, выступая на ведомственной балансовой комиссии выражает свое мнение. Это не мнение, это закон для балансовой комиссии..

/С МЕСТА. Но вряд ли Райфо признает хорошей такую работу../

А вы признаете. Возьмите организацию рабочего времени у инспектора контроля. Мы говорим, что наши инспектора государственных доходов должны усилить контроль за работой предприятий, что старыми методами контролировать работу предприятий нельзя. Я посмотрел план работы инспектора госдоходов. Весь этот план в Володарском районе разбит добросовестно по дням, чуть ли не по часам. Тут тоже увлечение суточным графиком, попытка перенести в нашу работу суточный график может привести к бумажной волоките. Как же может осуществлять этот контроль инспектор? Его месячный план загружен настолько что он, по существу, хозяйственной деятельностью заниматься не может. Он в лучшем случае будет фиксировать правильность применения ставки и оборота. И мы творим очень вредную вещь.

Я просмотрел несколько актов, инспекторов. Три четверти этих актов посвящалось рассмотрению счетов, на которых отражена реализация, ставок и прочих налоговых вопросов. И в конце остается такой кусочек, в котором пытаются по крупному союзному предприятию сделать вывод о результатах его хозяйственной деятельности, причем безу бо-формальный, вроде:

-Отмечаю, что имеет место огромный рост дебиторской задолженности, превышение остатков в три раза, неплатежи поставщиков. Подписи: Главбух-Инспектор.-

В следующем акте тоже самое :3/4 посвящается всем

этим делам и одна четверть посвящена такому же заключению.

Спрашивается, что это - контроль за хозяйственной деятельностью предприятия? Перестройка нашей работы? - Это разговоры, когда мы пытаемся изыскивать новые методы в этом контроле. Не стоит этим заниматься. Можно вменить в обязанность любому инспектору, чтобы анализ хозяйственный деятельности предприятия производился им не поверхностно, а глубоко и чтобы за теми предложениями, которые он вносит, он осуществлял бы контроль, а заведующий Райфо тоже осуществлял бы за ним контроль..

Затем вопрос о работе налоговых инспекторов. Оба докладчика сегодня говорили, что надо сделать то-то, что у нас плохо, что надо перестроить так и сяк. Все это всем известные давно избитые истины и о них не стоит говорить. Это не только следует, это лежит на совести любого заведующего Райфо. На его совести невыполнение постановления СНК Союза, на его совести лежит не исполнение решения Исполкома, попустительство кустарю-частнику. Все это известные вещи, это ваша обязанность ликвидировать, тут не надо перестраивать работу, а нужно поскрее это позорное явление в нашей работе ликвидировать, если товарищи хотят выполнять решение ХУШ партийной конференции. Нужно говорить о стиле работы наших инспекторов в буду-

щем.

Создали ли мы условия, чтобы не повторялись эти позорные вещи? Нет. Работа нашего налогового аппарата и в 1941 году и до 15 февраля и после 15 февраля, идет теми же методами, безобразными в отдельных случаях методами.

Уже после решения ХУШ парт.конференции провели ревизию Приморского Райфо. Казалось, решение это в какой либо мере должно было отразиться, а тут я прямо скажу, искривление политики партии в области частника-кустаря. И в 1941 году тоже пошли /не в старые времена, а сейчас/ в сторону попустительства недообложения. Я, за краткостью времени, лишен возможности рассказывать о таких фактах, но мы формально относимся к налоговой работе даже там, где легче всего этот формализм изжить.

Возьмите правильное удержание налога с зарплаты рабочих и служащих, - это формалистика. Инспектор все передоверил общественности, а если сам пришел, то в лицевые счета не заглядывает, в кассу, где производится выплата денег частным лицам, с которыми заключены трудовые соглашения, т.е. не интересуется тем подсобным материалом, который ему необходим, и не замечает, не видит, а рапортует:

-Я в срок проверил все организации моего района.-

Такой же формализм есть и в работе госдоходов, причем в другом направлении, там он связан с очковтирательством, грубо говоря. В этомы вы, товарищи заведующие, в какой то мере повинны.

Возьмите обязательства в честь XУШ-й партконференции по проверке годовых отчетов. Обязались 65% проверить, взяли, проверили. А какие отчеты ваши инспектора проверили? Крупные предприятия отставлены были подальше, а проверили все, что полегче. Вы об этом знали, а для чего шла эта проверка? Чтобы рапортовать о 65% проверенных предприятий? Конечно, не для этого.

О формализме в нашей работе, который никак не может уживаться решениями XУШ -ой партконференции, говорить можно много и многие факты вам известны, поэтому, когда хотим говорить о перестройке нашей работы в духе решений XУШ конференции, которые прямым образом нас к этому обязывают, то надо говорить об изменении методов контроля за хозяйством, о глубине его, о нашем контроле за своим аппаратом с нашими указаниями, которые мы даем хозяйственным организациям, о культуре в нашей работе, потому что ее очень мало. А зачем открывать Америку? У нас слишком много недоделок, которые бьют нас, тянут книзу и их нужно изжить, чтобы говорить о выполнении решений XУШ-й партийной конференции.

/Объявляется перерыв/

ЛАПИН. /Ленинский Райфо/. Я не буду говорить о недостатках, которые есть в нашем Райфо. В частности, об этом говорили и Смирнов и Рабинович, - никто не может этого отрицать. Сейчас мы должны стараться не допустить в будущем тех недочетов, которые были в 1940 году, в частности по Ленинскому району в Райжилуправлении, в силу чего пришлось отдать под суд Райжилуправление.

Правильно сказал т. Елисеев, что необходимо в ревизионно-контрольную работу включить наши хозяйственно-финансовые комиссии, которые собирает жилуправление. Это совершенно правильный метод, который облегчит финасовую работу, в частности, в жилищно-коммунальном хозяйстве. Самое большое зло в 1940 году было по жилуправлению, в частности, по домовым хозяйствам. Мы имеем ряд некоторых сигналов, когда управхозы выписывают на 200 р., а платят 100 и 100 кладут себе в карман.

Многие товарищи говорили о перестройке и о графике. Ленинский район не перешел на ежедневный график, мы имеем квартальный план, он установлен на основе квартального плана. Имеется у каждого инспектора месячный план, расписанный по дням, что он должен делать.

Тов. Елисеев говорил, что у нас еще всего только пять артелей и поэтому лучше отдать эти пять артелей одному. В прошлом по Ленинскому району мы имели такое положение, что я собирал все балансы и знал одного балансоведа Вот балансовед Рабинович, - что не коснись, все т. Рабинович А заболел Рабинович на три недели, никто по артелям ничего не скажет.

С января 41 г. я прекратил эту практику, что у нас

один большой специалист балансовед, как будто бы остальные инспектора артелей знать не должны. Лучше и реальнее будет, когда каждый инспектор будет иметь хотя бы по две -три артели,так как у нас их незначительное количество. Некоторы Тогда наши инспектора поглубже войдут в хозяйственную жизнь каждой артели,каждый будет глубже знать работу той артели,которая за ним закреплена.Пока у нас этого нет.

Может быть,я неправильно сделал эту перестройку,но мы это сделали и заключение по балансам давали наши инспектора Нельзя делать узких специалистов,мы должны потребовать от инспектора госдоходов,чтобы он был полным специалистом; когда речь идет о ставке:один 400,другой 400 ,а как только рассматриваем баланс,то один является специалистом,который знает всю артельную жизнь,а другой,как будто бы,этого дела не должен знать..

Зря т.Елисеев хочет доказать,что артели надо вернуть одному балансоведу и за этими артелями следить.Тогда мы не сможем следить за хозяйственной деятельностью каждой артели.

Пару слов о бюджетном управлении.Я писал специальное письмо Ивану Васильевичу,что бюджетное управление надо перестроить.

Составляет район кассовый план,представляет на утверждение исполкома,потому что срок утверждения кассового плана перед началом квартала.15-го декабря утвердят на исполкоме, потом представляем в бюджетное управление и бюджетное управление начинает исправлять.Один сектор говорит:надо

29.-
3885

добавить, здесь неправильно запланировано. Добавляет целый ряд доходов. Этому много дали, этому много дали, это надо снять.. Получается катавасия. Обратно вносим на Райисполком, снова пересматривается кассовый план. Это по первому кварталу. Не хорошо получается. Нужно создать авторитет Райфо, чтобы он перед исполкомом выступил с финансовым планом. Пусть кассовый план будет такой, чтобы не нуждался в дополнениях, когда утвержден Райисполкомом. Нельзя этого допускать в бюджетном управлении, раз вносим, то конечно и больше по этому кассовому плану возражений быть не может. На этих моментах я хотел остановить ваше внимание.

АРТЕМЬЕВ. /Краснргвард. Райфо/. Не буду повторять целого ряда вещей, о которых говорили. Остановлюсь на следующем моменте.

Я просто завидую руководителю Володарского Фин-отдела, что Райком партии рассматривает целый ряд вопросов, о которых был разговор, или может быть, Райком партии не рассматривал столько вопросов, о которых говорил т. Елисеев. Но факт остается фактом, что у меня было бы лучше, если бы Райком партии больше рассматривал.

Теперь в отношении госдоходов и закрепления отдельных товарищей за артелями. Старая практика, была в прошлом году, на сегодняшний день и у нас имеет место. Артелей немного, но больше, чем в Володарском районе, закреплен был один человек. Во время балансовой кампании этого

молодого человека призывного возраста взяли в Наркомат и мы оказались без работника. Пришлось перестроиться, хорошо что у нас была замена и компания была ликвидирована. В противном случае кампания не была бы закончена.

Я хотел бы по этому же вопросу остановиться на выступлении т. Рабиновича. Тов. Рабинович говорил, что целый ряд районов выполнил проверку на 65% как обязательство к XVII партконференции, а потом по проверке вышло, что проверяли мизерные предприятия, которые не требовали большой затраты времени, хотя до 5 марта целый ряд районов рассмотрел отчеты. Это говорит о том, что если наши Райфо рассмотрели качественно мизерные отчеты к 15 числу, а потом остальные отчеты рассмотрели и кампания к 5 марта была закончена.

Я ожидал сегодня от докладчиков услышать что-нибудь новое, чтобы можно было сделать соответствующие выводы по своему управлению. Нового ничего я не услышал за исключением того, что в Куйбараке в перерыв выяснил, что у них ежедневный график или попытка к этому графику имеет место. Мы проработали этот вопрос на секторах и нам ничего не удалось. Я не представляю, как это можно. Это может осуществить Заготзерно, где ежедневное поступление, но там, где мы имеем платежные сроки за период 5-6-10 дней тяжело регулировать на ежедневном графике, да нет и целесообразности.

По госдоходам сегодня люди работают лучше и лучше выполняют план первого квартала. Может быть, некоторые работники Горфинотдела скажут, что у нас не реальный

план. Но не выполняешь - бьют, выполняешь, тоже выражают недоверие. Горфиотделом план утвержден и санционировано соответствующее выполнение. По госдоходам работники уверены, что план может быть выполнен досрочно. По товарным операциям нам хотят добавить и мы ничего не имеем против, ибо мы превзошли всякие ожидания в источниках доходов, но мы просим, чтобы нам пошли на встречу в отношении выполнения плана налогов. Если мы запроектировали миллион, то не можем сделать полтора по подоходному налогу. В отношении бюджетной работы и в прошлом была оценка "хорошо" ниже этого не получали.

Жалею, что у вас в Горфиноделе страдает дисциплина, опять целый ряд зачинателей отсутствует, а им бы надо находиться здесь до конца совещания. Приходится поэтому снять целый ряд вопросов, как в отношении вчерашней заметки в Ленингр. Правде, где дается характеристика работы исполкома.

Кроме того, наводит на сомнение, ревизор из НКФ пишет: "Перерасход фонда заработной платы по Райкоммунотделу 56.000." По аппарату всего то не больше 50.000 отпускается, вот почему это вызывает сомнение. Жаль, что его нет.

По бюджетному сектору, как в прошлом году, так и в этом году работа значительно улучшилась.

По КБК.. Он прогнил насквозь: из 150 ч. арестовано 17-ть- солидный процент, пересажены все и, даже после этого, второго директора вынуждены менять, ибо исполком, видимо, не сумел подобрать кадры такие, которые бы оправдали доверие.

По баням - тоже самое. Заметка вчера печаталась, а материал был год тому назад. Благодаря этому имеется ряд таких

нарушений,что пришлось отдать под суд заведующего Закс"ом.,заместителя заведующего вынуждены были снять за махинации с займом 1938 г.,инспектор налоговой тоже осужден за то,что взял из частного сектора налоги себе в карман.

Вот работа Госстраха.В прошлом году нас крепко били и не заслуженно били за то,что мы не выполнили 4-й квартал,но никто нас на Облсовете не спросил, почему вы не выполнили план 4-го квартала.А мы вынуждены были не выполнить,в прошлом квартале,в частности, умышленно не могли выполнить.Со 135.000 работающих в промышленности и в учреждениях мы собрали госстрахование в течение 10 дней и 90% в течение 10 месяцев.Когда то нужно было положить предел этой свистопляске. Не мы виной,когда только район был введен в государственное страхование и все оборонные заводы вошли в третий месяц квартала,так с тех пор и пошло.Чтобы это ликвидировать в прошлом году проведена колоссальнейшая работа,переведено на 4-х месячный сбор почти 70.000 работающих. (Проделана колоссальная работа),результатом чего явилось поступление платежей на протяжении всего квартала. В первом месяце /квартала мы имели 30,во втором месяце 61 и сегодня мы недоимки ликвидировали и выполнили досрочно квартальное задание первого квартала..

Остановлюсь на выступлении зав.Райфо Фрунзенского р-на т.Смирнова.Он ссылался на кадры,что вот Рыкалова у них не привилась,он посылает ко мне,а у меня что же исправительное заведение? Я имею двух инспекторов-коммунальщиков,не плохих,а Григорьев с А.В. договари-

ваются, чтобы перевести Рыкалову во Фрунзенский район мне на исправление. Если вы в сегодняшнем выступлении перед собранием говорили о подобной перестановке кадров, я буду категорически возражать. В течение третьего года наш Райфинотдел не мог никого получить ни из Горфинотдела, ни из других источников и мы использовали свои кадры, они оказались не плохими, за исключением налогового сектора, хотя с планом идем не ниже 4-5-го места в городе. План выполнили по всем видам..

/С МЕСТА. И после прибавки?/

Я говорю пока без прибавки, а вы можете еще набавить. Но я должен сказать о некорошем отношении начальника налогового управления Мансветова. У меня инспектор Грикина возит ежедневно молоко сотрудникам, по литру молока, и из за этого идет некорошие слух. Это надо предъявить зав. Райфо Володарского района, но чем виноваты мы, что инспектор налоговой приносит иногда кому то молоко? Мы запретить этого не можем, это частное дело. Но я с удовольствием от нее освобожусь за ее принадлежность к беременным женщинам. Но не разрешат мне этого сделать эту экзекуцию.

В отношении кадров я просил по поводу комму нальной группы. Я не дам согласия относительно работника, о котором говорил Смирнов.

Квартальный план, за исключением подоходного налога, мы выполним. В отношении регистрации я не говорил умышленно.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Вы закончите к I апреля?

АРТЕМЬЕВ. Мы принимаем меры и я думаю, что закончим.

У нас существует целый ряд организаций, которые не имеют абсолютно никаких указаний сверху, это союзные, республиканские. Бюджетную систему мы всю заю в числу к 17-му, а с республиканскими, союзными....

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Послезавтра дадим вам указание по домуправлениям.

ПРОЦЮ./Нач.Бюдж.Упр./ Товарищи, решения ХУШ партконференции бесспорно обязывают нас выполнять из квартала в квартал, из декады в декаду план и, по-моему, тов. Рабинович совершенно правильно отметил, когда говорил, что одним из пунктов решений ХУШ партконференции, касающихся непосредственно работников финансовой системы, является то, что в выполнении плана годового, квартального, не было той штурмовщины, которую мы имеем на сегодняшний день. Особенно это чувствует Бюджетное Управление, потому что заведующие районными финансовыми отделами, при невыполнении плана доходов, вместо того, чтобы ставить этот вопрос в Райисполкоме, в Райкоме партии, что они не в состоянии выплатить зарплату медикам, педагогическим работникам, идут в Бюджетное Управление и заявляют: денег нет, зарплату не можем платить, что хотите, то и делайте.

Я считаю, что заведующим райфинотделами надо прекратить систему такой собеовщины, они обязаны выполнять план доходов и своими доходами обеспечить финансирование бюджетных предприятий. Если имеет место неправильное планирование со стороны Горфинотдела, то мы его

поправляемв процессе исполнения бюджета или вынуждены перечислять. Но это еще не дает права другим заведующим Райфинотделами, там, где только нужно организовать выполнение плана доходов и обеспечить выполнение бюджета, приходить к нам с подобными просьбами. Это была в практике 1940 г., это продолжалось в начале квартала 1941 г., вы жили за счет наших доходов и это, до некоторой степени, облегчало ваше положение, при наличии, что вы полностью не получаете заем /вместо 25 - 15%/.

Некоторые заведующие райфинотделами приходят к нам за деньгами в связи с тем, что они не получают заем, без всяких расчетов, как ими выполнен план доходов по отдельным источникам, как подкреплены текущие счета главным распорядителем кредитов, какое денежное наличие на текущем счете. Они приходят и говорят....

/Шум./ С МЕСТА: В каких случаях без расчетов идут?

ПРОЦКО. По-этому у нас получается, что мы подчас, чтобы не сорвать зарплату медицинским работникам и педагогическую зарплату, чтобы не страдали эти работники, вынуждены пойти на встречу. А заведующие Райфо привыкли к этому. Вот почему я считаю, что замечание Рабиновича правильно, что надо заняться выполнением плана доходов.

К сожалению, бюджетные инспектора не занимаются доходами. Если предприятие не выполняет план в порядке перечисления бюджета и обязательства в определенный срок, то вместо того, чтобы бить тревогу и эти средства получить, бюджетная организация стоит в стороне.

42

Сколько раз из Октябрьского района приходили ко мне за деньгами. Но, прежде, чем итти просить денег, в Бюджетное Управление, Райфо должен узнать, в чем дело. Если не получают доходов в связи с изменением плана...

/С МЕСТА. Нам не дают выполнять план и каждый квартал портят погоду./

Вы можете обратиться к нам, когда не получаете дохода по займу, а все остальные доходы должны быть выполнены. Не ориентируйтесь на недовыполнение планам, потому что мы этого не покроем и будем ставить вопрос об отдаче под суд за невыполнение фонда заработной платы.

Тов. Смирнов и другие говорили, что контроль и наблюдение за хозяйственной деятельностью наших учреждений не на должной высоте. Это факт, это имеет место в Горфинотделе, в Бюджетном Управлении и в районных финотделах. Этот контроль настолько на низком уровне, что имели место такие явления в порядке расходования государственных средств, что залезали прямо грязными руками в государственный кошелек. Это имеет место в любом районе.

Вся беда в том, что наши бюджетные инспектора не спускаются в низы, потому что мы не организовали свой рабочий день так, чтобы он был уплотнен на 150%. У нас уходит время на хождение, разговоры, прием клиентуры и разговоры с клиентурой не носят

делового характера, время рабочее уходит, и вместо того, чтобы работать в течение дня, люди сидят вечерами, когда голова уже плохо работает.

Тов. Дворсон говорил о графике рабочего времени, что когда он этим делом занялся, то увидал, что инспектор может заниматься обследованием. При правильной организации мы можем выполнять работу в 8 часов и не обязательно допускать пересидки. Я не говорю об особых задачах, которые требуют дополнительного времени.

При исполнении бюджета за 1940 г. не случайно было сделано замечание, - контроль ревизионный поставлен плохо, хозяйственная деятельность не изучается, бюджетные инспектора этим не занимаются и заведующие Райфо тем более стоят в стороне.

/С МЕСТА. А почему "тем более"?/

Потому что если бы заведующие Райфо этим занимались, не было бы такого положения, было бы стопроцентное обследование, а у тебя, Ап.ник., с обследованием очень плохо.

Вы являетесь комадным составом, направляющим работу финансового отдела и руководите ей. Если вы не будете требовать с подчиненных, у вас всегда будет чехарда. Поэтому к командному составу нужно больше требований предъявить, больше, чем к обыкновенному работнику.

Целый ряд хозяйственных организаций работал отвратительно: бани, райстройконторы, транспортные конторы, и бюджет не получил должного. Это бесспорно, отразилось на нашем положении.

Теперь о трудовой дисциплине. Тов. Смирнов говорил о решениях XVII парт. конференции, у нас на активе обсуждался вопрос о контроле, а ты знаешь, т. Смирнов, что твой инспектор Мельников материал по обследованию детских домов представил на шесть дней позже, а старший инспектор до сих пор не представил объяснительной записки по выполнению бюджета за 1940 год.

/С МЕСТА. На машинке был/.

А ты знаешь, что обязан представить объяснительную записку вместе с отчетом ?

/ С МЕСТА. Знаю/.

А не представил! Говоришь о контроле, о дисциплине.. Это, между прочим, имеет место в Выборгском районе. Нельзя ссылаться на то, что начавшаяся ревизия отвлекала ваш аппарат, это еще не причина. Ревизия началась позже, чем вы должны были представить объяснительную записку.

Надо положить конец этим безобразиям. Если заведующий Райфо имеет определенный срок представления определенного материала на основании высшего распоряжения и не выполняет, надо договориться и сказать: не могу представить по-тому-то. А у нас не считают это своим долгом, не уважают ни руководителя, ни себя.

Последний вопрос. Вам предстоит большая работа и надо организовать свою работу так, чтобы вы рассмотрели в порядке наблюдения, контроля, сметы по бюджетным организациям и по специальным средствам. Надо зав. райфо понять, что остаток не бюджетных средств на I января записан 5.800 тыс. Вы получили разверстку?/

/С МЕСТА. Нет/.

В проекте бюджета мы записали ,14-го вызываем бюджетных инспекторов и никаких возражений с вашей стороны я признавать не буду.Поэтому вам нужно будет в особенности обратить внимание на рассмотрение специальных средств, по существу посмотреть, нужен ли тот штат,тот лимит оборудования,те расходы,которые принимали по специальным средствам,пересмотреть специальные средства,чтобы обеспечить этот участок и обеспечить выполнение плана.Вы будете заниматься и составлением плана по специальным средствам и это вас обяжет заниматься по существу доходами и расходами.По инструкции мы обязаны заниматься,но не занимались.Поэтому заведующие райфо должны обратить внимание в этом отношении.

Сейчас мы будем рассматривать с Иваном Васильевичем план финансирования.План напряженный,он явдяется реальным, его надо выполнять и,в особенности,по некоторым районам, Куйбышевскому особенно будет тяжело,потому что почти все собственные доходы перекрывают ваши расходы.Вам нужно будет особенно организовать работу по выполнению плана,чтобы не сорвать своих мероприятий.

На это я и хотела особенно обратить ваше внимание.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Тут дело очень серьезное.Бюджет Ленинграда это бюджет большого города,у нас свыше 100 мил. и здесь надо навести порядок.

Правительство вынесло решение,что финансовые органы должны рассматривать сметы по существу и превышение доходов над расходами забирать в местный бюджет.

Остатки на I января подлежат изъятию, а превышение доходов над расходами следует забирать в бюджет. Это значит, надо контролировать и я прошу заведующих районными финансовыми отделами это учесть. Это не значит, что все деньги забирать, но по существу рассмотреть баланс по расходам и доходам, оставлять то, что им необходимо, а разницу брать в местный бюджет. Надо составлять кассовый план и больше наводить порядка. Мы ставили об этом вопрос, а сейчас есть правительственное решение.

С Н И Т К О./Зав. Смольн. РФО/. Совершенно правильно говорит т. Рабинович, что для реализации решений XVII партийной конференции нет необходимости в райфинотделах прибегать к каким то особым оргмероприятиям. Мне кажется, что первоочередной задачей является изжитие недочетов, которые имеются в Райфо, в частности, в Смольненском.

Первая задача - поднять чувство ответственности у каждого работника за свою работу. Допустим, такой факт, как платежная дисциплина по сектору госдоходов: до сих пор Смольненский РФО идет с недоимками, потому что целый ряд инспекторов к этому относится без должной ответственности. Недоимки достигли до 2 милл. рублей, - цифра, которая должна была бы встревожить инспекторов, однако, до тех пор, пока сам заведующий Райфо не сделает распоряжения, что нужно пойти на места, выявить, вскрыть причины, почему образовалась эта задолженность, - ни у кого чувство тревоги не поднялось. Дальше с таким отношением работать нельзя и первое, что нужно сделать, это поднять

чувство ответственности за работу. Отсутствие этого проявляется в том факте, что задание Горфо и свои внутренние распоряжения, как правильно отмечено в приказе по Горфо, в срок не выполняются. Опять таки, и отсутствие должной культуры в работе и отсутствие ответственности подтверждают, что нужно это дело исправлять как первоочередную задачу.

Следующий момент, о котором нужно говорить, это реализация решений XVII партийной конференции в отношении контроля за работой организаций, подведомственных райисполкомам. Обычно это проводится в порядке заключения по годовому отчету или в порядке какого то сигнала, который заставляет сделать срочную проверку, вместо того, чтобы осуществлять контроль изо дня в день, и предупреждать ряд неполадок, которые имеются. Совсем недавно по РЖУ вскрыт ряд больших злоупотреблений с дополнительным получением заработной платы из домохозяйств по проектно-сметным бюро/ и подсобным организациям.

Мне кажется, тут нужно нашему Управлению финансирования народного хозяйства, т.е. т. Григорьеву, перестроить работу. Есть такие организации - проектно-сметные бюро, организации очень маленькие, их система подчинения несколько двойственная: план спускает Ленжилуправление, а по структуре они в системе РЖУ и никто ими не занимается. Эти организации существуют настолько произвольно и в отношении установления расценок, и в отношении приема сторонних заказов, там сплошь и рядом творятся по существу антигосударственные дела, и никто ими не занимается, никаких нормативов с них не спрашивают.

45

Попробовал я обратиться к тов. Григорьеву, он отослал к Бочкареву. Бочкарев нашел нужным позвонить в Леннлан, чтобы вызвали Райплан. У меня в районе инспектор по жилищно-коммунальному хозяйству один из самых слабых, ему этого дела не поднять, а самому заведующему Райфо трудно этот вопрос поставить.

Хочу остановиться на специальных средствах. Я не собирался что то выколачивать по смете специальных средств, но скажу, что постановление, которое вы нам прислали, прислали, во-первых, очень поздно, у нас все сметы по спецсредствам были рассмотрены. Сейчас придется буквально всю работу делать заново. Во-вторых, в практике работы инспектора бюджетного сектора много косности и формализма, из года в год привыкли делать смету специальных средств доплатой для работников бюджетных организаций и здесь бюджетные организации сами идут не по правильному пути.

Всякое уменьшение специальных средств надо делать не в ущерб работе школы, а сдача классов в аренду ухудшает работу школы и никак не оправдывает то, что приносит вред школе, но идет по пути получения дополнительной оплаты работников аппарата. Поэтому в отдельных случаях к вопросу специальных средств необходимо подходить иначе и бюджетному управлению надо вызывать инспекторов бюджета, дать им соответствующую установку, потому что перепахать все тощько на плечи Райфо не под силу, а приходится каждую цифру заново переделывать.

45 об

ЛАСТОВКА. ~~Я выступлю по~~ Докладам Елисеева и Дворсона в части ~~ности в отношении~~ штатной работы, я недоволен. Эти два района Ленинграда являются одними из немногих, которые окончили школу первой ступени и, казалось бы, что сегодня, когда мы говорим о перестройке работы, не плохо было бы нам услышать от этих заведующих Райфо их соображения, как они думают перестроить свою работу в дальнейшем. К сожалению, мы этого не услышали и выступавшие заведующие Райфо также не уделили внимания вопросу штатной работы. А на самом деле, товарищи, далеко еще неблагополучно обстоит дело в этой области.

Мы много говорим о недопустимости завышения ставок заработной платы. Вот документ, который свидетельствует, как ~~[illegible]~~ у некоторых заведующих Райфо преломились все приказы и указы. Вот что мне пишут.

"Тов. Ластовка, довожу до вашего сведения, что на основании распоряжения.....по ремонтно строительной конторе РЖУ".

И начинаются перечисления ставок.

Второй документ. Мы говорили: проводите самопроверку. Сейчас закончили ее. Все ли благополучно? Нет. Возьмите Московский Райфинотдел. Как Бакалов выступал на совещании завед. Райфо? Вот ~~[illegible]~~ провели тщательную самопроверку и после этого наши ревизоры вновь выявили, что допущено нарушение по 310 должностям на 24 тыс. в месяц. Это после их самопроверки! ~~[illegible]~~ Теперь о ходе регистрации 1941 г. ~~сейчас~~ ~~[illegible]~~у.

Как то Иван Васильевич говорил, что ревизия госконтроля не вскрыла со всей глубиной недочетов нашей штатной работы.

46

Я вспоминаю эти слова, чтобы напомнить райфинотделам, что нужно навести порядок в домашнем хозяйстве в части регистрации штатов, это во-первых, а во-вторых, пора переходить на вторую ступень, пора улучшать контрольно-ревизионную работу на месте.

Об этом никто не говорил, ни Дворсон, ни Елисеев. Можно привести пример руководства заведующих райфинотделами. Вот т. Артемьев, руководство Горфо поставило перед вами вопрос таким образом: соберите главных бухгалтеров, руководителей организаций и раскажите о безобразиях, которые творились в прошлом, укажите и хорошие руководителей. Между тем, собрание это было подготовлено исключительно скверно, даже перед самым собранием т. Артемьев и его заместитель стали спорить, кому проводить совещание.

Артемьев встал и заявил: собрание открыто, слово предоставляется Новиковой. Она читает инструкцию, потом начинаются вопросы и ответы и, таким образом, т. Артемьев считал свою роль зав. Райфо - политического руководителя, выполненной.

/С МЕСТА. Николай Петрович на этом совещании не был/

За то были глаза ревизора и ты не отрицал на совещании у зам. Горфо Семенова. К сожалению, ты тогда не понял своей ошибки.

В отношении регистрации 41 года поговорили довольно, надо покончить с этим делом и перестроить свою работу с точки зрения улучшения ~~живого~~ руководства штатной работой со стороны ~~районов и контроля~~ зав. Рфо. Какое качество регистрации в 1941 году?

Увы, дело исключительно печальное. Не могу эту претензию предъявить к Володарскому и Васильеостровскому районам, а в целом ряде районов - безобразие. В Московском из зарегистрированных 33 организаций по трем организациям обнаружено нарушение. В Красногвардейском районе из 37 дел ошибки по 18 делам. В Октябрьском районе из 12 организаций по четырем, в Кировском районе из 15 организаций - в шести, в Ленинском из 15 организаций по трем, в Свердловском из 12 организаций - по двум.

Товарищи, куда мы идем? Хорошенький процент получается! Что же, новую комиссию государственного контроля посылать с обследованием и делать выводы?

Я, Иван Васильевич, страшно смущен этими нашими проверками работы Райфинотделов.

Теперь вопрос о регистрации. На 1941 г. мы получили указание со стороны союзного НКФ о том, что регистрация штата проходит исключительно медленными темпами. Только Васильеостровский район имеет больше 50% зарегистрированных, а в одинаковых условиях работающий Володарский район зарегистрировал только 30 %, в других районах - тоже, в общем дело очень слабо обстоит и выражается в 5-6-7%.

Наркомфин обращает внимание руководителей на качество этой проверки. Стало быть, надо сделать такой вывод, чтобы улучшить качество.

Я хотел несколько глубже на этом вопросе остановиться, но, к сожалению, мое время истекло.

47

БЕЛЯЕВ. Ни докладчики, ни другие товарищи ни слова не сказали о торговле, а это важный участок, потому что с торговлей соприкасается все население Ленинграда и местные бюджеты ваших районов будут зависеть целиком и полностью от выполнения этого источника, ибо удельный вес торговли в ваших местных бюджетах будет составлять 35-40% в каждом районе.

Сейчас надо прямо сказать, что в этом году и сейчас уже наша торговля в беспризорном положении, потому что ряд инспекторов госдоходов считает это дело чуждым, какой то нагрузкой, которой хотят загрузить штат.

В течение года Райпищеторг проверялся только два раза, а надо минимум 4 раза проверить. Несмотря на то, что Райпищеторг краснознаменный по выполнению оборота, недостатков ума.

Что нужно сделать в отношении торговли?

Учитывая, что районные бюджеты будут крепко зависеть от этого дела, нужно наблюдение вести не только по Пищеторгу, но по каждому магазину. Часто бывает, что по Пищеторгу 15 магазинов выполняют, 10 не выполняют, а когда год прошел, те магазины, которые выполнили план, имеют право на фонд директора, но 10 магазинов, которые не выполнили план, идут за счет бюджета. Поэтому инспектор должен иметь основные показатели по каждому отдельному магазину, каков оборот, фонд зарплаты, издержки обращения, чтобы видеть, где прорывает.

В части промышленности тоже не уделяловь достаточное внимания. Нужно иметь правильно составленный план. Дали указание месяца полтора- два, чтобы районы детально

просмотрели план с подсчетом каждого ассортимента. Если на то или иное изделие расходовали в прошлом году энное количество материала, так планировать нельзя/?/ А у нас развернулось жульничество. Утвержден план, где завышенное количество сырья. Из остатков сырья, которое получалось в виде экономии, они вырабатывали изделия и сплавляли на сторону. Например, гапстуки планировали 28 см., фактически уходило 23 см. и 5 см. уходило на сторону. Жулики заработали 5 тыс. Это в Свердловском р-не.

Инспектор из Московского р-на пишет, что работники Московского Райфо .....в фонд директора 900 тыс. А сколько бюджет получил от комбината? Бюджет получил 900 т. на весь год, а полагается 900 тыс. дать в фонд директора. За 1937 г. получили 1,5 мил. при взносе в бюджет 700 тыс.

В прошлом году, когда райфо стал на точку зрения Комбината, Горисполком пошел на то, чтобы 700 тыс. получить, а в этом году 900 т. -Там чисто местнические настроения. Райфо не просматривает план Комбината, а год прошел, они говорят: мы хорошо работали, у нас получается такая большая экономия..

Поэтому задача заведующих Райфо сейчас планы просмотреть внимательно, зная, что лучше нужно будет контролировать и это спасет лишние деньги от жуликов-проходимцев.

48

Чтобы инспектор лучше мог наблюдать, нужно обязать иметь учет основных показателей. У нас в управлении эти показатели разработаны, можно предложить инспекторам завести такой порядок. Заведующие райфо не интересовались этими показателями, а ведь они способствуют выполнению программы, их надо всегда иметь перед глазами. Если мы заведем учет по Промкомбинату, то вашим инспекторам по каждому отдельному заводу и и предприятию нужно вести этот учет, ибо за средними цифрами скрываются довольно хорошие показатели, которые могут быть видны в том случае, если будет вестись учет по каждому отдельному предприятию и на основе этого нужно усилить контроль.

СЕМЕНОВ. Я повторяться не собираюсь, а хочу остановиться на контроле за расходованием денег.

Тов. Рабинович говорил по доходам, мне хотелось бы остановиться на контрольной нашей работе. Я разделяю точку зрения т. Рабиновича в отношении реорганизации, как у нас некоторые товарищи после решения ХУШ парт. конференции пытаются какую то реорганизацию у себя сделать. Никакой реорганизации не нужно делать. Контроль как делился на три части, так и остается. Предварительный контроль должен заключаться в том, чтобы в самих планах, в сметах не давать денег на то, на что не нужно их давать, а дать по нормам столько, сколько нужно. Для этого надо отлично знать хозяйство.

Текущий контроль при осуществлении самого финансирования, когда мы даем деньги, т.е. давать деньги не

под план, а под выполнение и на те мероприятия, которые предусмотрены сметой или планом, проверяя путем выезда на место.

Контроль последующий, это уже путем ревизии и обследования на месте. Вот эти три вида остаются, как были. Весь вопрос только в том, чтобы перестроить в умах отношение к этой работе. У нас здесь много формализма, могу привести как пример письмо .....р-на. Л.Н. дает оценку "хорошо". На ее оценку ссылается Артемьев? Действительно, по количеству обследований не плохо: 118 за прошлый год и чуть ли не 30 за этот год. А что это за обследования? Каково их качество? Как к этим обследованиям люди относились? Я посмотрел по детскому дому: статья 3-ья - перерасхода нет; статья такая-то - перерасхода нет. - Чисто формальное отношение. Товарищ, который обследовал этот детский дом, не спросил, а как у них продукты хранятся, как они этими продуктами питают в детском доме ребят, нет ли воровства и проч. Кто работает в мастерских, которые у них есть, работают ли воспитанники или работа делается больше рабочими, чем воспитанниками? Этих вопросов не касалось обследование и получился чисто формальный порядок обследования.

Наша беда, что мы сплошь и рядом даем оценку работы сектора, участка и даже инспектора по таким показателям: количество рассмотренных отчетов, количество произведенных обследований, количество выездов и т.д., а существа не видим.

49:4

Не следует ли нам подумать о том, чтобы поставить вопрос в иной плоскости и оценку исполнителей по народному хозяйству, по коммунальному, по бюджету давать по производственным показателям. Пример.

Возьмем хозрасчетное предприятие, которое прикреплено к исполнителю. Выполнение финансового плана, выполнение отчислений в бюджет, выполнение нормативов, остатки материалов, дебиторы, кредиторы...

/С МЕСТА. Несовсем правильно. А директор? /

Он должен способствовать тому, чтобы финансовый план выполнялся. Вы скажете, что нет?

/С МЕСТА. Это верно, но не так, как вы говорите/

А в результате того, что у него этого нет, у него по лесу миллион сверхпланового убытка, по стройматериалам сверхплановые убытки.. Я считаю, что инспектор должен своей работой воздействовать на предприятие, а путей для воздействия очень много. Мы формально не используем их.

Тов. Беляев, я тебя спрашиваю: вы очень много обследовали предприятий, вы говорите о том, что у вас замечательно хорошо это дело поставлено, а вот хоть один раз вынесли на партийную организацию того или другого завода, а партийным организациям предоставлено право контроля. Вы использовали это дело или нет? Не использовали.

Печать тоже не использовали. В год раз по обещанию вы печать используете и получается, что мы формально

подкодим, пишем заключение, а если посмотреть у т.Беляева в районе, то вы увидите из квартала в квартал пишутся те же самые недочеты и те же самые предложения. С одной стороны, мы подкодим формально, с другой стороны, у нас нехватает настойчивости в достижении поставленных задач. Мы добиваемся перед Ленинградским Исполкомом, либо вы перед райисполкомом вынесения решения. Решение выносится, выполнили и крест поставили. А нет, чтобы проследить, как это выполнено, до этого не доходим.

Между прочим, тов. Дворсон говорил, что лучше контролер пускай по двору ходит на предприятии, чем в канцелярии сидит. Я считаю, что сидеть не надо и по двору трепаться тоже не надо.

Теперь относительно цехов, чтобы обошел все цеха, например, Кировского завода. Мне кажется, что сплошь и рядом мы даем такие задания нашим исполнителям, что их не выполнить. Надо давать конкретно и точно.

В районах, между прочим, бывают такие вещи.

Тов. Елисеев, почему я задал тебе вопрос? Ты насчитал 19-20 чел. отдано под суд, выгоры и т.д. Вся беда в том, что это является уделом только узкого круга лиц, а не является назиданием для масс. Мы призваны не только раскрывать нарушения, злоупотребления, но и предупреждать других. Мы с вами еще не охватываем всех хозяйств и наша задача на одном, двух, трех хозяйствах показать это дело, чтобы остальные прочувствовали. А у нас кепейным путем выносят такого рода решение и оно остается уделом только одной организации или одного-двух предприятий.

Я знаю по Красногвардейскому району и ряду других такое же дело. Печать не используется совершенно. Если здесь печать будем использовать, а также партийные органы, будем вхожи туда, будем ставить вопрос перед партийными организациями и через них воздействовать тов. Беляев, на выполнение производственного плана и, вместе с этим, выполнение финансового плана, потому что остатки материальных ценностей, дебиторы, кредиторы - влияют на финансовый план и очисления бюджета.

В этом части надо говорить не о реорганизации, а о перестройке себя. И, главным образом, товарищи, откиньте формализм, будьте настойчивы в достижении поставленной задачи, сделайте это достоянием других, чтобы не повадно было и контролерам. Если говорили о контроле у Елисеева, то не лучше и у т. Артемьева, Тоже завели книжку примерно за 6 месяцев...

/С МЕСТА. Не верно../

Ты обрати внимание, у тебя только сроки расписаны и все, а когда выполнено, кем выполнено - ничего. С 20-го февраля приступили к этой вещи и формально отнеслись.

Последнее насчет формальности контроля, о чем говорил т. Рабинович. Так у него в этой книге не записано.

Или возьмите по штатным делам. У т. Артемьева очень плохой процент регистрации штата. А когда задали вопрос, сколько зарегистрировано, он не знает. И местные районные организации не зарегистрированы, в то время, как смета имеется. По домоуправлениям, допустим, сообщил банк, что там за 40-й год регистрационные карточки. Это

это можно было сделать, если бы был надлежащий контроль.

С А Р А Е В: /Н-к Госстраха/ В первых числах марта мы проверили районы города. Результаты показывают, что состояние работы в районах таких, как Ленинский, Московский, Смольнинский, страдает большими недостатками. Во-первых, отсутствие более или менее четкой постановки дела, нет достаточной требовательности. Инспекторский аппарат по сути дела старший по отношению к участковому, а участковый по отношению к агентам, не контролирует, а регистрирует факты, то, что совершилось, и в этом видит контроль.

Перед нами стоит серьезная задача, мы обязаны выполнить решение исполкома о 75% охвата. Это задача чрезвычайно трудная. Трудность определяется хотя бы тем, что за два истекших месяца мы сумели охватить только 23 тыс., не считая отсева. С этой цифры надо часть сбросить. Эти 23 тыс. составляют очень маленький процент, поэтому задача выполнения указания Исполкома чрезвычайно сложна. Кроме того, мы обязаны этим же решением обеспечить выполнение плана из квартала в квартал. При такой постановке дела, которая имеется в большинстве инспекций, мы с этой задачей вряд ли сумеем справиться. Является необходимость коренным образом пересмотреть постановку дела.

Вчера мы собрали совещание здесь в управлении, совещание участковых инспекторов, обменялись мнениями о постановке дела и пришли к тому выводу, что в целях осуществления четкого контроля за работой по выполнению плана в наших условиях возможен и необходим график заданий, основанный

57

на сроках платежа плюс энный процент прироста, данный к квартальному плану. В противном случае, не имея такого документа, народ буквально не мобилизуется ни на какую задачу и вместо того, чтобы заниматься основными задачами, направленными на выполнение плана, занимается мелочами.

Значит, во-первых, нужен график заданий и, во-вторых, чтобы наши работники не метались как угорелые из угла в угол, надо приучить их к составлению больших оперативных планов, которые бы санкционировались заведующим РФО и чтобы ваш инспектор работал по этому плану. Эту задачу, направленную на более четкую постановку дела, необходимо осуществить в районах.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Кто из заведующих не помогает страховым инспекторам?

САРАЕВ. Такого прямого упрека заведующим райфинотделами я не могу бросить.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Какие претензии у инспекторов?

САРАЕВ. У районной инспекции есть претензии такого рода, что иногда заведующие Райфо в вопросе найма агентов заведующие Райфо не помогают, несмотря на указание Горфинотдела в адрес заведующих райфинотделами.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Например, кто?

САРАЕВ. Например, в Ленинском районе плохо с агентами, чрезвычайно плохо; не ладно дело у т. Букреева в Свердловском районе; плохо в Выборгском у т. Прохорова; в

Дзержинском надо разогнать и в Красногвардейском иногда легкомысленно подходят.

/СиМЕСТА. За это взыскание наложили../

Сегодня наймет агентов, а завтра увольняет. Пришлось взыскание наложить. Надо, чтобы заведующие Райфинотделов ежедневно конкретно контролировали, это облегчит задачу в части руководства.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. У докладчиков есть вопросы?

ДВОРСОН. Тут спрашивают, насколько правильно Исполкомом вынес решение и какие трения имеются с исполкомом.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Вопрос неправильно поставлен. С точки зрения правильности - решение это правильное, но с точки зрения трений, - трений нет и не может быть.

ДВОРСОН. Исполком нас поддерживает при обсуждении качества плана или бюджета, или в вопросе о нарушениях.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ. Товарищи, я имею несколько замечаний. Я нарочно сегодня предоставил товарищам возможность поговорить подольше, чтобы посмотреть, как заведующие райфинотделами вникли в дело своего аппарата и насколько знают они, как сейчас аппарат стал работать после ряда наших указаний в соответствии с решением ХУШ парт. конференции о контроле и борьбе за выполнение плана и какие мысли есть у товарищей с точки зрения перспектив нашей работы.

Не знаю, как у других товарищей, а я у меня впечатление

плохое. Я не говорю о докладах, а о выступлениях в прениях. Не чувствовалось знания дела, работы каждого товарища своего аппарата. Ни один не сказал, что по его аппарату ст. инспектор сейчас ревизует, какие результаты его работы и что по этим результатам приняты такие то меры, а были общие рассуждения.

Здесь есть такая опасность, что мы будем много говорить о перестройке нашей работы, а результатов можем не достичь.

А вы заметили, как был построен доклад тов. Маленкова? Он с первых слов был построен на конкретных фактах, на знании дела, действительного положения не только наркоматов и главков, но отдельных предприятий, отдельных ведомств и не было ни одного тезиса, который не был бы подтвержден фактическим материалом из практической деятельности того или другого наркомата, отдельного предприятия или учреждения.

А что мы сегодня видели в выступлениях? Почти нет конкретного знания дела, нет конкретных фактов, конкретных лиц, конкретных результатов. Все отвлеченные разговоры.

Сегодняшнее наше совещание подтвердило, что мы еще плохо поняли решения XVII парт. конференции и плохо еще начинаем перестраиваться в практической работе в соответствии с решениями XVII партийной конференции в области борьбы за выполнение плана, четкой проверки, контроля исполнения, в области знания наших работников

по их практическим делам. А решение требует от вас знать каждого человека. Если от наркома требуется знание работы предприятий, работы отдельных директоров, как тот или другой руководитель справляется с работой, что он делает, то от вас требуется знание деятельности каждого человека.

Вы прочтете стенограмму и увидите, что этот недостаток сегодня был особенно ярко выражен. Это большая опасность.

Второе замечание. Здесь много было уделено внимания графику. Мне думается, что это вещь хорошая, но нужно предупредить, как это понимать. Вы можете назвать графиком или иначе, но нужен по существу хороший контроль за деятельностью каждого товарища, что он сделал сегодня, что он будет делать завтра. Назовите это планом или графиком, а по существу это большевистский стиль руководства, это действительная проверка исполнения, т.е. руководитель должен управлять аппаратом и управлять так, чтобы он знал что каждый товарищ сделал вчера, что он сделает завтра при полном уплотнении дня, делая выводы, поправляя товарищей на ходу, подсказывая, помогая, вот что требуется.

Я боюсь, не поняли бы товарищи то, что говорил Дворсон, так, что будем составлять план на каждый день и половина аппарата будет сидеть над составлением графика.

Тов. Дворсон имел в виду четкую, ритмичную работу аппарата, чтобы этот аппарат не сидел в кабинете, а работал так, чтобы он был на месте у плательщика, у предприятия, у финансируемой организации, чтобы он знал действительно хозяйственное и финансовое положение предприятия.

53

Теперь по существу вопроса. Докладчики правильно поставили вороос в частности т.Дворсон. Мне хочется только дополнить товарищей.

Во-первых, какой вывод мы должны сделать из решений ХУШ партийной конференции в нашей практической работе? Речь идет о промышленности, о предприятиях, выпускающих товарно-материальные ценности, продукцию или средства производства, или средства потребления. Но решения ХУШ парт. конференции целиком и полностью относятся и к нам.

Во-первых, конференция требует от наших руководителей если они хотят быть руководителями, обязательного выполнения плана. Относится это к нам? Относится.

Бюджет есть закон, его исполнять нужно обязательно и по доходной и по расходной части.

Давайте договоримся, что ХУШ конференция требует безусловного выполнения плана и мы обязаны вести борьбу за выполнение плана. Я имею в виду бюджет и квартальный план, чтобы его выполнять обязательно, ежедекадно, ежеквартально. План финансирования нам меняют, мы не будем получать денег ~~ни~~ от подоходного налога с населения, ни от культсбора городского, а будем получать только 15% ~~по займу~~, весь бюджет переносится на местные доходы. Если мы этого не будем выполнять, ни республика, ни союзный бюджет нам дотаций не дадут. Нам увеличили доход по подох. налогу с промкооперации на 50 мил., увеличили на 40 мил. по накоп-

53б

лениям /изъятие накоплений от местной торговли -Райпищеторг/ увеличили налог со строений на 6 мил.,увеличили изъятие остатков внебюджетных средств и изъятие превышения доходов над расходами,а также ряд других,как налог с нетоварных операций.

Надо учесть такое положение,что если мы будем вести линию такую,что денег нехватает,пойдем просить, то куда вы пойдете просить? У нас в городском бюджете тоже не будет и мы не дадим.

Речь идет о том,что сейчас борьба за план является ответственной задачей и мы решения ХУШ парт.конференции должны будем выполнить. В Москве предупреждали,что за невыполнение плана будут очень сурово наказывать,потому что невыполнение плана ,очевидно,приведет к тому,что вы сорвете выдачу заработной платы учителям и преподавателям и за это судить будут .Это первый вывод,который нужно сделать из решений ХУШ парт.конференции. Если от нас взяли такую статью,как налог с оборота и теперь взяли курс на изыскание увеличения доходных источников на местах,это правильно и это нас обязывает как следует заниматься местной промышленностью и промкооперацией,не просто работать по взаимоотношениям с бюджетом ,а работать так,чтобы вызвать к жизни увеличение накоплений у учреждений и увеличение поступлений в бюджет. Кроме того,это обязывает нас сократить потери.

Я вчера выступал на партийном активе Куйбышевского района.Мы можем изыскать наши дополнительные доходы,только не хотим этого делать.

54

У нас недостатки скрывается за видимым финансовым благополучием. Приведу один пример: Внеплановые расходы и потери по бесхозяйственности в предприятиях коммунального хозяйства только Куйбышевского района составили на 1940 г. почти 400.000 р.

Среди предприятий Куйбышевского р-на имеются ремонтно-строительные конторы, т.е. предприятия РЖУ. В этих предприятиях повнешности все благополучно, убытков нет. Но когда проанализировали, то внеплановые расходы, разные потери, нецелесообразные расходы составили за 1940 г. 900 тыс. А если бы их не делали, ведь это накопление для бюджета!

Вот нам в Москве и сказали: товарищи, вы не просите дотации, а посмотрите на свое хозяйство в Ленинграде. Десятки, миллионов можно дополнительных доходов в Ленинграде изыскать, а вы не обращаете на это внимания.

Так вот, решения ХУШ парт.конференции обязывают нас заняться как следует промышленностью, не быть просто органами, которые считают, что если платежи своевременно поступили, убытков нет, дотаций не просят, значит, все благополучно. Так сейчас работать нельзя, так мы решений ХУШ парт.конференции не выполним.

Я хочу договориться с заведующими райфинотделами, что теперь ваша роль не только в том, чтобы осуществлять контроль за выполнением обязательств по бюджету, а вы должны вникать в суть дела районного хозяйства, изыскивать дополнительные возможности поступления

денег в бюджет ,проанализировать,чтобы не было нецелесообразных расходов,своевременно ставя этот вопрос перед районной партийной организацией и местной парторганизацией.

Третий вопрос,который я хочу поставить,вытекает из решений ХУШ парт.конференции,это об ответственности Ответственность надо поднять. У нас очень много болтовни и мало исполнительности.

Есть у нас такие сотрудники,которые сидят в учреждении,зарплату получают,а работают так себе:день прошел-к смерти ближе,как говорили в старину.

Нужно ответственность аппарата поднять .Решения ХУШ конференции нас обязывают,чтобы каждый сотрудник имел строго очерченные функции и обязанности,чтобы эти права и обязанности он исполнял не из под палки,а по-государственному.Если товарищ не выполняет функции,которые на него возложены ,надо привлекать к ответственности. Может быть,отдельных работников надо за халатность привлекать к суду по 109-й статье.

Надо поднять ответственность исполнителей наших,а это возможно будет в связи с пересмотром зарплаты в наших органах.Надо ,чтобы инспектор с руководителем Райфинотделом разговаривал не так,как это наблюдается сейчас ,когда не поймешь,кто руководитель: инспектор или зав.РФО.Надо поставить так,чтобы инспектор сам приходил докладывать заведующему о своих недостатках.

55

Кто не справляется, пусть уходит. Пусть прямо скажет, что он не сможет выполнить этой задачи и пусть уходит.

Надо поднять ответственность, чтобы каждый чувствовал, что он отвечает за порученное ему дело, - вот что требуется. Если человек не выполнил в срок, чтобы он пришел и доложил, причем знал бы, что если не доложит, то ему за это попадет.

В решениях XVIII парт. конференции, на городском районных активах записано, что районные партийные организации должны повести линию такую, что если руководитель учреждения не соответствует своему назначению и не стремится обеспечить решения XVIII партийной конференции, то не взирая на его заслуги, партийный стаж и проч. все авторитеты, снимать с поста и понижать в должности. Это надо. Это надо применить к нашему основному руководящему аппарату старших инспекторов, а если мы не будем этого делать, то к нам это применят. Стало быть, это мы должны будем делать.

Затем проверка исполнения. Я надеялся, что товарищи скажут, как идет дело в проверкой исполнения, хотел поучиться, поскольку я молодой работник в финансовых органах, мне нужно ваш опыт перенять и обобщать. Но, мне думается, что проверка исполнения поставлена отвратительнейшим образом даже в Городском финансовом отделе.

Сейчас идет контролирование по отдельным документам. а контроля по существу за всей системой работы, правильно поставленного контроля у нас нет.

Мне думается, контроль надо осуществлять по существу, начиная с заведующего Райфо и кончая отдельным исполнителем, и чтобы у заведующего контроль был посерьезнее, чтобы он ежедневно знал положение работы аппарата и района. Нам надо серьезно подумать об этих больших вопросах. Здесь не тетрадочку заводить нужно, а нужно проверять весь аппарат ежедневным контролем состояния работы, тогда будет толк, причем контроль нужен не бумажный, а контроль по существу, чтобы ~~старший~~ заведующий РФО, контролировал работу старшего инспектора, старшие инспектора должны контролировать своих инспекторов, а инспектора - своих помощников. Здесь такой оперативный живой контроль нужен, который помог бы воспитать людей. Этот вывод нужно сделать обязательно.

Допустим, будет такое построение: налоговой инспектор будет работать, затем старший инспектор, затем будут инспектора по участкам, а у этих инспекторов будут помощники инспекторов, и в соответствии с этим нужно строить контроль проверки исполнения. Прошу учесть это дело.

Наконец по отношению к заведующим какие мы должны сделать выводы? Давайте прямо говорить, что сейчас от заведующих Райфо требуется, чтобы вы задачу свою выполняли как государственные деятели. Те заведующие, которые сейчас почувствуют, что они не справятся с поставленными задачами, которые вытекают из решений XVII парт. конференции, должны прямо притти в Райком партии, ко мне, и сказать, что они не обеспечат этой

56

задачи, с работой не справляются и попросить работу полегче.

Я потому это говорю, что сейчас требования другие, в соответствии с решениями ХУШ парт.конференции. Бюджет очень напряженный. Если будет у товарища сомнение, что он с работой не справляется, может дело погубить ~~и сам пострадать~~. Поэтому вы должны сделать вывод, что сегодня надо руководителю или заведующему Райфо так работу поставить, чтобы полностью выполнялся план, аппарат четко работал, чтобы деньги были в избытке в кассе, чтобы в Горфинотдел за дотацией не ходили, чтобы все было профинансировано, чтобы не было нецелесообразных расходов, разбазаривания средств, все финансировалось по плану. Если все это будет выполняться, тогда это будет свидетельствовать, что это настоящий заведующий, выполняющий решения ХУШ парт.конференции.

Меня [illegible] предупредил, что вы, т.Гужков, молодой заведующий Горфинотделом, но знайте, что вы не должны за деньгами ходить к республику, чтобы финансирование было полное, чтобы было наличие средств, чтобы не было разбазаривания денег. Если же вы не обеспечите этого вы, как заведующий Горфинотделом с работой не справитесь. Это совершенно правильно и это относится также и к вам.

У нас имеется такое положение сейчас, что в ряде районов отдельные товарищи заведующие ведут себя недисциплинированно. Этого мы дальше терпеть не можем

Они не выполняют наших распоряжений. В отношении того, кто не выполняет наших распоряжений, мы будем делать оргвыводы. ~~На это дал право XVII парт.конференция.~~

Вот тов. Прохоров до сих пор не сдал объяснительной записки к отчету. И какой метод оправдания вы избрали, т. Прохоров? Говорили, что ревизия помешала, а ревизия пришла позже, чем вы должны были представить объяснительную записку. Это неисполнение наших распоряжений, так не годится.

Вот т. Смирнов, тоже недисциплинированный. Я вызвал вашего инспектора т. Мельникова...

/С МЕСТА. Машинистка задержала переписку /.

Это не отговорка.

Дальше положение с расходованием средств, до сих пор продолжается практика расточительства. Вот по Московскому Райфо свыше 50 тыс. рублей истратили денег на ремонт личных квартир аппарата Райсовета. Кроме того, установлено, что на разные дотации, на питание и на скидку за это питание аппарата в столовой около 15 тыс. ~~поборов~~ с подведомственных совету организаций сделано. Имеются и другие нарушения финансовой дисциплины. Эти факты говорят, что мы до сих пор не понимаем еще ~~места~~ в работе. Пока не поздно, давайте наводить порядок в этом деле, самый жесткий порядок. Шарахаться в сторону не надо, не надо делать никакой кампании по перестройке работы, а перестройка должна заключаться в повседневной деятельности нашей.

57

Хочу коснуться бюджетной работы, Хотя мы достигли положительных результатов в 1940 г., но это нас сейчас не удовлетворяет. Мы сейчас должны сделать больше. Нам надо закрепить достижения и, кроме того, сделать так, чтобы каждый бюджетный инспектор был первейшим помощником заведующего отделом, чтобы старший бюджетный инспектор задавал тон в районе всем остальным секторам. Пусть не обижаются ни работники госдоходов, ни налоговые и т.д. В бюджете, как в фокусе, отражается все. Если каждый инспектор будет работать не только с точки зрения : дай мне денег, чтобы счета подкрепить, - а будет работать по существу, он будет сам заботиться и принесет огромную пользу и бюджетному сектору и госдоходам, и налоговому и по займам, и в области контроля за хозяйством.

Бюджетным работникам надо предъявить такую претензию, чтобы они посещали финансируемые учреждения. Скажем, ст. бюджетный инспектор в Свердловском р-не полтора года не был ни в одном учреждении, которое финансирует. Стыд! Он не понимает, что допускает ошибки, а доказывал мне, что он правильно делает. Мне думается, что этого старшего бюджетного инспектора надо в младшие перевести, а на место старшего найти другого, такого, который понимает политические и хозяйственные задачи. На других вопросах не буду останавливаться, а хочу, чтобы вы вынесли урок из решений XVII конференции для самих себя.

Кроме того, хочу просить, чтобы вы сделали вывод из решений вашего актива, районного партийного актива. Надо покончить с таким положением, что инспектора госдоходов не интересует хозяйственно-финансовое положение предприятий. А разве не касаются инспектора госдоходов недостачи, плохой учет, порча товаров, брак в работе и проч? Все это его касается. С этой точки зрения тов. Дворсон говорил, чтобы он ходил по складам и дворам, и это правильно. Надо научить этих работников этим заниматься.

Давайте из этого сделаем выводы и в следующий раз при выступлениях будем говорить более конкретно, чтобы не было общих рассуждений. Если заведующий Райфо выступает, чтобы говорил конкретно, что у него был недостаток такой-то, предпринял то-то, результаты такие-то. Такой-то товарищ проделал такую работу, выявил такие то недостатки, предпринял то-то, результаты получены такие- то.

На совещании городского партийного актива т. Кузнецов говорил что

"товарищи, выступавшие в прениях, осознали решения XVШ партийной конференции."

Я должен сказать, что и наши товарищи все прекрасно понимают решения XVШ парт. конференции, знают свои недостатки/ не стесняются о них здесь говорить, а отсюда можно сделать вывод, как сказал т. Кузнецов:

- Давайте, покончим с повторением этих недостатков, а введем такой порядок: если у нас сегодня недостатки

58

надо их завтра изжить и чтобы в следующий раз эти недостатки не повторялись.

Это означает, что то, о чем сегодня говорилось, чтобы эти недостатки к следующему совещанию были изжиты. и больше никогда не повторялись. Это относится и к нам.

Я прошу товарищей, которым с низов виднее, чтобы они указывали на недостатки Горфинотдела, на недостатки заведующего Горфо, недостатки в управлении госдоходов, сказали бы, что следовало бы провести такие то мероприятия. Это было бы помощью мне и начальникам управлений, если бы вы так высказывались не с узкой точки зрения, чтобы только похаять, а по-большевистски подсказать наши недостатки.

Сегодня это уже четвертое совещание, которое я провожу, и мало вижу этой критики, поэтому прошу в следующий раз указывать наши недостатки. Если мы будем подсказывать это друг другу, то дело пойдет лучше, будем коллективно-творчески работать.

На этом разрешите закончить наше совещание.

-----oooOooo-----

С Т Е Н О Г Р А М М А

СОВЕЩАНИЯ У ЗАВ. ГОРФИНОТДЕЛОМ тов. ИВАНОВА И.В.

3 марта 1941 г.

Присутствовали : т.т. ГУЖКОВ, СЕМЕНОВ, РАБИНОВИЧ, ПРОЦКО, ИВАНОВ, ГРИГОРЬЕВ, БОЧКАРЕВ, ВАЛЬДМАН, БЕЛЯЕВ, АЛЕКСЕЕВ, ПЕТРОВ, МАНСВЕТОВ.

тов. ГУЖКОВ: Товарищи, в отношении тех изменений, которые вносятся в бюджет на 1941 год. Во-первых, мы должны договориться, что все цифры, которые утверждены в проекте бюджета, нам окончательно ясны.- Проект бюджета утвержден Совнаркомом Республики и внесен в бюджетную комиссию РСФСР, поэтому никаких изменений дополнительных не будет,- если не добавит бюджетная комиссия.

Договоримся таким образом: что мы приступим к работе по составлению проекта бюджета на 1941 год, с тем, чтобы внести его в Исполнительный Комитет.-

О тех изменениях, которые внесены, сейчас вам доложит тов. Иванов.-

тов. ИВАНОВ: По доходной части изменения приняты такие: снижены накопления по местной промышленности за счет отдельных факторов, о которых я т. Беляеву отдельно скажу.-

По лесной промышленности накопления несколько увеличились до 9.109. Кроме того, новый доходный источник дали - изъятие остатка свободного фонда кинофикации 452 т.р.

По сельскому хозяйству то первоначальное изменение, которое было запроектировано, чтобы не изымать свободный остаток

5 Уоб

оборотных средств и - 10% накопления, - ~~это изменение~~ в бюджет не внесено. На бюджетной комиссии нам обещали амортизацию оставить.-

По коммунальному хозяйству тот финансовый план, который мы имели у себя, точно, целиком совпадает. Все вопросы, которые, в связи с этим планом, возникли относятся к ~~по~~ спец-мероприятиям, - я взял новый план по спец-мероприятиям, там есть указание источников финансирования, и все совпадает.-

11,5 млн. капиталовложений - вам известно и 4,6 тоже известно - по резервному фонду. СНК СССР

Подсобные хозяйства жилищной системы остались в бюджете; по видимому, этот вопрос должен будет решаться на бюджетной комиссии. ~~Денег нет для источников~~... /~~не слышно~~/.

Второй вопрос, который был чрезвычайно интересен, - как быть с тем, что по всем хозяйствам записана ликвидация выбывшего имущества - в разрезе ~~этого~~ Указа от 10/II - Инструкция пишется, и ликвидация этого имущества будет производиться.-

т. ГУЖКОВ: Насчет подсобных хозяйств надо будет вопрос поднять в бюджетной комиссии.-

т. ИВАНОВ: ~~Чрезвычайно интересный вопрос - относительно~~ Удорожания стоимости строительства, - в плане 1941 предусмотрено, а снижение стоимости не записано. ~~оно дано, но снижение нигде не записано. Поэтому~~ Работники Наркомфина рекомендуют это снижение зарезервировать, и средства, в бюджете, не использовать ~~его в бюджете, так как возможно сейчас, поскольку начисления оста-~~

60

лись те же самые, исходя из этих начислений накопления, в связи с этим снижением, могут быть. Снижение Правительство не записало, но от этих процентов, которые идут и имеются начисления, снижение, в силу необходимости, есть, - что делать: - записать снижение и сделать из"ятие в бюджет или установить, как источник покрытия? Тогда мы деньги освобождаем и используем на другие нужды, - этого делать нельзя, потому что, возможно, будут из"ятия произведены правительством.

т. ВАЛЬДМАН: Мы снижение решили планировать у себя на прошлогоднем уровне, а ращницу между 20 и 24 решили оставлять в хозяйстве.-

т. ИВАНОВ: Часть будет зарезервирована, а часть в хозяйстве. Во всяком случае, эти деньги нужно сохранить.-

По авто-транспорту нет изменений.-

По торговым организациям - нам увеличили рентабельность по продторгам с 1,98% до 2,61%. Отсюда увеличились и накопления.

По промторгам оставили рентабельность 3,40% против ранее проектируемой 3,47%. Кроме того не имеется в бюджет не слышно 809 т. оставшаяся свободная амортизация по текущему году.

По Плодоовощторгу прибыль увеличили на 3.650 т.р.

Вопрос по колхозным рынкам - Наркомфин категорически настаивает, чтобы рынки проходили через бюджет и для этого дает фонд зарплаты. Письмо по этому поводу, говорят они, написали.

60об

Налог со строений - увеличивается до 26.395 т.р. с 21.855 т.р. В основном идет надбавка в порядке распределения, но, якобы, с учетом новой переоценки.-

В последнюю минуту было увеличено задание по налогу с нетоварных операций - на 4.200 т.р., ~~задание~~ годовое доведено до 63.200 т.р., ~~Расчет заключается в том, что в среднем по Республике рост идет 28,3%, а нам сейчас /с прибавкой/ дали 22,2% - ниже республиканского. Они считают против исполнения.-~~

Подоходный налог с кооперации.- Измменения вызваны тем, что основной план, который был первоначально согласован, был ~~с прибавлением~~ увеличен по промкооперации на 940 т.р., а потом этот план ~~плюс то, что было~~ и план по инвалидной кооперации, суммирован вместе и на этот суммированный план насчитано увеличение налога в связи с изменением ставок, и составляет это, по их подсчетам, 49.855 т.р. ~~Таким образом, налог возрос на 49 млн.руб.~~

Изменению подверглись еще следующие доходы: подоходный налог с населения сейчас доведен до 309.720 т.р. план по Культсбор составляет 259.700 т.р.

Кроме того, введены новые доходные источники: остаток внебюджетных средств - 5.850 т.р. Кроме остатка, инкр. ~~Они~~ предлагают изымать по сметам спецсредств все превышение доходов над расходами, исходя из производственной и хозяйственной деятельности того или иного учреждения.-

~~Есть некоторые отступления - инструкции пока нет, но был разговор с Коршуновым, - что те организации, которые были в~~

61

~~прошлом году польгочены - детские и инвалидные - с них остатки не будут списываться. А превышение доходов~~ над ~~расходами - относительно этого дадут специальные указания /например, мастерские при детских домах с большим хозяйством/.-~~

Еще новый доходный источник - ~~не~~ плата за обучение - 12.499 т.р. Расчет Наркомфина очень прост : контингент, никакого учета ~~на бесплатность~~ освобождения от платы по указанию НКФ, освобождение по нуждаемости и т.д. Они говорят, что не знают, сколько освобождено, осенью будут регулировать план по отчетным данным. Нам следует заявить разногласия в бюджетную комиссию.- Москва тоже идет с возражениями.-

Включены в доходы остатки бюджетных средств в сумме 17 млн.руб., но, вместе с тем, в расходах оставлена свободная сумма остатка 15.200 т., т.е., примерно, 1,5%.

Изменился план по займу - ~~намечены~~ снижены переходящие сумма ~~остатки~~ подписки по займу в связи с отсевом на сумму 4200 т.р. Сумма реализации по новому займу установлена в размере 535 млн.руб. вместо 548 млн., но ~~порядок~~ срок реализации ~~изменен, она будет произведена уже в мае и в июне будем оплачивать~~ перенесен на май июнь месяц, с первой оплатой займа в июне. Отсюда поступления от нового займа в течение 1941 года должны составить 65%. Следовательно, поступления 1941 года возрастают с 507 млн.р. до 556,5 млн руб.

~~Целиком~~ Изменяется план финансирования нашего бюджета. По займу отчисления будут в размере 15% вместо 25%, по подоходному налогу с населения 10% и ~~10%~~ по культжилсбору, тоже 10%. В связи с этим наши взаимоотношения с республиканским бюджетом меняются. Первоначально предполагалось прямое из'ятие в сумме около 440 млн., но

61об

теперь годовая сумма из"ятий составляет 89.972 т.

~~В расходной части.~~ По промышленности - остался под сомнением наш вопрос с Лесозаготовительным трестом. Работники НКФ чувствуют, что наша себестоимость, которую мы заявили, является более реальной, чем та, которую они приняли. ~~Сейчас, прорабатывая бюджет, они предполагают, что~~ Возможно, на бюджетной комиссии ~~придется~~ удастся поправить /это разговор с Мещеряковым/, - они говорят, что вся промышленность по Ленинграду более или менее реально сверстана, за исключением плана Ленгорлеса.-

Не удовлетворена просьба по стройматериалам относительно покрытия прорыва оборотных средств. Они намечали 419 т., и когда я привез ~~эту~~ справку на 742 т., они с нами согласились, но пополнение прорыва принялись в сумме 615 тр. ...../НЕ СЛЫШНО/..... - ~~разница в нормативах~~.- до ~~ур~~ норматива установленного НКФ-в.

Внесены изменения по финансированию ветинспекции, переведена целиком на платность вся лечебная помощь медикаментами, в связи с чем ~~90 тысяч~~ снято 90 тр. с ассигнований по ветинспекции.-

~~По торговле появились по спецмероприятиям 48 т. руб.~~

Значительные изменения внесены по соцкультурным мероприятиям, в частности по просвещению. Заведено в бюджет то, что мы получили в Совнаркоме, 500 на ремонт школ и 300 на нелимитные затраты по театрам. Кроме того, добавлено: 300 тысяч на ремонт школ..... Увеличены учебные расходы по школам Всеобуча на 137 тр., На 38 т. увеличены расходы на стипендии по педучилищам, в связи с тем, что там количество отличников учебы ~~ство~~ увеличилось; 200 тыс. включены по строительству памятника Чернышевского. Включены капиталовложения по Наркомпросу 6.930 т.

62

по школам и 100 т. по детским садам, удорожание 400 тыс., но, вместе с тем, записана ~~амортизация~~ мобилизация 100 т. по школам и 23 т. по детским садам.

5400 - особые расходы - также включены. в бюджет

Пересмотрен план подготовки кадров по Наркомторгу; в виду того, что Наркомфин с Наркомторгом разошелся, ~~этот~~ План стоял на ~~отдельно~~ особом заседании на Совнаркома РСФСР и в результате по Ленинграду уменьшены расходы на подготовку кадров по Наркомторгу на 147 т.р.

По здравоохранению ра. курсы ПВО тоже сняты с общего плана, они вошли в особый план.

Включено, в порядке реализации постановления Совнаркома РСФСР об организации физкультурных площадок при школах, 546 т на оборудование ~~зала~~ физкультурных и площадок - в порядке оборудования. Расходы по ~~организации~~ сооружению площадок не предусмотрены, возможно, Исполком будет ставить этот вопрос на бюджетной комиссии.-

По здравоохранению - включены следующие дополнительные расходы: 1.015 т. на обслуживание школ трудовых резервов, 587 на увеличение мест в ясельной сети.

Восстановлено 85 коек по больнице на правом берегу Невы и 30 коек родильных. ~~были сняты.~~

Сеть промкооперации включена - в сумме 1894 т.

Восстановлено бюджетное финансирование по детским санаториям, -1042 т.р. ~~для того, чтобы освободить от родительской платы.~~

Восстановлены лечебные должности - 4057 т.р.

Восстановлен 1% по фонду зарплаты.

На медвытрезвители добавлено 812 т.р.

На капитальный ремонт дано 6 млн., недодано 228 т.

против указания СНК СССР.

625

Увеличен штат по ~~врачебным единицам~~ здравпунктам, дано ~~около~~ дополнительно 20 акушерок - 57 т.р.

~~По здравоохранению все~~.

По Собезу увеличены расходы на питание по детским инвалидным домам на 40 т.р.

По управлению - то, что мы получили на Совнаркоме, осталось без изменения, включены только капиталовложения. Средств на покрытие перерасхода пока не дают.

Бюджетная комиссия начинает свою работу с 5/Ш. Сессия будет в период от 15 до 20 марта.-

т.ГУЖКОВ: Товарищи, в отношении нашей работы: во-первых, то, о чем т.Иванов здесь сказал, включено в проект бюджета Республики и сейчас все разговоры с Наркомфином успехом не увенчаются. Есть решение об утверждении проекта Совнаркома и Посконов прямо сказал, что он ничего теперь сделать не может и все разногласия должны быть направлены в Бюджетную комиссию.

Что нам нужно подсчитать. т.Алексеев, я прошу Вас заняться торговлей, - основное идет за счет повышения рентабельности по Управлению Продторгами и Лензаготплодовощторгу и из"ятия бюджетного остатка по амортизации.-Я прошу вас взять расчеты, связаться с Управлением торговли, вынести определенное мнение и потом решить. Может быть, работники торговли выедут в Наркомторг.

Остальное по народному хозяйству в порядке.-

Следующее - по Налоговому Управлению - налог со строений. Я говорил т.Посконову, что мы не имеем возможности

выполнить, у нас налоговые начисления значительно ниже и мы не соберем эти 5 млн. т.Посконов мне сказал, что идет речь о переоценке жилого фонда промышленных предприятий, ведомственного жилфонда, о той переоценке, которая будет в 1941 году. В бюджет это включено, Совнарком утвердил, - остается говорить только с бюджетной комиссией. - По налогу со строений придется войти с разногласиями. -

По подоходному налогу с населения возражать не будем.

Госдоходы - тут основное по подоходному налогу с промкооперации. Если ставки действительно повысят, нам нечего возражать. т.Посконов сказал, что проект о ставках внесен в Совнарком. Пока у нас этих ставок нет - давайте исходить из действующих ставок и писать, что мотивы Наркомфина Республики о повышении ставок нас удовлетворить не могут, так как никаких точных указаний нет. -

По нетоварным операциям - подумайте, Василий Васильевич, сделайте расчеты. -

т.Григорьев - Вам нужно будет написать мотивированные возражения по подсобным предприятиям жилищного хозяйства, чтобы не 85, а 10%. т.Посконов предложил написать это в бюджетную комиссию, независимо от того, что ставится вопрос в Совнаркоме. -

Плата за обучение - берут весь контингент, включая спецшколы. Нам нужно доказать, что спецшколы должны освобождаться от платы за обучение. - т.Посконов с нами согласен но Коршунов отказался снимать .

Дальше - они не дают скидки на освобождаемых от платы. - тут 2,5 млн.

63 об

В отношении срока - бюджетная комиссия начинает работать 5 марта. Числа 6-7 нужно выслать материал.

В Управлении Госдоходов Республики мне сказали, что они разверстали даже не все, что им дало Союзное Правительство.-

В отношении Сессии - Сессия у нас была намечена на I7/Ш. Будет ли она проводиться до союзной Сессии - сказать трудно.-

Независимо от ее проведения, нужно II/Ш сдать бюджет, изменения потом можно будет внести.-

В отношении управления - I5/Ш стоит вопрос в Совнаркоме о дополнительном сокращении административно-управленческого аппарата как по хозрасчетным предприятиям, так и по бюджетным. Будут приниматъ решение об обеспечении поступления в бюджет 2 млрд. руб. По бюджетным учреждениям будут утверждаться штаты и новая структура и, в связи с этим, будем сокращать управленческий фонд зарплаты и штаты.- Москва и Ленинград выделены и будут рассматриваться Совнаркомом отдельно. Совнарком Крайисполкомы уложить штаты по системе Ленинградского Совета в 2000 человек.-

- -oo- -

64

СТЕНОГРАММА

СОВЕЩАНИЯ В ГОРОДСКОМ ФИНАНСОВОМ ОТДЕЛЕ С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ ПРОМКООПЕРАЦИИ И МЕСТНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

12 февраля 1941 г.

тов.ГУЖКОВ: Товарищи, разрешите наше совещание считать открытым.

Слово для доклада имеет тов.РАБИНОВИЧ.-

тов.РАБИНОВИЧ: Товарищи, за последнее время многочисленными обследованиями финансовых органов установлено, что в некоторые наши предприятия социалистического хозяйства пролезли люди, которые, по существу, использовали эти предприятия в качестве ширмы для своей частно-предпринимательской деятельности.-

Отсутствие контроля, в ряде случаев, за деятельностью мелких производственных предприятий привело к тому, что эти люди обогащались за счет государственного кармана.

Эти многочисленные обследования показали, что использование этой вывески предприятий социалистического хозяйства имеет место не только в системе крупной промышленности, но имеет место в очень больших об"емах и в системе промкооперации, и в нашей местной государственной промышленности.

Второе, что было установлено этими обследованиями, - что целый ряд предприятий и организаций развернули деятельность, не вытекающую из их устава, т.е. встали на путь чисто коммерческой, торгашеской деятельности.

Далее я вам приведу целый ряд примеров, подтвержда-

ющих эти основные положения.

Все это, вместе взятое, привело к тому, что Горком Партии специально рассмотрел вопрос о деятельности ряда организаций и вопрос об оздоровлении деятельности этих организаций, и вынес по этому вопросу соответствующее решение.

И, наконец, 30/I этот вопрос был рассмотрен Исполнительным Комитетом Ленгорсовета депутатов трудящихся, который также вынес соответствующее решение по этому вопросу.

Мы уже сейчас в какой-то мере можем подвести предварительные итоги реализации этого решения, с одной стороны, а с другой стороны, для того, чтобы подвести эти итоги, я позволю себе несколько познакомить вас с положением вещей, которое сложилось у ряда предприятий, в том числе в системе промкооперации и местной промышленности.

Как я уже вам указывал, нарушение принципов работы предприятий социалистического хозяйства шло в двух направлениях: оно шло по пути тому, что целый ряд предприятий социалистического хозяйства стали открывать предприятия, деятельность которых не вытекала из задач, поставленных перед этими предприятиями. Достаточно привести ряд примеров из области работы ленинградских организаций, - например, 23 существующих в Ленинграде добровольных спортивных обществ открыли производство таких предметов, которые никакого отношения к спортивной работе не имеют.

65

Например, ДСО "Электрик" открыл мастерские по выработке металлических игрушек "Волчок", запонок, блокнотов. ДСО "Темп" вырабатывал приводные ремни, резиновые чуни, фото-лупы, гвозди, болты.

Целый ряд бюджетных организаций пооткрывали мастерские, ничего общего не имеющие с характером и задачами, стоящими перед этими организациями.-

Говоря о промкооперации, в этом направлении можно и здесь привести целый ряд характерных примеров. Например, Облстройматсоюз принял в свое время, после того, когда ДСО "Полиграфист" ликвидировал свою непрофильную деятельность, фасетные, фото..... мастерские и другие. Артель "Мрамор-гранит" просил у нас разрешения на аренду помещения в Московском районе для производства чемоданов. Артель "Минерал" вместо абразивных изделий организовала производство фото-реактивов, фото-вспышки и т.д. Артель "Обувщик" занялась производством наждачной бумаги.

Такое же положение имеет место в системе местной промышленности.- Целый ряд промкомбинатов считают, что они универсальны в области производства товаров широкого потребления. Это обстоятельство привело к тому, что в эти мастерские пролезло очень много кустарей-частников, которые нашли там очень удобную почву для своей антигосударственной деятельности, они полностью получили на откуп эти мастерские, и в результате мы имеем целый ряд случаев, когда такие, с позволения сказать, "работники" зарабатывали по 7-8 тысяч рублей в месяц.

65об

Это было в системе местной промышленности и в особенности в системе организаций таких, как Добровольные спортивные общества и т.п.

В Ленинграде очень много появилось производственных мастерских, принадлежащих областным организациям, ничего общего не имеющих с производственной деятельностью. Мы в Ленинграде после выхода этого постановления зарегистрировали, что есть 70 мастерских, по минимальным подсчетам, принадлежащих таким организациям, как добровольное пожарное общество "Лахта", Мгинский Дом Культуры, и др., которые производили изделия, не имеющие ничего общего с пожарным делом или с культурным обслуживанием населения, - дамские босоножки, приводные ремни, кнопки и т.д.

И целый ряд областных промышленных организаций также развернули в Ленинграде широкую сеть производственных предприятий и тем самым нарушали постановление Сессии Областного Совета депутатов трудящихся, которая по этому вопросу обязала вывезти эти мастерские за пределы Ленинграда.

В Ленинграде существовала и существует развернутая сеть Ораниенбаумского промкомбината, Тосненского промкомбината и целого ряда областных промкомбинатов.

Это происходило наряду с тем, что в Ленинграде испытывалась огромная нужда в производственных мастерских, и предприятиях бытового обслуживания.-

Второе положение состояло в том, что и в системе промкооперации не все было благополучно. В системе промкооперации, и в системе кооперации инвалидов, и в системе, в конечном

66

итоге, местной промышленности существовала, так называемая, форма надомничества. Эта форма надомничества привела к тому, что она стала тоже ширмой для целого ряда дельцов для прикрытия ими своей антигосударственной деятельности.

Мы проверили этих надомников, проверяем их очень часто, поскольку целый ряд их является плательщиками подоходного налога и культсбора, и установили совершенно нетерпимый факт.

Позвольте вам привести ряд примеров, которые я подобрал из практики работы промкооперации и местной промышленности, чтобы не загружать ваше внимание аналогичными фактами, относящимися к целому ряду других организаций.

Нужно вам предварительно сказать, что в Ленинграде на IO/П насчитывается 8000 надомников, работающих как в системе промкооперации, так и кооперации инвалидов, а также и в системе местной промышленности.

Что из себя представляет целый ряд этих надомников.

Вот артель "Наша смена", - надомница этой артели Мещанинова - ажурщица, получила 880 рублей зарплаты за год а заработала на сторону, под фирмой этой артели, и укрыла свои доходы в сумме I3.7I0 руб.

Артель "Об"единенный Швейник" - надомник Бирбарен, портной, заработал 2680 руб. у артели и на сторону 7200р.

"Интрудшвей" - портной Верховский..../ЧИТАЕТ/.

...В особенности характерна в этом отношении система работы артели "Трибуна", артели им. I Мая, где надомниками являются лица, занимающиеся закруткой, плиссе и ажуром. Там надомница Пасвольская от артели получила 3330 руб.,

а на сторону заработала 27360 руб..-

Я мог бы привести таких примеров очень много,- во всяком случае,большинство надомников в той или иной степени нарушают эту систему.

Почему это происходит. - Потому что надомники без-контролько работают, надомники ,как правило,получают неправильные нормы.

Я могу вам привести несколько документов из области работы нашей промкооперации, - нам прислали следующие документы: мы однажды запросили Ленремобувьпромсоюз - с просьбой помочь нам правильно обложить наших кустарей и сообщить,какие нормы выработки установил этот союз по своему промыслу. Они нам отвечают:"для ориентировки направляем действующие тарифные расчетные условия и прейскурант отпускных цен по ремонту обуви;следует учесть, что при нормальном уплотнении рабочего дня - 8-часового - указанные нормы выработки перевыполняются нашими артельщиками на 50%."

Второй документ,относящийся к закрутке и ажурной работе,т.е. там,где надомники имели возможность зарабатывать десятки тысяч рублей на сторону,- артель "Конфекцион" пишет:"отдельная группа надомников выполняет плановые нормы на 300%".-

И,наконец,третий документ,- есть такая артель "Лендревгранит",которая ответила:"Наши нормы выработки..../ЧИТАЕТ/ необязательны;в основном этим делом занимается государственный трест "Похоронное дело",куда и рекомендуем обратить-

ся .Наши нормативы находятся в стадии проработки".-

Вполне естественно,что это приводило к тому,что надомник с успехом выполнял нормы на свою артель и имел возможность великолепнейшим образом работать на сторону.-

Следующий вопрос,который следует установить,говоря о о наших мелких производственных предприятиях: мы столкнулись с фактом,что в целом ряде производственных предприятий работает очень небольшое количество рабочих.

Уже сам этот факт работы в отдельных мастерских по два,три,четыре человека - способствовал злоупотреблениям

Я не имею возможности сейчас вам назвать одну артель кооперации инвалидов,в которой мы обнаружили,что эта система мелких производственных мастерских привела к тому,что там люди имели возможность из нормы отпуска сырья на одно изделие вырабатывать два изделия ,и половину этого сырья и половину выпущенных,тем самым,изделий класть себе в карман.-

Такое же положение имеет место и в ряде других предприятий. Не могу подробно на этом остановиться за краткостью времени, - во всяком случае,эта система работы мелких производственных мастерских,в которых,кстати говоря,работали исключительно родственники,также оказалась ширмой для прикрытия кустарей-частников.

Таково положение с этой стороной дела.

Наконец,последнее замечание,которое я хочу сделать, чтобы кончить с этим вопросом,- это вопрос о работе наших отдельных предприятий на так называемом оборудовании работающих в этих мастерских.

6285

У нас в Ленинграде имеют место такие случаи, когда в отдельных артелях, промкомбинатах лица, работающие в этих артелях, работают на своем оборудовании. Казалось бы, ничего предосудительного в этом деле нет, но, по существу, работа на своем оборудовании, как показала проверка, привела к тому, что эти лица стали диктаторами в этих мастерских, - они диктовали зарплату и условия работы для этих мастерских. В результате мы столкнулись с фактом, когда в таких мастерских так называемые "рабочие" зарабатывали по 2,5 и 3 тысячи рублей в месяц.

Все это, вместе взятое, не случайно привело к тому, что, как я уже говорил в начале, Горисполком и Горком Партии вынесли по этому поводу соответствующее решение. Вы это решение получите или уже получили, поэтому я позволю себе только кратко остановиться на существе этого решения.

Это решение, прежде всего, констатирует факт всех этих безобразий, о которых я говорил, осуждает эту порочную практику работы наших отдельных предприятий и фиксирует, что все это создало благоприятные условия для укрытия различного рода дельцов и жуликов, которые, под видом работников мастерских, принадлежащих государственным, кооперативным и общественным организациям, обворовывают государство.

Исполком и Горком Партии правильно указывают, что и финансовые органы в этом вопросе оказались не на высоте, что они также недостаточно контролировали работу этих мастерских и допустили в результате своего слабого контроля все эти безобразия.

68

- Что решает по этому поводу Исполком. - Во-первых, он предлагает всем государственным, кооперативным и общественным организациям города Ленинграда в двухнедельный срок ликвидировать все находящиеся в их ведении производственные мастерские и иные подсобные предприятия, деятельность которых не предусмотрена уставом или положением организации, при которой они существуют.

Во-вторых, для упорядочения в дальнейшем открытия производственных мастерских, Исполком устанавливает следующий порядок: он разрешает в дальнейшем организацию лишь таких мастерских и иных подсобных предприятий, операции которых связаны или непосредственно вытекают из деятельности того учреждения или организации, при которой организуется подсобное предприятие. Таким образом, скажем, Лахтинское добровольное пожарное общество вряд ли сможет открывать мастерские по производству винтов, болтов, дамских туфель и проч.-

Наконец, это решение обязывает Горфинотдел и Отдел местной промышленности Исполкома установить контроль за открытием производственных мастерских при государственных, кооперативных и общественных организациях, в цели и задачи которых не входит производственная деятельность.

Наконец, Исполком предлагает Исполнительным Комитетам Районных Советов депутатов трудящихся, Районным Жилуправлениям, школам и другим организациям немедленно расторгнуть договоры на сдачу в аренду помещений под производственные мастерские, принадлежащие предприятиям и организациям,

68 об

расположенным вне гор.Ленинграда. 2/"В двухнедельный срок расторгнуть договоры..../ЧИТАЕТ/ - и запрещает в дальнейшем сдачу помещений в аренду под производственные мастерские предприятиям и организациям без представления ими разрешения Городского Финансового Отдела и Отдела местной промышленности, а "освобождающиеся.... /ЧИТАЕТ/.-

Этот порядок не распространяется на систему Горпромсовета, которой мы не будем выдавать специальных разрешений в момент открытия мастерских. Однако; все эти организации обязываются об открытых мастерских сообщать для последующего контроля Финансовому Отделу и Отделу местной промышленности Горисполкома.-

Горисполком в этом же решении, осуждая практику работы в учреждениях и предприятиях на договорных началах с собственным оборудованием отдельных лиц, запрещает в дальнейшем "производственным предприятиям и организациям..... /ЧИТАЕТ/.

И, наконец, очень серьезное решение выносится в отношении надомников: впредь Исполком разрешает предприятиям местной промышленности, промкооперации и кооперации инвалидов привлекать в качестве надомников только лиц, семейное положение которых или инвалидность не дают возможности работать в общих мастерских, и устанавливает при этом, что основной формой работы надомников, которым можно будет работать дома, должна являться работа из готового кроя и сборка изделий из готовых деталей.-

69

Наконец, Исполком выносит решение о том, чтобы укрупнить мелкие производственные предприятия, установив, как минимум, возможность существования только таких производственных мастерских, в которых будут работать, минимум, 8-10 человек, с обязательным установлением там должности заведывающего мастерской или бригадира.

Наконец, решается вопрос о том, что каждая мастерская должна иметь вывеску, на которой должно быть четко и ясно указано, кому эта мастерская принадлежит.

Вот таково, вкратце, решение Исполкома. Вполне понятно, что это решение Исполкома обязывает всех хозяйственников, и в первую очередь тех, у которых было неблагополучно с этим делом в прошлом, взяться, засучив рукава, за исправление всех этих недостатков.

Обязывает оно и финансовые органы усилить контроль за ходом выполнения этого решения.

Со дня вынесения решения прошло всего 12 дней. За эти 12 дней кой-что уже сделано, но еще очень мало. По-видимому, некоторые хозяйственники недостаточно осознали важность этого решения и не проводят в целом ряде случаев его в жизнь.

Ряд упреков можно бросить и Исполнительным Комитетам, которые порой задерживают реализацию пункта, относящегося непосредственно к ним.

Для того, чтобы не быть голословным, я остановлюсь несколько на этом вопросе. Финансовые органы, для того, чтобы приступить к реализации этого решения собрали, по

данным налогового учета ,по данным налоговой регистрации, сведения о существующих в Ленинграде мастерских такого типа,которые имеются в виду решением Исполкома, т.е. мастерских,принадлежащих областным организациям, мастерским не профильного типа,принадлежащих ряду организаций,и мы установили,что /по минимальному подсчету, требующему уточнения/ в Ленинграде имеется 70 мастерских областных организаций,не считая того,что в этих областных организациях работает свыше 1000 надомников.

У нас имеется 75 мастерских,принадлежащих разным клубам и спортивным организациям,деятельность которых абсолютно не вытекает из устава или положения об этих организациях.

И,наконец,у нас есть 160 мастерских,принадлежащих различным государственным организациям,деятельность которых вызывает большое сомнение.Предположим,в такой организации,как "Свиноводтрест",имеется мастерская,в которой производятся швейные изделия или дамские туфли.

Мы спустили соответствующие списки этих организаций, в первую очередь областных,о которых Исполком прямо пишет - "немедленно их ликвидировать", Райисполкомам. Целый ряд райисполкомов,с помощью,по видимому,наших райфинотделов, решили этот вопрос и,по сообщению райфо и исполнительных комитетов,большинство этих мастерских уже ликвидировано, но целый ряд сведений,которые мы имеем,свидетельствует о том,что здесь не все благополучно. Например,в Кировском районе есть такое управление ширпотреба,которое принадле-

жит организации, находящейся на станции Поповка, которая имеет на улице Крылова 6 мастерских. Мастерские, как будто, прекратили работу в октябре 1940 года, но РЖУ затрудняется ответить, за кем числится сейчас это помещение.

В Красногвардейском районе до сих пор не решаются ликвидировать и передать местной промышленности или промкооперации мастерские наждачной бумаги при совхозах Пискаревка и Выборгский, потому что сами эти совхозы находятся на территории Красногвардейского района и они не могут их рассматривать, как иногородние организации.-

В Куйбышевском районе имеются 15 мастерских, к закрытию которых нужно было приступить немедленно, - там очень много мастерских областных организаций и ряд их находится на Невском, но с Райсоветом у нас в этом отношении работа не ладится и большинство мастерских продолжают работать.-

В Ленинском районе еще не приступили к работе и заявляют, что им пока некогда.

В Московском районе мастерские продолжают работать, Исполком собирался этот вопрос решать сегодня.-

Несерьезно подошел к этому вопросу Фрунзенский район, который нас заверил, что в Фрунзенском районе имеется одна, им принадлежащая, иногородняя организация, - и то она попала в список только потому, что она находится в доме, где проживает один работник Горфо, который им это и подсказал.

Как видите, у нас тут еще очень много недоделок.

Второй вопрос - с надомниками. К переводу надомников в общие мастерские еще, по существу, в Ленинграде не приступали. Больше того, по данным наших налоговых инспекций, количество надомников продолжает увеличиваться вопреки имеющемуся на этот счет решению. Целый ряд организаций продолжает набирать новых надомников, не заботясь, тем самым, о выполнении этого решения.

Этот упрек в первую очередь нужно бросить и промкооперации, и кооперации инвалидов, - 8 тысяч надомников в Ленинграде по последним данным - цифра возмутительная, которая идет целиком вразрез с решением Исполкома.-

Ничего еще, по существу, не сделано, за редкими исключениями, по укрупнению производственных мастерских. Кой-что в этом вопросе делает местная промышленность, но промкооперация даже еще не собрала данные о том, с какими мастерскими ей придется иметь дело, какие мастерские придется укрупнять.

Мы пытались установить в [redacted] Горпромсовете и установили, что учет мастерских ведется только с работающими до 16 человек, а вот это серединное количество - меньше 8 человек - к сожалению, в материалах Горпромсовета отсутствует. Трудно будет, понятно, приступить к этой работе, раз еще не собраны сведения о мастерских, в которых работают меньше 8 человек, - т.е. два, три, четыре, пять человек.-

Об использовании сети, высвобождающейся в мастерских. - Нужно эти мастерские, как правило, принимать на-ходу, нужно их принимать в сферу промкооперации и нашей местной

промышленности. Нужно, чтобы эти помещения были рационально использованы, чтобы это мероприятие не повлекло к сокращению выпуска подчас нужных товаров, а вот до сих пор ни местная промышленность, ни промкооперация организованным путем с райжилуправлениями и с рядом организаций, сдававших эти помещения, не связались, идет контрабандная проверка этих мастерских, ходят по ним люди и смотрят их, но из"ятие этих помещений до сих пор в Ленинграде не осуществлено.

И, наконец, еще очень мало проведена работа со сдатчиками площади, - я имею в виду райжилуправления, школы и другие учреждения, которые могли быть сдатчиками площади, - до них, повидимому, еще это решение не дошло, потому что с момента выхода этого решения в Горфо за разрешением на открытие мастерских обратилась всего одна организация, которой, кстати, было отказано, но целый ряд других организаций за это время к нам не обращался; - это свидетельствует, повидимому, о том, что РЖУ, школы продолжают сдавать помещения организациям без оформления этой сдачи порядком, предусмотренным в решении Горисполкома и Бюро Горкома Партии.-

Мы уже с вами пропустили некоторые сроки. Срок, который установлен в решении Исполкома, потребовал немедленного проведения в жизнь ряда мероприятий.

Сегодня мы вас собрали здесь для того, чтобы обсудить не только ход реализации этого решения Исполнительного Комитета, но обсудить, что нужно сделать в ближайшее время для того, чтобы оздоровить деятельность мелких производ-

ственных предприятий, для того, чтобы выполнить четко решение партийных и советских организаций.

Я думаю, что товарищи - и наши работники, и работники союзов и промкомбинатов - должны будут нам сообщить о том, что ими предпринято по конкретной реализации решения Горисполкома от 30/I.-

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ: Какие вопросы будут.

С МЕСТА: Как в отношении ремонтных пунктов-- по ремонту часов, обуви.-

с места: Как сейчас могут все эти организации передавать на-ходу мастерские со всем их оборудованием - в свете вчерашнего Указа. У них это оборудование окажется после ликвидации излишним.-

С МЕСТА: Как быть в таком случае, когда есть согласие о передаче с оборудованием, но оно стоит свыше I00 тысяч рублей, которые в титуле не предусмотрены.-

С МЕСТА: У нас в районе имеются две экспериментально-художественные мастерские, которые имеют по I30 чел. надомников. По линии Наркомторга у них имеется специальное указание это надомничество развивать.

С МЕСТА: Подлежат ли закрытию фасовочные предприятия для торгующей сети.

т. РАБИНОВИЧ: Как с бытовыми мастерскими. - Это решение подчеркивает, что вопрос касается производственных мастер-

72

ских ,т.е.мастерских,занимающихся выпуском товаров. Бытовые мастерские,как вам известно,занимаются обслуживанием населения,на них это решение не распространяется. Но это не значит,что можно там допускать те же дела, - а то,что там такие же дела допускаются,вы это великолепно знаете,- я имею в виду массовые случаи приема безквитанционных заказов . Это,в конечном итоге,та же форма укрытия кустарей под вывеской предприятий социалистического хозяйства.

Я могу сообщить,что мы дважды проверяли работу бытовых мастерских - часовых и сапожных - и установили,что в каждой мастерской,в каждом пункте имеют место безквитанционные заказы;в отдельных случаях они достигают 25 случаев в момент обследования.

Поэтому,если это решение прямо не говорит о бытовых мастерских,то это не значит,что с ними не нужно провести оздоровительную работу.-

-Как с передачей на-ходу мастерских в свете последнего Указа. - Мое глубокое убеждение,что этот Указ,правильно,конечно,ставящий вопрос об упорядочении дела с передачей фондов сырья и других материалов,не будет распространяться на операции с передачей на-ходу мастерских,и вряд ли нужно сейчас отказываться от приема на полном ходу мастерских у организаций,от которых мы будем их сейчас забирать.-

Повторяю,что наше мнение - что этот Указ не должен приостановить это правильное распределение производственной сети среди организаций социалистического хозяйства.

- Есть согласие - говорит товарищ - на передачу, но в титуле не предусмотрено. - Нужно оформить это дело, тем более, что в системе промкооперации это оформление не столь сложно. В системе местной промышленности это также приобретение оборудования, на которое нужный титул должен быть оформлен соответствующим решением Исполкома, на нужное оборудование всегда получат соответствующее решение.

Что касается параллельного существования в Ленинграде двух организаций производственных при торгующих организациях, производящих художественную галантерею и имеющих огромное количество надомников, - то могу на это ответить, что с одной из них было много путаницы по штатам; мы ей заявили, что штаты регистрировать мы не будем до тех пор, пока она надомников не возьмет в общие мастерские, тем более, что сам директор заявил, что он уверен, что его надомники занимаются злоупотреблениями.-

О фасовочных предприятиях - вопрос общий. Вопрос о существовании мастерских при различных организациях, в том числе и торгующих, будет решаться в каждом отдельном случае особо. Весьма вероятно, что мы будем их сохранять при торгующих организациях, так как они направлены на улучшение обслуживания населения , - но будем смотреть и их.- В частности, нами сейчас составлен план вызова сюда соответствующих организаций для просмотра устава организаций, вызывающих сомнения.-

Подлежат ли передаче местной промышленности или пром-

кооперации предприятия РЖУ - хозбытконторы или стройконторы.

- Все это решение направлено в отношении ОПП и организаций, принадлежащих местным органам коммунального хозяйства, - они также должны иметь соответствующий профиль. Мы не будем там допускать существования организаций, которые занимаются вместо обслуживания нужд домового хозяйства производством дамских туфель и других изделий, ничего общего не имеющих с обслуживанием домового хозяйства. Эти предприятия мы будем передавать или местной промышленности, или промкооперации.-

Подчеркиваю, что это решение распространяется не только на непрофильную деятельность промкооперации и местной промышленности, но и на все организации, вне зависимости от их подчинения, потому что в Ленинграде порядок должен быть наведен не только в отношении с"емщиков жилой площади, принадлежащей нашим местным организациям, но и союзным и республиканским. Скажем, заводу Казицкого вряд ли разрешат иметь мастерскую по производству дамской изящной обуви.-

С МЕСТА: Будет ли Горфо проверять профиль мастерских по киносбыту.-

т. РАБИНОВИЧ: Проверку соответствия мастерских профилю организаций - уставу - будет осуществлять Горфо совместно с Отделом местной промышленности. Так это записано в решении Горисполкома и в решении Гор-

кома Партии. Однако, это не значит, что мы не будем давать поручения нашим райфо для отдельных работ.-

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ: Товарищи, кто желает выступить.

т.МАХОВЕР /Ленкожобувьпромсоюз/: Товарищи, данное постановление Горкома и Исполкома в полной его редакции до нашего Союза не дошло, но все же по этому вопросу мы через Горпромсовет были информированы.

По-моему, несколько неверно то, что в этом вопросе Союзом ничего не делается. Вероятно, Горфо известно, что наши представители были уже здесь в Горфо, получили адреса организаций, которые подлежат ликвидации.

По линии Союза мы дали задание нашим районным артелям проверить эти помещения, связаться с этими организациями, связаться с районными организациями, с тем, чтобы эти отдельные помещения, которые можно использовать как производство для нашей системы- использовать.

Все же я считаю, что более быстрое решение этого вопроса и по существу можно будет провести только тогда, если за это дело возьмутся районные организации на местах, т.е. Райисполкомы вместе с райфинотделами, вместе с райкоммунотделами, вместе с нашими районными артелями, - у них имеются эти организации на-лицо.

Кроме того, нужно учесть, что не все помещения, которые высвобождают эти организации, можно будет использовать. Вот эти дикие организации в большинстве работали в диких же условиях, в страшных условиях, в которых мы

не допустим, чтобы там наши артельщики работали, - например, газоубежище, сырое помещение, не имеющее естественного света, и если там работали люди для личной наживы, то там артельщик не будет работать и не должен работать. Поэтому нужно отсеять помещения, которые должны быть использованы для других целей.

Мне хочется дать несколько справок, в части того, что факты, которые приводил здесь докладчик, немножко не соответствуют действительности и, приводя их на совещании, нужно с ними ознакамливаться. В частности, по производству наждачной бумаги в артели "Василеостровский обувщик". На первый взгляд это, действительно, кажется глупо. Но если взять производство, тогда, пожалуй, этот факт не приводился бы на совещании: для того, чтобы стеклить деревянный каблук и кожаный каблук - нужна наждачная бумага и нужно наждачное полотно. Могу дать справку, что для этого у нас наждачного полотна выработано 36 тысяч метров и без этого мы отделку не могли бы выполнять.

Может быть, неправильно, что, имея в системе Горпромсовета артели такого профиля, сами занимаемся этим делом, это не наш профиль; может быть, имеются такие артели, которые должны заниматься этим делом. Но вы знаете, что артели занимались тем, что им планировали, и это вынуждало отдельные артели организовывать производство, а также кооперироваться с другими артелями. -

Вторая справка - в части безквитанционной работы.

Такое зло имеет место в системе, бесспорно. Если мы на сегодняшний день после выхода Указа от IO/УШ имеем 3I чел., посаженных в тюрьму, то значит, что такие люди имелись и, - вероятно, имеются и на сегодняшний день.

Мы получили недавно из Горфо материалы по сплошной проверке. Они оказали нам помощь, но я бы считал, для большей его ценности и действенности не плохо было бы связаться при проверке с союзами, потому что вы на местах получили список - 500 пар, 700 пар без квитанций, а мы после вас пришли проверять это дело и оказалось, что в мастерской находился спецзаказ, который оформляется другими документами и он не фигурирует в акте, как безквитанционная работа. - Есть такие факты. -

Дальше - имеется ряд мастерских ручного труда, которые кооперируются с механизированными мастерскими, и квитанция на данную пару выписывается в мастерской ручного труда и пара посылается в мастерскую механизированного труда без квитанции, только с номером, написанным на паре.

Я не говорю, что эта работа не нужна, но если бы райфо, проводя эту работу, связались с союзом, эта работа дала бы более действенную помощь.

Следовательно, для того, чтобы быстрее реализовать решение Горкома и Исполкома по вопросу о ликвидации этих диких мастерских организаций, надо будет сейчас спустить это решение в союзы, там мы это дело обсудим и примем меры в дополнение к тому, что уже приняли на сегодняшний день. -

75

т.ДАВИДОВИЧ: / Горпромсовет. / Надо в порядке самокритики признаться,- безобразий в наших мастерских еще много,безквитанционной работы много,контроль еще слаб.

Отдельные факты,которые были не очень точны при выявлении райфинотделами,играют несущественную роль,и сказать,что у нас все хорошо ,было бы неправильно.Мы считаем,что,в частности,те союзы,по которым проверка была проведена,должны больше внимания уделить этому вопросу,не обойти вниманием работу отдельных артелей и привлекать к ответственности отдельных заведывающих мастерскими.-

- По вопросу,который был основным в повестке дня.При помощи Горпо нам удалось ознакомиться с рядом больших мастерских,подлежащих закрытию,в частности мастерских, принадлежащих областным организациям.

Мы столкнулись с тем,что еще до опубликования решения Ленинградского Совета от 30/I,целый ряд организаций уже знали о том,что они ликвидируются и успели перекраситься, - они перешли в другие организации,которые тоже не имеют права иметь эти мастерские. На улице Плеханова - 7 - имеется большая трикотажная мастерская,оборудование прекрасное,трикотажные машины дефицитные - Интерлок и др. Эта мастерская принадлежит Всеволожскому Рыбкоопу.- Мы предложили нашим трикотажникам посмотреть эту мастерскую и приобрести эти машины.Что же оказалось,когда пошли - что эта мастерская уже другой организации принадлежит - областному отделению Рыбкоопа.

Мне кажется, в первую очередь районные организации, на территории которых находятся эти мастерские, должны тщательно выполнить решение Ленсовета и прикончить эти мастерские, расторгнув договора, и т.д.

Вопрос о приобретении оборудования. Мы имеем факты, что, по сути дела, это хозяйчики, это люди, которые не идут ни в какую кооперацию, эти люди стараются оборудование куда-нибудь сбыть на сторону. Райкоммунотдел Фрунзенского района недавно ликвидировал две швейных мастерских, находящихся одна в Воронежских банях, другая - в Казачьих банях. К нам явился один деловой человек, который ищет хозяина, - он предложил помещение в Казачьих банях и Воронежских. Кроме того, говорит, - я имею 159 швейных машин, эти машины у надомников. Обобществленных машин 2. 25 машин берутся в аренду у Госшвеймашины. Сейчас их ликвидировали и они ищут хозяина. Я ему предложила одну артель, но он отказался, - так как, по его словам, там очень грубый председатель. Очевидно, там с ним обошлись как следует. Теперь он старается это оборудование сдать на сторону.

Мне кажется, что в этом отношении Горфо и Отдел местной промышленности Ленсовета должны нам помочь, ибо оборудование, как швейное, так и трикотажное, нам весьма пригодится для более благородной цели, чем та, на что их используют вот эти люди.-

Следующий вопрос - об отношении Районных Советов к передаче нам помещений ликвидируемых мастерских. В данном

76

случае я имею в виду Дзержинский Райсовет. На улице Рылеева 12 была мастерская по выработке наждачных кругов - карборундовых. Мастерская эта принадлежала Парголовскому - не то пожарному обществу, не то промкомбинату. Мы решили эту мастерскую закрыть, забрать в свою систему, купить оборудование и т.д. Когда мы обратились по этому поводу в Райсовет, тот нам отказал, заявив, что он не знает, сумеет ли он передать, сначала все организации района посмотрят, и т.д. На сегодняшний день имеется целый ряд артелей, которые не могут быть организованы в районном масштабе. У нас имеются общегородские мастерские - Трикотаж-ремонт, Ленмехпром, Лентекстильщик, и если исходить из того принципа, что Райсовет будет предоставлять помещения только организациям, находящимся на территории его района, - это нас ни в коей мере не устраивает.-

Очень многие из этих помещений не имеют элементарных санитарно-технических условий. Меня просто удивило, как они существовали до сих пор, - ведь ежедневно Госсанинспекция закрывает десятки мастерских, в которых, при проведении самого элементарного ремонта, можно было бы работать, а вот эти мастерские существовали.-

Последний вопрос - о мастерских, которые, может быть, не полностью попали в постановление Ленсовета, принадлежащих организациям, организовавшим их не по профилю. Вот в июле у нас стоял доклад о бытовом обслуживании населения Колпино, - Горсовет Колпинский поставил во-

прос ,что мало швейных мастерских ,мало сапожных.Тем не менее ,мы обнаружили по этим адресам Горфо,что Колпинская организация на территории Ленинграда ,на улице Восстания имеет швейную мастерскую.- Туда мы едем организовывать эти мастерские - в Колпино,а они организуют мастерские в Ленинграде.-

В отношении РЖУ и ремстройконтор - у нас в этом отношении не меньше безобразий,чем с мастерскими иногородних организаций. Мы знаем,что хозбытконторы призваны обслуживать нужны жактов,- а вот ремстройконтора РЖУ Кировского района имеет швейную мастерскую, I РЖУ Октябрьского района имеет кроватную мастерскую ,и т.д. ,и вплоть до мастерских музыкальных инструментов.-

Я считаю,что здесь нужно совершенно четко поставить вопрос перед Райсоветами,что эти мастерские являются, в большинстве своем, - может быть,часть-там есть и честных людей,но в основном они являются местом для того,чтобы там укрывались разные жулики,проходимцы,которым кооперация не под стать,отовсюду из общественных организаций их выгнали.-

Решение этого вопроса значительно улучшит выпуск ширпотреба,этим будут заниматься те организации,которым это дело положено.-

Мы сейчас занимаемся уточнением мелких мастерских, как производственных,так и бытовых.По нашей обувной системе из 348 мастерских мы имеем 109 на I/П с числом работающих I-2 чел. Там труднее осуществлять контроль. Часть

77

этих мастерских мы организуем в приемочные пункты, часть организуем в скупочные пункты, но часть их мы принуждены будем оставить, поскольку они находятся на окраинах, в районах, далеко расположенных, и т.д.

Еще не все нами сделано, но в этом отношении мы работаем. Сейчас дело за местными районными организациями - чем гибче они будут, тем скорее мы справимся с этой работой.-

т.НАУМОВ /Зав.Октябрьским Райфо/: Товарищи, тот список, о котором говорил тов.Рабинович в отношении Октябрьского района - 13 мастерских, - интересовались, что сделано Райсоветом. Помимо того списка, который мы представили в Горфо, мы произвели с Жилищным Управлением дополнительный рейд по мастерским и в первую очередь Райисполком занялся об"единением отдельных мастерских, которые были в Жилищном Управлении - ОШ. Все непрофильные мастерские - кроватные, никелировочные, пошивочные - переданы нашему промкомбинату. С другой стороны, ряд мастерских, правления которых находятся за пределами Ленинграда, также взяты на учет РЖУ и Октябрьским Райисполкомом. 11/П на Исполкоме решили закрыть 13 мастерских, в том числе промкооперации дали целый ряд мастерских под швейные мастерские, скупочные пункты и т.д. И еще в нашем районе имеются мастерские, которые до сегодняшнего дня не закрыты, потому что РЖУ, а может быть и Исполком, в этой части раскачиваются еще. Мастерские Пушкина - Лензеркальщик, по которым вчера постановление

Исполкома вынесено, будут переданы по назначению.-

т.СМИРНОВ /Зав.Фрунзенским Райфо/: Товарищи, решение Бюро Горкома Партии и Горисполкома, безусловно, должно положить и положит предел безобразиям, которые имели место в мелких мастерских, в частности в Фрунзенском районе.-

Какую работу мы проводим в Исполкоме для того, чтобы ликвидировать наши мелкие мастерские, которые были в районе.

По Райкоммунотделу была мастерская на Московской улице одного молочного совхоза, , где было 44 надомника, где содержался один управленческий аппарат, а остальные работали по квартирам. И когда было решение Горкома Партии, я вызвал к себе руководителя и через три дня мастерская была ликвидирована.

По артели "Минерал" у нас были мастерских, - также райфо совместно с Горфо проверил эту артель и предложил ее ликвидировать, - сейчас это в стадии ликвидации.-

В доме культуры хлебопекарн. промышленности была фотомастерская, - они спорят, говорят, что по профилю им это подходит.

В артели "Об"единенный Швейник" - тут мы занялись вопросом надомничества, там было около 80 человек надомников. Исполкомом было предложено артели рассмотреть вопрос о каждом надомнике, где он должен работать.- Сейчас этот вопрос разрешен и надомники, которые не должны работать на квартире, работают в общих мастерских.-

Хозбытконтора имела целый ряд мастерских, - также лик-

78

видировали по району на сегодняшний день, но еще имеется в районе ряд мастерских не ликвидированных.

Я задавал т. Рабиновичу вопрос: у нас имеются две экспериментально-художественные мастерские. Если их посмотреть, то ясно, что никакого тут эксперимента нет, а просто они берут материал из госторговли, разрезают его на части и красят - шерстяные галстуки масляной краской. - Я сказал, что такие мастерские нам не нужны в Ленинграде, я поставил вопрос перед Бюро Райкома Партии, что нужно мастерские эти ликвидировать. Они поехали в Москву и Наркомторг им сказал, что это дело нужно пока в Ленинграде сохранить. Я считаю, что эти мастерские, по существу, нам не нужны, ибо такие изделия может вырабатывать промкооперация Ленинграда, местная промышленность, и надомников, которые там имеются в количестве 300 человек, нужно будет ликвидировать.

Другой случай - мастерская Литфонда на Загородном. Когда я вызвал представителя из этой мастерской - там 24 надомника и 6 человек управленческий аппарат, и поставил вопрос что им нужно ликвидироваться, то приехал представитель из Литфонда и сказал, что кто же будет обслуживать писателей. Я ему ответил, что в системе промкооперации есть артель "Об"единенный Швейник", там очень хорошие мастера. Тем не менее, и на сегодня этот вопрос не решается, потому что Литфонд категорически отказывается от ликвидации этой мастерской.

Безусловно, Райисполком принимает все меры к тому, чтобы навести большевистский порядок у себя в районе, с тем, что-

788

бы ликвидировать всякую возможность проникновения этих частников в мастерские для обогащения за счет государства, и мы в ближайшее время с этим делом справимся.-

т. КАЛИСТРАТОВ /Ленинский район/: Товарищи, несколько слов о надомниках. В исполнение решения Исполкома Ленгорсовета что мы сделали по своему району.- Для того, чтобы оказать помощь нашим организациям в деле выявления таких лиц, которые не могут быть надомниками, мы провели совещание, с таким расчетом, чтобы когда наш инспектор будет производить обследование для привлечения к налогу, чтобы он выявлял, каково его семейное положение, состояние здоровья, чтобы выявить - может ли он работать в мастерской или только на-дому.- Мы уже сейчас этот материал собираем и этим организациям будем помогать в деле выполнения решения Исполкома.

Товарищ докладчик сказал, что в Ленинском Райсовете никаких мер не принималось в деле закрытия мастерских, которые должны были закрыться по решению Исполкома. Мы их уже закрыли, - их было 4. Мы столкнулись с таким фактом, что одна организация категорически отказывалась ликвидировать мастерскую. Пользуясь тем, что договор был заключен на таких условиях, что, по первому требованию сдатчика этого помещения, это помещение должно быть возвращено /газоубежище/, мы, на основании этого договора, приняли меры репрессивные, сказали, чтобы организация, сдавшая это помещение, наложила соответствующую печать, и через два дня эта мастерская выехала.-

79

В этих мастерских - в трех - работатать совершенно невозможно,- просто катакомбы какие-то,это помещение нельзя взять для работы. Тут вырабатывали угольники для ящиков. Когда я стал выяснять оборот этой мастерской, оказывается,она выпускала продукции в месяц на 15-16 т. руб. Сырье они получали из тех же наших промкомбинатов,из системы промкооперации - отходы от отходов.- Нужно было выяснить,куда она сдавала,какие организации снабжала.

Последний вопрос - по поводу нашего поведения в отношении другой категории людей - лиц,состоящих членами колхозов и работающих в гор.Ленинграде на лошадях,занимающихся извозом,но никакому контролю не подвергающихся, а зарабатывающих большие деньги.-

На этот участок нам нужно обратить внимание и дать соответствующие указания финансовым органам и артелям, которые перевозят груз.-

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ: У вас на проспекте Красных Командиров есть частная мастерская по выделке гробов.

т.КАЛИСТРАТОВ: Это одна артель Лендрев.....

т.БОЯР /Отдел Местной Промышленности/: Товарищи,вполне естественно,что постановление Исполкома вынесено 30/I - следовательно,срок небольшой и,по всей вероятности, и промкооперация,и кооперация инвалидов ,и районные организации особых успехов не сделали в деле реализации этого решения. Правда,решение Бюро Горкома Партии было месяца

полтора тому назад и основные кадры руководящих работников были знакомы с этим проектом, специально созывались совещания руководящих работников после Бюро Горкома, так что, учитывая, что это решение было месяца полтора тому назад, - срок большой и можно было много сделать.

Это решение Бюро Горкома Партии и Исполкома Ленинградского Совета имеет большое значение в деле поднятия авторитета промкооперации и местной промышленности. Не секрет, что и на прошедшей Сессии Ленинградского Совета, и на партийно-хозяйственном активе эта работа была подвергнута жесткой критике и в докладе Секретаря Горкома тов. Кузнецова, главным образом, по части засоренности ее работников чуждыми, рваческими элементами .

Если проанализировать, , где большинство этих элементов находится, мы увидим, что они находятся среди мелких, мельчайших мастерских, находящихся в ведении промкооперации, местной промышленности , райпромкомбинатов и в числе надомников. И все зло, в основной массе, находится в этих мельчайших мастерских. Вполне естественно, когда работают люди на крупном предприятии, где обобществлен труд, разделение труда имеется, организация труда, там всякого рода махинации труднее производить, чем в маленьких мастерских, где контроль не достигает своей цели; поскольку работают в такой мастерской два-три человека, - там очень трудно установить контроль.

Поэтому, самое рациональное и верное, что можно сде-

лать в деле борьбы с этим злом, - это ликвидация мелких мастерских и организация на их базе более крупных мастерских, как говорится в решении Горкома и Горисполкома ,- создание мастерских с числом работающих не менее 8 человек и установление должности бригадира.-

О бытовых мастерских. У нас имеются бытовые точки, где работает один кустарь - вот часовые мастерские:ларек, где один человек сидит,принимает заказы,принимает деньги, - вполне естественно,что,по всей вероятности,любую половину он себе кладет в карман,а другую половину сдает в артель.

Мне кажется,что,наряду с тем,что мы говорим о производственных мастерских,по линии бытовых мастерских нам нужно в районных артелях иметь контролеров-ревизоров,которые внезапно приходили бы в мастерские,закрыли,проверили,какое количество заказов принято,имеются ли квитанции, все ли заприходовано, - вот такие внезапные ревизии делать;как выручка снимается, - и одно лишь это будет способствовать значительному упорядочению работы этих мастерских. Тут заведующий такой мастерской может подумать - вот придет контролер внезапно и обнаружит что-нибудь, - а так они знают,что к ним годами никто не ходит и действуют совершенно безнаказанно.-

300 мастерских и 8000 надомников ,- тут значительно большую инициативу должны проявить наши артели .По линии промкооперации мы собирали народ,говорили,- свяжитесь с райфо,возьмите адреса мастерских,профиль мастерских,позна-

80об

комьтесь,что за оборудование,и самое главное - возьмите на учет оборудование,не позволяйте это оборудование разбазаривать. Это первое,что нужно делать ,если мы хотим использовать эти мастерские - в первую очередь взять на учет оборудование,а потом уже искать,кому передать это помещение и оборудование,а то естественно, что получится: что пока ходят,изучают - оборудование уже используется и мастерские передаются без соответствующего оборудования.-

Мастерские - часть,безусловно,может быть ,не приспособлена,но основная масса,по всей вероятности,может быть приспособлена под приемочные пункты,под производственные мастерские. В свете решения Совнаркома и ЦК Партии от 9/I-41г. местная промышленность и промкооперация должны значительно расширить выпуск предметов ширпотреба,значительно расширить сеть бытового обслуживания ,и это явится большим подспорьем в деле выполнения решения ЦК и Совнаркома.-

О надомниках. - Среди 8000 надомников есть часть - очень небольшой процент тех надомников,которых придется и впредь так оставить, - многосемейные,больные, но основная масса - это те,которые хотят иметь длинный рубль и мало работать.

Вот артель "Ленминерал" - там работают I200 человек по линии промкооперации;там имеется группа мастеров,которые обслуживают артели,но работают на-дому;как правило,это высококвалифицированные мастера.Они не идут в

81

мастерские, потому что они знают, что там их труд будет нормирован и они заработают 700-800 рублей, а работая на-дому, они зарабатывают по 5-6 тысяч рублей. Вот, большей частью, такие надомники и есть.

Артель "Промпуговица" - художники работают два часа в артели, а остальное время на-дому и зарабатывают по 5-6 тысяч рублей.

В основной массе надомники - не потому, что они не могут идти в общественную мастерскую, а потому что хотят иметь длинный рубль и мало работать.

Тут нужно повести решительную и жесткую борьбу с этим злом и промкооперации, и местной промышленности. Мы располагаем достаточными площадями, чтобы свести это количество надомников в общественные мастерские. В местной промышленности - я имею в виду и промкооперацию, и кооперацию инвалидов, работают 145 тысяч человек и 8 тысяч из них составляют очень небольшой процент, их можно разместить, где угодно, тем более, что мы имеем очень крупные предприятия, где работают в одну смену, в две смены, - один союз может вместить эти 8000 человек, и тут нужно провести более решительно эту борьбу.-

Реализацией решения Бюро Горкома Партии и Горисполкома мы поднимем авторитет местной промышленности и промкооперации. Сплошь и рядом Под маркой промкооперации, под маркой местной промышленности организуются всякого рода мастерские, ведутся жульнические махинации и тем самым авторитет промкооперации и местной промышленности роняется.-Тут нужно

8/05

решительно заняться этим вопросом.

Завтра будет совещание райпромкомбинатов, с ними нужно поговорить по этому делу, затем по линии кооперации инвалидов, и собрать райкоммунотделы, чтобы они тоже проявили инициативу, - они должны расторгнуть все договора на помещения и организованно передать. Если мы не будем организованно проводить это - мы не будем иметь того эффекта, который должен быть.

И мы должны проявить больше инициативы, - вот в части райпромкомбинатов, - это же районные организации, связанные с райфо, с райисполкомами, - что вы там сделали, связались ли с ними, думаете ли об этом. Тут нужно использовать удобный случай - получить помещения и оборудование, чтобы расширить это дело. -

Эту работу нужно значительно усилить. -

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ: Слово для справок имеет т. Рабинович.

т. РАБИНОВИЧ: Товарищи, собственно говоря, справок давать много не следует, потому что в основном товарищи не возражали против тех замечаний, которые я сделал, если не считать т. Маховера, который не совсем прав, предлагая нам внезапный контроль, проверки состояния квитанционного учета проводить совместно с союзами. Уж разрешите нам в этом вопросе проявить собственную инициативу. Вот если бы мы были уверены, что у вас здесь благополучно, что вы сами осознали в достаточной мере необходимость этого контроля, мы, пожалуй, привлека-

82

ли бы вас к этому делу, а жизнь показала, что это не так, поэтому мы и впредь пока будем организовать вы этот контроль, параллельно, может быть, с тем, что делаете вы.-

По вопросу о производстве наждачной бумаги артелью. Пожалуй, можно будет с вами согласиться, я готов признать, что нельзя подходить к вопросу механически, что если, скажем, обувная артель вырабатывает наждачную бумагу и использует ее для своего производства, но худо будет, если артель эта, развив производство наждачной бумаги, начнет этой бумагой подторговывать, - вот это уже будет плохо.-

Что касается выступления тов. Давидович, - с ним приходится целиком согласиться.-

Одно замечание по выступлению т. Калистратова. - Вопрос о так называемых "колхозниках", работающих на лошадях в Ленинграде. Это, правда, тоже есть своеобразная форма укрытия частно-предпринимательской деятельности под вывеской предприятия - в данном случае сельско-хозяйственной артели, колхоза. - До сведения товарищей, - в ближайшее время Облисполком, по представлению Горфинотдела, принимает конкретное решение, осуждающее практику отдельных колхозов Ленинградской Области, которые отдали на откуп, неправильно приняв в члены колхоза отдельных извозчиков, - обязывает этих председателей колхозов поставить на общих собраниях членов колхозов вопрос о так называемых членах колхозов - извозчиках.

Мы располагаем очень многими фактами, свидетельствующими о том, что это такой промысел, когда отдельные извоз-

чики формально числятся членами колхоза, но даже не знают, где находятся - четко и ясно - эти колхозы, никак не связаны с хозяйством, расчеты с которыми ведутся не по трудодням, что нарушает § I устава сельско-хозяйственной артели. - Эти факты нам известны и по этому поводу состоится в ближайшее время соответствующее решение.

Что касается нашего Налогового Управления, - таких лиц нужно привлекать к обложению , - это, по существу, некооперированные кустари, прикрывшиеся и укрывающиеся от ока финансовых органов.-

Я считаю, что сегодняшнее совещание мало активно. Это свидетельствует о том, что если районные организации /я имею в виду , в данном случае, районные исполнительные комитеты и наши районные финансовые отделы/ - в этом вопросе не изменят свою позицию, если они не помогут в реализации этого решения, то мы здесь будем топтаться на месте.

Вы учтите, что без вашей непосредственной помощи, без вашей инициативы в этом вопросе мы много не сделаем, а нужно прямо записать, что в этом деле вы сделали еще очень мало и, по-моему, прямая обязанность наших райфин-отделов, по инициативе которых поднят этот вопрос, поднять этот вопрос на соответствующую высоту, покончив с этим раскачиванием.

Тут бросали упрек, что еще не знают об этом решении. Это неправильно, райфо об этом решении знают уже очень давно , об этом решении знают и наши председатели союзов, и руководители промкооперации, поэтому говорить, что мы

83

не имеем на руках этого решения, не следует. Прошло два с лишним месяца и за это время, во всяком случае, можно было покончить с этими иногородними организациями.

Сложнее работа дальше предстоит, но если мы такими темпами будем решать первую, основную задачу, то что же нам предстоит, когда мы займемся работой по решению вопроса о профильности тех или других мастерских у районных организаций.-

Тут мы говорим - немедленно ликвидируйте, и вы этого не выполняете. Что же будет, когда нам придется заняться исследовательской работой в целом ряде вопросов.

В ближайшее время у нас потребуют отчет, что сделано в свете выполнения этого решения, и нужно будет доказывать не словами, а делом, что это решение успешно реализуется.-

Тов. Бояр говорил о бытовой сети, - бытовая сеть не должна выпадать из поля нашего зрения. Я еще раз подчеркиваю, - Не нужно ждать, чтобы специально о бытовой сети потребовалось решение, - если мы дальше так будем продолжать работать, нас заставят сверху заняться этим вопросом, а с бытовой сетью, как вы знаете, непорядков еще очень много.-

Завтра мы нашим работникам дадим конкретные указания о проведении отдельных пунктов этого решения. Надо надеяться, что сделает все для того, чтобы кончить с разговорами и приступить к делу.-

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ: Товарищи, за это решение мы будем нести

полную ответственность, т.е. за правильность и своевременность реализации этого решения.-

Нужно будет всем товарищам, которые здесь присутствуют, с завтрашнего дня продумать и наметить конкретные мероприятия и их реализовать.

Недели через две мы проведем проверку выполнения данного решения районными финансовыми отделами, а тов. БОЯР по системе местной промышленности и промкооперации, и будем уже конкретно оценивать работу по выполнению постановления Бюро Горкома Партии и Горисполкома.

Здесь особых решений мы принимать не будем. Конкретные мероприятия изложены в решении Горисполкома, нужно только обеспечить их выполнение.-

Я хочу только одно сказать присутствующим здесь заведывающим районными финансовыми отделами: нужно будет вам, как финансовым контролерам, буквально в ближайшие дни посмотреть ход выполнения решения Горисполкома и поставить перед районными исполкомами вопросы, которые давали бы возможность провести дальнейшие мероприятия по обеспечению предстоящей работы - вскрытия непрофильных мастерских, передачи мастерских местной промышленности. Наложите арест на оборудование, чтобы его не расхищали и не продавали и обеспечьте контроль, чтобы ни одна организация, которая не получит от Отдела местной промышленности и Горфо разрешение , не существовала. Если будут существовать мастерские, которые не будут иметь разрешения Горфо и Отдела местной промышленности, будем виновных привле-

84

кать к ответственности, в том числе и наш аппарат.

Давайте, возьмемся теперь за выполнение решения.-

Следующее замечание - надо тов.БОЯРУ обратить внимание: в некоторые артели проникают дельцы, которые творят такие дела, - вот недавно вскрыто было, что в одной артели по выработке чунь в Фрунзенском районе резину делили пополам и вторую часть сбывали на сторону. Связь была с бывшим заводом "Красный Треугольник". При аресте у этого дельца - заведывающего мастерской - отобрали наличных денег 25 тысяч рублей, 180 золотых монет царской чеканки, 6 пар золотых часов и много других драгоценных вещей.

Надо будет и в промкооперации, и в инвалидной кооперации посмотреть. Как могло получиться такое положение? Очевидно, ревизионно-контрольная работа над артелями была из рук вон плоха. Люди распоясались до такой степени, что разделение резины происходило в мастерской, сырье привозили прямо в мастерскую. Очевидно, или взятки давали контролерам или вообще не контролировали их.-

Мне думается, на это нужно обратить внимание.- Жуликов и проходимцев нам нужно вылавливать. У нас кустари-частники формально все уменьшаются, а на самом деле они проникают в артели и наживают там себе крупные "капиталы". Это явление недопустимое, имеющее исключительно политическое значение.

Давайте приниматься за работу, - здесь не нужно множества совещаний, а нужна кропотливая, повседневная рабо-

8406

. та, чтобы эта работа при повседневном жестком конт-
. роле создала нам возможность ликвидировать вот эти
все „дикие" мастерские, не допускать проникновения этих
дельцов в наши мастерские, которые призваны работать
по-государственному, не допускать такого положения,
чтобы в мастерских промкооперации и кооперации инва-
лидов образовались такие группы лиц, которые, по суще-
ству, используют эти мастерские для своих антигосудар-
ственных деяний и частно-предпринимательских целей.

Нам нужно, тов. БОЯР, дней через 15-20 подвести офици-
альные итоги, потребовать от подведомственных точек
официальных отчетов о проделанной работе, затем эти
итоги обобщить, доложить Исполкому и Бюро Горкома, в
лиц ,, которые не будут выполнять это решение, привлечь
к ответственности.

Больше, я думаю, никаких решений выносить не следует.-
На этом нашу работу закончим.-

- -ООО- -

С Т Е Н О Г Р А М М А

СОВЕЩАНИЯ У ЗАВЕДУЮЩЕГО ГОРФО тов.ГУЖКОВА И.В.
С ЗАВ.РАЙФО и КОНТРОЛЕРАМИ-РЕВИЗОРАМИ РАЙФО

12 февраля 1941 г.

тов.ГУЖКОВ: Мы собрали вас по одному вопросу - о решении Горисполкома от 10 февраля об анти-государственной практике отдельных руководящих работников Исполкома Выборгского Райсовета депутатов трудящихся.

Я вам зачитаю это решение: "Произведенной секретариатом...../ЗАЧИТЫВАЕТ РЕШЕНИЕ/.-

По-моему, здесь, в этом решении, не хватает следующих пунктов:

I/ о том, что наши финансовые работники, сидящие в финоргане Выборгского Райсовета, не обеспечили контроль за правильной финансовой работой как бюджетных учреждений, так и хозрасчетных предприятий, подчиненных Выборгскому Райсовету.

Нужно будет отметить, что все эти вопросы грубых финансовых нарушений не должны были пройти мимо Зав.Райфо и контролера-ревизора по Выборгскому району. 33 тысячи, разбазаренные на питание ~~дополнительное~~, - они идут за счет неправильной (~~платы~~) за коммунальные услуги столовой, - об этом, безусловно, должно быть известно Райфо и ревизору. Очевидно, эти люди об этом знали, а как выяснилось на Исполнительном Комитете, Зав.Райфо сам получал талоны на бесплатное питание за счет этих денег, т.е., по существу, за

85 об

счет воровства этих денег у государства; очевидно, поэтому он и молчал, скрывал это дело. Нужно посмотреть там роль в этом деле ПРОХОРОВА, который там работает в последнее время, СТРЕЛЯЕВА, который сейчас на курсах, и ГОЛУБЕВА, который там работал раньше, - достойны ли эти товарищи работать, после этого, на финансовой работе.-

Второй вопрос, который нам нужно поставить, - что все эти факты вскрыты помимо финансовых органов, что все эти безобразия вскрыты депутатом Верховного Совета РСФСР тов. АЛЕКСЕЕВЫМ и группой депутатов Районного Совета, которые подали письмо на имя Председателя Исполкома тов. ПОПКОВА. По существу, все эти факты были вскрыты аппаратом Председателя Исполкома Горсовета, затем уже был привлечен наш ревизорский аппарат, - но тогда уже, когда вопрос в основном был разобран и решение руководящих работников Горисполкома о привлечении виновных к ответственности было принято.-

Это очень печальный факт, который заставляет нас сейчас задуматься над ролью финансовых органов в области контроля за соблюдением финансово-бюджетной дисциплины.- Если эти грубейшие нарушения шли помимо финансового аппарата и вскрыты по сигналам непосредственно депутатами, а наш контролирующий орган сидел и не видел этого, - нам приходится призадуматься о стиле контроля за соблюдением финансовой дисциплины, - обеспечили ли мы выполнение функции, которые возложены на нас решением Партии и Правительства.- ?

Нам нужно серьезно посмотреть практику и стиль нашей работы. Это значит, что люди, сидящие там на финансовой работе,

86

не соответствовали своему назначению, своим халатным и ~~преступным~~ отношением к служебным обязанностям создавая условия для нарушений и разбазаривания государственных средств.-

Отсюда вывод, что таких людей нам нужно не только смещать с должностей, но и передавать нашему пролетарскому суду за халатное отношение к своим служебным обязанностям.-

Следующий вопрос, который здесь необходимо поставить, - ~~что~~, очевидно, наш аппарат, администрирующий хозрасчетные предприятия - и коммунально-жилищной системы, и промкомбинаты - не обеспечивает необходимую контрольную работу за финансовой деятельностью этих хозрасчетных организаций, подчиненных Исполкому.

Как могло получиться, что стройконтора перечисляет деньги на счет Роно в сумме 13.000 рублей, а ~~Зав. Роно и~~ Зам. Зав. Роно нанимает дачи у частников для членов Исполкома и руководящих работников и расплачиваются с этими частниками наличными деньгами. - Это могло получиться только в результате преступного отношения работников финорганов в области контроля за организациями.- 13 тыс. стройконторой было переведено, а руководство Роно брало наличные деньги и расплачивалось с частниками за дачи.-

Нам нужно сейчас посмотреть, насколько наши работники администрирующие эти предприятия, обеспечивают контроль за хозяйственной и финансовой деятельностью этих предприятий и учреждений. Сейчас надо серьезно продумать

этот вопрос и навести здесь большевистский порядок.-

Четвертый вопрос - ~~о том, что~~ у нас имеются сигналы, когда и в других районах, если не в такой мере, но все же имеет место такая антигосударственная практика. В частности, мы имеем сигналы, когда такое положение по отдельным вопросам - в меньших размерах - имеется, тов. Полянский, у Вас в районе. Я не знаю, что Вы там смотрите и не контролируете как следует. Вот докладная записка тов. МУРАШОВА, - он перечисляет, что у вас имеют место незаконные расходы по соцбытфонду в Общем Отделе Исполкома. Кроме того, отнесено расходов на питание и др. расходы 3.999 р. в том числе на расходы по хозполиткампаниям, - незаконные расходы. На I/I на баланс Общего Отдела принята задолженность столовой.- Кто это провел.

т. ПОЛЯНСКИЙ: Председатели и два заместителя. Денег им никто не давал.-

т. ГУЖКОВ: Всего допущено перерасходов Общим Отделом на 8.190 руб. За счет средств местного бюджета выдано на премирование 1000 рублей.

Автомашина..../ЧИТАЕТ/.

т. ПОЛЯНСКИЙ: Промкомбинат эти деньги давал.

т. ГУЖКОВ: Как Промкомбинат деньги дал? - почему нигде не отражено. Вы же контролируете правильность проведения инвентаризации.

За счет средств соцбыта Зав. Райфо получает пособие, когда по закону Зав. Райфо не имеет права из местного бюджета деньги получать. Отсюда - как же вы можете бороться с незаконным расходованием средств. Бесплатно на даче люди

люди живут, сам Зав.Райфо за дачу не заплатил. Задолженность за проживание на даче руководящих работников у вас в крупных суммах числится.-

Всего установлено расходов, не относящихся к Дому Совета, 31.459 руб.

Местный бюджет выдал незаконно деньги - кому не нужно - почти на 32 тысячи рублей.-

Тов.Смирнов, нужно будет провести дальнейшее расследование и выяснить роль Зав.Райфо. Надо поставить вопрос политически, чтобы таких безобразий не было.

т.ПОЛЯНСКИЙ: Такие безобразия повторяются из года в год.

т.ГУЖКОВ: А вы для того и поставлены, чтобы осуществлять контроль. Вы здесь себя неправильно ориентируете.-

Есть факты по Московскому району.

С этим мы должны повести решительную борьбу. Мне думается, из решения Горисполкома мы должны сделать выводы такого порядка: сейчас требуется от финансовых органов строжайшее соблюдение финансово-бюджетной дисциплины, чтобы ни один рубль государственных денег не расходовался зря. Вы видите, что Горисполком квалифицирует такие явления по Выборгскому району, как антигосударственные, - поэтому давайте, договоримся, что вы тут наведете большевистский порядок в этих вопросах.-

Второй вопрос - нужно будет сейчас посмотреть стиль и систему контроля за бюджетными учреждениями, чтобы у нас не было беспорядка в бюджетных учреждениях в вопро-

сах расходования средств, чтобы не было незаконных, антигосударственных доплат работникам управлений.

Надо навести порядок в области контроля за хозрасчетными предприятиями, подведомственными Райсоветам. И тех лиц, которые не обеспечивают руководство и контроль, стоящих во главе этих предприятий, нужно будет сменять. - Мы не можем держать работников, которые не могут нам обеспечить работу по контролю за расходованием государственных средств. Сейчас возможность к такой замене есть. -

Третий вывод: зав. райфо нужно не просто либерально созерцать нарушения финансовой дисциплины, а быть активными государственными контролерами в части правильности ведения хозяйства по всему району, по предприятиям, подведомственным Райсовету. -

Вот тов. Мехлис - Нарком Госконтроля - правильно говорил Наркому Финансов Белорусской Республики, что надо отойти от такого положения, чтобы "сор не выносить из избы", чтобы вас выбирали в "почетные" члены Президиума, - не этого надо добиваться, а такого положения, чтобы правильно расходовались государственные деньги, - вот это будет ценный финансовый работник в наших условиях. Это замечание тов. Мехлиса нужно учесть. -

И следующее замечание - нужно сделать вывод, что у нас слаб ведомственный контроль. Его нужно направить по правильному руслу. Собирайте их, давайте установки. Просите Председателя Исполкома заняться этим вопросом - и пусть

88

тогда зав.отделом или руководитель какого-нибудь хозяйственного предприятия попробует не выполнить данных указаний.-

В ближайшее время мы будем собирать ~~руководителей~~ ведомственных городских предприятий и Председатель Исполкома будет сам проводить это совещание. Почему вы у себя в районах не можете сделать этого. Вы можете внести на Исполком вопрос о замене неработоспособных лиц по линии ведомственного контроля,- на основе вот этого решения Горисполкома. Вы думаете, Председатель Выборгского Исполкома т.КИТОВ шел сознательно на эти нарушения? Нет, он недооценивал значения этих вопросов, а финансовый орган ему не подсказал. Теперь Исполкомы будут реагировать.-

У нас очень слабы и ведомственные контрольные посты. Мы должны так организовать это дело, чтобы были квалифицированные общественные посты, которые давали бы сигналы, информировали бы финорганы, а у нас это дело не имеет развития в районах.-

~~Следующий вопрос - нужно самим зав.райфо понять,~~ - я должен сказать, почему нет пункта в решении Горисполкома о Заведывающем Выборгским Райфо: потому что т.ГОЛУБЕВ там давно не работает, т.СТРЕЛЯЕВ находится сейчас на курсах, а т.ПРОХОРОВ только недавно туда послан. И, кроме того, Ст.Контролеру-Ревизору предложено произвести там ревизию, а затем уже сделают вывод о работниках финансового аппарата. А если бы заведывающие там не менялись и дополнительной ревизии не требовалось бы, - обязательно был бы пункт о заведывающем райфо. Это зав.

райфо нужно понять и из этого сделать соответствующий вывод.-

Следующее замечание, относящееся к нашим работникам Горфинотдела: Бюджетному Управлению - т.ПРОЦКО, т.т.ГРИГОРЬЕВУ и БЕЛЯЕВУ нужно сделать вывод об усилении нашего контроля за аппаратом райфо и на местах, и по городскому хозяйству сделать вывод и больше заняться изучением хозяйств, подчиненных Горисполкому. Хозяйствами как следует наш аппарат не занимается. Вникнуть в суть дела, отойти от формы, от шаблона, посмотреть по существу хозяйство, - мы забываем, не делаем этого.- Вот тов.МИХАЙЛОВ рассказывал: если бы при проверке аппаратом Исполкома пошли по старому шаблону - тогда ничего не выявили бы.-А мы иногда очень формально контролируем и по существу не изучаем финансовое положение хозяйств.-

Слово имеет тов.МИХАЙЛОВ.

т.МИХАЙЛОВ /Контролер-Ревизор/: Мы хотим указать на приемы, которыми пользовались в Выборгском районе различные комбинаторы. Вот, приходишь в Общий Отдел Исполкома, - посмотреть, как питаются; оказывается, всего расходов на питание в Общем Отделе 8 тысяч - за счет статьи 3 и статьи 15. А сигналы есть, что работники питаются в широких размерах. Пошли в столовую, - а в столовой выдаются талончики, которые, кстати сказать, зав.райфо должен был бы видеть, с печатью Треста столовых, и на них написано: "5 рублей", -т.е. самый худший вид денежного суррогата.- В этой столовой оказалось, что столовая дает такие талончики работникам Райисполкома, а Райисполком за это не взыскивает с нее арендную

89

плату. - Вот и все. По отчету в Общем Отделе эта операция никак не проходит, она только отражена в Тресте столовых, и если мы приходим ревизовать Общий Отдел, мы этого не увидим.-

Вопрос с дачами - пользовался Райисполком; казалось бы, эти расходы должны быть отражены в бухгалтерии Общего Отдела, - ничего подобного там нет. Строительная контора Райисполкома в два приема переводит деньги не Общему Отделу, а в адрес общежития учителей, а оттуда Зам.Зав.Роно берет наличные деньги, едет нанимать дачи и расплачивается с частными лицами.- Ремстройконтора должна получить с Роно за выполнение работы по ремонту, а Райисполком должен получить с Ремстройконторы за переданную дачу под общежитие рабочих, - и вот в счет этих расчетов пытались сделать, но банк, видимо, сам им посоветовал этим поручением провести, - похоже, что банк это сделал. Таким образом, в документах Общего Отдела вы это не увидите.-

Надо организовать бесплатный буфет к Октябрьской годовщине, - заключают договор с Ремстройконторой, по которому Общий Отдел является подрядчиком, а ремстройконтора заказчиком, подрядчик должен вывозить, якобы, мусор со строек и за это ремстройконтора выплачивает подрядчику 3,5 тыс. рублей. Опять-таки в Общем Отделе это в бухгалтерии отражения не находит.- Переводятся эти деньги непосредственно Тресту столовых и он организует этот буфет в Доме Культуры.-

Мы, конечно, не все выявили, - таких операций, возможно,

там очень много, поэтому нам необходимо проверить все организации.-

Дальше, - за проведение вечера в Доме Культуры нужно было заплатить 3000 рублей. Счет был подшит в дело, так как бухгалтер не решался ни оплатить, ни отказать, и ждал напоминания.-

Когда мы производим комплексную ревизию, мы приходим в Общий Отдел, просматриваем там документы и говорим: перерасход такой-то. В Выборгском районе он оказался бы, может быть, в сумме 8 тысяч рублей при такой проверке, а на самом деле там 50 тысяч перерасход. Следовательно, нужно смотреть в организациях. И для такой проверки нужно немного времени - дня два. Правда, мы производили проверку по сигналам и знали, что искать; мы не знали, где искать, но знали - что искать. И в любом районе в течение двух дней можно в любой организации, которые обычно являются дойными коровами, посмотреть. Где там это бывает - за счет фонда директора, за счет всяких запутанных взаиморасчетов, перечислений, не по прямому адресу, а как-то косвенно, - такие перечисления всегда вызывают подозрения.-

Это должны проделать у себя в районах контролеры-ревизоры и аппарат райфо. Это работа небольшая, но даст она много.-

т. СМИРНОВ /Ст. Контролер-Ревизор/: Когда районные ревизоры пишут квартальные отчеты - видно, что работы много, работа хорошая, - а нарушения все не уменьшаются.- Нужно устранять нарушения, а не только гордиться тем, что нару-

90

шения вскрыты. А этой второй стороны работы ни у ревизоров, ни у финорганов в работе нет.-

Из года в год по промкомбинатам перерасход фондов зарплаты, затоваривание готовыми изделиями, замораживание оборотных средств, перерасход фонда директора, - шаблон.

Возьмите штатных работников - завышенные ставки, совместительство, сверхштатные единицы, - и хуже всего то, что в тех же самых организациях.

В чем дело. - В том, что наш контроль все еще не эффективен. Проверили организацию, а обратно в нее приходим не так часто, как бы этого хотелось.-

Наряду с плохим предварительным и текущим контролем - слаб еще последующий контроль в смысле закрепления результатов ревизии.

И финансовые органы еще сами нарушают, участвуют также в расхищении социалистической собственности.-

В отношении т. Полянского - тут дело не в 37 рублях, которые он должен за дачу, а дело в факте: побывал на даче, а деньги забыл заплатить. Поэтому и получается, что не только не эффективен наш контроль, но мы и сами иногда пример даем.- Действительно, здесь нужно проверить досконально и сделать соответствующие выводы.-

В отношении общественного контроля. Говорят - как мы можем раньше знать о нарушениях. - Свяжитесь с организациями, организуйте общественные контрольно-финансовые посты. Вся беда наша в этом - депутат Совета знает, общественность знает, а финорганы и ревизоры не знают.-

Стоит только взяться за это дело и вы будете получать сигналы. Наша советская общественность - хорошая общественность, она не будет поощрять рвачей и расхитителей.

Почему мы ослабили работу с бухгалтерами.-Потому что иногда бухгалтеров не поддерживаем. Вот вам факт: у нас был один из бухгалтеров Пушкинской городской больницы, он установил массу нарушений, подал заявление в Райздрав, заявление разобрали, установили нарушения, предложили эти нарушения устранить и, в конце-концов, пишут: так как, очевидно, главный бухгалтер с главным врачом больницы не сработаются, то считать целесообразным бухгалтера уволить. - Райфо знал об этом, - что бы поддержать этого главного бухгалтера, политику на этом деле сделать. Однако, этого не сделали. Вот почему у нас связь с главными бухгалтерами ослабла.-

По линии ведомственного финансового контроля, - нужно связать его с нашими ревизорами и финорганами оперативно. У вас есть возможность довлеть над его планом работы. В основной массе у нас хороший советский аппарат, мы только его сами портим тем, что плохо контролируем. Надо связаться с ведомственным финансовым контролем.-

На что нужно сейчас обратить самое серьезное внимание. Вот Жилищное Управление у т.Наумова, - там не просто бесхозяйственность, в домохозяйствах вакханалия, в головных домохозяйствах платят дополнительно деньги за технадзор. Нужно все домохозяйства по-настоящему проверить, выявить все эти факты пользования некоторыми руководителями кассой

91

домохозяйств, как своим собственным карманом. Общественность вам придет на помощь. У вас все есть для того, чтобы с этим вопросом справиться.-

Вопрос со спецсредствами - нужно с этим вопросом покончить, нужно прекратить такое положение, когда спецсредства являются источником разбазаривания денег для разного рода незаконных доплат.-Два года уже мы об этом говорим.-

т.ГУЖКОВ: Вопрос этот ясен, управленческий аппарат не имеет права доплаты получать.- Общие указания по этому вопросу мы завтра дадим.-

т.СМИРНОВ: Третий вопрос - о разного рода доплатах, приплатах, фондах директоров, замораживании оборотных средств. Последний Указ от 10/П, опубликованный вчера, в известной мере затруднит сейчас положение хозяйственников. Перед вами стоит вопрос серьезный - с ремонтами жилищного фонда; до сих пор все доставали сами, - это нужно прекратить, заранее предупредить, чтобы этого явления в дальнейшем не было.-

т.ГУЖКОВ: Мне думается, открывать прения нет надобности. Выводы сделаны, решение Исполкома будет завтра разослано в Райисполкомы, а мы, в развитие этого решения, в целях его выполнения, с т.СМИРНОВЫМ разработаем практические мероприятия по производству документальной ревизии всего хозяйства Выборгского района, и затем издадим приказ, в котором изложим, что мы как следует не осуществляли контроль, и дадим ряд обязательных распоряжений.

Об

Т.т.БЕЛЯЕВУ и ГРИГОРЬЕВУ нужно будет собрать инспекторов.Зав.Райфо должны собрать общие собрания сотрудников райфо,совместно с ведомственным контролем, и обсудить мероприятия по выполнению решения Горисполкома по усилению нашего финансового контроля не только ревизорами ведомственного контроля,но и аппаратом райфо.

На этом же собрании вы также обсудите приказ Наркома Финансов Союза ССР тов.ЗВЕРЕВА,который сейчас зачитает Александр Васильевич СЕМЕНОВ.-

т.СМИРНОВ /Фрунзенский район/: Как быть с зарплатой бухгалтеров РЖУ /домовых хозяйств/,которые занимаются по два-три часа в домохозяйстве и получают зарплату - по 200 рублей - из нескольких домохозяйств.- /по кустованию/.-

т.ГУЖКОВ: Мы поручим тов.СЕМЕНОВУ созвать специальное совещание,рассмотреть вопрос о ставках зарплаты бухгалтеров домовых хозяйств РЖУ и дать соответствующее распоряжение заведывающим райфинотделами.-

т.СЕМЕНОВ: Товарищи,получен приказ от Наркома Финансов Союза ССР. /ЗАЧИТЫВАЕТ ПРИКАЗ/.

Этот приказ мы сейчас вам раздадим и его нужно вам обсудить на общих собраниях работников райфо.-

Второй вопрос - мы говорили относительно самопроверки. Самопроверку,все-таки,зав.райфо не осуществляют и полностью у себя всех организаций не проверили.

Теперь разрешите прочесть приказ Наркома Финансов РСФСР тов.ГУСЕВА. /ЧИТАЕТ ПРИКАЗ/.- В апреле нас начнут прове-

92

рять и если установят где-нибудь в районе завышенные ставки, будут сделаны соответствующие выводы, поэтому нужно сейчас полностью, поголовно проверить.- Вот т.Артемьев и ряд других районов проверили немного. Тов.Полянскому я советую проверить у себя; я уверен, что т.Полянский знает, кому выдавали еще записки, на письмах накладывали резолюции. В делах райфо их нет. Шишанова сняли с работы, а мы имеем сведения, что на некоторых заводах еще это имеется.-

т.ЛАСТОВКА: Я т.Полянскому сегодня сказал, где нужно посмотреть и где такой факт есть.-

т.СЕМЕНОВ: У тебя в правило вошло печать, где угодно, ставить.-

Проверку нам нужно закончить не позднее числа 17-20 февраля, проверив полностью 1940 год. А то так получится, что вы сейчас зарегистрировали по 1940 году, а начнете проверять и окажется, что в 1940 году сделаны нарушения.-

Регистрация у нас пока туго идет. Не надо ссылаться на то, что об"явления нет. Вот Василеостровский район смог уже на 10/II 37 организаций зарегистрировать, Володарский - 35 организаций зарегистрировал, а вот Московский район - одну организацию, Петроградский - одну. Приморский зарегистрировал 23 организации. Об"явление будет дано сегодня-завтра.- Но там, где организационно-массовую работу провели, где теребят народ, там идет регистрация.

92об

а, где положились на то, что самотеком пойдет дело,- так, как в Московском районе, так одна организация и пришла - любезность сделала - зарегистрировалась.- А разве там одно домохозяйство.-

Учтите, что регистрацию мы должны закончить до I апреля.

И дальше - на нашу с вами шею падет завышение ставок в этом году, а если мы регистрацию своевременно, в плановом порядке, не проведем, а все сгрудится у нас на вторую половину марта, когда народ будет стоять очередями,- тут будет не исключена возможность допущения ошибок, а за эти ошибки нас будут крепко стегать.-Поэтому нужно развертывать сейчас работу с таким расчетом, чтобы планомерно провести регистрацию, на высоком уровне, не допуская завышения ставок и переименований.- Нужно посмотреть, нет ли неправильной структуры, излишних должностей, неправильных наименований,- здесь не полагайтесь на зав.регбюро. Из поля зрения контроля за этой работой не выпускайте.-

Вот в Петроградском районе,- проверьте три-четыре организации на выдержку, чтобы зав.регбюро знал, что зав. райфо проверит и, обнаружив ошибку, взгреет за это дело зав.регбюро и штатного работника. А мы просто штамповали - зав.райфо подписывал и ставил печать, и все.-

т.Артемьев - по всем организациям, по которым Наркомфин установил нарушения, отмените регистрацию.-И где Наркомат Госконтроля установил - отмените регистрацию.-

93

Вот письмо Мехлиса на имя Председателя Исполкома. Он пишет, что "сами финансовые органы.../ЧИТАЕТ/.

Вот, товарищи, учтите, что это дело тоже будем приводить в порядок, и Григорий Львович, рассматривая штатные расписания райфо, будет приводить их в надлежащий вид.-

т.ГУЖКОВ: Товарищи, к вам, наверное, РЖУ обращаются с просьбой регистрировать зарплату управхозов с процентами. Есть решение Горисполкома о том, чтобы на 15-20% повышать ставки в связи с укрупнением. Я должен вас предупредить, чтобы вы пока не принимали эти ставки. К регистрации только те, которые получали раньше. Вопрос о выплате этих процентов будет решаться Совнаркомом Союза, и мы с т.ПОПКОВЫМ договорились, что напишем письмо на имя т.БУЛГАНИНА по этому вопросу. С т.ХАНУТИНЫМ мы договорились, что он сейчас РЖУ скажет, что пока будут платить зарплату по-старому, а потом, в случае положительного разрешения вопроса, будет сделан перерасчет и выплачена разница.-

На этом совещание разрешите закончить.-

-оОо-

94

СТЕНОГРАММА

СОВЕЩАНИЯ ОБЩЕГОРОДСКОГО АКТИВА ФИНАНСОВЫХ РАБОТНИКОВ

4 февраля 1941 года.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ /тов.СЕМЕНОВ/: Товарищи, в нашем активе должен принять участие тов.ПОПКОВ -Председатель Исполкома Ленгорсовета депутатов трудящихся. Он сейчас звонил и просил передать извинения, что он несколько задерживается и приедет попозже.

Общегородской актив финансовых работников гор.Ленинграда считаем открытым.

На повестке дня один вопрос - итоги работы финансовых органов за 1940 год и задачи, стоящие перед финансовыми работниками в 1941 году.

Слово для доклада имеет Зав.Горфо тов.Гужков.-

/Устанавливается регламент/.

тов.ГУЖКОВ: Товарищи, перед финансовыми работниками гор. Ленинграда в 1940 году были поставлены огромной важности государственные задачи.

Достаточно указать, что в 1940 году работники финансовых органов гор.Ленинграда, системы сберкасс и Госстраха должны были мобилизовать только в государственный бюджет 11 млрд. руб. на финансирование народного хозяйства и обороны.

Бюджет гор.Ленинграда Сессией Ленинградского Городского Совета депутатов трудящихся на 1940 год по доходам был утвержден в сумме 1.201.945 т.р. и по расходам в сумме 1.157.610 т.р.

~~Наконец, товарищи,~~ Перед финансовыми работниками Ленинграда стояла ответственная задача - усилить работу по выявлению доходов кустарей, занимающихся частным промыслом и обеспечить правильное обложение и полноту этого обложения.

~~Наконец,~~ Перед нами стояла задача повести большевистскую работу по выявлению кустарей, скрывающихся под вывеской предприятий социалистического хозяйства.

Наконец, перед работниками гор. Ленинграда стояла исключительно ответственная задача в области борьбы за сокращение и удешевление административно-управленческого аппарата.

Это, товарищи, лишь основные, кратко характеризуя их, задачи, которые говорят о том об"еме, о той большой и ответственной государственной задаче, которая была возложена Партией и Правительством на финансовые органы гор. Ленинграда.-

Как же мы справились, обеспечили выполнение этих основных задач.

Если мы посмотрим в области госдоходов, - нужно прямо сказать, что в 1940 году работники финансовых органов, в том числе и работники госдоходов, проделали огромную работу по выполнению государственных задач в области мобилизации средств.

Если мы возьмем налог с оборота, то работники госдоходов и руководящий аппарат финансовых органов обеспечили 100% дополнительных в сумме 8.731 млн. руб.

Это, товарищи, характеризует тот большой об"ем работы,

95

которая была проделана работниками госдоходов.

В числе работников госдоходов у нас имеется немало прекрасных отличников финансовой работы, которые по-большевистски боролись за выполнение огромного плана налога с оборота. К таким ~~работникам~~ Бритика относятся инспектор Фрунзенского района т. ~~Евдокимов~~ Ручкиуса, инспектор Володарского района т. ~~Уралова~~ Евдокимова, Московского - т. Уралова, т.т. Якобсон и Губкин из Управления Госдоходов и другие.-

Среди коллектива работников госдоходов мы имеем ежедневный рост новых и новых отличников.

Но, вместе с тем, в области работы госдоходов мы имеем крупнейшие недостатки. Достаточно указать, что работники Управления Госдоходов недодали государству значительные суммы. Если вы возьмете текущий квартал - январь 1941 года, то уже сейчас работники госдоходов за один только месяц недодали государству 42 млн.руб. Это цифра, которая сейчас заставляет работников госдоходов проанализировать свою работу, руководящий аппарат финансовых органов Ленинграда должен сейчас проанализировать ход выполнения плана и причины его недовыполнения.-

За январь мы имеем отставание по выполнению плана госдоходов, в частности по налогу с оборота на 1,8%, что составляет сумму 42 млн.руб.

Наконец, если мы посмотрим 1940 год, то за 1940 год работники госдоходов недодали нам 35.800 т.р. в местный бюджет по следующим платежам: по налогу с нетовар-

ных операций работники госдоходов недодали местному бюджету 9.700 т.р., по налогу с кино-театров недодано 9 млн.руб., по подоходному налогу с промкооперации работники госдоходов недодали нам I7 с лишним миллионов рублей, - и т.д.

У нас имеется очень распространенная и нездоровая тенденция об"яснять недовыполнение обязательств перед государством и местным бюджетом об"ективными причинами. У многих работников госдоходов, в том числе и у руководящих работников финансовых отделов имеется такое настроение, что недовыполнение налога с нетоварных операций об"ясняется об"ективными причинами, от нас независящими, и ничего особенного в этом нет.-

Я считаю, что такое настроение, которое было и имеется в настоящее время, является совершенно неправильным, вредным, не обеспечивающим нам мобилизации себя и своего аппарата на выполнение задач по выполнению этих доходных источников в I94I году.-

В чем причина невыполнения плана налога с нетоварных операций.

Здесь основными причинами являются: I/ отсутствие необходимой борьбы финансового аппарата за развертывание сети мастерских по бытовому обслуживанию. Как известно, плана развития сети бытовых мастерских мы, работники финансовых органов, и Райисполкомы в I940 году не выполнили. Из I27 мастерских, которые мы должны были обеспечить открытием в Ленинграде, мы обеспечили открытием меньше

половины - 40%. В результате недооткрытия такого большого количества мастерских, безусловно, получилось значительное недовыполнение налога с нетоварных операций.

Вторая причина, которая тормозила ход выполнения плана налога с нетоварных операций/- отсутствие необходимого контроля за деятельностью мастерских. Ревизиями Наркомфина Республики и Горфо вскрыто, что во многих случаях в мастерских имеется такое положение, когда принимаются и производятся работы по выполнению заказов без выписки счетов. А это означает, что, наряду с недополучением налога с нетоварных операций, имеется наличие и рост злоупотреблений в этих мастерских, когда заказы выполняются, а взимаемая плата кладется в карман отдельных дельцов, которые проникают и в мастерские по бытовому обслуживанию.

Наконец, третья причина, которая тормозила ход выполнения налога с нетоварных операций,- это, все-таки, отсутствие нашей аналитической работы - финансовых отделов - в области того, чтобы подсказать исполнительным комитетам, отделам коммунального хозяйства и промкооперации о том, где и какие необходимо развивать предприятия бытового обслуживания для развития форм этой работы. И не случайно, что, в развитие постановления ЦК Партии и Совнаркома о развитии производства товаров широкого потребления, в том числе и развиитии операций по бытовому обслуживанию населения в городах, Сессия Ленинградского Совета, только что закончившаяся, намети-

ла в своих решениях мероприятия, которые говорят о том, что в Ленинграде явно недостаточное количество мастерских по бытовому обслуживанию, и в IУ квартале 1941 года в Ленинграде, особенно в окраинных районах, должно быть открыто ..... новых мастерских по бытовому обслуживанию.-

- Вот основные причины, тормозившие ход выполнения налога с натоварных операций.

Дальше налог с кино-театров. Вы знаете, что налог с кино-театров играет немаловажную роль в бюджете Горисполкома и Райисполкомов. В 1941 году налог с кино-театров не является уже регулирующим доходом, а является закрепленным доходом за районными бюджетами, и перед нами стоит очень актуальный вопрос в области того, чтобы нам критически посмотреть недостатки в области выполнения плана этого налога и обеспечить необходимые мероприятия, чтобы этот доход был полностью обеспечен поступлением в районные бюджеты, иначе финансирование по районному бюджету не будет обеспечено.-

Причины, которые обусловили недовыполнения налога налога с кино-театров. - Здесь многие жалуются, что население меньше стало ходить в кино и поэтому валовая выручка кино-театров не обеспечивается выполнением, а отсюда и налог не поступает.- Это не совсем так. Основными причинами недовыполнения плана налога с кино-театров являются: I/ совершенно неудовлетворительная работа Управления кинофикации, а следовательно - и контроль финансовых органов в области развертывания кинопоказа клубной сети. Вы знаете,

что в 1940 году у нас кинопоказ в клубной сети был поставлен неудовлетворительно, а отсюда ясно, что мы недополучали значительные суммы налога с кино. Отсюда основной задачей нашей является сейчас - организовать работу по выполнению плана налога с кино-театров таким образом, чтобы наша клубная сеть была полностью загружена, чтобы кинопоказ клубной кино-сети был загружен на все 100%. Если мы обеспечим, что наша клубная сеть будет интенсивно работать в этой области, - тогда и собираемые у нас доходы от этого вида платежа возрастут значительно.

Вторая причина недовыполнения плана по налогу с кино-театров - совершенно слабая работа в области подбора картин по кино-прокату. Вы знаете, что от ассортимента кино-картин зависит и успех наполняемости кино-театров. Чем выше качество картин, чем лучше будет подбор картин, тем наполняемость мест в кино будет выше, а чем выше наполняемость мест в кино, чем выше валовой сбор, - следовательно, выше будет и об"ем поступлений по налогу с кино-театров. А у нас работа с подбором, с прокатом кино-картин даже в трестированной сети кино-театров был в 1940 году неудовлетворителен. А финансовые работники, вместо того, чтобы критически проанализировать работу кино в области подбора и проката кино-картин по их качеству, не подсказывали руководящему аппарату кино, не ставили перед ними вопрос о необходимости перестройки этого участка работы и тем самым не обеспечили полноту поступ-

лений этого вида налога.

Отсюда задача, - если мы хотим обеспечить полное поступление - 100% - в районные бюджеты по линии налога с кино, мы обязаны вместе с директорами кино-театров работать в области правильной постановки и подбора кино-картин, правильной постановки их проката и т.д.

Наконец, третий вопрос, который, безусловно, влиял на недовыполнение плана, - это наличие фактов неудовлетворительного обслуживания в отдельных кино посетителей. Вы знаете, что от качества обслуживания населения зависит и посещаемость того или иного кино, а следовательно, зависит и полнота сборов.

А вот с обслуживанием населения в кино у нас не везде обстоит дело благополучно, и районные финансовые отделы не всегда правильно подсказывали директорам кино и клубной сети об услушении постановки обслуживания посетителей.

Возьмите такой кино-театр, как кино "Москва", - многие из посетивших его вряд ли захотят посетить его в будущем, потому что прекрасное кино, прекрасно оборудованное, а скверно обслуживает посетителей: в фойе толкучка, давка, грязища, мебель порвана, накурено, концерты подбираются халтурного порядка, - все это отталкивает посетителей и отсюда ясно, что плана кино "Москва" не выполнил. -

Если он будет так продолжать обслуживать посетителей и впредь не будет выполнять план, - а зав. райфо не

проследил, критически не отнесся, не поставил перед органами советской власти вопроса о призвании к порядку руководителей этого кино-театра.-

Вот основные причины, обусловившие невыполнение плана налога с кино-театров в 1940 году.

И, наконец, подоходный налог с промкооперации. У нас даже в Горфо, я бы сказал, имеются нездоровые настроения, так же как и в Райфо, когда об"ясняют недовыполнение плана по подоходному налогу с промкооперации нереальностью планирования. Это своеобразная демобилизация себя от выполнения стоящих задач в области выполнения плана подоходного налога с промкооперации.- Об"ясняют, что промкооперация, мол, выполнила свой производственный план на 102%, а по накоплениям на 115%, поэтому не может быть такого разрыва, что производственный план выполнен, а налог недовыполнен, отсюда делают вывод, что явно в 1940 году был нереальный план.

Это неправильно, потому что при общей средней цифре выполнения производственной программы промкооперации и плана накоплений - мы насчитываем десятки артелей, которые свой производственный план сорвали и не выполнили свою производственную программу, не выполнили накоплений, и если бы мы, финансовые работники, обеспечили необходимый государственный финансовый контроль, чтобы эти артели - крупные - выполнили и перевыполнили свой производственный план и накоплений, мы имели бы тогда такое положение, что подоходный налог с промкооперации был бы выпол-

нен. Ни в коем случае нельзя этим об"яснять недовыполнение плана подоходного налога с промкооперации.-

Я считаю, что постановление ЦК Партии и Совнаркома о развитии производства товаров широкого потребления и улучшении работы по выпуску товаров ширпотреба сейчас как раз очень четко вскрыло все недостатки работы промкооперации и наметило необходимые пути для улучшения работы местной промышленности и промкооперации.

Нам нужно будет эту нездоровую точку зрения откинуть, нам нужно будет прямо заявить, что недовыполнение плана подоходного налога с промкооперации явилось результатом недостаточной работы самой промкооперации в области выполнения производственной программы всеми артелями, а с другой стороны - слабого контроля наших финансовых органов за работой промкооперации.

Я приведу пример: в Фрунзенском районе имеется артель, которая производит выпуск резиновых чунь. В этой артели руководители мастерских додумались до того, что резину, которую они получали, разрезали вдоль на две части и делали две пары чунь вместо одной, затем добывали дополнительное количество резины, делали чуни и больше половины продукции пускали на сторону, - процентов 60 шло на частный рынок. Зав. мастерской вместе с рядом продавцов и заведывающих магазинами, при участии руководителей отдельных промкомбинатов и работников бывшего завода "Красный Треугольник", сбывали эту продукцию и тем самым причиняли большой ущерб государству. Промкооперация от этой артели

недополучала колоссальные доходы, а мы недополучали подоходный налог.

- Вот один из примеров, характеризующих причины недовыполнения плана.

Дело в том, что мы слабо контролировали, что одни наши производственные артели, с одной стороны, недовыполнили программу, а с другой стороны - сбывали продукцию на нелегальный рынок и деньги присваивали себе, а государству недодавали колоссальные суммы.

А вот финансовый отдел Фрунзенского района проверял эту артель, анализировал балансы и в конце-концов - просмотрел. Очевидно, качество проверки наших работников госдоходов еще слабо.-

Можно было бы привести множество примеров, когда у нас имелись такие факты.-

Возьмите факты, когда у нас в артели промкооперации проникают частные дельцы - кустари, которые скрываются от обложения, вступают в артели, в отдельные мастерские при некоторых учреждениях и предприятиях, вырабатывают продукцию, зарабатывают колоссальные суммы денег, половину продукции сбывая частным образом, и наживают себе громадные деньги. В отдельных мастерских промкооперации и при разных учреждениях, добровольных обществах заработки таких дельцов достигают 7 тысяч рублей в месяц, - причем они работают по два-три человека из одной семьи, и заработок такой "семьи" составляет 20-25 тысяч рублей в месяц.

А вот мы, работники госдоходов, работники Налогового Управления и налоговых инспекций, смотрим, обследуем, и не видим, когда частник, жулик, делец проникает в артели или мастерские, наживает себе крупные суммы, наносит огромный ущерб государству, в результате чего государство недополучает огромные суммы денег, - а мы этого не замечаем.-

Мне думается, товарищи, - это результат того, что у нас притупилась бдительность в этом вопросе, что мы стали недооценивать эти явления и в результате мы имеем такое положение.-

В результате Горком Партии и Ленинградский Исполком вынуждены были изживать эту практику и признать, что финансовые органы гор. Ленинграда неудовлетворительно вели работу в области контроля за этими вопросами, чем способствовали проникновению таких жульнических элементов, дельцов и проходимцев в отдельные наши мастерские и предприятия, - следовательно, они скрывались за вывеской социалистических предприятий, нанося огромный ущерб государству.-

Достаточно сказать, - недавно была арестована группа этих дельцов, которые проникли в отдельные мастерские и предприятия; сейчас дело расследуется, и у одного из таких жуликов, проникших в артели промкооперации, при аресте было обнаружено около 25 тысяч рублей наличными деньгами, 6 пар золотых часов, очень много драгоценных вещей на крупную сумму. Ясно, что это все - результат преступной деятельности

100

этого проходимца, который обворовывал наше государство, нанося тем самым государству значительный ущерб.-

Сейчас, товарищи, мы должны будем эти серьезные недостатки исправлять. Нам нужно будет сейчас все мастерские такого порядка, не профильные, как их называют, мастерские при учреждениях и предприятиях, не соответствующие основной деятельности различных организаций, учреждений и предприятий, в ближайший период закрыть. Нужно лишить этих проходимцев и дельцов возможности наживать огромные суммы за счет государства и причинять тем самым ущерб государству.

В будущем нужно установить такой порядок, как сказано в решении Горисполкома и Горкома Партии, чтобы мастерские открывались только с разрешения Отдела местной промышленности Исполкома и с санкции Горфо. Все мастерские, которые не будут иметь такого разрешения, не могут существовать и работать. Это одна из наших основных задач. Это огромная, ответственная работа, это налагает на нас ответственность, чтобы мы обеспечили контролем правильное направление деятельности каждой мастерской, которая открыта при каком-либо учреждении или предприятии. Здесь нужно будет работать не кампанейски, а ежедневно и оперативно.-

Наконец, товарищи, мы имеет такое положение, когда у нас, под видом надомников, скрываются крупные кустари-частники, когда под видом надомников у нас работают такие дельцы, которые зарабатывают в месяц десятки тысяч руб-

100 об

лей, под видом надомничества содержат настоящие мастерские частных ~~промыслов~~ лиц.-

Правильно сказано в решении Горкома Партии и Горисполкома, что наша обязанность в настоящее время заключается в том, чтобы у нас не было такого положения, нам нужно будет сейчас обеспечить, чтобы промыслами на-дому занимались только лица, которые имеют физические недостатки и не могут поэтому работать в общих мастерских, или лица, которые обременены семьей, которая не позволяет им работать в общей мастерской, а финансовые органы за этими лицами должны осуществлять контроль, чтобы под видом работы надомника не скрывались частники, занимающиеся частным промыслом и скрывающиеся от обложения.

Это вторая ответственная задача, которая обязывает нас кропотливо, вдумчиво, повседневно работать по контролю за надомными промыслами.-

И, наконец, товарищи, всех надомников, не подчиняющихся этому требованию, мы обязаны вместе с промкооперацией, с органами местной промышленности об"единить в общие мастерские.

Это ответственная задача, которую мы должны в ближайшие две недели выполнить.-

Следующий вопрос - относящийся к этим мастерским: мы обязаны в ближайшее время обеспечить выполнение решения Исполкома такого порядка, -чтобы наши мастерские включали в себя не менее 8-10 работающих и чтобы в этой мастерской был бригадир. - Почему это необходимо. У нас множество

101

мастерских было таких, где работали по два-три человека, причем работает целая семья в этой мастерской, и там ничего нельзя было проверить, и там происходило такое жульничество, такой обман и населения, и государства, а выявить это было почти невозможно. Чтобы этого явления не было, чтобы деятельность каждой мастерской поставить под правильный контроль и организовать там правильный учет и отчетность, мастерская должна содержать в себе минимум 8-I0 человек и во главе такой мастерской должен стоять бригадир.

Так требует решение Горкома Партии и Горисполкома и мы должны обеспечить выполнение этого требования, а если будут обнаружены все-таки такие мастерские - мы не должны допускать их работать.

Следующий вопрос в области работы госдоходов - это то, что мы имеем на сегодняшний день, и раньше имели большую, я бы сказал, дебиторскую задолженность. С этим злом нам нужно повести окончательную борьбу. Возьмем на I/I - дебиторская задолженность на I/I у нас составляет 38 млн. руб. Недопустимое явление.

Почему это происходит. - Потому что работники госдоходов как следует не контролируют, не требуют от руководителей хозорганизаций, и образуется дебиторская задолженность, а государство недополучает значительные суммы денег.-

Недоимка по госдоходам: если мы возьмем сейчас уже, в настоящий период, то мы и в настоящее время имеем недоимку на I/П I.800 т.р. Явление совершенно недопустимое. Деньги,

которые должны быть в государственном бюджете, у нас застряли, этими деньгами пользуются хозорганизации, учреждения и предприятия.

Основная сумма недоимки по районам составляет: Ленинский 397 т.р., /Заведывающий тов.Лапин/, - он очевидно считает, что пол-миллиона государственных денег, застрявших в организациях, учреждениях, предприятиях, - дело вообще нормальное. А вот постановление Совнаркома и приказ Прокурора Союза говорит, что руководители учреждений, которые пользуются государственными деньгами, подлежат немедленному привлечению к государственной ответственности, а очевидно, для т.Лапина советские законы не писаны.-

В Московском районе т.Покало допустил на I/П недоимку по госдоходам 340 т.р., красуется на втором месте с конца по счету районов. Мне думается, для Московского района такая сумма недоимки по госдоходам - явление вообще недопустимое.-

Кировский район - т.Полянский - допустил недоимку по госдоходам на I/П почти 300 тысяч, в то время, как на I/I у вас недоимки почти не было. На I/I вы сумели получить полностью деньги, когда кончался год и решалось выполнение годового плана, а в начале года вы начинаете систематически отставать и уже 300 тысяч государственных денег у вас застряло в хозяйственных предприятиях и тем самым вы причиняете ущерб государству. Деньги, которые должны пойти на финансирование народного хозяйства и обо-

102

рону, у вас застряли в организациях. Явление совершенно недопустимое. Причем учтите - за один месяц - почти два миллиона недоимки.-

Мне думается, с таким явлением пора уже кончать, допускать такие явления мы ни в коем случае не имеем права.

Следующий недостаток в области госдоходов - это несвоевременная проверка отчетов и слабое качество, в ряде случаев, этой проверки. Нужно будет Василию Васильевичу Петрову - Начальнику Управления - и Зав. Райфо - навести такой порядок в работе, чтобы выполнить положение, что поступивший отчет должен быть проверен в течение месяца. Это же есть закон. До каких пор мы будем нарушать инструкцию Наркомфина, что наши отчеты, представляемые в сектора госдоходов райфо, не проверяются или проверяются месяцами. Нужно будет в кратчайшие сроки проверять отчеты, качественно проверять и тем самым не допускать дебиторской задолженности, не допускать недоимки, не допускать неполучения отчислений налога с оборота, и т.д.

Вот основные недостатки в области работы госдоходов, которые должны быть изжиты в ближайший период, ибо иметь и дальше эти недостатки мы не имеем права.-

Имейте в виду, товарищи, что план госдоходов на 1941 год у нас по Ленинграду составит свыше 9 млрд. руб. Ответственное государственное задание - мы 9 млрд. руб. по госдоходам /я имею в виду налог с оборота/ должны будем обеспечить выполнением. А если мы не изживем этих недостатков, мы выполнить задачу не сможем.-

Перехожу к налоговой работе. - В области налоговой работы мы имеем, безусловно, положительные явления. Достаточно указать, что за 1940 год у нас усилилась работа по настижению доходов кустарей, занимающихся частными промыслами, улучшилось налоговое обложение частников; наконец, имеем некоторое улучшение платежной дисциплины.

Мы имеем положительное явление в области налоговой работы, когда имеем 100% проверку предприятий по взиманию подоходного налога с населения и горкультжилсбора. Это, безусловно, положительное явление, ибо оно улучшает постановку исчисления налога, ведет к тому, что уменьшаются ошибки и обсчеты трудящихся при исчислении налога, и улучшается положение по перечислению этих сумм в бюджет.

Но, вместе с тем, мы имеем в налоговой работе очень серьезные недостатки.

Первый из недостатков, который необходимо отметить: решением Совнаркома Республики от 24/I отмечено, что работники финорганов гор. Ленинграда не обеспечили правильной постановки налоговой работы и допустили грубейшие политические ошибки, выражающиеся: I/ в недообложении частника, 2/ в значительном росте налоговой недоимки с частников, которая выражается в сумме свыше I,5 млн. руб. и, наконец, 3/ платежная дисциплина до сих пор неудовлетворительна, когда у нас большинство налогов с частников поступает с значительными просрочками или вовсе не поступает.

103

Вот эти три основные недостатка налоговой работы ставят нас перед таким фактом, что мы должны будем исправлять политические ошибки в нашей работе. Недообложение частника, рост налоговой недоимки, слабость платежной дисциплины - явление ответственной политической важности, которое сейчас обязывает нас, во-первых, имеющуюся налоговую недоимку в сумме 2 млн. руб. обеспечить ликвидацией в ближайший период, - во всяком случае, не позднее, как в марте; во-вторых, обязывает нас, чтобы налоги с частника поступали обязательно в установленные сроки и, в-третьих, чтобы нам обеспечить полноту выявления доходов частников и правильно их обложить.-

Четвертая задача в налоговой работе, - как я уже сказал, это связано с работой госдоходов, - обеспечить снятие маски с кустарей-частников, маскирующихся под вывеской социалистических предприятий.-

Вот основные задачи налоговых работников.

- Почему так получилось. Нужно прямо сказать, что только в конце года стали заниматься как следует этой работой, что в первой половине года налоговой работе уделялось недостаточно внимания, а потом уже поздно было, ~~что постановка налоговой работы была еще слаба,~~ - в силу этого мы не могли вскрыть наши недостатки, а следовательно и исправить их.

Вторая причина та, что зав. райфо и руководящий аппарат Налогового Управления Горфо, очевидно, недостаточно прочувствовали полноту ответственности за этот участок работы и не провели всех мероприятий, которые нужно было

1035об

провести в области налоговой работы.

Нужно будет эти недостатки исправить, а для того, чтобы исправить их, нужно налоговый аппарат заставить работать более качественно, и аппарату этому заниматься этой работой в течение года, чтобы эта работа не была кампанейской, а опасность кампанейщины у нас имеется. Мы занимаемся обложением лиц, занимающихся частными промыслами, на 1941 год, но, видите ли, у нас в ряде районов оказывается такое положение, что сроки уже проходят, работа по обложению должна быть, в основном, закончена, а у нас ряд районов, в частности Кировский, еще эту работу провели на 10-15-20%, а до истечения срока остаются считаные дни. Отсюда вывод, что они ведут работу по обложению только частников-кустарей, которых они знают, которые являются у них уже ручными, которые не скрываются, не бегут от них, -- потому что в несколько дней можно провести обложение только по тем кустарям-частникам, которые у вас под боком, которые сами к вам приходят, - иначе за несколько дней нельзя провести работу по выявлению всех лиц, занимающихся частными промыслами.-

Это очень опасное явление, которое как раз характеризует причины, почему у нас плохо дело было в 1940 году с налоговой работой.

Мне думается, что нужно от этой политики отказаться. Налоговый аппарат у нас существует не для кампанейской работы, а для ежедневной, систематической, кропотливой работы по выявлению частных промыслов, по полноте выявле-

ния их доходов для обеспечения правильного обложения, для обеспечения взыскания и получения налогов в установленные сроки, и чтобы у нас не было таких нездоровых явлений, когда мы такой пассивностью поощряем частника.

Вот недостатки и задачи в области налоговой работы.

В решении Горкома Партии записано в этой части, что такое положение могло явиться в результате неудовлетворительной - и в решении Совнаркома так записано - работы со стороны Горфо и районного аппарата финансовых органов.

Мне думается, нам нужно будет эти недостатки в ближайшее время изжить и обеспечить обязательное выполнение требования Совнаркома и Горкома Партии.-

Перейду, товарищи, к следующему участку работы - к работе Управления финансирования коммунального хозяйства и промышленности. Нужно сказать, что местная промышленность у нас в Ленинграде в 1940 году, в основном, работала удовлетворительно. У нас имеются только два управления в городе, которые принесли убыток и являются, по существу, убыточными, - это Управление стройматериалов - 3,5 млн.р. убытка и лес - 8 млн.руб., - сверхплановые убытки.-

Но, вместе с тем, товарищи, наряду с удовлетворительной постановкой работы местной промышленности и коммунального хозяйства, как было написано на-днях в передовой "Правды", где характеризуется, что работа по благоустройству в г.Ленинграде за последний период значительно улучшилась и что Ленинградский Исполком провел большую

работу по приведению в порядок и благоустройству городского хозяйства, - но, вместе с тем, мы имеем следующие недостатки.

Вот Горместпром при общем выполнении плана программу по выпуску товаров ширпотреба выполнил всего на 70%, - на 30% недовыполнил программу по выпуску товаров ширпотреба, которые необходимы нашему населению г. Ленинграда.

В этом повинны не только работники местной промышленности, но и работники финансовых органов, которые при анализе отчетов, балансов, при контроле не обеспечили постановки вопроса перед соответствующими партийными и советскими организациями о перестройке работы местной промышленности.

Наконец, мы имеем такие явления, когда в нашей местной промышленности омертвляются крупные суммы государственных средств.

Возьмем по нашим промкомбинатам - мы имеем такое положение, когда в результате необеспечения выполнения тех нормативов по собственным средствам, которые были им установлены, омертвилось I4.I80 т.р. Это сумма внушительная. Что значит заморозить I4 млн.руб. На I4 млн.руб. при правильной постановке дела можно провести большую полезную работу, провести колоссальные мероприятия по дополнительному выпуску товаров ширпотреба, а у нас происходит замораживание средств, исчисляемых в десятках миллионов, а работники финансовых органов, в частности Управления

105

финансирования народного хозяйства не боролись за то, чтобы этого омертвления средств не было. Очевидно, и тов. Беляев, и зав. райфо, и работники, которые занимаются промкомбинатами, слабо боролись за то, чтобы не было замораживания этих средств.

Возьмем отдельные районы - очень неприглядно выглядят. Вот Выборгский промкомбинат - омертвлено средств 565 т.р., Смольнинский промкомбинат - 225 т.р., Фрунзенский промкомбинат - I.I45 т.р.

Товарищи, какие внушительные суммы. Что, этим промкомбинатам деньги не нужны, настолько они прекрасно работают, настолько имеют излишних средств, что могут замораживать средства и тем самым ухудшать свою работу. Явление совершенно недопустимое.

А наши работники Управления финансирования народного хозяйства и райфо как следует за этим не следят.

Вот я приведу - не в обиду будь сказано, при всей положительной работе Управления народного хозяйства, - когда материал готовят для Совнаркома, для доклада на активе, - вот эти факты никто не показал. Принесли любой материал, только важнейший вопрос - с омертвлением средств - все о нем забыли, начиная с начальника Управления и кончая ст. инспекторами, и материал получен только из Контрольно-Ревизионного Управления от т. Смирнова. Это показатель недооценки такого важнейшего участка работы, начиная с Управления финансирования народного хозяйства Горфо и кончая работниками райфо.-

А что значит омертвление средств: - в ряде случае на-

105 об

делают брак, сбыть его не могут, торгующие организации не берут этот брак товаров, - и у них этот бракованный товар лежит на складах. Вот что значит омертвленные средства.-

Здесь мы имеем такое положение, когда промкомбинаты не выполняют программу по ассортименту и качеству продукции, а отсюда омертвление происходит за счет роста брака, за счет выпуска недоброкачественной продукции.

Разве финансовые работники не могли поставить этот вопрос. Могли, но, очевидно, была недооценка этого участка работы.

Вот Октябрьский район, там такое положение: вы знаете, они стали осваивать чайные ложки из хромированной стали,- дело полезное, хорошие чайные ложки население хочет иметь. Промкомбинат должен был их освоить. Так что вы думаете, - осваивали-осваивали в течение 1940 года ложки из хромированной нержавеющей стали, затратили колоссальные средства, а ложки до сих пор не выпускают.

Почему бы т. Наумову при анализе отчета и баланса промкомбината не поставить этот вопрос.

т. НАУМОВ: Три раза этот вопрос стоял на Исполкоме.

т. ГУЖКОВ: Тем хуже, - значит, плохо ставили.

Я остановлюсь на следующей части работы нашей местной промышленности,- это перерасходы фонда зарплаты. Вот мы имеем такое положение, товарищи, по Куйбышевскому промкомбинату, т. Виноградов: фонд зарплаты за 1940 год пере-

расходован на 603 тыс.руб., в Фрунзенском - за II месяцев - на I50 т.р., в Смольнинском на 60 т.р.

До каких пор мы будем так либерально относиться к тому, что фонд зарплаты так свободно расходуется. Мне думается, это грубое нарушение финансовой дисциплины является следствием того, что был недостаточный контроль со стороны финорганов.

И, наконец, третий недостаток работы местной промышленности, т.Беляев, - это наличие фактов разбазаривания фонда директора, я бы сказал - прямого казнокрадства.

Вот мы имеем такое положение, когда произведенной проверкой КРУ НКФ по 9 комбинатам расходования фонда директора было установлено, что только по 29 предприятиям перерасход фонда директора на соцбытнужды за 9 месяцев I940 года составил сумму 488 т.р. - это только по 29 предприятиям из 9 промкомбинатов города, а если подсчитать все, это составит не один миллион рублей разбазаривания государственных средств.

И вот вам примеры, куда эти денежки идут. Я приведу один пример, очень интересный: есть такая веревочная фабрика Московского промкомбината; директор этой фабрики Кржисинский за I0 месяцев I940 года умудрился получить 5 I/2 тысяч рублей, в том числе: в январе 800 руб./ в апреле 400 руб., в июле 400 руб., затем 800 руб., затем еще I250 рублей, затем за дачу платит из государственной казны 350 руб. и еще на какое-то пе-

10665

чение дополнительно 1300 руб., и всего получает 5 1/2 тысяч рублей за 1940 год.-

Это же прямое казнокрадство. А таких фактов мы имеем немало. И вот вам результаты, - только по 29 -и предприятиям мы имеем пол-миллиона рублей разазбазривания фонда директора. Такое явление, товарищи, дальше недопустимо. Работники, которые администрируют у нас местную промышленность, должны для себя сделать вывод. Мы сейчас не должны допускать такого положения, чтобы у нас государственные деньги разворовывались.

И, наконец, товарищи, четвертый недостаток работы Управления финансирования народного хозяйства и работников, занимающихся этими вопросами, - это слабое изучение хозяйственной и финансовой деятельности администрируемых предприятий и учреждений. Надо, в конце-концов, привить вкус каждому работнику, чтобы детально изучить финансово-хозяйственное положение каждого предприятия, - только тогда мы будем правильно вести финансовую политику и работу в области промышленности, когда мы будем знать детально, точно хозяйственное и финансовое положение данного предприятия. Если мы этого не добьемся, то недостатков, о которых я говорил, мы изжить не сможем. - Мы, финансовые органы, должны будем обеспечить своим финансовым контролем безусловное выполнение постановления ЦК и Совнаркома о работе местной промышленности и промкооперации. Мы должны будем стимулировать рост выпуска продукции и не только выполнение производствен-

ной программы в целом, но по ассортименту и качеству, используя для этого правильно, целесообразно, в интересах производства и народного хозяйства каждый рубль государственных средств, чтобы деньги не шли у нас казнокрадам в карман.

Вот основные недостатки, а следовательно и задачи по изжитию этих недостатков в области работы местной промышленности.

Пару слов о работе коммунальных предприятий. Я уже сказал, что в 1940 году работники, администрирующие местную промышленность, работники коммунального хозяйства добились безусловных успехов, они добились перевыполнения доходной части своего плана.

Особенно отрадно отметить, что в 1940 году у нас имеется такое явление, когда коммунальное хозяйство в целом у нас перевыполнило план накоплений, который был предусмотрен бюджетом и народно-хозяйственным планом. Особенно большие накопления мы имели в АТУЛ"е и торговле, но, вместе с тем, мы имеем в работе этой ряд серьезных недостатков.

Первый из них - то, что работники коммунального хозяйства, как и работники промышленности, очень слабо взялись за изучение финансового хозяйства предприятий - своих подчиненных предприятий. В результате деньги, которые имеются в распоряжении отдельных ведомств, отдельных предприятий коммунального хозяйства, подчас используются не по назначению, используются неправильно,

10705

а работники коммунального хозяйства не подсказывают, как правильно нужно направить каждую государственную копейку в интересах выполнения стоящих перед нами народнохозяйственных задач.-

Это получается потому, что инспектура, которая имеется, тов. Григорьев, в Вашем распоряжении, еще слабо взялась за изучение администрируемых ею предприятий и учреждений, с одной стороны; с другой стороны, мы имеем такое положение, когда отдельные коммунальные предприятия у нас до сих пор работают с убытком.

Вот т. Григорьев в выступлении, очевидно, расскажет, где у нас отдельные коммунальные предприятия дают убыток, - а убыток у нас дают многие предприятия коммунального хозяйства, которые не выполняют плана накоплений.

Надо будет с этим явлением кончать. Я мог бы привести ряд примеров, но, учитывая, что время истекает, ограничусь этими краткими замечаниями по Управлению коммунального хозяйства.

Несколько слов о штатной работе. В 1940 году перед нами стояла огромная задача в области удешевления содержания административно-управленческого аппарата. В 1940 году мы проделали большую работу. Достаточно указать, что задание Совнаркома о сокращении административно-управленческих расходов по хозяйствам Ленинграда мы в 1940 году перевыполнили. Это, товарищи, отрадное явление, которое мы должны будем обязательно закреплять.-

Мы дали сокращение по административно-управленческим

расходам по системе городского хозяйства I3,9 млн.руб. не считая внелимитных сумм. Мы имеем возможность дальнейшего сокращения. Постановление Совнаркома, которое обязывает нас сейчас привести количество служащих предприятий и хозяйственных организаций к уровню 1937 года. Уже по предварительным подсчетам по системе хозяйств Ленинградского Совета дополнительное сокращение административно-управленческого аппарата дает почти I000 человек, уже сократили 880 человек /по предварительным данным/. Это с"экономит дополнительно I млн. руб. в год.

И, наконец, товарищи, при регистрации штатов мы имели такое положение, когда мы при регистрации штатов обнаружили и отменили незаконно завышенных окладов в году на сумму I9 млн.руб. Штатные работники здесь проявили определенную инициативу в работе на этом участке, на I9 млн.руб. сокращены завышенные оклады, а по количеству это будет очень большое количество - I2.794 завышенных оклада было обнаружено.- Как видите, если бы штатные работники подошли либерально, государство потерпело бы убытки.

- Но все ли сделано штатными работниками. Мне думается, далеко не все. Штатная работа на сегодняшний день в г.Ленинграде признана неудовлетворительной - и решением Наркома Финансов, и решением Горисполкома, и, наконец, приказом Народного Комиссара Государственного Контроля т.МЕХЛИСА признано, что штатная работа в гор.

108 об

Ленинграде проводится до сих пор неудовлетворительно, что мы допускаем в массовом порядке завышенные оклады. Я вам приведу примеры : только при ревизиях мы обнаружили завышенных окладов /причем ревизовали не все организации, а, примерно, 35-40%/ на 225 тыс.руб. в месяц, что составит почти 3 млн.руб. в год, а если все проверить, то будет значительно больше. Тем самым причинен ущерб государству на 3 млн.руб. В январе мы сделали самопроверку, проверили райфо 2 с лишним тысячи организаций, причем в 10% проверенных организаций установлены завышенные оклады и содержание сверхштатных работников по управленческому аппарату.

Наконец, Наркомфин Республики в последние дни проверил в Красногвардейском районе определенное количество должностей и организаций и в 10% организаций обнаружил завышенные оклады , и вот звонили по телефону, что т.Артемьеву об"являют выговор, бывшему Зам.Зав.Райфо т.Андрееву об"-является выговор и зав.регбюро - строгий выговор - в результате проверки.-

Наконец, мы имеем такое положение, когда по Куйбышевскому району Нарком Государственного Контроля пишет, что в нарушение постановления ЦК Партии и Совнаркома , запрещающего какое бы то ни было повышение зарплаты, райфо гор. Ленинграда незаконно повышают зарплату при регистрации штатов. Зав.Куйбышевским райфо т.Виноградов допустил завышение зарплаты в 1940 году по 748 должностям увеличив месячный фонд зарплаты в сумме 78 т.р. или 800 т.р. в год. Несмотря на огромный ущерб, принесенный государству незакон-

104

ными действиями т.Виноградова,Зам.Зав.Ленгорфо т.Семенов не привлек его к ответственности и не принял необходимых мер".

Вот вам,товарищи,оценка. В результате т.МЕХЛИС пишет:"признавая неудовлетворительной работу по соблюдению штатной дисциплины предприятиями и учреждениями г.Ленинграда", - приказывает: - Зав.Финотделом Куйбышевского района т.Виноградова за систематическую массовую регистрацию незаконно завышенных окладов - от работы отстранить. Зав.Регбюро Кировского райфона за ..... /ЧИТАЕТ/, Зам.Зав.Горфо т.Семенову за неупорядочение штатной работы и бездействие по устранению нарушений штатной дисциплины райфо г.Ленинграда - об"явить выговор. Подписал приказ Народный Комиссар Госконтроля СССР т.МЕХЛИС.

Вот вам,товарищи,оценка штатной работы в городе Ленинграде.

Больше того,товарищи,- вот вы читали другой приказ - о снятии с работы зав.регбюро Дзержинского района .Мы назначили срочную документальную ревизию в Дзержинском районе.Так что же обнаруживается. Очень неприглядная картина.Я вам приведу один пример из практики работы т.Захарова.В дополнение к уже изложенному материалу в Дзержинском районе ревизией уже установлено,что есть такая организация - "Главэнергострой",так зам.зав.Дзержинским райфо т.Лаур и бывший зав.регбюро т.Шиляев допустили II/XII-40 г.регистра-

завышенных окладов по 126 должностям на сумму 26 тыс.руб. по одной организации в месяц - это 1/4 млн.в год.За такие дела мало привлекать к административной ответственности,за такие дела нужно привлекать к судебной ответственности.-

Или возьмите следующий пример - при ставке 700 руб., которую нужно регистрировать, ставку регистрируют 1400 руб.,т .е. самочинно увеличивают в два раза .Ставка 630 р. - регистрируют 1100 руб.,и т.д.

..... Следовательно,нужно прямо сказать,что ревизия Наркомфина Республики и ревизора,который был из Госконтроля у нас, всех недостатков- в штатной работе не вскрыла и недостатков мы имеем в штатной работе значительно больше.

Нам нужно сделать вывод - нам нужно штатную работу взять в свои руки,положить конец либеральному отношению, регистрировать ставки,положенные по закону,и ни одного рубля больше,- , все незаконно зарегистрированные оклады нужно немедленно отменить и завышений впредь не допускать, а виновных руководителей предприятий и учреждений привлекать к строжайшей ответственности ,вплоть до предания суду.

Если работники финансовых органов не поймут этого и не обеспечат выполнение этой задачи,то,очевидно,будут привлекать к ответственности нас с вами. Надо,товарищи,понять, что завышением окладов по административно-управленческому аппарату мы наносим ущерб государству,создаем удорожание содержания административно-управленческого аппарата,с одной стороны,а с другой стороны - расходуем нецелесообразно

110

государственные деньги, которые должны пойти на финансирование народного хозяйства и обороны, - допускать этого мы не должны.-

О бюджетной работе. - Бюджетная работа у нас значительно улучшилась. В 1940 году бюджет по доходам мы исполнили на 100,6% по предварительным данным и по расходам - на 96,9%.-

Что отрадно - мы обеспечили выполнение обязательст перед правительством Республики. Это достижение всего коллектива - не только бюджетных работников. Совнарком Республики вынес решение и отметил, что выполнение обязательств финансовыми работниками г. Ленинграда перед республиканским Правительством обеспечено лучше всех по Республике и это мы должны закрепить. Мы правительству Республики перечислили 125 млн. рублей полностью и своевременно, но это нас обязывает ко многому. Мы в 1941 году должны будем передать из наших закрепленных доходных источников для г. Ленинграда в бюджет Республики свыше 400 млн. руб., т.е. передача средств республиканскому правительству против 1940 года возрастает почти в четыре раза.

Это не случайное явление. Это явление идет по линии повышения доходов по нашему бюджету, а это создаст вам такие условия, что вы будете обязаны изыскивать дополнительные доходные источники для того, чтобы обеспечить правильное финансирование по линии городского бюджета и своевременно и правильно обеспечить передачу

средств в республиканский бюджет.

Следующее положительное явление в бюджетной работе - это то, что значительно улучшилась работа по финансированию. Мы имеем в меньшем об"еме такое положение, когда финансирование производится под план или нецелесообразно, но, вместе с тем, такие факты еще имеются.

Наконец, мы значительно улучшили работу по учету и отчетности - бюджетной отчетности. Здесь нужно отдать должное, что бюджетный учет и отчетность в 1940 году значительно упорядочены и улучшены.

Но, вместе с тем, мы имеем и недостатки в бюджетной работе. Их еще очень много. Во-первых, бюджетные работники очень плохо знают финансово-хозяйственную деятельность бюджетных учреждений и недостаточно изучают ее. Бюджетное Управление Горфо за 1940 год проверило всего 11 смет Управлений и отделов Исполкома и провело всего 17 обследований социально-культурных учреждений, - это Бюджетное Управление Ленгорфо - крупнейшего финоргана в Союзе вслед за Москвой.

О чем это говорит. Это говорит о том, что недооценивается работа по изучению финансово-хозяйственного положения бюджетных учреждений, а отсюда, как вывод, что мы имеем в 1940 году факты, когда профинансировали только сетевые мероприятия на сумму почти 1 млн. руб., - это по данным КРУ. А это значит - нецелесообразно расходовали государственные деньги.

Наконец, мы имеем такое положение, когда у нас финан-

111

сирование идет под план. Вот недавно слушали итоги ревизии Свердловсвого района, где по системе Здравотдела Райфо по зарплате открыл кредит на несуществующие должности в сумме свыше 200 тыс.руб. - О чем это говорит. - О том, что не изучают хозяйства, не знают хозяйства и деньги дают - лишь бы дать.- А старший инспектор бюджетного сектора райфо т.АНОШИН на совещании спокойно заявил:"что тут особенного, - я в 1940 году вообще не выходил ни в одно предприяти". - Старший бюджетный инспектор райфо в 1940 году не был ни в одном бюджетном учреждении.

Почему это происходит. - Очевидно, недооценка есть Много денег дается. А вот нужно сократить средства, потуже дать бюджет и он будет ходить и смотреть, куда деньги дать, где сократить. Такую линию т.ПРОЦКО нужно занять, -а по линии Бюджетного Управления Горфо, очевидно, Республиканский Наркомфин займется.-

Наконец, товарищи, нужно будет нам в бюджетной работе отметить следующие недостатки, когда у нас по бюджетным учреждениям имеется завышение должностных окладов за счет спецсредств управленческого аппарата. Нужно с этим кончать, управленческий аппарат получать дополнительное вознаграждение за счет внебюджетных сумм не может. Так дальше продолжаться не может.-

Кроме того, завышение окладов, - вот главный врач Свердловской больницы, получающий ставку 1000 рублей - персональную -, получает еще дополнительно за счет спец-

сумм 500 руб.,якобы за какую-то экспертизу,которой,по существу,не существует.А вот зав.райфо Смольнинского района до сих пор либеральничает,то закроет счет,то откроет.Нужно прямо сказать,что это явление незаконное. Вчера тов.Федорова в Исполкоме сказала,что это безобразие и нужно немедленно это дело ликвидировать,а финорганы еще этого не делают.-

Пару слов о выполнении бюджетного задания системой сберкасс. Вот мы сегодня пригласили работников системы сберкасс, - я должен прямо сказать,что в 1940 году мы местному бюджету Ленинграда недодали значительные суммы - 3 млн.руб.местный бюджет недополучил в силу недобора - отсева подписки на заем. Такое явление недопустимо. Особенно отстают у нас с выполнением бюджетных проектировок по займу следующие райсберкассы и райфо: Володарский район - районный бюджет недополучил по займу 500 т. руб. - т.Елисеев , - это большая сумма,за эту сумму можно школу выстроить в районе.- Возьмем Выборгский район - 300 с лишним тысяч недополучил, Ленинский - 350 тысяч, Московский район 500 тысяч. А это 25% отчислений в местный бюджет.Если вы помножите на 4,то получите большую сумму - уже 2 млн.руб.,тов.Покало,недодали по линии сбора взносов за заем.-

Почему это получилось. - Это получилось в результате отсева подписки,который продолжается до сих пор. Мы должны сейчас по линии сберкасс с таким явлением кончать.-

Несколько замечаний по работе Госстраха.- Вы знает,что работа органов Госстраха у нас поставлена до сих пор неудов-

112

летворительно. Вы знаете, что Исполнительный Комитет Ленсовета признал работу органов Госстраха неудовлетворительной в 1940 году, Нарком Финансов признал работу органов Госстраха в Ленинграде совершенно слабой, и это законно.

Что мы имеем в страховой работе: 1/ резкое уменьшение количества застрахованных в 1940 году и, в связи с этим, уменьшение сбора страховых сумм, а отсюда вывод - рост убыточности коллективного страхования.

Вот, товарищи, три показателя: уменьшение количества застрахованных, уменьшение сбора страховых платежей и рост убыточности государственного страхования, органы Госстраха все больше залезают в государственный бюджет, иначе говоря - меньше собирают, а больше выдают страховых платежей.

Следующий недостаток страховой работы - рост казнокрадства. В силу того, что районные страховые инспекции не проверяют комсоды и не ревизуют их как следует, в комсодах растут прямые растраты собираемых комсодами взносов - по 10 - 15 - 20 тысяч рублей. В 1940 году мы имеем значительный рост растрат государственных средств.-

Вот четыре показателя, которые характеризуют работу органов госстраха.

О задачах 1941 года. - Задачи перед нами стоят очень важные и ответственные. Мы должны будем мобилизо-

1126

вать в государственный республиканский и местный бюджет свыше 13 млрд.руб. Это, товарищи, программа исключительной государственной важности, - 13 млрд.руб.мы должны будем дать государству на финансирование народного хозяйства и промышленности, на финансирование нашего городского хозяйства, социально-культурных мероприятий гор.Ленинграда. Это налагает на нас исключительную ответственность.-

Вторая задача - проект городского бюджета, который будет утвержден сейчас Республикой по городу Ленинграду на 1941 год по доходам составит, примерно, 1.364 млн. руб. Это обязывает нас, товарищи, заняться изучением наших доходных источников, организовать правильно работу и обеспечить безусловное выполнение доходной части.

Наконец, товарищи, мы должны будем осуществить колоссальную программу финансирования - свыше 900 млн.руб. в городе на социально-культурные мероприятия и народное хозяйство, причем осуществить финансирование почти на 1 млрд.руб. при значительной экономии средств. Нам нужно изжить финансирование под план, не допускать перефинансирования, обеспечить правильное и целесообразное направление каждого рубля из бюджета.

Наконец, товарищи, в 1941 году мы должны ликвидировать недостатки налоговой работы/, о которых я говорил.

Дальше, сейчас, после решения Совнаркома и приказа Наркома Госконтроля, мы должны в ближайшее время упорядочить штатную работу, не допускать завышения окладов,

113

заняться анализом структуры городского аппарата и обеспечить дальнейшее сокращение административно-управленческих расходов.

Наконец, товарищи, мы должны будем с вами в своей финансовой деятельности обеспечить безусловное выполнение постановления ЦК и Совнаркома в области развития производства товаров широкого потребления. Мы должны будем нашей финансовой работой обеспечить улучшение состояния всего коммунального и городского хозяйства, местной промышленности, промкооперации, обеспечить правильное направление каждого рубля в интересах увеличения выпуска продукции и особенно товаров ширпотреба.

Наконец, товарищи, мы должны будем с вами обеспечить значительное улучшение страховой работы, обеспечить безусловное выполнение поступления средств системой сберкасс, по займу. Это задача, которую мы должны выполнить беспрекословно, и обязательно с перевыполнением.-

У нас в честь XУШ Партийной Конференции широко поднялась инициатива нашего аппарата. Коллектив финансовых работников гор. Ленинграда, включаясь в соревнование в честь XУШ Партийной Конференции, день изо дня улучшает свою работу, борется за безусловное выполнение доходной части наших бюджетов, борется за улучшение постановки финансирования, борется за улучшение налоговой, штатной и другой финансовой работы.

Под"ем инициативы, возглавляемый руководящим аппаратом финансовых органов, обеспечивает нам безусловное вы-

113об

полнение стоящих в 1941 году задач. Я не ошибусь, если выражу уверенность, что финансовый актив, коллектив работников финансовых органов гор.Ленинграда, под руководством Городского Комитета Партии и Андрея Александровича ЖДАНОВА, задачи в области финансов в Ленинграде безусловно выполнит.-

/Аплод./

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ: Товарищи, приступаем к прениям.

т.КАНЕВСКИЙ /Зам.Зав.Володарским Райфо/: Товарищи, в 1940 году значительно улучшилась финансовая дисциплина в нашем районе. Улучшение финансовой дисциплины замечается именно на тех участках, на которые больше всего поглядывал и контролировал финансовый отдел. Такие явления, как мы слышали из доклада, о перефинансировании учреждений, для нас невозможны: мы создали путем финансирования такие условия, что у бюджетных учреждений нет на счете излишних денег, денег, которые не нужны им на непосредственные, сегодняшние нужды, и поэтому мы поставили финансовую преграду для возможных нарушений и расходования средств не по назначению.-

В части правильного финансирования, освоения финансирования под выполнение плана в 1940 году нами было сделано многое. Однако, нами не освоено еще правильное финансирование коммунального хозяйства. Мы не можем гордиться тем, что все выданные нами средства на очистку города, зеленые насаждения и т.д. были направлены действительно на это дело, не были допущены в этих отраслях хозяйства перерасходы. Эту задачу,

поставленную перед нами на 1941 год, мы, несомненно, решим в ближайшие дни.-

В части наблюдения за финансовой дисциплиной и недопущения ее нарушений играет колоссальную роль предварительный контроль, в частности осуществляемый Комбанком. Очень не плохо осуществляет Комбанк контроль над расходованием ремонтных средств по жилищному хозяйству; к сожалению, этот контроль не распространяется на ремонты лечебных учреждений, а мы имеем такие цифры: домохозяйства тратят 5.000 рублей на ремонт и подвергаются контролю, а больницы по 60-80 тысяч рублей расходуют без всякого контроля.

Я считаю, что нам надо будет по городу наладить контроль банка за расходованием нелимитных капвложений по социально-культурным учреждениям, ибо на этом участке, несомненно, есть несметные расходы, есть превышение сметной стоимости строительства.

По этому же вопросу интересно взглянуть на ремонт, проводимый банями. Наши бани производят текущий ремонт на большие суммы.- Поскольку это текущий ремонт, никакому предварительному контролю банка он не подвергается. Над этим нам тоже нужно подумать.

В части борьбы с нарушениями финансовой дисциплины колоссальную роль играют проводимые ежегодно балансовые совещания. Здесь как в 1939 году, так и в 1940 году райфо и отделы исполкома были беспощадны к нарушителям дисциплины. Ряд работников снимается за нарушения финансовой дисциплины, руководителям бюджетных и небюджетных

учреждений за всякое нарушение финансовой дисциплины выносятся соответствующие административные взыскания.

Но, ведя борьбу с нарушениями, мы все-таки в районах несколько упускали /может быть, не по своей вине/ нарушения в части штатной дисциплины. Здесь, товарищи, обстоит дело так: формально проверялось и не плохо проверяется у нас расходование административно-управленческих смет, - однако, в прошлом году мы имели такой случай, что одно предприятие - Металлокомбинат Ленсовета запрятал административные свои единицы в цеховые расходы. Это заставило нас залезть подальше - в цеха, и вот результаты: А когда посмотрели завод "Невгвоздь" - там произведено недавно сокращение административно-управленческого аппарата и часть этого аппарата мы находим в цехах, в цеховых расходах.

Из этого надо сделать вывод, что для того, чтобы обревизовать соблюдение штатной дисциплины, надо очень глубоко залезть в предприятия, просидеть на нем несколько дней и не ограничиваться только обследованием сметы управленческих расходов.-

Несколько слов относительно недоимки по госдоходам Недоимка по госдоходам, к сожалению, не изжита была в нашем районе, хотя очень много поработали инспектора по этому вопросу. И по большей части инспектора обеспечивают дачу поручений предприятиями на счет для оплаты соответствующего налога, и недоимка возникает потому,

115

что на счете в это время не оказывается денег. Вот это является результатом того, что с этими предприятиями, нарушая кредитную реформу, неправильно, несвоевременно расчитываются другие предприятия. Мы много говорим, смотрим на дебиторов наших плательщиков, но упускаем их кредиторов. Кредиторами финансовые органы как следует не занимаются, забывая, что кредитор предприятия моего района создает дебитора, может быть, неплательщика налога в соседнем районе.-

Нарушение кредитной реформы имело место и со стороны финорганов. Вот такой факт - у нас организовался промкомбинат. Этот промкомбинат был должен Текстильторгу, который находится в Фрунзенском районе; у т. Смирнова за Текстильторгом недоимка висит по госдоходам. Он на дебитора - на наш промкомбинат кладет арест, и в это время выходит решение Ленсовета о наделении оборотными средствами нашего промкомбината. Городской бюджет - Горфо, минуя районный бюджет, ставит эти 100 тысяч, но не на счет промкомбината, а куда-то в другое место, и пополнение оборотных средств, которыми должен был промкомбинат погасить т. Смирнову недоимку, попало в другое место, а недоимка осталась висеть.-

Вот с такими явлениями нужно будет нам как следует бороться.-

И последнее - у нас не на должной высоте стоит рационализаторская работа. Вот когда беседуешь с другими районами, в каждой области видишь, что наши работники производят маленькие улучшения в своем деле, каждая бе-

1155

седа с другим районом приносит существенную пользу. Мне кажется, что наша финансовая армия ,, приложив большие усилия, могла бы рационализировать и улучшить всю нашу работу, - однако, те улучшения и та рационализация, которые происходят в отдельных районах, остаются как бы рационализацией местного значения, не возводятся Горфо - рацкомиссией при Горфо на должную высоту, не оцениваются и не проводятся в жизнь.

Я думаю, что в 1941 году мы, володарцы, также как и все финансовые работники Ленинграда , с задачами, которые поставил перед нами сегодня докладчик, выполним.-

т.ЮРГЕНС: /Ст.Инспектор госдоходов Октябрьского Рфо/:

Товарищи, в 1940 году сектор госдоходов Октябрьского райфо не справился - нужно прямо сказать - с теми задачами, которые стояли перед ним.-

У нас за весь 1940 год остались невыполненными следующие налоги: налог с нетоварных операций, налог с кино и подоходный налогс промкооперации. Налог с оборота и госфонды были выполнены.

Что мы можем сказать, если проанализировать работу 1940 года.

Налог с нетоварных операций - безусловно, т.Гужков в своем докладе здесь уже говорил, что неверно было бы все дело сваливать на неправильное планирование , ошибочные цифры и т.д. Очень много недоделок имеется с нашей стороны. Правда, я делаю оговорку, - я и в 1940 году ставил вопрос, что, конечно, нужно было бы чуть-чуть иначе подхо-

116

дить к планированию. Дело в том, что цифры утверждаются в самом начале года, а к концу года могут быть изменения, и даже при всем желании и умении работать можно, все-таки, и не выполнить план.

Но это только частичная причина невыполнения, а основная причина заключалась в нашей работе, в неумении выявить все те скрытые ресурсы, которые имелись, - в частности недостаточно была развита сеть бытовая в районе, это давало очень большую прореху в нашем бюджете, потом совершенно недостаточно мы наблюдали за работой хотя бы мастерских промкооперации и только в IУ квартале, после тех сигналов, которые мы имели в результате ревизии Наркомфина, мы несколько перестроили свою работу в этой части и увидели массу безобразий, которые имели место по системе промкооперации в связи с приемом заказов без квитанций, потом так называемая работа на сторону, помимо кооперации, помимо государственного кармана, - вот эти все моменты и дали то, что мы план по нетоварным операциям не выполнили.-

Если мы обратимся к налогу с кино, - что здесь нужно сказать. Я бы сказал так, что равная доля вины падает на Управление Кинофикации. Мы можем сигнализировать, мы можем говорить о том, что фильмы идут недостаточно подобранные, и не в таком ассортименте, который нужен. Мы сигнализировали, но, в конце-концов, не в нас здесь заключается соль этого дела.-

Но нельзя говорить и так, что финорганы совершенно в стороне от этого дела, что они неповинны. Нет, мы повин-

ны в этой части, и повинны вот в чем: нужно всемерно смотреть за сетью, особенно нетрестированной, для того, чтобы выявить те возможности, которые она в себе таит. В частности, у нас есть одно кино - Дом Культуры Первой Пятилетки. Для того, чтобы это кино оказалось рентабельным и выполняло свой план, что потребовалось сделать: выйти на место, посмотреть, какие там расценки, сколько мест, как распределены места по ценам. Когда мы это сделали, то увидели, что наибольшая наполняемость падает на места со средней ценой от I I/2 до 2 рублей, а цены в 3р.50к. пустуют, потому что за эту цену можно пойти в первоклассное кино, с хорошим залом ожидания, оркестром и т.д., а здесь этого не было. И понятно, что пришлось поставить вопрос о том, чтобы снизить цены. И когда цены были понижены, посещаемость оказалась более полной и уже начиная с января этого года кино выполнило свой план. - Следовательно, очень много зависит от финорганов.

Что нам мешало в работе 1940 года. Товарищи, я не могу не остановиться на таком моменте - социалистическое соревнование есть один из самых больших двигателей в нашей работе, - однако, как происходило соц. соревнование в 1940 году. Мы соревновались с Свердловским районом, - я совершенно не хочу сказать, что работники Свердловского района хуже или лучше наших работников, но сама специфика районов, сама их величина не давала нам возможности соревноваться так, как было нужно, так что соревнование имело чисто формальный характер. Оно,

117

если можно так выразиться, проходило только на бумаге. И в самом деле, как мы можем взять обязательства более или менее одинаковые, если в одном районе имеется на обложении до 400 организаций, а в другом районе до 150. Как могут взять соц. обязательства бухгалтера обоих районов по досрочному представлению на 5 дней отчета по налогу с оборота /квартального/, когда нужно свести оборотные ведомости по 400 с лишним организациям или по 150, - конечно, совершенно разные показатели, совершенно разная специфика районов. И я считаю, что наше прошлогоднее соревнование с Свердловским районом не достигало цели.

И вот меня несколько удивила рекомендация Горфо в этом году - заключить соревнование с Выборгским райфо. Это опять продолжается та же история, что в прошлом году. Мне казалось бы, что в этой части Горфо следовало бы подсказать, что не вполне правильно держат линию в этой части, что соревноваться нужно с более или менее равными районами - с равным об"емом работы и с равной спецификой.

Задачи на 1941 год. Что нужно было бы сделать на 1 января. Я должен сказать, что мы имеем показатели по выполнению плана неплохие, совсем неплохие показатели по проверке расчетов, - однако, на 1/П мы имеем недоимку, и недоимку в сумме 100 тыс. руб., - это после того, как три срока мы шли без недоимки.-

Нужно прямо сказать, что этот показатель портит,

конечно, нам все обязательства, которые мы взяли на себя к XУШ Партийной Конференции. Мне прискорбно сказать в этой части, что три организации оказались у нас недоимщиками, в том числе пресловутый промкомбинат.

Какие бы ни были об"ективные условия этой недоимки, но она имеется налицо и это портит всю картину выполнения обязательств, которые мы на себя взяли.

В работе с промкооперацией. Товарищи, вот совсем недавно, два часа тому назад, я был на трех заседаниях балансовой комиссии. Интересные вещи иногда вскрываются на этих заседаниях балансовой комиссии, что лишний раз подчеркивает наше неуменье входить в жизнь, в деятельность организаций так, как это нужно. Сегодня на заседании балансовой комиссии одного союза рассматривался вопрос о невыполнении плана цехом искусственных цветов, и вот референт излагает совершенно спокойно, примерно, то, что я вам сейчас скажу: "цех этот выполнил свое задание на 94% в силу того, что основная масса рабочих этого цеха является надомниками, а для надомников - говорит - не существует никаких норм".- Ну, знаете, когда я услышал это, то не мог удержаться от того, чтобы его моментально не перебить, и говорю, что "вы просто чушь городите, - так нельзя работать, для надомников обязательно существуют нормы, а если у вас их нет, то надомники работают не на организацию, а что совершенно ясно, работают на себя или на сторону.- А между прочим, наш инспектор, проверяя эту организацию, вот этого-то момента и не видел и не остановился на таком важном моменте.-

Это лишний раз показывает, что мы не умеем работать так как нам нужно.

Так вот, товарищи, я думаю, что мы в 1941 году должны, в конце-концов, построить нашу работу так, чтобы таких замечаний, таких ошибок, о которых я сейчас говорил, не было бы в нашей работе, - только тогда мы сможем выполнять наши планы.-

т. СЛУЦКОВСКИЙ /Московский райфо/: Товарищи, по налоговой работе в докладе был указан ряд недостатков, которые образовались в течение 1940 года. Главным образом здесь пред"явлены недостатки налоговой инспекции по городу, которые заключаются в следующем: прежде всего, был недостаточно обложен частный сектор, далее в том отношении, что создалась солидная недоимка по гор. Ленинграду, и в этой части я считаю, что основная задача ставится перед налоговиками на 1941 год - безусловно, что налоговики г. Ленинграда не раз слушали на активе здесь, в этом зале, ряд обвинений, но если посмотреть показатели которые приводятся, можно говорить о следующем: что за последние пол-года 1940 года в налоговой работе мы имеем ряд улучшений в работе. Здесь приводился ряд фак-тов в части улучшения дисциплины предприятий, в части улучшения качества начисления налогов с трудящихся, в части изыскания об"ектов по местным налогам, и т.д.

Я хотел бы здесь остановиться на некоторых моментах в этой области. Прежде всего, я хочу сказать о работе Московского района, по линии которого я и выступаю. Мы

118 об

в этой части сделали немалую работу в отношении воспитания предприятий. Каким образом мы добились такого показателя. Прежде всего, товарищи, мы вовлекли основные предприятия нашего района в социалистическое соревнование и мы поставили задачу перед этими предприятиями, - главным образом, - своевременное перечисление всех налогов, улучшение качества налоговой работы, улучшение работы с общественностью предприятий.

Я должен заявить здесь, что этот опыт безусловно оправдал себя. На сегодняшний день, готовясь к достойной встрече XVIII Партийной Конференции, мы по Московскому району имеем включившихся в соревнование с коллективом работников финансового отдела более 30 ведущих предприятий, и вот в таком духе, в таком направлении мы уже сейчас в I-м квартале имеем ряд неплохих показателей.-

Говоря о налоговой работе, я должен поставить задачу на 1941 год - это, прежде всего, в части подготовки кадров. Надо сказать, что зачастую мы сталкиваемся в работе с довольно серьезным моментом, и кадр налоговых работников должен получить ответственнейшую политическую подготовку не только с точки зрения техники освоения это дела, - не говоря уже об этом вопросе, но мы зачастую не видим политического лица налоговика.

Вот, исходя из этого, нужно взять курс на политический рост налоговых работников и, безусловно, в этой части мы сумеем тогда разрешить те задачи, которые поставлены перед налоговыми кадрами.-

119

Далее, товарищи, я считаю, что надо еще шире двинуть вопрос в части работы с общественностью, ибо в этом деле за последнее время мы несколько не занимаемся этим. Я считаю, что такое положение по всему городу, - в отношении проверки рабочих и служащих по линии контрольных постов мы в ряде случаев сталкиваемся, что на ряде больших, крупных предприятий нам не удается организовать контрольные посты, независимо от того, что в этой области мы добились указания по линии Райкома Партии, что было указание по линии Исполкома, все же мы на ряде больших предприятий не можем добиться организации контрольных постов и вынуждены систематически проверять правильность начисления налогов с трудящихся исключительно аппаратом райфо и это отнимает много времени. Я считаю, что нужно будет Областному Комитету Союза поставить вопрос в части организации работоспособных контрольных постов.

Мне думается, что в сегодняшнем докладе /я внимательно его прослушал/ мы могли услышать из коллектива работников гор. Ленинграда двух-трех человек, которых здесь назвали образцовыми, - я считаю, что это относилось только к госдоходникам, а мне думается, что в нашей системе есть люди, которых можно было бы показать, по линии и других отраслей и мне думается, что в этом отношении следует так их и показывать.-

т. АНИКЕЕВ /бюджетный инспектор Октябрьского райфо/: Товарищи, т. Гужков остановился на бюджетной работе

и сказал, что бюджетная работа значительно улучшилась по сравнению с предыдущим временем. Я, работник районный, должен лишний раз подчеркнуть, что за последние два года мы на местах не имеем тех неясностей и неопределенностей, которые мы испытывали раньше. Если сейчас по отдельным моментам нашей повседневной работы обращаешься за разрешением какого-либо вопроса, мы получаем моментальные ответы на отдельные наши запросы.

Но есть и в бюджетной работе на сегодня у нас недоуменные вопросы, о которых следовало бы поговорить сегодня, и именно просить, чтобы в ближайшее время эти вопросы были разрешены окончательно.-

Ни для кого не секрет, в особенности для работников КРУ, штатников и бюджетников, вопрос о спецсредствах.- Товарищи, к нашему стыду нужно сказать, что в течение года и на сегодня еще мы не имеем полной ясности в этом вопросе. Я буду просить наше городское руководство на этот вопрос обратить серьезное внимание и в ближайшие, буквально, два-три дня разрешить окончательно.- По этому вопросу мы, казалось бы, должны, как финансовые работники, говорить одним языком, но у нас здесь многоязычие и мы не можем понять друг-друга в этом вопросе. Этому нужно положить конец.

Следующий момент - что часто городские организации не могут договориться на месте, а мы, районные работники, на собственных горбах испытываем эту недоговоренность. Сегодня мы были с разногласиями по Октябрьскому району

120

у т.Рабиновича.На чем мы споткнулись: на ассигнованиях по курсам ясельных сестер.На одном из заседаний т.Эмдин заявил зав.райздравами, - поскольку мы знаем что у нас во всех районах недокомплект младшего ясельного персонала,предложено было открыть курсы. Зав.райздравом ставит вопрос перед Исполкомом- такое-то распоряжение т.Эмдина. Мы даем из бюджета дополнительные ассигнования ,курсы эти являются переходящими на 1941 год.Что мы сегодня видим.т.Эмдин разрешил Управлению Охраны Матмлада,Горздрав санкционировал, а вот Плановый Отдел и Горфо не разрешают,а на сегодня у нас курсы существуют и осталось им существовать всего 1,5 месяца.Завтра мы стоим перед дилеммой - нам сегодня денег по бюджету в 1941 году не дают,курсы у нас фактически существуют, - можем ли мы,финансовые работники,завтра их прихлопнуть,когда остаюсь им существовать полтора месяца.И с другой стороны,кто позволит их закрыть,когда они просуществовали уже 6 месяцев. И этот вопрос не только у нас в районе.-

Следующий вопрос - в отношении 1% /внелимитного/ - на содержание технадзора по отделу просвещения.Мы имеем распоряжение по линии Горфо за подписью т.Гужкова,что технический надзор по просвещению не должен иметь места, - там есть аппарат и будьте добры вести технический надзор,а мы имеем указание по линии т.Егорова - не прекращать.Идем в Исполком,мы должны выполнить распоряжение Зав.Горфо,предлагаем в самые жест-

120об

кие сроки выполнить предложение вышестоящих финансовых организаций, тогда как по линии Гороно совершенно противоположное разрешение этого вопроса.

Казалось бы, чтобы не создавать в 19-и районах такого положения, поскольку это во всех районах, - нужно было договориться, запросить городские организации, а потом спускать в районные организации, а то мы сейчас этим вопросом занимаем 19 Исполнительных Комитетов и ругаются 19 зав. райфо и 19 зав. роно.

Такие явления еще у нас на местах есть.

Еще момент, который хотелось бы скорее протолкнуть, - это планирование фондов зарплаты. У нас имеется циркуляр № 1214, но к этому циркуляру и на сегодняшний день еще нет техники планирования фонда зарплаты. Много говорили об этом на совещаниях и в Комбанке, но техники и на сегодняшний день у нас еще нет. -

Я считаю, что если существует жесткий контроль за расходованием фондов зарплаты и поскольку у нас на сегодняшний день прилично поставлено дело с планированием под выполнение плана, - разрешение этого вопроса также дало бы громадную экономию государственных средств и не было бы тех недостатков, о которых говорил т. Гужков в своем докладе. -

т. НУЖИНА /Горком Партии/: Товарищи, итоги работы финорганов гор. Ленинграда - я имею в виду Горфинотдел и райфинотделы г. Ленинграда - показывают, что система финансовых органов добилась за 1940 год ряда положительных резуль-

121

татов. Об этом говорит и рост бюджета, выполнение по отдельным доходным источникам и даже перевыполнение доходной части бюджета, наличие значительного числа случаев, - больше, чем раньше, своевременного и правильного финансирования мероприятий по народному хозяйству, главным образом, социально-культурных мероприятий, сокращение административно-управленческих расходов, усиление платежной дисциплины в целом ряде звеньев народного хозяйства, и т.д.

Я не буду перечислять всего, но надо сказать, что, наряду с этим, в практике работы финорганов города Ленинграда имеется еще целый ряд существенных недостатков, тех недостатков, о которых сказал т. Гужков.-

Если мы подойдем к анализу причин этих недостатков в работе финансовых органов, то мне кажется, что подавляющее большинство из них вытекает из следующего положения: все ли сделано финансовыми органами города Ленинграда в части выполнения основной директивы, которая дана IX Областной и УП Городской Партийной Конференцией, - это решительный поворот в экономике, все ли мобилизовали у себя финорганы, все ли внутренние ресурсы мобилизовали в этой области финорганы и коллектив финансовых работников, чтобы обеспечить жесткую финансовую дисциплину, своевременное поступление платежей в бюджет, ликвидацию разбазаривания государственных средств и т.д.

Мне кажется, на этот вопрос мы должны, в порядке

самокритики, сказать, что далеко не все в этом направлении сделано и не на всех участках работы.-

Ведь вопрос мобилизации внутренних резервов в народном хозяйстве, во всех его звеньях, требует от финансовых органов решительного поворота к экономике организаций и предприятий городского хозяйства в деле изучения финансово-хозяйственной деятельности тех предприятий и организаций, с которыми непосредственно в практической работе сталкиваются финансовые органы.

Почему это нужно, товарищи. А потому, что своевременная мобилизация внутренних резервов в народном хозяйстве увеличивает платежную дисциплину в бюджет по всем отраслям народного хозяйства, дает возможность финансовым органам своевременно и правильно финансировать народное хозяйство, и те мероприятия, которые записаны в плане, это дает возможность правильно и своевременно реагировать на те недочеты в хозяйстве, которые не дают возможности своевременно и правильно получать платежи в бюджет, это дает возможность, в конечном итоге, жесткого контроля за всей финансово-хозяйственной деятельностью предприятий.-

Ведь платежная дисциплина, вопросы своевременного поступления налогов в бюджет, государственных доходов, вопросы выполнения плана по обобществленному сектору, вопросы своевременного поступления отчислений от прибылей народного хозяйства, - все это, в конце-концов, вопросы, которые являются следствием соответствующего порядка,

122

наведенного в данной отрасли народного хозяйства, следствием финансово-хозяйственной дисциплины в данной отрасли народного хозяйства. И поэтому, совершенно очевидно, в этом свете перед финансовыми органами города Ленинграда стоит основная задача - глубже, детальнее изучать финансово-хозяйственную деятельность тех предприятий, с которыми вы сталкиваетесь в практической работе, осуществлять систематическую, а не кампанейскую связь с предприятиями, уметь правильно и своевременно реагировать на недочеты предприятий, правильно и своевременно ставить актуальные, большие и интересные вопросы перед местными директивными партийными и советскими организациями.

Все ли в этом отношении сделано, товарищи. - Повторяю, что нет. В очень редких случаях коллектив финансовых работников, - я имею в виду и Горфинотдел, и райфинотделы, - в очень редких случаях по своей инициативе, на основе детального и глубокого анализа финансово-хозяйственной деятельности организаций и предприятий городского хозяйства, ставит перед Городским Комитетом Партии, на заседаниях Исполкома Ленгорсовета, перед Райкомами Партии и Исполкома и Райсоветов депутатов трудящихся - актуальные, интересные, большие вопросы, так их квалифицированно готовит, чтобы из них можно было, при постановке их, вынести целый ряд серьезных политических решений.

И вот это отсутствие такой инициативы со стороны финансовых органов, недостаточная связь их с местными

122об

партийными и советскими организациями является, мне кажется, результатом совершенно еще недостаточной работы финорганов в части систематической связи с предприятиями и организациями, изучения их хозяйства, а следовательно и возможности квалифицированно ставить целый ряд интересных, актуальных вопросов.

За весь 1940 год, по существу, на Исполкоме Ленгорсовета было поставлено 5-6 вопросов, а ведь, по существу, план работы Исполкома - это план работы Горфинотдела, - ни одного вопроса, по существу, нельзя выдвинуть без участия финансового отдела, потому что мы не можем отрывать хозяйственную деятельность и финансовую деятельность, - это неразрывное целое, которое разрывать мы не можем, и поэтому хозяйственные вопросы, разрешаются ли они в советской или партийной организации, конечно, должны решаться с непосредственным участием коллектива финансовых работников, которые в своей практической работе сталкиваются с целым рядом интересных, больших, актуальных вопросов, которые нужно, конечно, поднимать.-

Вот итоги балансовой кампании, - использовал ли коллектив финансовых работников в такой степени их, чтобы хотя бы за один период балансовой кампании дали соответствующие квалифицированные выводы по итогам работы данной организации или предприятия.

Все ли делают работники госдоходов для того, чтобы обеспечить своевременные платежи в бюджет, своевременно ли они ставят перед хозяйственными организациями или соот-

123

ветствующими директивными организациями вопрос об оздоровлении финансового хозяйства. Ведь налог с оборота - он с неба не сваливается, он является результатом именно финансово-хозяйственной деятельности предприятия, и если есть недочеты в этой области, то, совершенно очевидно, вы встречаетесь с несвоевременным поступлением налога с оборота, отчислений от прибылей; - а все ли делают работники управления финансирования народного хозяйства в части того, чтобы детально изучить все ресурсы в местной промышленности, в нашей госторговле для того, чтобы оздоровлять и своевременно оперативно воздействовать на работу этих организаций.

Мне кажется, еще далеко не все. И вот тот рост рентабельности, который мы имеем по торговым организациям, по райпромкомбинатам, - является ли он всегда результатом действительного оздоровления хозяйства этих организаций. - Мы видим, что это далеко не так. А вот ~~вжинж~~ ~~[illegible]~~ анализом причин этой рентабельности, - идет ли она и по линии оздоровления, - этим вопросом тоже слабо занимаются финансовые работники.

Таким образом, решительный поворот лицом к экономике в части детального изучения финансового хозяйства всех организаций города Ленинграда, с которыми непосредственно сталкиваются финансовые органы, является основной задачей. А отсюда и эффективность работы финансовых органов, отсюда ее оперативность, отсюда ее действенность, отсюда и своевременное воздействие на

1235

оздоровление финансового хозяйства предприятий, на своевременное выполнение бюджета, на своевременное и правильное финансирование мероприятий и своевременное поступление налоговых средств в бюджет.

Следующий вопрос - это вопрос о работе сберегательных касс и о работе Госстраха. - Вот то, о чем я говорила, вопрос связи с предприятиями, непосредственной связи с предприятиями и организациями, не в меньшей мере относится к системе сберегательных касс и к органам государственного страхования.-

А вот мы встречаемся из года в год с одним и тем же явлением в сберкассе, - это отсев подписки на заем, и целый ряд работников склонен думать, что это явление, пожалуй, нормальное. Но это далеко не так, и ни в коем случае не может быть так. А вот этот отсев, постоянный отсев, в особенности по ряду районов, говорит о том, что система сберкасс еще не повернулась лицом к производству. Ведь много ли у нас случаев, когда зав. райсберкассами и само Городское Управление сберкасс квалифицированно перед местными партийными и советскими организациями ставит вопрос о причинах отсева подписки по тому или иному предприятию, умеют ли они глубоко изучать причины, умеют ли они глубоко залезать в своей работе, чтобы вскрыть причины отсева. Здесь может идти речь о работе самих комсодов, что там текучесть, что они перебрасываются, когда комсод не знает, кого он доохватил и кого не доохватил. В большинстве

124

случаев ограничиваются данными: такой-то отсев, такое-то количество возобновило на такую-то сумму, а дальше разбирайтесь сами, какое предприятие и почему допустило отсев.

С такой практикой нужно кончать, нужно уметь правильно и квалифицированно ставить вопрос об отсеве подписки на конкретных примерах работы предприятий района, умея брать в этой работе основное, вытягивая главное звено с тем, чтобы вытащить за ним все вопросы.-

То же по органам государственного страхования. Систематическое совершенно неудовлетворительное выполнение страховых платежей является результатом того, что органы Госстраха совершенно не связаны с работой предприятий. Если в системе сберкасс в этом отношении есть некоторый сдвиг в работе в течение 1940 года, то в системе органов госстраха этого сдвига мы пока еще не видим. Совершенно очевидно, что выполнение плана страховых платежей в значительной степени будет зависеть от того, как работники Городского Управления Госстраха и районные страховые инспекции повернутся действительно к вопросам изучения этой работы, непосредственно на месте будут сталкиваться и будут связываться с низовыми комиссиями содействия госкредиту и сберделу.-

Последний вопрос - о кадрах. Товарищи, люди решают все. Ленинград - это вторая столица и было бы смешно думать о том, что у нас нет финансовых кадров. У нас большие, богатые финансовые кадры, целый ряд товарищей рабо-

1246об

тают в течение целого ряда лет в финансовой системе, приобрели громадный опыт в финансовой работе, умеют не плохо разбираться в финансовом хозяйстве предприятий и организаций,- надо только уметь правильно и своевременно разглядеть растущих, выращивать дальше молодых специалистов, заботливо относиться к кадрам, выращивать людей, чтобы у нас товарищи имели все время перспективу дальнейшего роста в работе, все время знали, что, давая свой опыт и знания финансовой работе, государству, этим самым они имеют все перспективы для дальнейшего выдвижения и продвижения .

Умение работать с кадрами, умение изучать их работу, товарищеская помощь в работе, умение передать остальным товарищам опыт лучших, - вот задача финансового коллектива и, в частности, помощника Зав.Горфо по кадрам.

Я считаю, товарищи, что те успехи, которых достигла финансовая система в 1940 году, нужно, безусловно, закрепить, с одной стороны, с другой стороны - расширить свою работу в том направлении, о котором мы с вами говорим, с тем, чтобы те задачи, которые поставили сейчас Партия и Правительство перед финансовыми органами в частности г. Ленинграда, были бы с успехом и с честью выполнены в 1941 году.-

т.БОЧКАРЕВ /Упр.фин.ком.-жил.хоз-ва Горфо/: Товарищи, я не буду говорить о недостатках и достоинствах финансовой работы, об этом уже говорил Иван Васильевич. Я остановлюсь только на следующих моментах: я вам напомню,

125

что, года три тому назад, т. Кричевский, выступая у нас на активе, бросил такую образную мысль, что работу финансового отдела он сравнил с работой милиции, и говорил, что и милиция, и финансовый отдел должны бороться с нарушителями дисциплины, -так если, говорит, милиция свистит, то нарушители останавливаются, а если не останавливаются, то они караются, а если финансовая система свистит, то нарушения продолжаются.

Я напоминаю эту образную мысль т. Кричевского только для того, чтобы отметить, что эти три года резко изменили финансовую работу Ленинграда, но свисток еще нужен. Почему. Потому что им еще плохо пользуются в финансовой системе.

Я хочу сказать, что плохо, конечно, работает финансовая система, если нарушения еще имеют место. Я считаю, ряд райисполкомов выносит ряд решений, которые являются незаконными, являются нарушением финансовых законов. Однако, они выносятся, - т. е. здесь определенная слабость районных финансовых отделов. Есть такое явление и в Городском Исполнительном Комитете - здесь слабость работы, следовательно, Горфо. Если бы зав. райфо ясно и категорически указал Райисполкому, что данное мероприятие является прямым нарушением закона, то, с моей точки зрения, не найдется ни одного Председателя Исполкома, который принял бы решение, зная заведомо, сознательно принял бы решение незаконное. Значит, весь фокус заключается в том, что когда Райисполком рассматривает вопросы, свя-

126 об

занные с финансами, надо дать правильное, совершенно конкретное освещение этого вопроса с точки зрения финансовой законности. Если такое освещение Райисполком получит, то, конечно, он не допустит никогда, не позволит вынести решение, не соответствующее закону.-

Второй момент - тов. Гужков отмечал положительную работу финансовой системы в том, что финансовая система все-таки дала значительное выполнение доходов городского бюджета и районных бюджетов в целом. Но ведь показатель выполнения доходов - очень положительный показатель, - однако, он еще не квалифицирует работу финансовой системы. Если только говорить о перевыполнении доходов и этим квалифицировать работу финорганов, то, значит, по существу, греться у чужого костра, потому что, в конце-концов, не финорганы создают доходы /я говорю о народном хозяйстве/, - работают предприятия, они создают доходы, а финорганы только обеспечивают эту работу, поэтому нельзя перевыполнение доходов приписывать целиком финансовой системе, это не полностью исчерпывает работу финорганов.

Надо конкретно и ясно дать представление, - а что же сделал данный финорган, данный работник конкретно, для того, чтобы повысить доходы, для того, чтобы обеспечить финансовую работу хозяйства.-

Вот этими конкретными примерами, этой конкретной работой может действительно гордиться финотдел и его отдельные работники, - ведь финансовая система не может гордиться отраженным светом.-

126

Третий вопрос - относительно сокращения управленческих расходов, - вещь очень тяжелая , и если Иван Васильевич сказал,что здесь большая заслуга,что с"экономили 17 млн.,то я думаю,что все-таки,в какой-то доле,и может быть порядочной,это сокращение управленческого аппарата не имеет реальности. Почему я об этом говорю. Я не так давно просматривал отчеты отдельных районных хозяйств - Смольнинского района,Дзержинского и других,и я вижу,что в управленческих расходах проходит статья:"взносы в местный бюджет",но общего итога сокращения нет, - значит,по существу,сокращение данным аппаратом не выполнено, - выполнено формально,т.е. деньги в бюджет внесены,а фактически сокращения нет.- Во всех просмотренных четырех хозяйствах я натолкнулся на этот факт.Если 250 предприятий в одном районном хозяйстве,да каждый по десятки с"экономил,- это 2,5 млн. руб.А конкретные предприятия,которые я смотрел, - одно предприятие сократило 26 тысяч,другое 15 тысяч,третье 10 тысяч и четвертое ... тысяч, - и получается фактическое невыполнение в 2,5 млн.руб.по общему об"ему хозяйства.-

Четвертый момент - я не знаю,в практике моей работы в финансовой системе не было случая,чтобы был бы хоть раз привлечен к ответственности главный инженер или просто инженер за то,что он составил неправильно смету, не был привлечен плановик за то,что он неправильно составил план,и главный бухгалтер - за неправильное со-

12 об

ставление отчета или неправильное ведение учета и отчетности.

Я считаю большим пороком в нашей работе, что мы не пользуемся этим обязательным оружием. Каждый должен отвечать за свою работу конкретно - бухгалтер за отчет, плановик за план, финансовый работник - за организацию финансовой работы. Вот эту бесспорную ответственность, которая должна лежать на исполнителях, мы пока не ощущаем, потому что мы не имеем ни одного случая, когда за нарушение этих вопросов люди караются. А сколько у нас проходит вздутых смет по ремонтам, составленных инженерами главными и не главными, сколько проходит /у вас, я думаю, тоже очень много/ планов, которые нужно считать макулатурой. - Нужно с этим покончить.-

Пятый вопрос - о работе и о цене людей. Я подхожу к оценке людей таким образом: я нутром чувствую человека, т.е. чувствую, действительно ли он увлекается работой, любит работу, действительно ли он учится на работе, - и вот когда я вижу людей, которые все время растут, квалифицируются и одновременно любят работу, - то эти люди золото, этим людям цены нет, эти люди - лучшие работники в любой системе и нужно оценивать этих людей и ценить их.

Вот этой оценки человеческого материала нужно было бы иметь побольше и руководству в финансовой системе, потому что сейчас, после Указа, нет текучки, о которой мы всегда плакали и которой оправдывали порочную работу финансовой системы, - теперь текучки нет в аппарате и этот формальный повод, который оправдывал нашу неправильную

127

работу, отпал, и теперь-то и нужно ценить людей и понимать, ценить работников, которые любят и умеют работать - таких людей надо ценить и отмечать.-

т.ПОЛЯНСКИЙ /Зав.Кировским Райфо/: Товарищи, те недостатки, о которых говорил Иван Васильевич по Кировскому району, и те недостатки, которые были затронуты по другим районам, - они также у нас имеются. Эти недостатки, возможно, не полностью, а частично также влияют на выполнение финансового плана по Кировскому району. Мы за 1940 год не выполнили план по отдельным видам доходов. Если взять в целом, то в целом у нас по всему району план перевыполнен, а по отдельным доходам мы далеко еще не выполняем, и в особенности по тем налогам, которые обеспечивают финансирование социально-культурных мероприятий, - вернее, те доходы, которые идут 100% в местный бюджет.

Причин, конечно, много. Первая - что недостаточно еще финансовые работники изыскивают резервы внутри своего района, несвоевременно проверяют организации, и самое главное - не изучают, а смотрят подчас фискальную сторону и не изучают производства и причины, которые у нас подчас дают снижение выполнения плана.-

По госдоходам у нас не выполнены два вида налогов - налог с нетоварных операций и налог с кино. Безусловно, тут виноваты работники райфо, которые не изучают платежи, которые мы выполняем.-

Вторая причина, что Горфо в своем планировании иногда не считается ни с чем.

1927 год

По налогу с нетоварных операций Кировскому району записали, что Ждановский и Кировский заводы будут платить в централизованном порядке налог с нетоварных операций, записали около 400 тысяч рублей, а оказалось, что Кировский завод вместо I/I налог с нетоварных операций начал платить с апреля. Я думаю, что в этом виноват Горфо; а Ждановский завод и до сегодняшнего дня еще не платит, - отсюда 400 т.р. я не выполнил налога не только потому, что плохо работали финансовые работники, но план дан нереальный.

Налог с кино - всего 75% было выполнено за прошлый год. У нас нет ни одного трестированного кино-театра, есть только клубные установки. Если бы у нас было расположение клубной сети подходящее, а то вот клуб Гааза - он в стороне, а основной клуб при доме культуры им. Горького - до сегодняшнего дня не можем разрешить вопроса, чтобы давали картины первым экраном туда. Этот основной клуб до сих пор имеет картины третьим экраном, когда все живущие в Кировском районе пересмотрят картины в центре города, поэтому он всегда на 50% пустой. -

Госдоходники наши много имеют недостатков, несвоевременно проверяют расчеты, не налажена еще целиком платежная дисциплина, а на сегодня мы уже должны были приучить своих плательщиков во-время отчеты давать и платежи платить во-время. Кроме того, имеется недоимка не только на платежные сроки, но и на отчетные мы ее имеем.

Безусловно, работники Кировского района, когда мы обсуждали этот вопрос о выполнении плана, учли это, и считаю, что в 1941 году они, безусловно, подтянутся. -

128

Налоговый сектор наш плана своего не выполняет, далеко еще отстала работа нашего налогового сектора, отстала потому, что мы чуть ли не каждый квартал меняем сотрудников. Тут вина Горфо, что обеспечивает кадрами неудовлетворительно, присылает нам работников таких, которых мы подержим месяц и говорим - получите обратно. Если бы квалифицированный работник был, и то он в месяц не мог бы изучить район.-

Еще я сказал бы о том, что инструкцию по налогу с нетоварных операций нужно бы изменить, - она вся и, по существу, существенного ничего нет.-Пора поставить вопрос, чтобы эта инструкция была изменена.-

Товарищи, финансовые работники Кировского района взяли конкретные социалистические обязательства к ХУШ Партийной Конференции и надо сказать, что на сегодняшний день мы уже твердо можем сказать, за исключением налога с кино, что эти обязательства, которые мы взяли к ХУШ Партийной Конференции, будут выполнены и даже перевыполнены и с этими результатами мы будем продолжать весь 1941 год.-

Еще пару слов о займе. Плохо у нас с займом, товарищи, отсев солидный, по новому займу отсев 800 т.р., а неподписчиков имеется на сегодняшний день, примерно, 7000 человек. Я бы сказал, что тут и райфо, и райсберкасса еще недостаточно поработали для того, чтобы ликвидировать отсев и охватить всех вновь прибывающих в наш район рабочих и служащих и ликвидировать тот прорыв в местном

128об

бюджете, который имеется.

Я должен заявить, что в 1941 году работа финансового отдела Кировского района уже за этот месяц имеет сдвиги и тенденцию к тому, чтобы план 1941 года не только выполнить, но и перевыполнить.-

т. БЕЛЯЕВ /Нач-к Упр. финансир. народного хоз-ва Горфо/:

Товарищи, постановление ЦК ВКП/б/ и Совнаркома от 9/I ставит перед финансовыми работниками задачу укрепления финансовой дисциплины, усиления контроля, усиления контроля за выполнением своих обязательств перед государственными промышленными предприятиями, что, в конечном итоге, должно дать выполнение производственной программы нашими промышленными предприятиями не только в денежном выражении, но и в натуральном выражении, установленного ассортимента и стандарта.-

Как же обстоит дело в части наблюдения за нашими промышленными предприятиями. Я, в частности, хочу коснуться вопроса о промкомбинатах, так как городскими предприятиями занимается исключительно аппарат управления народного хозяйства.

Нужно сказать, что большинство районов проводят работу по наблюдению за промкомбинатами крайне неудовлетворительно. Планирование, план является основой промкомбината в работе на целый год, а как с этим делом обстоит. -

Возьмем Московский район . В прошлом году затраты по сырью были завышены,- если на изделие расходуют на

129

рубль, так планируют на полтора рубля, а фактически расходуют тот же рубль или меньше .

То же в Фрунзенском, Ленинском районах.

- К чему приводит такое планирование, - еще учитывая такие мастерские, такого характера, где учет производить трудно, где вынос вещей свободно происходит, и это влечет к тому, что в Куйбышевском районе группа дельцов половину изделий из трикотажа сбывала на сторону. - Вот к чему приводит такое планирование.

Сейчас промкомбинаты представляют свои планы, поэтому нужно детально проработать план по каждому отдельному виду изделия для того, чтобы не дать возможность жуликам использовать этот момент.-

Второй момент - в части соблюдения финансовой дисциплины. Здесь тов. Гужков приводил ряд примеров, что безобразно относятся к государственным деньгам. Но здесь райфо иногда проявляют благодушие. Вот Куйбышевский район - начинается строительство Ропшинской фабрики, проектные работы стоили 25 тысяч рублей, - теперь Куйбышевский район собирает кучку дельцов, которые берут за эти проекты 150 тысяч рублей, и в результате этот проект оказывается негодным, его выбрасывают и заново начинают переделывать. А когда мы проверили вообще состояние финансовой дисциплины, то приходится руководство фабрики отдавать под суд. А работники Куйбышевского района ждали, когда приедут из Горфо и из Райсовета.

Говоря об ассортименте продукции , райфо должны

1295

следить, какие изделия вырабатывает промкомбинат. Вот в Куйбышевском районе начали осваивать детские коляски, ухлопали 100 тысяч рублей, а мы установили, что если будут выпускать коляски эти, то они будут стоить 550 рублей, и еще деталь,- что эту коляску может купить только человек, который имеет гараж или живет в первом этаже, так как такая коляска имеет килограмм 30 веса. Кроме того, она сделана на шарнирах, и если выпадет шарик, то нужен трактор, чтобы прицепить коляску и притащить ее к дому.- Вот осваивают такую вещь,- работники Куйбышевского райфо должны были посмотреть, нужно ли осваивать такую вещь.-

Или бигуди для завивки,- наделали такую массу, сколько и женщин-то в Ленинграде нет, убили сотню тысяч рублей, и теперь они лежат на складах.-

Райфо должны следить за освоением новых видов продукции.-

О плане этого года. На этот год мы, в основном, цифры промкомбинатов уже рассмотрели. Районам будут сообщены основные контрольные пункты, но они не должны принимать их за план, который они должны записать у себя в бюджет. Районы должны пересмотреть свои планы и знать, что все эти суммы накоплений, которые они получат против записанных сумм, они могут направлять на культурное строительство в районе.-

О торговле. Удельный вес торговли в местном

130

бюджете из года в год повышается, - в прошлом году 29 мл в этом году от торговли мы в районные бюджеты мы записываем 73 млн.руб. Отсюда внимание работников финансовых отделов к торговле должно измениться до некоторой степени.

Как мы наблюдаем за торговлей. У меня имеется ряд данных. За первый квартал не рассмотрели отчеты Райпищеторгов районы Василеостровский, Куйбышевский, Ленинский, Приморский, Смольнинский, Красногвардейский, Колпинский. Колпинский не рассмотрел за третий квартал, Смольнинский за Ш квартал рассмотрел I2/I-4I года.

А как обстоит в районах с нарушениями финансовой дисциплины в райпищеторгах. Районы потеряли из-за растрат и хищений, из-за непланируемых трат - Петергофский 270 т.р., Кронштадтский 500 т.р., Приморский 380 т.р., Смольнинский 420 т.р., Красногвардейский 330 т.р., Куйбышевский I50 т.р., Ленинский 580 т.р., Колпинский I60 т.р., Василеостровский I77 т.р. Из этой цифры - 90% бюджетных денег. В Ленинском районе 580 тыс. было разбазарено в пищеторге, из них 500 тысяч бюджетных денег.-

Вопрос о растратах и хищениях - мы с вами иногда констатируем факт, что произошла растрата, но иногда не занимаемся вопросом, а кто привел в торговую организацию этого растратчика. У нас есть иногда случаи такие, - вот в Кировском районе растратил I0 тысяч человек, сбежал оттуда, прокурор его разыскивает, а он устроился в Фрунзенском районе, здесь также совершил растрату и сбежал, затем в Приморском районе, и затем его обнаружили в доме пред-

130об.

варительного заключения, куда он попал за хулиганство.-

Спрашивается, как были слепы те руководители, которые принимали на работу этого растратчика..

Перед вами стоит задача: райфо, проверяя отчет, установил растрату; нужно установить, какое прошлое у человека, который совершил эту растрату, также нужно будет посмотреть и зав.магазином, который принял на работу растратчика.- Только таким порядком мы сумеем изжить это позорное пятно, а мы сейчас по гор.Ленинграду по райпищеторгам от одних растрат потеряли I млн.руб. и из них 900 тысяч рублей бюджетных денег.-

Я считаю, что в этом году мы должны свою работу построить лучше, чтобы не было недочетов, которые имели место в этом году.-

т.КАРАБЕКОВ /Начальник Гор.Управления ГТСК и ГК/:

Товарищи, сберкассы города Ленинграда обязаны мобилизовать в местный бюджет огромные средства. Для обеспечения поступления этих огромных средств в местный бюджет сберкассы гор.Ленинграда должны решить ряд больших и ответственных задач.

В числе этих больших и ответственных задач - ближайшей в настоящее время является доохват населения займом Третьей Пятилетки выпуска третьего года.-

Докладчик останавливался, - очень коротко, правда, на колоссальной сумме отсева по этому займу. Я позволю себе повторить эту сумму - в период с I/УШ 1940 года по I/П 1941 года сумма отсева по этому займу составила 23.903 тыс.руб. До-

131

статочно сказать, что в течение второй декады января, в течение только одной декады января сумма отсева составила свыше 1,5 млн. руб. В течение третьей декады эта сумма отсева, правда, сократилась вдвое, но, в то же время, она составляет свыше 700 тыс. рублей. Известно, что погашение займа будет происходить в оставшиеся три с небольшим месяца, - вот поэтому напряженная и широко развернутая работа над быстрейшей ликвидацией этого отсева является для сберкасс города Ленинграда ближайшей задачей.-

Для решения этой задачи имеются у нас большие возможности. Мы имеем в целом ряде районов города Ленинграда огромное количество не подписчиков на заем. Достаточно сказать, что в целом по городу количество работающего населения, не охваченного займом, превышает 90 тысяч человек. В подавляющем большинстве районов имеется большое количество предприятий, в которых не подписанных на заем рабочих и служащих свыше 20 и 25% к общему количеству работающих

Я позволю себе привести несколько примеров: В Красногвардейском районе имеется второй мотоциклетный завод; количество неохваченных займом рабочих и служащих на этом заводе превышает 30%; в числе неохваченных займом находятся - коммерческий директор завода, получающий 1600 руб. зарплаты, зав. производством, получающий 1300 руб. зарплаты, и др. И что характерно, - в течение октября на этот завод было принято свыше 70 человек, а охвачено было всего 2 человека, в ноябре было принято 209 человек, а в то же время охвачено займом из числа их было только 14 человек. Таким образом, на этом заводе местная комсомольская орга-

низация не занималась вопросами постоянного охвата людей, вновь принимаемых на работу.

В 6 вагонном участке того же района количество неохваченных займом превышает 50% общего количества работающих.

Не лучше обстоит дело с доохватом подпиской на заем Третьей Пятилетки выпуска третьего года и в целом ряде предприятий Приморского района, Кировского, Выборгского и ряда других районов.

Здесь выступал Заведывающий Кировским райфо и называл количество неподписчиков на заем из числа рабочих и служащих Кировского района, - это количество превышает 7000 человек. Но в то же время необходимо было ему отметить, что из этого числа свыше 4000 падает на один только Кировский завод.

Таким образом, резервы у нас большие. Задача заключается в том, чтобы в ближайшее время исчерпать эти резервы. Сберкассами города Ленинграда уже много сделано в этой области. Однако, эту задачу полностью, в ближайшее время и успешно сберкассы гор. Ленинграда сумеют решить только при наличии действенной помощи со стороны местных финорганов. Необходимо помнить райфо, что они получают значительные суммы отчислений от займов и уже поэтому они обязаны оказывать всемерное содействие сберкассам в деле доохвата людей и именно в ближайшее время. К сожалению, выступавшие здесь руководители местных финорганов не останавливались подробно на этом вопросе, а в то же время, казалось бы, сама эта заинтересованность в виде отчислений от этого займа

132

уже сама по себе должна обязать райфо лучше и больше помогать нашим сберкассам в деле разрешения этой большой и ответственной задачи.-

Надо полагать, что при совместных усилиях эта большая задача будет успешно решена к дню XVII Партийной Конференции.-

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ: Товарищи, поступило предложение прекратить прения. Есть предложение - дать еще слово т. Калистратову и Иванову из Бюджетного Управления Горфо, и на этом закончить.-

/Предложение принимается/.-

т. КАЛИСТРАТОВ /Ленинский райфо/:

Товарищи, в докладе тов. Гужкова о работе нашего Ленинского района имеется действительное отражение. Мы не можем похвалиться достижениями, как и район, с которым мы соревнуемся, но все-таки по целому ряду участков есть показатели хорошие, есть люди, показывающие образцы работы, у которых надо учиться, - вот по госдоходам т.т. Розов, Кельман; по Госстраху мы имеем целый ряд работников, которые из квартала в квартал выполняют планы, - инспектор Цейтлин и т.д.

Мы недодали в бюджет около 4,5 млн. руб., но надо здесь поставить вопрос перед руководством Горфо о том, что так, как мы работали в области планирования в 1940 году, в 1941 году нам работать так не следует. Специальное решение Ленинградского Городского Совета по бюдже-

1326

ту нашего района было вынесено, прямое решение, в котором записано: "в силу неправильного планирования доходов по Ленинскому району" - и т.д., а потом записано: "выдать соответствующую дотацию в сумме столько-то рублей". - Мы получили 3 млн. рублей из фонда регулирования для покрытия тех расходов, которые необходимо было проводить по бюджету нашего Ленинского района.-

Для того, чтобы выполнить задачи, которые стоят в 1941 году, наш район наметил целый ряд мероприятий - и в области страхования, и в области сберкасс мы имеем целый ряд результатов. Вот возьмите доохват подпиской - мы из декады в декаду, особенно за последнее время, имеем значительное снижение количества рабочих и служащих, не охваченных подпиской.- Правда, еще есть около 4000 человек, но мы провели большую работу по доохвату.-

Дальше, товарищи, несколько слов о налоговой работе. На целом ряде собраний актива выдвигался вопрос - и надо поставить, в конце-концов, перед соответствующими руководящими организациями вопрос об изменении закона, - в частности об изменении закона по привлечению к уголовной ответственности лиц, не платящих налоги с кустарей-ремесленников. Вот по нашему Ленинскому району мы отдали под суд 5 злостных неплательщиков, им дали год принудработ, но недоимка-то остается висеть.- Почему бухгалтера, не заплатившего во-время налог с госучреждения, привлекают к уголовной ответственности и дают принудработы, почему же этого частника ставят в привиллегированное положение. На сове-

133

щании я ставил вопрос перед руководством Горфо, что я считаю необходимым привлекать лиц, получающих доходы от сдачи в наем жилой площади, потому что эти доходы явно незаконные. А вот по нашему Ленинскому району мы таких имеем 60 человек, которые сдают отдельные комнаты и 55 человек - часть комнаты, и получают в год 260 тыс. руб. Один только техникум Союзтрансторгпита выплачивает в месяц 35 тысяч за сдачу комнат, и есть такие лица, которые свои квартиры превратили в небольшие гостинницы, сдавая 10-12 студентам и получая от 100 до 150 рублей за человека. 35 тысяч на советском предприятии выплачивают этим частникам.

Мы поставили вопрос перед прокурором, перед Райжилуправлением об из"ятии этой свободной площади, но воз остается и ныне там.- Этому делу нужно положить конец. 260 тысяч по одному Ленинскому району получают частники за сдачу государственного имущества в наем.-

О штатной работе.- На основе указаний руководства Горфо мы занялись работой по самопроверке.

Между прочим, несколько слов о культурной работе. Мы должны работать культурно, т.е. в каком отношении - своевременно выполнять указания и т.д., это к нам предъявляется требование правильно, но и мы со своей стороны такое же требование должны пред"явить к руководству Горфо и его Управлениям.- А вот из практики работы мы иногда не можем выполнить тех требований, которые к нам пред"являются, потому что мы получаем распоряжения после срока.

133об

Я расскажу факт - вот сейчас новое указание о зачислении в соответствующий бюджет сумм, получаемых за обучение; надо дать сведения к 5/П, а только сегодня к концу дня оно получено.-

Или такой факт - мероприятия по штатам - было указание провести работу по самопроверке и итоги дать 4/I, а извещение получили 27 декабря. В районе имеется 250-300 хозяйств, без домоуправлений, - разве можно проверить 250 организаций в течение каки-хнибудь 4-5 дней.-Какая же это проверка.

И вот когда мы сейчас проверяем всю нашу работу, мы находим целый ряд безобразных явлений, которые мы раньше обходили. Сейчас мы их исправляем.-

Вот мы проверили I2 артелей и там нашли нарушения в регистрации штатов - завышенные оклады - у пяти организаций. Мы отменили, соответствующим образом выправили эту работу, но нужно же все-таки и давать указания с таким расчетом, чтобы не только дать указание, но и в последующем спросить о выполнении этого указания со стороны нижестоящего органа, - т.е. культура должна исходить сверху.-

И последнее - насчет социалистического соревнования. Наш коллектив принял на себя обязательства к XУШ Партийной Конференции, и наши обязательства были предметом демонстрации на одном из собраний партийного районного актива. Секретарь Райкома Партии говорит - "вот, товарищи, ведь социалистическое соревнование строится из

134

расчета еще больше повысить нашу работу, с таким расчетом, чтобы социалистическое соревнование было стимулом дальнейшего повышения всей работы, что к соц.соревнованию мы не должны подходить формально - только принять договор. У нас было два пункта - составить досрочно бюджет и представить его в Горфо. И вот он привел этот пример и говорит - на основании закона мы обязаны вовремя представлять, нам за это деньги платят, - так зачем же принимать такой пункт.

Сейчас по нашим финорганам проводится заключение договоров между районами на 1941 год, - вот необходимо предостеречь от ошибок, которые были у нас, и нужно принимать договор, который был бы стимулом общего улучшения работы, культуры в работе, выполнения финансовых планов и перевыполнения их, потому что выполнять финансовый план является государственной обязанностью для каждого из нас.-

Мы это указание Секретаря Райкома Партии приняли, обсудили на коллективе, какие наши ошибки и т.д. Формализма в походе к соц.соревнованию мы должны избежать.-

А все условия гор.Ленинграда - не только к выполнению, но и перевыполнению планов - у нас есть. Я бы только пожелал в будущем руководству Горфо, чтобы приводили несколько побольше товарищей, как пример лучшей работы, чтобы у этих товарищей могли поучиться и другие.-

т.ИВАНОВ /Бюджетное Упр-ние Горфо/: Товарищи, наши доходы г.Ленинграда состоят не только в тех средствах,

13 об

которые мы получаем в кассу бюджета, но наши доходы заключаются и в расходах, в частности, - мы имеем - и в прошлом году имели, и в этом году имеем - по некоторым районам и у себя по линии ведомств завышенные планы. В частности, по общегородскому бюджету фонд зарплаты за 1940 год - плановый - не выбран в Комбанке на 13 млн. руб. или 8% к годовому фонду зарплаты. Такое же положение имеется и по отчету районных бюджетов.

Несмотря на это, ряд районов продолжают до сего времени пред"являть заявки на увеличение фондов зарплаты.-

Здесь мы должны сказать себе и всем, что, повидимому, наши планы недостаточно нами корректируются, когда мы их составляем и недостаточно четко и твердо расчитываются.

Такое же положение мы имеем и по сети. Надо больше изучать свое хозяйство и отпускать средства только в меру действительной потребности.-

Другой резерв - это наши подсобные хозяйства. В частности, особенно большой резерв по здравоохранению, - мы имеем подсобные хозяйства, которые обслуживают нашу бюджетную лечебную сеть, изготавливают дополнительно лекарства, в частности сыворотки, которые используются в больницах, и вот на этой сыворотке, которую изготавливают подсобные хозяйства, в частности институт Пастера имеет доход 400 тыс. руб. в год. Рентабельность этой продукции составляет по отдельным видам сыворотки от 15 до 20%. Эта рентабельность создается, в основном, за счет бюджетных средств. Бюджетные средства, ассигнуемые на медикаменты,

135

фактически больницами перекачиваются на спецсредства, а Горздрав перед нами ставит вопрос о недостаточности ассигнований на медикаменты.

При рассмотрении смет на 1941 год мы, финорганы, должны подойти таким образом, чтобы рентабельность у этих подсобных хозяйств была минимальная - от 2 до 5%, и, с другой стороны, чтобы эти хозяйства обеспечивали именно те нужды бюджетных учреждений, к обслуживанию которых они призваны.

Таким образом, мы сможем по линии здравоохранения, примерно, если взять эти подсобные хозяйства, выявить дополнительно для бюджетных средств около 3-4 млн. руб.

Отсюда нужно будет провести такое положение, что отпускные цены по подсобным хозяйствам должны быть установлены обязательно с участием финансовых органов.

Третий и последний вопрос - я считаю, что мы с вами, выполняя бюджет, должны все же сказать, что исполнение бюджета является задачей не только финансовых работников, это задача всех работников системы Ленинградского Городского Совета. В частности, если привлекают к исполнению бюджета наши хозяйственные органы, то совершенно не привлекаются к исполнению бюджета органы, призванные администрировать социально-культурные мероприятия, - в частности, ни Гороно, ни Горздрав, ни Роно, ни Райздравы, ни Собез ни разу не отчитывались в рабочем порядке перед Исполкомом об исполнении своего бюджета, несмотря на то, что они расходуют средства по бюджету, примерно, 60-70% всех ассигнований. Один раз тов. Эмдин отчитался на Сессии в своей производственной - и очень мало - в своей финансо-

вой деятельности, а вот если заставить отчитаться и в финансовой деятельности с содокладом финансовых органов, которые контролируют работу этих отделов в части правильного использования средств, то мы будем иметь возможность в процессе исполнения бюджета устранять ряд недостатков, которые имеются у них, и предупреждать перерасход средств и тем самым обеспечить сбережение нашей советской копейки.

Сейчас, когда все трудящиеся Советского Союза включились в социалистическое соревнование к XVIII Партийной Конференции, добиваются больших успехов в части повышения производительности труда, то эти успехи мы значительно пополним и умножим, если также включимся в борьбу за те резервы, которые имеются в нашем хозяйстве, и повседневно контролируя исполнение бюджета, с чувством строгой бережливости, - нам удастся обеспечить, под руководством Горкома Партии и Ленинградского Городского Совета, 100% выполнение плана 1941 года и по доходам, и по расходам.-

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ: Слово для заключения и ответов на вопросы имеет т.ГУЖКОВ.-

т.ГУЖКОВ: У меня несколько вопросов.

1/ просят рассказать подробно о предстоящем госнормировании. - Когда я был в Москве у т.Зверева, поинтересовался этим вопросом, в каком положении находится подготовка проекта решения Совнаркома о госнормировании.

Положение такое, что 27/I т.Зверев вместе с т.Шверником

136

смотрели проект, который разрабатывается уже в четвертый раз, дали на дополнительную доработку, ряд вопросов их не удовлетворил в проекте, который разработан аппаратом НКФ и ВЦСПС.

т.Зверев просто ответил, что дело это не такое легкое, очень трудное, но что в ближайшее время проект будет сдан в Экономсовет Совнаркома. Примет его Экономсовет Совнаркома или , может быть, забракует, сказать трудно.- Вопрос находится в стадии разрешения. Решение Совнаркома предусматривало представление к I/I проекта, с представлением товарищи запоздали в силу трудоемкости этой работы.-

Во всяком случае, тов.Зверев сказал, что проект решения о госнормировании будет представлен Совнаркому в ближайшее время.

Второй вопрос - нет ли случаев, когда, в силу жестких установок по штатам, оказываются неправильные действия со стороны Райфо. - Неправильных действий со стороны райфо мы пока не имеем,- наоборот, еще очень много либерализма, и нужно покрепче поставить вопрос о штатной работе. Но вот факты такой перестраховки, несмелого решения вопросов самостоятельно ,- такие факты в ряде случаев есть. В частности Зав. Райфо Московского района т.Покало прислал бумажку, пишет такое письмо, что Нарсудом Московского района, по заявлению работников , в частности бухгалтера, сделан перерасход в сумме I2 т.р. Во-первых, уже неправильно,- что значит - "по заявлению", - надо проверить и написать нужно от себя, что установлен пере-

расход, - законно это или нет. А то, видите ли, -"по заявлению бухгалтера",- уже в формулировке ясна неточность знания материала райфинотделом. Во-вторых, пишут, что израсходовано туда-то и туда-то, а дальше пишет - "Московский райфо просит вас решить вопрос и дать указания, какие меры применять по отношению к нарушителям финансовой дисциплины".-

Неужели зав. райфо, имеющий высшее образование, не может сам решить этот вопрос. Вопрос очень ясный - если это незаконный перерасход вызван бесхозяйственностью, нецелесообразностью,- значит, надо привлекать людей этих к уголовной ответственности. Если этот перерасход вызван целесообразными действиями народного суда,- нужно принять соответствующее решение и сказать, что это целесообразно, и мер не принимать,- просто надо взять на себя эту ответственность.

А таких случаев я мог бы привести очень много.- Все-таки руководители финансовых органов гор. Ленинграда должны самостоятельно такие вопросы решать.-

Следующий вопрос - здесь поднимал тов. Аникеев в части 1% с внелимитных затрат по Гороно. Вопрос серьезный, но, мне думается, нельзя, товарищи, идти по такой линии, что если т. Егоров дает распоряжение своим работникам расходовать,- то, значит, надо расходовать. Что значит - 1% на техническую консультацию. Ведь в Гороно имеется инженерно-технический аппарат, который должен консультировать и давать указания по ремонту подведомственной сети, они за это деньги получают. А тут такое положение, что работники штатные имеют

137

дополнительные незаконные доплаты. Это явление нужно прекратить. Если нужна техническая консультация - в отдельных случаях можно этот вопрос решать, но как практику разбазаривание этого 1% нельзя допускать и нужно эти деньги экономить. Мы с т. Егоровым об этом будем говорить.-

В отношении спецсредств. У нас внебюджетные средства по городу составляют около 100 млн. руб. Это, примерно, бюджет 3-х районов, если сравнить. И у нас очень много тут незаконных действий. Сейчас прорабатывается вопрос о порядке и возможности уплаты из спецсредств соответствующим лицам. В ближайшие дни т. Семенов вместе со Штатным Управлением даст указания, в каких случаях и кому из управленческого аппарата можно доплачивать из спецсредств; с другой стороны, очевидно, нам нужно поставить вопрос о порядке отчетности в расходовании средств. У нас очень упрощенная отчетность по расходованию спецсредств и, в силу этого, возможно направление этих сумм на те мероприятия, которые подчас нецелесообразны. - Здесь, очевидно, режим расходов нужно усилить. Но этот вопрос мы с вами решить не можем, этот вопрос будет решаться Правительством и формы должны быть утверждены ЦУНХУ и Госпланом. Этот вопрос заслуживает внимания и его нужно поставить.-

Следующий вопрос - о контрольных постах и общественности. - О всех вопросах в докладе очень трудно говорить, но я должен сказать, что работу контрольных постов и общественности мы должны будем развивать, и тов. Слуцковский совершенно правильно ставил вопрос о необходимости усиле-

ния этой работы. С другой стороны, кой-где нужно будет установить их, где их нет, а где тормозят развитие этой работы - нужно через органы советской власти это сопротивление сломить.-

Дальше - т. Полянский ставил вопрос в отношении присылки вам кадров. Неправильно, надо отойти от такой практики работы, чтобы вам кадры присылали. Сейчас настало время, в связи с Указом Президиума Верховного Совета от 26/VI, который положил конец текучести кадров, настало время, когда руководители райфо должны сами подбирать и воспитывать кадры, и давайте не надеяться на нас. Помощь Горфинотдел вам, конечно, обязан оказывать, но центр тяжести в этой работе нужно перенести на подбор и воспитание кадров непосредственно самими райфо. Подбирайте, воспитывайте, прививайте культурные навыки в работе, дисциплинируйте работников, и вы будете обеспечены работниками.-

Что касается подготовки работников - на 1941 год подготовки финансовых кадров Наркомфин нам не предусматривает и никаких групп по подготовке каких-либо категорий работников через курсовую сеть у нас развернуто не будет, и нет сейчас в этом надобности.

Единственный метод повышения квалификации - будут у нас гостехэкзамены, сдача техминимума. Вот этой работой нужно будет вплотную заняться на местах. Неправильно тов. Полянский ориентирует в области налога с кино-театров. Если у вас будет такое настроение, что у вас один ки-

138.

но-театр и то за городом, где нет жителей, вряд ли вы справитесь с этим налогом.-

Тов.Бочкарев правильно ставил ряд вопросов. Мне только остается пожелать, чтобы эти высказывания Управление, в котором работает т.Бочкарев, и другие работники - выполнили.

Я совершенно согласен, что выполнение доходов не отражает 100% качества работы финорганов, отдельных управлений, - это все правильно, и правильно поставлен вопрос об изыскании дополнительных источников. Это правильно, и я пожелаю т.Бочкареву и Управлению финансирования коммунального хозяйства приложить все силы для изыскания тех источников и скрытых резервов, которые имеются в хозяйстве

Такое же пожелание и в отношении других Управлений.

В области торговли - здесь т.Беляев правильно говорил, я за неимением времени не остановился на этом вопросе, - т.Беляев должен был больше сказать: у нас по торговле такое положение - 3 миллиона убыток - это хищения и растраты и 11,5 млн. внеплановые потери, о которых он не сказал, а вы знаете, что внеплановые потери - здесь добрая доля тоже хищений, и вот почти 15 млн. в торговой сети таких убытков. С этим явлением нужно также кончать. Это слабость ведомственного финансового контроля торговой сети и, очевидно, и работников финансовых органов, явление совершенно ненормальное, здесь терпит государство большие убытки и с этим явлением нам нужно повести решительную борьбу.-

Я хочу еще остановиться на следующем вопросе, который

я не мог,за неимением времени,осветить в своем докладе,- здесь т.Калистратов коснулся этого вопроса,- это о дисциплине и культуре производства.- Здесь и в нашем аппарате Горфо,и в районах еще очень много недостатков и с точки зрения продуманного решения вопросов,и с точки зрения быстроты исполнения отдельных заданий ,и с точки зрения улучшения качества исполнения,изыскания новых путей для улучшения нашей деятельности, - здесь недостатков очень много и нам нужно будет,товарищи,навести порядок.Нужно будет культуру производства организовать такую,чтобы она,по существу,решала нам успех и качество работы, - в этом культура нашей производственной деятельности. Но,вместе с тем,нужно и внешнюю культуру наводить,дисциплину в особенности.

Вот возьмем дисциплину , - хотя бы сегодняшнее совещание: смотрите,народу было полно,сидеть негде было, а сейчас на 40% зал пустой. А ведь это дисциплина производственная,пришли на деловое заседание,решать серьезные вопросы ,а сами уходят. Куда это годится.

Кроме того,дисциплина очень плохая с точки зрения уплотнения рабочего дня.Вот сейчас мы аппарат сокращаем по системе Ленсовета,будем дополнительно 300 человек сокращать кроме сокращенных на сегодняшний день,- значит, уплотняется рабочий день. Изыскиваются возможности более культурной работы на производстве,а в наших финансовых органах посмотрите на уплотнение рабочего дня - и в Горфо, и в районах, - думаете,весь аппарат у нас полностью загру-

139

жен. - Если полностью загрузить и дать полную нагрузку с точки зрения использования правильно каждой рабочей минуты, повысить производительность труда каждого работника, мы можем не только изжить имеющиеся недостатки, но и сделать еще больше - поставить прекрасно работу по контролю, финансированию, мобилизации средств и дать дополнительное сокращение аппарата.

Вот над этим вопросом нужно подумать.-

И с точки зрения внешней культуры нужно подумать, навести порядок. Посмотрите, какой беспорядок в отдельных помещениях. Вот сейчас в корридоре - упасть можно, столько окурков набросали, наплевали и т.д. А здесь актив собрался. На это нужно тоже обращать внимание. Вот Андрей Александрович ЖДАНОВ на пленуме прямо говорил, что если мы не наведем порядок, не привьем себе культуру, не научимся культурно работать, вести себя на работе, в быту, в учреждении, не наведем внешний порядок - в коммунизм нас не пустят.

Это замечание совершенно правильно, нам нужно на это дело обратить самое серьезное внимание.-

Теперь, товарищи, в заключение я хочу, по поручению Наркома Финансов, вручить грамоты лучшим отличникам налоговой работы наших финансовых органов. Когда я был в Москве, Нарком финансов Республики наградил грамотами двух лучших отличников нашей налоговой работы и просил меня на очередном совещании финансовых работников вручить эти грамоты товарищам и пожелать им дальнейшего успеха в дальнейшей налоговой работе.

1395

/Читает грамоты НКФ РСФСР т.т.КАТАКИНУ и СЛУЦКОВСКОМУ/.-

т.КАТАКИН: Товарищи,я работаю в финансовых органах со дня Революции и старался все свои знания и всю энергию отдавать налоговой работе.-

Тронут весьма такой высокой наградой,которой я удостоен получить,и сейчас даю свою клятву Партии и Правительству еще с большей энергией относиться к налоговой работе и отдавать им все свои знания,и ту оценку,которую мы имеем на сегодняшний день по налоговой работе со стороны Совнаркома,как неудовлетворительную,я постараюсь выправить и в Фрунзенском районе поставить налоговую работу на отлично.-

/Аплод./

т.СЛУЦКОВСКИЙ: Товарищи;принимая настоящую грамоту,,мне хочется выразить следующее: что все свои знания в финансовой работе,всю свою преданность делу в дальнейшем приложу к тому,чтобы финансовый участок,на котором я работаю,подтянуть таким образом,чтобы не было никаких недостатков в будущем.-

/Аплод./.-

т.ГУЖКОВ: Товарищи,разрешите огласить решение арбитра по итогам соревнования в IУ квартале: "Проверка..../ЧИТАЕТ/.

Товарищи,надо будет улучшать работу. Переходящее красное знамя дается только при выполнении и перевыполнении социалистических обязательств.-

В итоге нашей работы на сегодняшнем совещании отмечены

190

существенные недостатки работы финансовых органов, в том числе и Городского Финансового Отдела. Руководство Горфо учтет все замечания, которые здесь были высказаны товарищами в прениях в области недостатков, учтет все предложения, которые были здесь изложены, и оформит итоги нашего совещания специальным приказом об итогах работы и задачах финансово-й работы в 1941 году.

В частности, в проекте приказа, который мы подработаем и затем издадим, мы отметим, I/ необходимость работникам госдоходов обеспечить ликвидацию отставания, которое мы имеем в первом месяце текущего года, и обеспечить безусловное выполнение обязательств перед государством.

2/ в приказе должно быть отражено по налоговой работе об изжитии тех недостатков, о которых здесь говорили, и намечены практические мероприятия по выполнению решения Совнаркома в области ликвидации недоимки и изыскания дополнительных доходов, ~~которые~~ еще имеющихся у кустарей и, наконец, о наведении порядка в платежной дисциплине.

В этом же приказе будут намечены мероприятия по выполнению решения Горисполкома и Бюро Горкома Партии о ликвидации недостатков в мелких подсобных предприятиях.

Наконец, наметим практические мероприятия в области улучшения постановки штатной работы, и т.д.

Я прошу зав. райфо и весь актив, у кого будут дополни-

тельные замечания, завтра или после-завтра позвонить по телефону или лично заехать и рассказать, с тем, чтобы мы в проекте приказа могли эти замечания учесть и наметить практические предложения.-

Может быть, будут какие-нибудь практические предложения, хорошие мероприятия, которые можно будет учесть в приказе, с тем, чтобы эти мероприятия провести в жизнь.

Всех товарищей прошу это учесть и у кого будут предложения или замечания, которые здесь не были высказаны, завтра сообщить их нам.-

Я должен заявить, что прения были хорошие. Жаль, что очень мало критиковали отделы и управления Горфо, -надо было критиковать больше, недостатков у нас значительно больше, чем вы говорили здесь. Почему-то товарищи очень робко говорят о недостатках наших управлений. Нужно смелее критиковать, потому что критика низовых работников нам дает возможность - отдельным работникам - освежить свой взгляд на отдельные недостатки, может быть, кой-чего они не замечают, и т.д.

Я имею претензию к вам такого порядка, чтобы в следующий раз вы критиковали недостатки управлений и в целом Горфо более резко, подсказывали нам, чтобы мы своевременно могли учесть ваши замечания, и тем самым польза для финансовой работы будет значительно больше.-

Прения позволяют сделать вывод, что коллектив финансовых работников недостатки свои знает, о недостатках говорить не стесняется. Наряду с теми успехами, которые мы имеем, мы трезво оцениваем все наши недостатки, не стараемся

141

их замазывать, говорим о них, видим их, намечаем мероприятия, а это, безусловно, позволит еще лучше организовать нашу финансовую работу и выполнить стоящие перед нами задачи.-

/аплод./.

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ: Товарищи, вопрос у нас исчерпан.-

Все замечания товарищей, выступавших в прениях, будут нами учтены и оформлены соответствующим приказом.-

На этом разрешите считать актив закрытым.-

- оОо -

С Т Е Н О Г Р А М М А

СОВЕЩАНИЯ У ЗАВ.ГОРФИНОТДЕЛОМ С ЗАВ.РАЙФО

28 января 1941 г.

тов.ГУЖКОВ: Товарищи,мы вас собрали сегодня по двум вопросам:

I/ по вопросу о недоимке и налоговой работе,в связи с тем,что на Совнаркоме Республики Председателем Совнаркома тов.ХОХЛОВЫМ этот участок работы было подвергнут жестокой критике и в решении Совнаркома Республики предложено обеспечить выправление и улучшение налоговой работы.Особенно т.ХОХЛОВ считал недопустимым явлением для Ленинграда,когда у нас почти половина платежей поступает просроченных,т.е. платежная дисциплина в Ленинграде,как он выразился,явно неудовлетворительна.

И,во-вторых,очень резко критиковали работу Исполкомов Райсоветов и Ленсовета,а также финорганов,что мы не ведем борьбы за снижение недоимки и недоимка даже в 1941 году возрастает.

Мы решили с вами посоветоваться по этому вопросу и нужно будет выправлять.Месяца через два-три будут проверять налоговую работу Ленинграда,как мы изживаем недостатки и выполняем решение Совнаркома.-

Слово предоставим т.Рабинович.-

т.РАБИНОВИЧ: Товарищи,Иван Васильевич вам уже кратко сообщил об оценке нашей налоговой работы Совнаркомом

Республики.

Я хочу остановиться на некоторых основных участках нашей налоговой работы, которая, по правильной оценке т. Хохлова, признана совершенно неудовлетворительной, - это недоимка и качество обложения кустарей и ремесленников.-

Как вам известно, в результате совершенно неудовлетворительной работы по ликвидации недоимки, мы в 1940 году к недоимке 1939 года в сумме 615 т.р. прибавили недоимку в сумме 2 млн. рублей, - т. е. недоимка увеличилась в три с лишним раза.-

1941 год начался, примерно, так же, как он начался в 1940 году, - т. е. мы за 20 дней января, в период, когда только начала развертываться работа по обложению за 1940 год, уже имеем новую недоимку 182 т.р. Таким образом, мы уже сейчас стоим перед фактом не только не ликвидации недоимки, но и роста недоимки и в текущем 1941 году.

Таким образом, все наши разговоры, и все решения правительства, а также Исполкома по этому вопросу оказались невыполненными Райфо.-

Самое печальное то, что мы не можем сказать, что приняли все меры для ликвидации недоимки.

Вот некоторые общие факты, относящиеся ко всему гор. Ленинграду.- На 1/1-41 года в Ленинграде было непроработанной недоимки 490 тыс. руб., - т. е. свыше 20% общей суммы недоимки по Ленинграду было непроработано.-По этой

143

недоимке не было принято никаких действенных мер взыскания для ее ликвидации.

Совершенно недопустимое положение в Смольнинском районе - свыше 100 тысяч рублей недоимки, в Октябрьском - около 60 тыс.руб., в Куйбышевском - свыше 45 т.р., в Выборгском - 25 т.р., в Василеостровском - около 16 т.р., и в целом ряде других районов.-

Таким образом, все разговоры о том, что недоимка находится в арестах на зарплату и обеспечена - являются голословными.-

Смольнинский район имеет самую большую недоимку в Ленинграде - на 21/I-41 года в этом районе недоимка составляет 390. т.р. Райфо совершенно неудовлетворительно ликвидирует эту недоимку. Мы приняли очень много действенных мер в части ускорения прохождения налоговых дел в судах. По указанию Наркомюста, в Ленинграде была проведена взаимная инвентаризация всех налоговых дел. Как правило, суды сейчас не задерживают дела и если имеется еще определенный нажим со стороны финорганов, то и эти дела рассматриваются в строго установленный срок. В Смольнинском районе мы установили вопиющие факты с вопросом ликвидации недоимки:- недоимщик Вайхель - недоимка 7.054 рубля, дело передано в суд 21/ХП, - до сих пор нет сведений о движении дела. Недоимщица Васильева - недоимка 4.671 р., 17/ХП дело передано в суд -и до сих пор нет никакого движения; недоимщик Голубков..../читает/ и т.д.

- вплоть до такого недоимщика, как Иванов: недоимка 40.145 руб., дело передано в суд 17/XII - и до сих пор движения нет. Есть факты, когда имеются исполнительные листы, но они находятся без движения.- С 4/IX по недоимке Табидзе по исполнительному листу нет никаких мер, также по недоимке Федорова, Орлова и др. никаких мер не принято.-

Я мог бы по этому району привести еще очень много примеров бездействия в области ликвидации налоговой недоимки, но и так ясно.

Второй район - Куйбышевский. В этом районе по состоянию на 28/I недоимка числится в сумме 199 т.р., в том числе в обработке у инспекторов 25. т.р. С судами повторяется та же история, - те же задержки, то же непринятие мер со стороны финорганов к ускорению этого дела.

Такие же дела можно было бы привести по всем другим районам, но я не буду задерживать вашего внимания, так как вопрос ясен.

Можем-ли мы дальше терпеть это дело. Ответ один, - нет, не можем. И если сегодня мы еще ограничиваемся разговорами о том, что так делать нельзя, что это возмутительные действия отдельных работников, которые, повидимому, в этом вопросе предоставлены самим себе, - то в ближайшее время нам придется принять самые жесткие меры воздействия и по отношению к непосредственным исполнителям этого дела, и к зав.райфо, которые не осуществляют в этом вопросе надлежащего контроля.

144

Вряд ли нам позволят дальше столь возмутительно не выполнять постановление Совнаркома СССР и Совнаркома РСФСР по вопросу ликвидации налоговой недоимки.-

Второй вопрос - о качестве налоговой работы. Ревизия Наркомфина вскрыла очень много недостатков в нашей работе, показала нам целый ряд случаев недообложения кустарно-ремесленных промыслов.

Об этих фактах недообложения говорил тов.Хохлов на заседании Совнаркома. - Изжили ли мы эти факты, создали ли мы сейчас такое положение, что впредь эти факты допускать не будем. - Этого сказать сейчас мы не можем, а материалы свидетельствуют, что есть все основания утверждать, что если мы и дальше не исправим этого дела, то будем стоять перед фактом недообложения в 1941 году.-

Примеры: на I/I-41 года у нас должно было числиться в Ленинграде 7.914 налогоплательщиков, таких, которые сохранили свои доходы до конца 1940 года. По сведениям, которые мы получили сейчас от районов, - повидимому, это в результате проведения налогового учета, - количество налогоплательщиков в Ленинграде составило 5742 человека вместо 7914 чел., которые должны были быть на I/I.

Этот разрыв, прежде всего, следует об"яснить, повидимому, плохим учетом на местах, при котором наши старшие инспектора не дают себе ясного отчета о размерах предстоящей работы по обложению, потому что вряд ли можно об"яснить ликвидацию таких промыслов, когда членов транспортных артелей у нас на I/I-41 года было учтено 225 чел., а

144об

по состоянию на 25/I-41 года - 33 человека. Надомников - на I/I 296 чел.,а на 25/I - I69 чел. Доходы от сельского хозяйства населения на I/I - 5.I57 чел.,а на 25/I 3.896 чел. Врачей на I/I 690,а на 24/I 530, - и т.д.

Наша задача сейчас в том,чтобы выявить,куда исчез плательщик,чем он занимается, - при условии,когда у нас имеют место такие разрывы в цифрах,которые были на I/I и на 25/I-41 года.-

Второй вопрос - об обложении наших плательщиков за I940 год. Как вам известно,мы должны исчислить окончательно доход за I940 год и авансы, ~~исчисленные~~ на I94I год.- Между тем,в целом ряде районов в этой работе есть недопустимое отставание.-

В Кировском районе подлежат привлечению к обложению 4I4 плательщиков.

Ход кампании по обложению по данным на 25/I развивается очень медленно, и не гарантирует нас от того,что мы в срок это дело закончим. В целом по городу на 25/I привлечено к обложению всего 37,6% плательщиков,а в таких районах,как Кировский - 5,8%, Володарский - I2,5%,Приморский - I3%,Дзержинский - I7%,Куйбышевский 2I,5%,Ленинский 30,I%,Выборгский 35,7%,а Фрунзенский,Петергофский и Пушкинский вообще не указали об"ема работы,поэтому судить не представляется возможным.-

Очень важный вопрос с размерами доходов,- здесь у нас дело обстоит так,что ту,пожалуй,нужно кричать караул.

Возьмите несколько примеров: сапожники,у которых са-

145

пожный промысел является основным,- в Выборгском районе в 1939 году доходы были установлены в размере 5 т.р., за 1940 год доход установлен в 8 т.р.;в Ленинском районе доходы 1939 года были установлены им 3,6 т.р.,в 1940 году 4,7 т.р. Вот 8,2 т.р. в Выборгском и 4,7 т.р. в Ленинском.- В Приморском районе - 10,3 т.р.

В Дзержинском районе портной - доход 20,4 т.р.,в Красногвардейском - 7,2 т.р.,в Куйбышевском 11,4 т.р. /Портной Куйбышевского района,оказывается,имеет дохода меньше,чем портной в Дзержинском районе/. В Петроградском районе 20 т.р.,в Фрунзенском 13,7 т.р.

Портнихи по приработку - в Володарском 7 т.р.,в Московском 2,4 т.р.,И где совершенно неблагополучно дело с определением доходов - это в Свердловском районе.- Там,повидимому,просто отвыкли от обложения кустарно-ремесленных промыслов.

Доходы от бытового ремонта в Дзержинском районе 37,7 т.р.,в Красногвардейском 25 т.р.,в Куйбышевском 22 т.р., в Октябрьском 38 т.р.,а в Свердловском районе - 2,7 т.р.

Таким образом,товарищи,вы видите,что у нас наблюдается чрезвычайная пестрота в определении доходов кустарно-ремесленных промыслов. Это сигнал,что мы с этими делами работаем плохо,что материалы,которые кладутся в основу для определения доходов за 1940 год,имеют целый ряд недостатков, контроль за этим делом недостаточный, и в результате мы можем оказаться перед фактом недообложения кустарно-ремесленных промыслов за 1940 год.-

Извозный промысел - в Выборгском районе доход уста-

14566

новлен в I6,6 т.р., в Дзержинском I8,8 т.р., в Красногвардейском 2I,8 т.р., в Московском 3I,3 т.р., в Приморском I2 т.р., в Свердловском I4 т.р.

Я обращаю внимание на этот факт, как на очень серьезный сигнал в нашей налоговой работе. Пока еще не поздно; - нужно немедленно исправить допущенные ошибки в исчислении доходов за I940 год.

И наше Налоговое Управление тут, повидимому, недостаточно об"единило эту работу по городу, недостаточный установило обмен опытом среди налоговых работников, для того, чтобы дать им определенные сигналы по исчислению этих доходов в других районах.-

Местные налоги - это не столь острые платежи, как подоходный налог и культсбор с частного сектора, но, к сожалению, и по этим доходам дело обстоит пока из рук вон плохо.

Проверка расчетов по налогу со строений и земренте на 27/I-4I года проходит неудовлетворительно и там поступили от 22,5% плательщиков расчеты, - а I/П - первый срок уплаты этих налогов. - Осталось 4 дня до срока уплаты налога со строений и земренты предприятиями социалистического хозяйства, а у нас поступило всего 22,5% расчетов. Почти 20% плательщиков этого налога до сих пор не представили налоговых расчетов.-

Наиболее неблагополучно в Выборгском районе - из I73 плательщиков не представили расчетов 30%, от которых должно поступить 25% всего плана по налогу со строений и II%

146

плана по земренте.-

Что касается частных плательщиков, то из 1061 плательщика не вручены извещения 228 или на 21%,- а между тем, срок наступает 15/I. Мы обязаны платежные извещения вручить за 15 дней до срока.

В Красногвардейском районе неподанные расчеты составляют 30% плана,-и т.д.

Я обращаю ваше внимание на наши местные налоги, чтобы вы сделали для себя определенный вывод, что мы стоим перед угрозой, что на I/П у нас повиснет значительная недоимка по этим налогам за предприятиями социалистического хозяйства.-

Как вам известно, мы план за IУ квартал по подоходному налогу, культсбору, налогу со строений и земренте в целом не выполнили на 260 т.р., примерно. Мы надеялись, что райфо примут соответствующие меры для того, чтобы такую небольшую сумму в целом по городу мобилизовать.- Мы в сводке Наркомфина фигурируем с выполнением плана - 99,8%. Мы с нетерпением ждали отчета за IУ квартал по форме 44 и 47-б. По этому отчету мы установили возмутительное явление в нашей работе. Достаточно сказать, что мы по этому отчету установили, что I.422 т.р. подоходного налога и культсбора осталось на расчетных счетах наших плательщиков - предприятий и организаций и не было с них получено.

Почему это было сделано. - Ряд районов это сделали по халатности, - просто не мобилизовали аппарат для про-

верки таких организаций; ряд районов - для того, чтобы создать себе резерв на первый квартал 1941 года; ряд районов считали, что они свои обязательства выполнили, а перевыполнять их не следует; и, наконец, другие районы считали свое положение безнадежным и не старались помочь в целом городу.-

Василеостровский район - недовыполнил план на 393 т.р. по обоим налогам, а сумма задолженности составляла 90 т.р.

Володарский район недовыполнил план на 274 т.р., а задолженность 59 т.р.

Кировский перевыполнил план на 204 т.р., задолженность 62 т.р.

Красногвардейский район, считая безнадежным свой план, 27 тысяч решил вообще не получать.-

И самое возмутительное - Ленинский район: он недовыполнил план на 168 т.р., а у организаций осталась задолженность 278 т.р.- Вот этой одной суммой можно было бы выполнить план по городу.-

Нет ни одного района в гор. Ленинграде, у которого не было бы на счетах организаций и предприятий неоплаченных в срок сумм подоходного налога и культсбора.

Мы учтем это при построении годового плана по подоходному налогу и культсбору, и к вам просьба - в дальнейшем таких вещей не допускать.- Это не государственный подход ваших налоговых работников при решении этого дела.

Я надеюсь, что из этих данных, которые я вам огласил по

147

плану, вы сделаете для себя соответствующий вывод.

И последний вопрос - вопрос с трудовой дисциплиной нашего налогового аппарата и контроля за этим аппаратом со стороны наших зав.райфо.-

В вопросах рассмотрения жалоб налоговых плательщиков мы должны быть наиболее оперативны и не допускать никаких случаев волокиты и других задержек, а между тем, большинство районов в этом вопросе проявляют недопустимую задержку в рассмотрении отдельных жалоб.

Когда я проводил арбитраж по социалистическому соревнованию районов, то у всех записано: жалобы рассматриваются в срок до пяти-десяти дней. А между тем, дело далеко не так обстоит.

Вот несколько примеров из практики наших районов, которые свидетельствуют о том, что дальше с этим мириться нельзя.

Вот Володарский район - дело Вершинина: направлено на доследование 13/I-41 года, срок исполнения - 20/I, - и до настоящего времени дело из райфо не возвращено.-

Дзержинский район - дело Цветковой - направлено 18/XII, срок исполнения 23/XII, - до настоящего времени не возвращено."

Блистает в этом деле Куйбышевский район. Мы ему направляем дела Файнзильберга, Ковальского.../ЧИТАЕТ СПИСОК/. Сроки исполнения истекли 20/I - и до сих пор никаких ответов, причем в ряде случаев район позволяет себе для того, чтобы выполнить формально срок установ-

14705

ленный ,представлять сюда настолько недоброкачественные материалы,которые вынуждают нас возвращать дело обратно.-

Врач Лейкина в Смольнинском районе - три раза возвращали дело для получения дополнительных материалов в район.-

- Вот все,что я имел вам сообщить.

Какие можно сделать выводы: что у нас в налоговой работе до сих пор не изжит целый ряд крупнейших недостатков,что мы не извлекли для себя соответствующих уроков из ревизии Наркомфина,что дальше мы не будем мириться с этим положением ,и поэтому вам надлежит такую же линию взять по отношению к вашему налоговому аппарату. Нужно покончить с бесконтрольностью этого аппарата.Если старший налоговый инспектор предоставлен самому себе и не ощущает повседневного контроля со стороны заведывающего или заместителя заведывающего райфо,то мы и впредь будем иметь эти недостатки.

Я полагаю,что мы,по итогам этих материалов и дополнительной проверки,которую сейчас осуществляют наши ревизоры ,издадим приказ по Горфо и придется в отношении отдельных товарищей,наиболее неисправимых,имеющих наибольшие недостатки,сделать соответствующие выводы.-

...

т.ГУЖКОВ: Тов.Галактионова,расскажите,что вы делаете для изжития недостатков, - или вы и впредь будете продолжать иметь недоимку.-

148

т.ГАЛАКТИОНОВА/Куйбышевский р-н/: Во-первых надлежит пересмотреть доходы кустарей, облагаемых по статье I8-ой - I09 человек. На 25/I было обложено I6 человек, на 28/I 34 чел. - или 29,3%.

По статье I9-й нужно обложить 7 человек, обложено только 2 чел.

Прочих плательщиков надлежит обложить I99 чел., обложено 46 чел. и на 28/I I04 чел. Мы работали в выходной день.

На 27/I всего обложено 43,8%. Все это обложение прошло через бухгалтерию, с визой ревизора Горфо Александрова.-

т.РАБИНОВИЧ: Что за типы плательщиков, которых вы привлекли к обложению. По имеющимся у нас сведениям - это все мелочь.-

.....

т.ГАЛАКТИОНОВА: Это немножко не так. Мы взяли таким образом : по сапожникам - их у нас 6 человек /ремонт/ изящников не осталось, обложили одного основного; портные и портнихи - по ремонту - 39 человек, тоже один человек обложен по основному. Правда, сложное обложение у нас осталось на более поздний срок, но к I5/II мы все обложение закончим, как следует.-

Что здесь может служить об"ективной причиной: у нас отсутствуют два инспектора из 9 человек. Из них один инспектор три месяца болен - Кузнецов, а второй инспектор-вакантная долж-ность. Сектор кадров прислал одного человека на должность инспектора, - он сейчас в своей ра-

148об

боте больше спрашивает, чем делает.-

т.ГУЖКОВ: Вы сами подберите работника.

т.ГАЛАКТИОНОВА: Недоимка у нас не 199 т., а 160.193 р. Из них 139.987 р. числится за 10 человеками. По всем этим недоимщикам дела в суде.- Вот дело Бар.....- дело передано в суд 13/X, до сего времени дело не рассмотрено. Налоговое Управление тоже держит долго дела - дело Баринникова мы вам послали 2/I, а вы нам только сегодня его прислали.

т.РАБИНОВИЧ: С решением Наркомфина по этому делу, - оно уже побывало в Наркомфине за этот срок.-

т.ГАЛАКТИОНОВА: Дело Ландман и Бар....- мы обложили их по данным экспертизы, но по Ландман Горфо утвердил наше решение, а по Ба..... - такое же обложение - прислали нам сегодня сделать перерасчет.-

О случаях задержки - мы принимали все меры к тому, чтобы сделать побыстрее и как надо.-

Из Горфо дело Файнзильберг пришло к нам вчера. 21/XI прислали дело с предложением пересмотреть за 1939 и 1940 годы. Материал по обложению за 1939 год мы послали в Лен. Обл. Управление Милиции по их требованию; несмотря на наши запросы и выезды туда инспекторов - дело к нам пришло только 27/XII. Дальше - в январе вы звоните - с требованием запросит еще 20 организаций по этому делу. Мы послали запросы, и они прислали нам ответы только сегодня.

В конце января вы говорите - по делу Файнзильберга за-

149

просить прокурора...

т.ГУЖКОВ: Это вы договоритесь с т.Рабинович по этим делам, - а вы скажите ,что вы предпринимаете для улучшения работы по выявлению налогоплательщиков,которые скрываются,какие организационные мероприятия,полнота учета,к какому сроку вы гарантируете ликвидацию недоимки,какие меры принимаете к предотвращению недоимки и т.д.

т.ГАЛАКТИОНОВА: По Обложению у нас очень плохо с врачами.Горфо должен нам помочь в этом отношении.Сколько мы ни бились сами,я должна сказать,что дежурства,которые мы провели,нам ничего не дали: за три часа дежурства у врачей ни одного пациента не было и у нас нет никакого критерия для их обложения. Может быть,вы поможете нам в части обмена опытом по другим районам.-

В отношении остальных кустарей будет дело благополучно.-

В отношении ликвидации недоимки стоял вопрос в декабре на Райисполкоме.Был дан целый ряд указаний,по которым мы сейчас работаем.Трудно сказать,вырастет недоимка или нет.-

т.ГУЖКОВ: Нам надо выполнять решение Правительства о ликвидации недоимки.Нам нужно дать ответ на решение Правительства от имени Горисполкома. Ваше выступление не гарантирует ,что вы обеспечите налоговую работу.Вы скажите членораздельно,что вы,проведя такие-то меропри-

1149об

ятия, гарантируете, что решение Правительства будет нами обеспечено выполнением, а порукой этому являются такие-то мероприятия, такая-то работа. А таким образом мы вряд ли справимся с работой.-

т.ГАЛАКТИОНОВА: У нас сейчас нет ни одного дела, которое мы не оформили бы каким-то образом. Все дела находятся в народных судах.

т.ГУЖКОВ: Ваши налогоплательщики скрываются, а вы их не настигаете. Вот артель имени Красина, - там наживали десятки тысяч рублей, - вот куда ваши кустари перекочевывают.-

т.ГАЛАКТИОНОВА: Мы же нашли эту мастерскую.

т.ГУЖКОВ: Нет, к вам пришли и об этом рассказали, а иначе вы и не знали бы о ней.-

т.ГАЛАКТИОНОВА: По подсобным мастерским - треста молочного животноводства, - мастерские их находятся по всем районам. В июне 1940 года сбытовая контора передала эти мастерские совхозам, они должны делать спец-обувь, а делают изящную обувь, делают туфли с мехом. Мы эту мастерскую закрыли.

В части контроля за недоимкой - у нас раньше только бухгалтер контролировал, а сейчас у каждого инспектора заведен журнал его недоимки и каждую пятидневку я эту недоимку просматриваю и если задерживаются дела - ставится вопрос на производственном совещании.

150

Думаю,что недоимка у нас расти не будет,а та недоимка,которая сейчас есть, - с ней,я думаю,мы можем справиться.-

т.ГУЖКОВ: Вы должны заявить более ответственно,а вы очень несмело заявляете.Вы должны нам сказать,обеспечите вы это дело или нет.Если не хватает людей - подберите их и представьте на утверждение.- А так у вас очень расплывчато получается по вашим заявлениям.-

т.ГАЛАКТИОНОВА: У них же по 28 тыс.недоимка - и имущества нет.

Все меры будут приняты для того,чтобы недоимки не было,- это я могу сказать.-

т.ГУЖКОВ: Смольнинский район - тов.Снитко.-

т.СНИТКО: Я считаю,что у меня неважно по недоимке, - в остальном пока угрожающих сигналов нет.-

По недоимке у меня очень плохо - на 21/I 389 т.р.

Поправка к сказанному т.Рабинович в отношении Иванова - опись произведена,но имущества больше не осталось.-

Еще целый ряд есть таких плательщиков,у которых из"ято все,и недоимка висит.-

Большая недоимка по тележникам.Когда мы описали тележки,Горфо сказал,что этого делать нельзя.Мы считали,что если человек не работает нигде,имеет промысел только тележника,и растет недоимка,а имущества нет,а

150об

не работает и платить не хочет,- можно описать тележку.

т.РАБИНОВИЧ: Нет,нельзя, - это орудие производства.

т.СНИТКО: Он только наращивает недоимку.А если мы в отдельных случаях так поступим,- это будет урок другим.

Назвать конкретно срок,когда я ликвидирую недоимку,- я тоже не могу.80 тысяч в арестах на зарплату,которые, конечно,в этом году не ликвидируются, 169 тысяч в судах, из остающейся часть пойдет в аресты на зарплату.-

т.ГУЖКОВ: У вас рост в январе.

т.СНИТКО: Это все старая недоимка, новой недоимки только 2900 руб. Во всяком случае,процент поступления текущих платежей - сейчас 75%,а раньше мы получали 30%,- это же разница.-

т.РАБИНОВИЧ: У меня замечание - нужно подойти к этому делу внимательно и по существу ,- в ряде районов есть безнадежная недоимка, - нужно посмотреть это дело.У вас появилась такая линия - лучше ничего не слагать.Есть случаи бесспорные, - если на пять лет человек репрессирован,- почему не обследовать этого дела с привлечением бюджетной комиссии и не поставить этот вопрос на Исполком. В ряде случаев мы дадим вам указания и о пересмотре сложенной недоимки,но нельзя вдаваться в другую крайность - не слагать явно безнадежную недоимку.-

т.СНИТКО: У нас есть недоимка 15 тысяч за раскулаченным - извозчиком;Исполком говорит :не политично списывать не-

151

доимку с раскулаченного. - И так эта недоимка и висит.

т.ГУЖКОВ: В решении есть такой пункт - обеспечить полное выявление кустарей,- неужели у нас в Ленинграде ни один кустарь не скрывается от налогового обложения. У нас за последнее время очень слабо довыявляют. Неужели у нас 2 I/2 тысячи кустарей прекратили свою деятельность.- Это вопрос серьезный, эти кустари уходят в подполье.

т.Калистратов, - расскажите вы, как вы допустили, что у вас 300 тысяч невзысканных сумм.-

т.КАЛИСТРАТОВ /Ленинский район/: Недоимка после I/I выросла за счет пересмотра обложения Петренко и Ивановой. На лиц которые укрывали доходы, передали материал прокурору. 3I/I одного из них судят. Вопрос с Петренко находится у прокурора, исполнительный лист на него получен и сегодня должны были из"яить.- Дело с Ивановой - мы ее пригласили сегодня к себе. Она просвирница. Обложили ее за 3 года и с увеличением. Завтра рассматриваем ее заявление.

В отношении вызова других плательщиков, прокурор говорит, что он считает больше нецелесообразным, готовьте материал для привлечения к уголовной ответственности.

По старой недоимке - необработанной нет. На I/I была необработанная, I5 человек числилось, из них в момент проработки 9 человек уплатило; I8 тысяч, которые арестованы, мы едва ли сумеем взыскать.- С-Кротина мы взыщем, за ним

151об

осталось 7 тысяч, а было около 19 тысяч. С Петренко мы должны взыскать .-

Все - отчеты, которые имеют сумму недоимки на I/I, проверяем, и в некоторых случаях имеем факты, что отчет был составлен предприятием неправильно, а когда правильно - задолженность немедленно взыскиваем.-

т. ГУЖКОВ: т. Мостова, т. Рабинович говорил, что вы не обеспечиваете полнту обложения; расскажите, почему так получается.-

т. МОСТОВА: В течение прошлого года и в ноябре были два ревизора, которые проверяли качество обложения кустарей, - Евсеев и Александров. Замечания, которые были даны, мы выправили. Особых замечаний не было и тут огульно нельзя подходить. т. Рабинович назвал цифру по метбыт-ремонту - у нас 2700 руб., а в других районах по I5-20 тысяч. У нас один человек занимается этим промыслом - инвалид, 70-и лет, пенсионер, получает пенсию I20 рублей. Как можно ему дать эти I5 тысяч. Материалов абсолютно нет.

По извозчикам - некооперированным I2 тыс. за I932 год, на I940 год I4780 р. , кооперированным - I3540 руб. и в I940 году некоторое снижение по справке этой артели.

Как тут об"яснить - почему мы недооблагаем. Я не считаю, что мы недооблагаемНас проверяли специально по этому вопросу.-

152

т.РАБИНОВИЧ: Придется еще раз проверить.

т.МОСТОВА: Старший инспектор у нас работник опытный и оснований к тому, чтобы ему не доверять, нет.-

Состояние работы по обложению: налогоплательщиков 106, обложено 82 на сегодняшний день.-

По доходам от сельского хозяйства 74 плательщика, обложено на сегодня 54.

Думаем работу по обложению закончить к 5/П.

В отношении недоимки - на сегодняшний день недоимка составляет 18.370 руб., из них в арестах на зарплату 13.932 руб., причем самая крупная недоимка числится за Ялышевым - извозчиком - 10.107 руб. Он прекратил промысел Дело разбиралось в прокуратуре. Он получил год принудработ за невзнос. Перспективы быстрого взыскания этой недоимки нет, потому что он работает в роддоме грузчиком, получает 300 руб. и с него по исполнительному листу удерживается, а недоимка 10 т.р., - это хватит лет на десять.-

Мурашкин - переплетчик - 1248 р. недоимка. Арест на зарплату имеется, деньги аккуратно поступают. Два раза обследовали на-дому.

Портниха Кудряшова - 721 руб. недоимка. Промысел прекратила, работает в больнице, деньги поступают аккуратно.

Тележник ..... скрылся, два раза запрашивали адресное бюро и нам официально сообщали, что он выехал на родину, а где его родина - справки не дают.-

В народных судах недоимки на 32 р. и в исполнитель-

159об

ных листах 491 руб.

По местным налогам - со строений из 95 организаций подали расчеты 87, начислено налога 773 т.р. и земренты 557 т.

Примем все меры, чтобы по сроку I/П все деньги поступили. Поступление обеспечим в срок и без недоимки.-

С частных лиц - платежные извещения разосланы 20/I.-

т. ГУЖКОВ: Тов. Полянский, почему у вас только 5,5% привлечено.-

т. ПОЛЯНСКИЙ /Кировский р-н/: Мы отложили в связи с тем, чтобы скорее исчислить по местным налогам. У нас дел не так много к обложению и к I0/П мы закончим.- У нас много перерасчетов сейчас.-

т. РАБИНОВИЧ: По частным лицам срок I5/П, а вы еще ничего не сделали.-

т. ПОЛЯНСКИЙ: У нас всего 20 человек. Когда проходил сплошной налоговый учет - то, что нам удалось выявить - мы выявили. Я боюсь сказать, что все учтено.- К 5/П это будет закончено.

А в части недоимки положение такое, что недоимка снизилась против того, что было на I/I - было 70 тысяч с лишним, сейчас 6I тыс. 34 тыс. - в арестах на зарплату, в судах II тыс., в описи имущества около 2 т.р.

Ликвидировать ее всю очень трудно, но сбить ее до минимума есть возможность и мы ее в ближайшее время собьем.

153

Недоимка должна понизиться, потому что мы рыбаков привлекли из расчета 55 килограмм на мережку, а теперь делаем перерасчет - из расчета 20 килограмм, и недоимка пойдет книзу. Мы брали норму Рыбаксоюза, а это все любители, а не профессионалы.-

В части качества обложения - по итогам ревизии у нас было одно замечание в части гражданки, которая вяжет джемпера и т.д. Если существуют нормы обложения для специалистов, то нужно учитывать обстановку, в которой она работает. Ревизор подходит, что она должна работать 8 часов, но она полу-инвалид, имеет 5 человек семью.-

т.РАБИНОВИЧ: Ты скажи, какую плату вы считаете за вязку джемпера.

т.ПОЛЯНСКИЙ: Взрослого - 25 руб., детского 15 руб.

С МЕСТ: 150 руб. берут за эту работу.-

т.ГУЖКОВ: У нас положение такое, что недооценивается этот участок работы со стороны ряда руководителей, а в силу этого налоговая инспекция работает из рук вон плохо.

Вот Кировский район - 5% всего привлек к обложению, - очевидно, руководство райфо считает, что эту работу можно сделать за два-три дня, кампанейски; знает он плательщиков - вот и привлечет к обложению.-А что остальные скрываются, до этого ему дела нет.-

Вот в Приморском районе - из 413 плательщиков они

1536об

привлекли только 13%. Очевидно, не выявляют скрывающихся кустарей.-

С МЕСТА: На сегодня 44%.

т.ГУЖКОВ: Я вынужден перед Райкомом Партии ставить вопрос об этой политической недооценке налоговой работы.

Следующий вопрос - мы имели в 1940 году 7900 налогоплательщиков в городе, а сейчас мы привлекли к обложению 5,5 тысяч. Куда же девались 2 тысячи плательщиков. Есть ли у нас уверенность, что они действительно прекратили свой промысел. Можем ли мы сказа-ть директивным органам, что у нас прекратили работать 2,5 тыс. кустарей.- Не можем. Ни один зав. райфо не может сказать, какое количество частных промыслов действительно закрылось.

С нас спросят ответственность за такое положение. Мы должны ответить, куда делись эти кустари.-

Сегодня ни один из выступавших товарищей не поставил прямо, по-партийному вопроса о том, что мы очень мало сделали по выявлению скрывающихся кустарей. - этот участок работы недооценивается.- Мы, как партийные, советские руководители финансовой работы, не приняли необходимых мер к выявлению плательщиков, которые скрываются от налогового обложения.-

т.РАБИНОВИЧ: За редкими исключениями большинство зав. райфо налоговой работой непосредственно не занимаются.-

т.ГУЖКОВ: Когда я слушал выступление председателя Совнаркома 24/I и когда принималось решение - я думал, что, может быть, неправильно ревизоры ориентировали, обобщили от-

154

отдельные факты. Теперь же у меня складывается уверенность, что финансовые органы г. Ленинграда действительно, в силу недооценки налоговой работы, не обеспечили правильный учет налогоплательщиков; имеется много фактов недоучета налоговых доходов, заниженно исчисляются налоги с кустарей, совершенно неудовлетворительно вели борьбу за получение налогов с частников в установленные сроки. - Это решение Совнаркома совершенно правильно.-

Надо сейчас с этими недостатками кончать. Мне думается, это получается у нас от того, что удельный вес этих платежей небольшой, поэтому рассуждают так: если мы не выполним решающие платежи, то сорвем финансирование, сорвем выдачу зарплаты. Если мы не дадим по налогу с оборота - мы знаем, что нам сразу попадет за этот решающий платеж, а этот участок забывается.-

И когда слушали итоги ревизии, прямо заявили, что если мы добились определенных положительных результатов по бюджету и по налогу с оборота в выполнении плана, то с налогоооой работой до сих пор не благополучно.-

т. Кузнецов заявил:- до каких пор мы будем терпеть положение, что частники наживают себе капиталы, а финансовый аппарат смотрит на них.-

т. ДВОРСОН: Пока не будет честных председателей артелей.

т. ГУЖКОВ: Почему мы не можем поставить вопрос, чтобы нечестных людей заменить. Если финансовый отдел будет

15 Нов

ставить вопрос, что у руководства такой-то артели стоит жулик, это даст определенный результат. Нам нужно только как следует взяться за этот участок работы.-

Имеется приказ т. Зверева от 18/I, где он ставит ряд вопросов, характеризующих недостатки в финансовой работе.

Давайте, сделаем все необходимое для того, чтобы сейчас полностью завершить работу по налоговому обложению, 2/вести работу не только по обложению тех кустарей, которых вы знаете, но провести работу по выявлению тех кустарей, которые от нас скрываются.

Третья задача - повести работу по полному учету всех доходов кустарей, чтобы достигнуть полноты налогового обложения.

Четвертая задача - нужно снять с себя такое позорное пятно, когда у нас половина платежей поступает с просрочками. Надо навести порядок в платежной дисциплине. Совнарком требует этого от нас, Горисполком требует, - давайте, выправим положение.-

Затем позорное пятно, что у нас растет недоимка по налогам. За одну только декаду января рост налоговой недоимки 159 т. Вторая декада дает опять дальнейший рост новой налоговой недоимки.- Мы такого положения терпеть не можем.- Не случайно здесь выступают и не могут прямо, по-государственному заявить, что они, проведя такую -то работу, гарантируют выправление этих недостатков. Отсюда вывод, что у самих руководителей нет уверенности, они боятся взять такую ответственность на себя,- значит, и на-

155

логовый аппарат не имеет такой уверенности.-А с нас будут спрашивать ответственность.

Давайте, на этот участок работы обратим самое серьезное внимание.-

Наконец, вопрос по подоходному налогу и культсбору. Тов.Хохлов обратил внимание в своем выступлении, что невыполнение этих налогов, очевидно, является результатом того, что имеется задержка в перечислениях организациями и предприятиями. Ему сказали, что это не совсем так, но вот ваши данные это подтверждают. Вот, разберитесь с этим делом.-

Нужно будет налоговой работой заняться как следует, а т.Мансветову нужно осуществить контроль за районами.-

Давайте, такую практику установим: финансовой инспекции нужно не допускать такого явления, когда у нас частники поощряются, по существу, недообложением.- Через налоговый аппарат нам нужно повести решительную борьбу с частником. Мы будем отдельные районы контролировать и вызывать с отчетом о проделанной работе.- Пройдет месяц - вызовем и послушаем, какая работа проведена, и если мероприятия не будут проводиться,- будем делать соответствующие выводы.- Иначе мы решения Совнаркома не выполним.-

Наконец, последнее замечание: нужно укрепить налоговый аппарат, посмотреть старших налоговых инспекторов, рядовых работников, учить людей.-Институт нам обещает дать людей.-

Еще мы должны обсудить один вопрос - в Наркомате

155 об

Госконтроля т.Семенова заслушал т.Мехлис о состоянии штатной работы в г.Ленинграде и дал ряд указаний о недостатках в нашей работе.Приказ будет издан в ближайшие дни и виновные,если это потребуется,будут наказаны. Сейчас нам нужно,не ожидая приказа по Наркомату Госконтроля,изживать недостатки.- Наркомат Госконтроля поручил Наркомфину Республики дополнительно проверить штатную работу в Красногвардейском районе , приезжал ревизор ,и оказалось опять,что в 10% проверенных организаций имеются завышенные ставки. Это нас заставляет серьезно задуматься.-

Наконец,имеется решение Совнаркома Союза о народнохозяйственном плане на 1941 год.Имеются три пункта такого содержания: 1/Обязать Наркомфин и другие наркоматы в 1941 году сократить административно-управленческие расходы, в том числе зарплату управленческого аппарата на 2 млрд. руб.по Союзу по сравнению с фактическими расходами 1940 года; 2/ запретить повышение зарплаты, 3/ обязать Наркома Госконтроля т.Мехлис установить особый контроль за соблюдением штатной финансовой дисциплины ,за порядком расходования фондов зарплаты,за сокращением административно-управленческих расходов в целом.=

Нужно будет еще раз посмотреть эту работу.

По этому вопросу слово предоставим т.Ластовка - исполняющему обязанности Начальника Штатного Управления Горфо.-

т.ЛАСТОВКА: Товарищи,к сожалению меньше всего обращают внимания на штатную работу зав.райфо.Я сознательно делаю

156

этот вывод и хочу подтвердить его. Горфо предложил районам проверить самим себя, для того, чтобы другие, проверяя нас, не привлекали к ответственности.

Что же мы видим. Василеостровский район - тов. Рамбам, - у него была ревизия и поэтому решили самопроверкой не заниматься.- Дальше - Елисеев, Володарский район тот у себя проверил, но ждет почему-то указаний Горфо на отмену регистрации. Чего ждать, - надо побольше решительности. В Выборгском районе - т. Прохоров, - правда, там хороший зав. регбюро, но все-таки надо посмотреть свою работу, - нет, посмотрел только 25 организаций. В 5-и нашли нарушения и до сего времени не отменили.-

Отсюда я делаю вывод, что зав. райфо не уделяют внимания штатной работе.-

Фрунзенский район - 80 организаций только проверил. Этого недостаточно, чтобы выполнить указания Горфо.

Проверка организаций - мы в Ленинграде проверили 72% организаций. Московский район исключительно скверно работал - 55% проверил. В Приморском районе пришлось снять Лопатина.-

Начался первый квартал - а еще регистрация у вас не развернута. Как вы работаете по проверке - всего проверили в январе 164 организации.- Такие районы, как Кировский - только 2 предприятия проверил, в Московском районе Белавин ничего не делает, в Петроградском, Приморском, Свердловском районе тоже.-

Теперь Горфо дал указания 30/XII - вы проверяли ор-

156об

ганизации, давали предложения им представить приказы, говорили - проверьте.- Что же получается. В Куйбышевском районе вообще по актам никаких предложений не делалось. Приморский район абсолютно не занимался проверкой на местах выполнения приказов. В Василеостровском районе организации представили приказы и успокоились, а 5 организаций не представили совсем.-

Дано было указание по вопросу о том, чтобы штатные работники занялись вплотную вопросами упрощения структуры.- За весь год Дзержинский район 13 должностей отменил в результате своей "упорной" работы.-

Словом, этой работой райфо не занялись.- 30/X было предложено на совещании штатных работников начать заниматься этим делом и, в частности: I/пересмотреть те материалы, которыми располагает Горфо. Достаточно бросить взгляд на штатное расписание, чтобы видеть излишества, и по этим организациям надо заняться обследованием на месте, чтобы поставить вопрос перед главками и наркоматами о пересмотре структуры.-

т. Смирнов в Фрунзенском районе стал поглубже копаться в этом деле. В Ленинском районе т. Алексеев занимается этой работой.-

В связи с постановлением Совнаркома от 14/XII мы поставили вопрос перед Райфо о проверке, как на местах, получили ли директиву от главков и наркоматов и как проводим в жизнь.- - Оказалось, что целый ряд организаций не

157

получили директив от главков. Ряд организаций не сократили или не полностью сократили штат. Словом, деньги продолжают растрачиваться.-

Финорганы должны быстрее реагировать, а между тем, по Выборгскому району так составили план своей работы, - вы помните, что I4/XII был записан I5-дневный срок для проверки, - а район решил в течение всего квартала эту проверку производить.-

Эту работу нужно закончить в возможно короткий срок.

В связи с постановлением I8/XII Совнаркома СССР и Горисполкома от 9/I предложено было Зав. Райфо привести штаты по районным хозяйствам в соответствие с указаниями Правительства. Большинство зав. райфо не удосужились прислать нам ответ, и т. Гужков потребовал об"яснения от зав. райфо.-

Чем об"ясняется такая недисциплинированность. Если посмотреть присланные ответы, - напрример, Кировского района - работа сводится к грошовым результатам, Кировский район смог II штатных единиц сократить.-Не верю я, что Кировский район использовал все возможности.

т. ГУЖКОВ: Контроль за исполнением у нас слаб.

т. ЛАСТОВКА: Следующий вопрос - о постановке докладов о штатной работе на Райисполкомах. Василеостровский район очень часто ставил, целый ряд других районов не поставил эти вопросы.- Сейчас, для того, чтобы приковать внимание к этому важнейшему делу, с одной

15 Тоб

стороны, и ,с другой стороны - чтобы вправить мозги некоторым руководителям хозяйственных организаций на местах, предложено и надо напомнить ,чтобы зав.райфо выполнили указания Горфо.-

В отношении усиления контроля за работой регбюро. Зав.райфо часто отодвигают это дело от себя.- Возьмите т.Рамбама, - заведывающий очень хороший, а вот за Тарабановым в 1940 году очень плохо следил и только в конце года об"явил выговор своему заведывающему регбюро.

Вот т.Артемьев - тоже перекрестился, когда уже гром грянул., и когда приехал ревизор Наркомфина, тогда он Новиковой грозит.-

Есть примеры самостраховки, - может быть, т.Покало будет отрицать этот факт, но они занимались самопроверкой и что получается: просмотрели азбестовый завод, приходят к ним с жалобой, но они не решают вопрос - лучше сходите в Горфо.-

Качество работы по проверке - очень низкое.-

Сейчас руководство Горфо ставит вопрос об укреплении кадров штатных работников. Целый ряд работников уже снят и это мероприятие и в дальнейшем будет проводиться.-

Мы имеем сигнал по Октябрьскому району - на имя т.Наумова было прислано письмо, в котором указывается, что зав. Регбюро Орлов занимается разного рода блатом. Это письмо вскрыл секретарь, показал штатному инспектору, тот показал Орлову, а Орлов положил в карман - и дело кончилось.-

Последний вопрос - о регистрации штатов на 1941 год.-

158

Подробные указания Горфо и инструктаж штатным работникам даны. Мы придаем исключительно большое значение совещаниям, которые должны проводиться в районах. Мы наметили целый ряд практических мероприятий, направленных к тому, чтобы к I/IУ с регистрацией справиться.- Но если мы не привлечем к этому делу общественность в помощь по работе, связанной с регистрацией штатов, мы к I/IУ это дело завалим.- Общественность нужно послать на места выяснить, в каком положении находится вопрос с утверждением штатных расписаний. Общественность вам может помочь в отношении проверочной работы, связанной с самой регистрацией штатов. Это даст возможность составить тот график, который мы рекомендовали вам в своем письме, что вы назначаете организациям определенный день начиная с сегодняшнего же дня, и этот график будет реальным для вашей работы.-

т. ДВОРСОН: Вопросы штатной дисциплины являются, действительно, очень серьезными, но, тем не менее, Горфо подрубает тот сук, на котором сидит, - работа усложняется, а народ сокращают. У меня один инспектор - что мы от него можем получить. Я не доверяю общественности проверять организации, они могут недопонять вопрос, их могут уговорить, а мы получаем материалы, уверенные, что у нас все в порядке, а по существу это не так. С одним работником в районе мы с этой задачей не справимся. На такой большой работе, где нужно непрерывно держать в поле зрения все организации, - один человек. Целиком пере-

1588об

доверить эту работу общественности нельзя.- Меня пока не ругают за штатную работу, но работа ухудшается. Если мы в этом году справимся с проверкой организаций, то по одному разу побываем за год в каждой организации.- Если мы увеличим количество штатных работников, это даст нам возможность экономить лишние деньги по организациям.-

т. АРТЕМЬЕВ /Красногвардейский район/: По ревизии обнаружили 73 оклада, остальные - изменение должностей. 12 окладов в свое время Горфо признал юридически законными, теперь они у меня на шее./В прошлом был техник, теперь инженер/.

Каждый смотрит со своей колокольни, никакого трафарета нет. В штатном расписании стоит контролер теперь, а был расчетчик - и здесь пишут, что это завышение.

Я сталкивался с такими окладами: начальник отдела снабжения получает 400 рублей, потом идут другие должности, и последний - агент - ставка 600 руб. Может быть, такая ошибка проскочила когда-то, что были два агента по 300 рублей, - а теперь выходит, что начальник отдела снабжения получает меньше своего агента.-

т. ПОКАЛО /Московский район/: В работе недостатков много, и когда обследовала бригада Наркомата Госконтроля - брала все предприятия на выдержку, взяла около 100 организаций и нашла завышенные ставки. Каждая завышенная ставка, которая нами зарегистрирована, имела или мою

159

подпись, или Броварской, потому что никакого повода я не давал Белавину или Кр...., чтобы они шли на повышение.

Возьмем пищевой комбинат, - раньше он входил в трест столовых, был как подсобное предприятие, затем он выделился в самостоятельную хозяйственную организацию; там не было начальника отдела кадров /600 раб./, на предприятии был зав. личным столом со ставкой 225 руб. Нужен ли начальник кадров здесь. Я считаю, что нужен. - Считают, что переименовал, и формально переименовал. Но нужен он или нет.

На деревообделочном комбинате начальник кадров со ставкой 325 р., а старший табельщик получает 375 р., и получается, что табельщик, который подчиняется начальнику кадров, получает больше того.

Это, якобы, формально правильно, а по существу - издевательство. В отдельных случаях я на эти вещи шел. Такие нарушения у нас обнаружены. -

Совершенно, конечно, неправ т. Ластовка, и такие выступления не воспитывают работников. Мы сегодня слышали, что зав. райфо налогами не занимаются, штатами не занимаются; пришел бы Петров - сказал бы, что зав. райфо госдоходами не занимаются...

т. ГУШКОВ: Тов. Покало, при всем уважении к вашему выступлению, я должен заявить, что ваша ориентация совершенно неправильна. Есть решение Бюро Горкома Партии о том, что налоговая работа неудовлетворительна, и есть решение Наркомата Госконтроля о недостатках в штатной работе,

1595

и никто вам не дал права говорить, что руководство Горфо в лице т. Рабиновича неправильно ориентирует, - не к лицу вам такие заявления делать. -

т. ПОКАЛО: Я читал решение Бюро Горкома, знаю установки, но я знаю, что охаивать всех работников неправильно. Ластовка прямо заявил, что зав. райфо ничего не делают по штатам. Я должен прямо сказать, что Ластовка не знает, что делается в районах: зав. райфо 50% времени отдают на штатные разговоры. Что мы еще мало делаем, недостаточно, что мы имели определенные промахи в работе, с этим я согласен, но нельзя заявлять голословно, что мы ничего не делаем. - Пусть бы т. Ластовка посидел один день в райфо и послушал эти разговоры по штатам. -

По азбестовому заводу - а говорил т. Ластовка со мной. Мы проверили все наши организации, которые имеются в районе и после 20-го числа мы сами закрыли расчетные счета, и не обязан я давать каждому предприятию ответ, если он считает, что это неверно. - Нельзя здесь заявлять, что мы не занимаемся этим делом, когда мы 90% времени этому делу отдаем. -

Мы проверили все наши организации, кроме бюджетных и домоуправлений, с начала до конца, сами отменили. Деревообделочному комбинату я тоже отменил этого начальника кадров. Мы отменили все то, что мы сделали, и хотя я по существу вижу, что это неверно, что подчиненный будет получать больше, чем начальник, я отменил, хотя считаю, что поступил формально, бюрократически, я знаю, что это просто издеватель-

160

ство, что начальник будет получать меньше своего подчиненного, а я все-таки это отменяю.-

Был у нас районный партийный актив. Я договаривался конкретно с Секретарями Райкома Партии, выступал на районном партийном активе и с точки зрения структуры, и с точки зрения всего, мы этот вопрос подготовили на Бюро Райкома Партии, дали докладную записку, подобрали весь материал. Мы заготовили специальное письмо за подписью Секретаря Райкома Партии, всем директорам и секретарям партийных организаций, учитывая решение Правительства. -

Но сделали ли мы все, чтобы навести порядок. Нет, не сделали. Занимаемся мы этим. Занимаемся, но не сделали того, что еще нужно сделать.-

Вы возьмите наши контингенты: "Электросила" 1300 человек, "Скороход" 1325 человек, две "Победы".-
Я могу заявить руководству Горфо, что те ошибки, которые были в 1940 году, в 1941 году не повторятся, ибо мы твердо решили, что никаких отступлений, которые были в регистрации штатов в 1940 году, в 1941 году мы не допустим.

Второй вопрос - с точки зрения отчетности, которую требуют отдельные управления Горфо. Мы знаем, что есть директива о сокращении отчетности и всяких сведений. По линии Штатного Управления, по линии госдоходов, все эти сводки, которые даются, - я подсчитал, что мы даем по налогу с оборота на платежные сроки через день сводки Горфо, - в месяц даем 16 сводок. Дальше по линии регистра

160об

страции - сколько закрыли счетов, сколько открыли и т.д. Раньше были стандартные бланки - один лист Промбанку, другой Горфо, теперь их нет. Сегодня я вам пишу и перечисляю 41 организацию, по которым закрыли счета. Зачем.

Необходимо воспитать наших работников - и регбюро, и других работников, на более полезную оперативную работу, а вот этими сведениями мы загружаем их работу.-

т. СЕМЕНОВ: Относительно качества нашей работы: если бы работа была хорошая, мы не подвергались бы обсуждению у т. Мехлиса, который вызвал к себе всех обревизованных и потребовал об"яснений.

В 1939 году, после ревизии Наркомфина, когда Наркомфин установил, примерно, 15%, как он подсчитал, что мы применили завышенные ставки, был издан приказ Коровушкина, чтобы в 1940 году не допускать этого.-

А вот результаты - мы проверили - я беру только там, где мы отменили, 2,5 тыс. организаций, и по ним по 500 организациям были приняты завышенные ставки, - это 20%. В 1939 году было 15%, а сейчас 20%. Лучше стали работать. Нет.- Говорили о том, чтобы не принимать завышенных ставок, но они принимаются.- Было в приказе записано - не принимать, даже если зав. райфо дает распоряжение, а у нас зав. райфо печать даже ставили, а документ у себя не оставляли.- У т. Мехлиса разбирали такую вещь.- Был Нарком из Белоруссии, из Тулы, Горького и Ленинграда. Присутствовал т. Зверев. т. Мехлис предложил Наркому финансов Белоруссии

161

прочесть решение ЦК и Совнаркома о запрещении повышать ставки. Тот говорит - я знаю. Мехлис говорит, -"нет, вы прочтите вслух, чтобы все знали". - Он прочитал. "А теперь - говорит Мехлис - скажите, как вы применяли и регистрировали у себя в Белоруссии". Тот говорит -"Совнарком выносил решения". "А вы для чего сидите, как народный комиссар финансов. Вы что там, подхалимством занимаетесь, авторитет дешевый за счет государственных денег себе создаете". Вы сидите у государственной казны, а эти деньги разбазариваете, вы выплачиваете завышенные ставки, - это разбазаривание государственных средств". Какая разница - растратить эти деньги или выплатить незаконно по ставкам в организациях."

Мехлис прямо поставил вопрос - кто подписывает регистрационные карточки - зав. райфо, печать кто прикладывает - зав. райфо. Значит, ему это доверено, - а как же он подписывает, - либо он подписывает и не проверяет, - что даст штатный работник, то он и подпишет. Давайте, честно скажем, что подписывали, не читая.

В сентябре я написал всем зав. райфо и предложил - проведите у себя самопроверку. т. Снитко говорит, что некогда проверять, а ответственность в первую очередь будут нести зав. райфо. Если бы мы в сентябре проверили и отменили - нас не вызвали бы теперь в Наркомат Госконтроля. -

Вот возьмите т. Артемьева - предложили в декабре проверить. Мы сделали проверку 55 организаций у него, он еще

161об

проверил 35 организаций и решил на этом кончить, и попался. Когда я заявляю в Наркомате Госконтроля, что мы делаем самопроверку, мне прямо Мехлис говорит: "что вы там делаете, - вот у вас в Красногвардейском районе, - Наркомат Госконтроля, проверив в декабре работу Народного Комиссариата рыбной промышленности, проверял одновременно его местные органы, и по Москве установил, что один зав.райфо принял к регистрацию завышенную ставку зарплаты, - тоже по Рыбокомбинату в Красногвардейском районе в Ленинграде, и в приказе прямо говорится, что в Москве один зав.райфо принял одну ставку и за это ему Нарком Госконтроля об"являет строгий выговор, и дальше пишется, что зам.зав.Красногвардейского райфо т.Андреев принял завышенные ставки в 1939 году, а зав.Красногвардейским райфо т.Артемьев вместо того, чтобы отменить, еще дополнил завышенные ставки к регистрации, поэтому Наркомат Госконтроля предлагает Наркому финансов СССР наложить строгое взыскание на того и другого.- Наркомат РСФСР послал сюда проверить, взяли 200 организаций, и по 20 организациям нашли завышенные ставки.-

Спрашивается, если за одну ставку строгий выговор, то как вы думаете, если бы этот материал попал к ним. Теперь, видимо, Наркомфин, минуя нас, наложит строгое взыскание на т.т.Артемьева и Андреева.-

В Наркомате Госконтроля ревизор заявляет - по Кировскому району зарегистрировано штатное расписание....., но директор пишет письмо и просит кой-какие ставки поднять и зав.регбюро надписывает: "со стороны райфо препят-

162

ствий нет выплачивать такие-то ставки. Зав. Регбюро такой-то".- Я прямо заявил, что я этого дела не знаю. Ревизор говорит - там и печать есть. То ли зав. райфо было санкционировано это дело, поскольку печать имеется, то ли зав. райфо не знал об этом, а заврегбюро сам поставил печать,- неизвестно.- т. Мехлис говорит - "мы отдадим его под суд".-

Когда нас всех выслушали, выводов никаких т. Мехлис не сделал, отпустил нас и сказал, что выводы мы получим в приказе.- Бесспорно, Шишанов из Кировского района будет снят с работы и отдан под суд.-

Из этого нужно сделать такой вывод, что, вот, ударили крепко по заводу "Севкабель", по линии Наркомата Госконтроля тоже крепко ударили ряд хозяйственников.

Может быть, в той неразберихе со ставками, которая имеет место сейчас, в значительной доле виноваты мы,- аналогию применяли, не посмотрев, по наивысшим, давали завышение, и целый ряд других вещей допускали. Когда Елисеев говорит, что завышение на 20-50 рублей, а там было 12 тысяч организаций, надо помножить две-три ставки по 50 рублей на 12 тысяч организаций на год, - какая сумма получится. Миллионная.-

Сейчас вопрос ставится прямо: финансовые работники распустились; мы поставлены для того, чтобы осуществлять жесткий контроль, а мы не делаем этого.- Мы либерально к этому делу подходили.-

Надо делать такой вывод, что и по финансовым работникам крепко ударят, чтобы почувствовали и другие.-

162об

У нас погоня за 100% проверкой. Конечно, своими силами мы эту проверку не можем осуществить, и поэтому получается у нас, что 76 организаций в три дня проверили. Такой проверкой мы все охватить не можем.

Наша задача другого порядка - проверить как следует, вытащить две-три организации, ударить как следует, чтобы неповадно было другим.- Мы думаем несколько организаций поставить на Горисполкоме, чтобы присутствовали все начальники отделов и председатели районных советов.-

т.ГУЖКОВ: Сегодня мы решили поговорить вот о чем: после того, как нас вызвали в Госконтроль, и после уже проверкой устанавливается, что в 10% проверенных организаций выявляются грубые нарушения штатной и финансовой дисциплины.

При проверке в Дзержинском районе - Эрмитаж и Ленэнерго - оказались крупные безобразия в штатной работе.

Когда же говоришь со штатными работниками об этих крупных недостатках, они заявляют: "ничего особенного нет". Теперь ставится вопрос, что с этим положением нужно покончить. Сейчас Мехлис вынужден за одну завышенную ставку об"являть строгий выговор, и это делается для того, чтобы путем орг-выводов и репрессий воспитать чувство ответственности, переломить спокойное настроение штатных работников. Из этого необходимо сделать вывод.-

Не отрицая того, что проделана большая работа, сейчас резко ставится вопрос об оздоровлении штатной дисциплины.-

Есть решение Совнаркома о сокращении на 2 миллиарда

163

рублей по Союзу,- вопрос серьезный, будет дальнейшее сокращение, и нам нужно контролировать.

Совнарком Республики нам записал, что в Ленинграде имеются нарушения штатной дисциплины путем доплаты управленческому аппарату за счет спецсредств. Это есть в Роно и в Райздравах. Прошу на это обратить особое внимание.-

Следующий вопрос - в отношении контроля. Вот в Ленинском районе из 700 организаций проверили 21 организацию. Общественный инспектор проверил 76 столовых за три дня,- что это за проверка.

Давайте, в штатной работе наведем порядок. Условимся, что в новой штатной регистрации мы будем не механически регистрировать, но заниматься анализом, упрощением структуры и недопущением завышенных ставок.

т. Покало говорит, что он исправляет несправедливость - Никто не дает нам права исправлять. Пусть предприятие добивается через наркомат, пусть правительство своим распоряжением даст указание об исправлении тех ненормальностей, которые получились, пусть директор предприятия ставит в своем наркомате этот вопрос.

Есть решение Совнаркома - никоим образом не повышать ни одной ставки сейчас, и давайте это выполнять. т. Зверев прямо сказал, что нужно повести линию, чтобы не было завышенных окладов в будущем, имеющиеся завышенные оклады отменить и 3/ при новой регистрации повести такую линию, чтобы регистрировать не механически, а по сущест-

1632б

ву. Если будут завышенные оклады, утвержденные Наркомами, нужно сообщить об этом куда следует. И нужно анализировать, чтобы путем разных махинаций со структурой не было завышения ставок.-

Тут нам не приходится отнекиваться,- в Горфо недостатков и безобразий в штатной работе очень много. До сих пор Штатное Управление работало неудовлетворительно. т. Рогонский с работой не справился, - он хорош, как инспектор-ревизор, но как руководитель с работой не справился. Со вчерашнего дня у нас т. Ластовка стал возглавлять эту работу. Давайте, общими усилиями эту работу выправим. Нас возьмут под контроль в этой области. Будет приказ т. Мехлиса, имеется решение Совнаркома о дальнейшем сокращении административно-управленческого аппарата. Ленинград должен показать образцы работы.-

Насчет госнормирования - в Москве нам сказали, что т.т. Зверев и Шверник три раза смотрели проект, который разработан, и им не удовлетворены. Сейчас этот вопрос дорабатывается, 27-го должны были смотреть в четвертый раз.

Последний вопрос -

Есть решение Горкома Партии о проведении финансового актива. Нам разрешили его провести 4/П, причем актив широкий, где обсудить итоги работы финансовых органов в 1940 году и очередные задачи 1941 года, вскрыть недостатки работы финорганов и наметить пути исправления этих недостатков.

Нужно к активу подготовиться. Просьба к Зав. Райфо,- т.к. актив этот мы собираем для того, чтобы наметить

164

необходимые в нашей работе мероприятия,- к этому активу прошу подготовиться. Обещал присутствовать на активе Председатель Исполкома т.Попков, один из секретарей Горкома Партии. Нужно,чтобы этот актив прошел у нас по-деловому,чтобы рассказали наши недостатки, что нужно сделать,покритиковать управления Горфо по недостаткам их работы,чтобы аппарат Горфо почувствовал свои недостатки.

Прошу вас самих подготовиться к выступлениям - деловым,конкретным,рассказать о своих недостатках, покритиковать работу управлений Горфо - крепко,по-деловому,а также рассказать и о своих недостатках .-

На этом мы наше совещание закончим.-

-оОо-

165

С Т Е Н О Г Р А М М А

СОВЕЩАНИЯ ПРИ ЗАВЕДЫВАЮЩЕМ ЛЕНГОРФИНОТДЕЛОМ
С НАЧАЛЬНИКАМИ УПРАВЛЕНИЙ И ПРОФОРГАМИ -
8 января 1941 г.

Присутствовали: т.т.Гужков, Рабинович, Процко, Якубсон, Ланчина Рогонский, Мансветов, Никифоров, Петров, Иванов Дынкина, Смирнов, Платт, Новгородская, Чумаков, Сараев, Шмуйлович.-

тов.ГУЖКОВ: Товарищи, у нас на повестке два вопроса.

Первый вопрос - нам нужно дать проект доклада Председателя Ленгорисполкома Совнаркому Республики об исполнении бюджета и о работе финансовых органов гор.Ленинграда.-

Тов.Попков в ближайшее время должен сделать в Совнаркоме доклад, в связи с рассмотрением проекта бюджета на 1941 год по г.Ленинграду.

Просьба к начальникам управлений - все необходимые материалы дать Бюджетному Управлению , - к какому сроку, тов.Процко?

тов.ПРОЦКО: Перечень вопросов, которые необходимо осветить, каждое Управление получит, и 13/I товарищи должны дать материал, потому что все материалы по исполнению бюджета они будут иметь, а с характеристикой исполнения товарищи также знакомы.-

тов.РАБИНОВИЧ: Почему Бюджетное Управление дает какой-то перечень вопросов?

тов.ПРОЦКО: Мы даем минимум обязательных вопросов, а Управлениям предоставляется право расширить их.

тов.ГУЖКОВ: Договоримся, что I3-го, самое позднее - I4-го Начальники Управлений - Налогового, Госдоходов, Госстраха, Управления Сберкасс, народного хозяйства, коммунального - дадут справки. Справки должны быть написаны коротко, но над ними следует поработать серьезно, чтобы материал был дан небольшой, но яркий и были бы, вместе с тем, освещены все основные вопросы.

тов.ПРОЦКО: Особенное внимание необходимо обратить на те пункты, по которым мы идем с разногласиями в Совнарком.

тов.ГУЖКОВ: Материал дайте самокритичный, скажите о недостатках и болезнях нашей финансовой работы, чтобы Председатель Исполкома мог сделать вывод, какие задачи стоят перед Исполкомом в части финансовой работы.-

Кроме того, нужно учесть недостатки, вскрытые ревизией, чтобы в этой части материалы у нас не расходились. Наркомфин Республики дает справку о работе Ленинграда и нужно отразить недостатки, вскрытые ревизией.

Вот Лина Никифоровна подсказывает - обратить внимание на те вопросы, по которым мы идем с разногласиями, - особенно это необходимо по торговле и коммунальному хозяйству, потому что в разногласиях написано очень черство, жестко и непонятно, - Петр Сергеевич сказал, что написано "суконным языком". Нужно серьезно поработать над обоснованием тех моментов, по которым мы несогласны с наркомфином Республики.-

Значит, срок мы запишем I3-I4/I, а тов.Новгородскую прошу проконтролировать.-

К этому заданию прошу отнестись очень дисциплинирован-

166

но, - Ленинград могут вызвать неожиданно в Совнарком и доклад Председателя Исполкома должен быть готов, поэтому нам нужно подготовить весь материал.

По штатам также должен быть дан материал. Кроме того, должен быть дан материал, в связи с Указом от 26/УI-I940 г.о переходе на 8-часовой рабочий день, - и не только по бюджетным организациям, но и по хозяйственным организациям.-

Второй вопрос - есть такое мнение: провести общее собрание сотрудников Горфо, Госстраха и КРУ; на этом собрании кратко обсудить итоги работы за I940 год, главным образом, IУ квартала и обсудить в основном очередные задачи, стоящие в I94I году перед нами. Сейчас большие задачи стоят в части выполнения доходов, исполнения бюджета, составления бюджета на I94I год, составления отчета. Нам нужно провести колоссальнейшую работу.

Нужно будет всем сотрудникам рассказать о состоянии нашей работы, предстоящих задачах и тех требованиях, которые к нам сейчас пред"являют Наркомфин и городские руководящие организации, с тем, чтобы каждый сотрудник четко себе представлял, что нам необходимо проделать.-

Необходимость такого собрания вызывается тем, что мы вступили в социалистическое соревнование имени XУШ Партийной Конференции, взяли социалистические обязательства в каждом Управлении.- Для того, чтобы еще успешнее выполнять эти обязательства, местком и руководство Горфо считают необходимым и по этому вопросу на общем собра-

1666

нии рассказать, как у нас идет соревнование, что нужно сделать для того, чтобы выполнить те социалистические обязательства, которые взяты Горфинотделом.

Собрание предположено собрать 15 января, - как раз мы составим кассовый план, приступим к составлению проекта бюджета; кроме того, порядочно времени пройдет с момента взятия социалистических обязательств к ХУШ Партийной Конференции, - 15-го мы и соберем общее собрание.

На собрании поставим один вопрос - доклад об итогах нашей работы и ближайших очередных задачах.-

Какие будут мнения начальников управлений и профгруппоргов, - есть необходимость в созыве такого собрания?

т.ЯКУБСОН: Обычно такие вопросы ставились на финансовом активе.

т.ГУЖКОВ: На этом собрании мы будем говорить только о работе самого Горфо, а финансовый актив придется проводить позднее. Тут мы поговорим о задачах и недостатках работы нашего аппарата - без районов.

Возражений нет? - Тогда договоримся, во-первых, о явке на собрание. Бывает, что мы ждем час, а потом начинаем при 50% . Договоримся, чтобы начальники управлений не стояли в стороне от организации явки сотрудников на собрание, а чтобы вместе с профгруппоргами они явились организаторами этого собрания и обеспечили бы явку товарищей путем соответствующей подготовки и раз"яснения.

Во-вторых, чтобы собрание было подготовлено, а то можно явку обеспечить, но собрание пройдет при таком настроении,

167

что будет сделан доклад, прений не будет и, по существу, характера воспитательного и мобилизующего общее собрание носить не будет.-

Собрание должно явиться школой для нашего аппарата, чтобы оно воспитывало народ, чтобы с собрания каждый сотрудник выносил что-то новое в понимании своих задач и в отношении к своим производственным обязанностям.-

Вот если мы так будем организовывать собрания, тогда они будут приносить пользу для работы, для выполнения наших планов.

Надо подготовить народ, причем подготовить таким образом, чтобы товарищи рассказали, как они работают и как работает Управление в целом, какие недостатки имеются в работе, что мешает работать, и что необходимо сделать, чтобы собрание прошло на высоком идейно-политическом уровне, чтобы оно было творческим.-

Для этого нужно начальникам управлений и отделов и групоргам поговорить с товарищами, подготовить их, не пускать на самотек, а организовать активное участие сотрудников в этом собрании.

Некоторых товарищей из управлений нужно подготовить к выступлениям, - тут нет ничего плохого, организация всегда решает успех дела. Начальники Управлений и профорги поговорят со своим народом и подготовят по одному товарищу к выступлению. Нужно побеседовать с ними в части постановки вопросов о наших задачах, подсказать товарищам, как нужно ставить сейчас вопрос об очередных наших задачах.- Если вы это сделаете, тогда собрание достигнет на-

16705

меченной цели. - Мое мнение такое в части подготовки собрания.

Какие ваши соображения в этом вопросе?-

т.ПРОЦКО: Я согласна с Иваном Васильевичем, что организация собрания должна решить успех дела. Срок - 15 января - также правильно установлен: кассовый план мы сдадим 13-го, и даже при наличии подготовки к составлению бюджета мы можем уделить один вечер на проведение этого собрания.

Товарищи должны быть подготовлены к собранию. Главным образом, они должны остановиться на недочетах нашей работы 1940 года и, делая анализ своих недочетов, остановиться на задачах, которые перед ними стоят.

Это можно организовать, в каждом управлении есть товарищи, которым можно поручить это.- Работники Горфинотдела не отличаются пассивностью,- наоборот, выступают очень много. Другое дело - качество выступлений,-и нам на месте нужно организовать работу и обеспечить и явку сотрудников, и выступления на собрании.-

т.ГУЖКОВ: Возражений нет. Давайте выполнять.

Дальше, - до сих пор мы не утвердили отличников по итогам IУ квартала. Мне думается, что пора привыкнуть к такому порядку: квартал кончился - подвели итоги и утвердили отличников. По Горфинотделу я видел только в Управлении Госдоходов список отличников.

Прошу вас учесть, что в оценке отличников нужно подходить очень жестко и отличниками должны быть не просто лучшие работники, а лучшие из лучших.-

168

Нужно, чтобы по работе этих товарищей равнялись все остальные. ЦК Союза правильно ставит вопрос, что звание отличника как-то растворяется в массе сотрудников, что часто у нас отличников больше, чем ударников, что иногда 50-60% аппарата утверждается отличниками.-

Давайте подходить к этому вопросу жестко.-

Второе - необходимо обосновать, почему данных товарищей нужно утвердить отличниками. Администрация должна дать краткие основные показатели его личной работы по итогам квартала, конкретные показатели выполнения плана, его личной инициативы в проводимой работе. Без таких материалов я не буду подписывать приказа об отличниках.-

Тов. Новгородская, II/I нам нужно издать приказ, чтобы на общем собрании мы могли рассказать об отличниках.

К IO/I эта работа будет завершена и II-го будет утверждать.

Какие вопросы будут? Вопросов нет? - Тогда на этом закончим наше совещание.-

- оОо -

169

П Р О Т О К О Л

СОВЕЩАНИЯ ПРИ ЗАВЕДЫВАЮЩЕМ ЛЕНИНГРАДСКИМ ГОРОДСКИМ ФИНАНСОВЫМ ОТДЕЛОМ

3 января 1941 г.

Присутствовали: от Горфо т.т.Гужков, Семенов, Рабинович, Петров, Новгородская.
от Райфинотделов: Василеостровского т.Рамбам, Выборгского т.Прохоров, Дзержинского т.Лаур, Кировского т.Коровин, Красногвардейского т.Кузнецов, Куйбышевского т.Котин, Ленинского т.Лапин, Московского т.Покало, Октябрьского т.Наумов, Петроградского т.Дворсон, Приморского т.Панов, Свердловского т.Мостова, Смольнинского т.Денисевич, Фрунзенского т.Саенко, Колпинского т.Золин, Петергофского т.Разумихин, Пушкинского т.Мельников; представители Володарского и Кронштадтского райфо отсутствовали.-

---

СЛУШАЛИ: I/ Сообщение Зам.Зав.Ленгорфо т.РАБИНОВИЧ о решении Городского Комитета ВКП/б/ от 31/XП-40г.

Ознакомив совещание с содержанием решения, т.РАБИНОВИЧ обязал заведывающих райфинотделами представить в Управление Госдоходов к 10 января с/г. списки мастерских подсобных предприятий учреждений, поименованных в письме Ленгорфо от 3/I-41г.за №. 03.98-21.

П/ Сообщение Зам.Зав.Ленгорфо т.СЕМЕНОВА о мероприятиях финансовых органов в связи с постановлением СНК СССР от 14/XП-40г. и постановлением СНК РСФСР от 18/XП-40г. по вопросу сокращения штатов в 1941 году.

Тов.СЕМЕНОВ обязал заведывающих райфинотделами к 7/I-41г. представить в Штатное Управление Горфо материал о проведенном сокращении штатов, согласно установки Горисполкома о сокращении штатов бюджетных организаций, не менее чем на 10% и сокращения фондов зарплаты на 10%. По хозорганизациям провести сокращение служащих в соответствии с соотношением к рабочим на уровне 1937 года.

Ш/ РАЗНОЕ:

I/ т.СЕМЕНОВ предложил зав.райфинотделами взять под личный контроль проведенную инвентаризацию.

2/ т.ГУЖКОВ указал на ответственность, которая

169 об

лежит на заведывающих райфинотделами за правильную организацию предстоящей работы сберегательных касс по выдаче ссуд под заем третьей пятилетки /выпуск второго года/.-

ПРЕДСЕДАТЕЛЬ -
ЗАВ.ЛЕНГОРФО: /И.Гужков/.

ЗАПИСАЛА: /Новгородская/.-

ф. 1853 оп. 7

ЛИСТ-ЗАВЕРИТЕЛЬ ДЕЛА № 101

В деле подшито и пронумеровано _____ листов
(цифрами и прописью)

с № _____ по № _____, в том числе:

литерные номера листов: _____

пропущенные номера листов: _____

+ листов внутренней описи _____

Особенности физического состояния и формирования дела	Номера листов
1	2
Оборотные листы: 1-3, 5-57, 59-92, 94-140 142-163, 165-167, 169	= 163

23 ОКТ 2024 О.И. Данилова

Должность _____
(подпись, расшифровка подписи)

_____
(дата)

АРХИВНЫЙ ОТДЕЛ УВД ЛО
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АРХИВ ОКТЯБРЬСКОЙ РЕВОЛЮЦИИ И СОЦИАЛИСТИЧЕСКОГО СТРОИТЕЛЬСТВА ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ

ЛИСТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ДОКУМЕНТОВ

Фонд № 1853 год 1941 опись № 7 дело № 101

Название единицы хранения Стенограммы и протоколы

Дата использования	№№ использованных листов	Для какой цели использован документ	Характер использования документов (если снята копия, или сделана выпись—указать способ воспроизведения и кому выдано)	Должность и подпись лица, сделавшего запись
18/II-63		Производствен	просмотр (Ганжина)	Ганжина
21.11.2004		Корнева	сканировка все листы	[illegible]

Ф. тип. 5 УЦБиПП ЛСНХ. з. 383 т. 25000 1963 г.