

**ФИНАНСЫ**

**И**

**СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЕ**

**ХОЗЯЙСТВО**

**О Р Г А Н  
Н К Ф С С С Р  
Н К Ф Р С Ф С Р  
и управления  
ГОСБАНКА**

**ВЫХОДИТ  
ПОДЕКАДИО**

**№ 2-3**

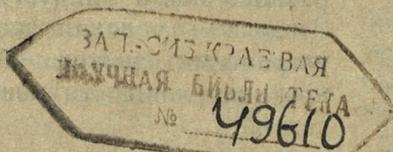
**1932**

**ГОСФИНИЗДАТ  
МОСКВА**

3571

**П**остроение фундамента социализма в СССР завершено. Ленинский вопрос „КТО – КОГО“ решен против капитализма, в пользу социализма полностью и бесповоротно в городе и деревне. Первая пятилетка выполняется в четыре года.

**П**артия, сплоченная вокруг ленинского ЦК и вождя рабочего класса тов. СТАЛИНА, последовательно проводя генеральную линию ВКП(б), разгромив контрреволюционный троцкизм и правых оппортунистов, бодро и уверенно идет к новым победам. Мы на пороге второй пятилетки, пятилетки построения социалистического общества.



## **П**остроим социализм во второй пятилетке

Большевистское развернутое социалистическое наступление по всему фронту, могучие, непрерывно ускоряющиеся темпы пятилетки, мощный рост производительных сил буквально на глазах меняют лицо СССР.

Пять лет по своему значению вырастают в историческую эпоху. А пятилетка выполняется в четыре года.

Три года первой пятилетки развернутого большевистского наступления дали завершение построения фундамента социалистической экономики в СССР. Вторая пятилетка — пятилетка уничтожения классов, пятилетка построения социалистического общества.

«Основной политической задачей второй пятилетки является окончательная ликвидация капиталистических элементов и классов вообще, полное уничтожение причин, порождающих классовые различия и эксплуатацию, и преодоление пережитков капитализма в экономике и сознании людей, превращение всего трудящегося населения страны в сознательных и активных строителей бесклассового социалистического общества». (Тезисы по докладам тт. Молотова и Куйбышева).

Гигантскими шагами движется вперед социалистическая индустрия — ведущая сила и основа строительства социализма. Под ее мощным воздействием быстро рушится вековой уклад мелкого и мель-

чайшего, раздробленного крестьянского хозяйства. Стремительными темпами растет коллективизация.

Во второй пятилетке будут ликвидированы последние остатки капиталистических элементов в нашей экономике. До конца — и навсегда — будут вырваны самые глубокие корни капитализма.

«Коммунисты могут выразить свою теорию одним положением: уничтожение частной собственности», — писали Маркс и Энгельс в «Коммунистическом манифесте» — пламенном документе международной пролетарской революции. Героическими усилиями рабочего класса СССР, твердой поступью идущего под уверенным руководством ленинской партии по крутому и извилистому пути революционной борьбы и социалистического строительства, эта теория победоносно воплощается в жизнь. Частная собственность на средства производства в нашей стране безвозвратно отходит в историческое прошлое.

Завершение технической реконструкции всего хозяйства, перевод всех его отраслей на базу новейшей техники — материальная основа второй пятилетки, решающая ее хозяйственная задача, ликвидирующая техническую отсталость СССР.

«Максимум в 10 лет мы должны пробежать то расстояние, на которое мы отстали от передовых стран капитализ-

ма» — такова главнейшая задача, поставленная т. Сталиным, которая может быть разрешена только на основе большевистских темпов социалистической индустриализации, на основе упорной борьбы за овладение передовой техникой.

Вторая пятилетка должна дать решающие успехи на этом пути.

В 3—3½ раза увеличится продукция машиностроения, играющего ведущую роль в завершении технической реконструкции народного хозяйства.

100 млрд. киловатт-часов выработки электроэнергии против 17 млрд. киловатт-часов в последнем году первой пятилетки, 22 млн. тонн чугуна, 250 млн. тонн угля вместо 90 млн. в 1932 г., 25 — 30 тыс. километров новых железных дорог. Таковы сверкающие вехи большевистских темпов роста социалистической индустрии во второй пятилетке. По техническому уровню СССР выдвинется на первое место в Европе, догнав по ряду отраслей в технико-экономическом отношении передовые капиталистические страны.

Навеки покончив с технической отсталостью, СССР окончательно превратится из страны, ввозящей машины и оборудование, в страну, их самостоятельно производящую.

Невиданно быстрый рост производительных сил, огромное увеличение производственной мощи целиком реконструирующейся промышленности и сельского хозяйства создают основу для решительного ускорения под'ема благосостояния масс трудящихся. Увеличение снабжения населения потребительскими товарами в 2—3 раза против уровня 1932 года — этот показатель второй пятилетки особенно ярко выступает на фоне потрясающего роста обнищания трудящихся масс в мире хваленной капиталистической цивилизации, где десятки миллионов пролетариев под ударами кризиса выброшены на улицу и обрекаются на голодную смерть, где десятки миллионов мелких фермеров-крестьян неудержимо катятся в пропасть пауперизации.

Вторая пятилетка окончательно меняет лицо Советской страны.

Смелая и полная техническая реконструкция сельского хозяйства, завершение в основном сплошной коллективизации и ликвидации кулачества еще в самом начале второй пятилетки, мощный рост крупных с.-х. предприятий, вооруженных новейшей техникой, на деле превратят сельскохозяйственный труд в разновидность индустриального труда. Создаются условия для окончательного устранения рожденной капитализмом противоположности между городом и деревней.

Перспективы второй пятилетки грандиозны. Задачи ее огромны и величественны. Пролетариат СССР обладает решительно всеми возможностями, силами, средствами и ресурсами для победоносного выполнения гигантского плана построения социалистического общества во второй пятилетке.

Но было бы величайшей, недопустимой и непростительной оппортунистической ошибкой думать, что победа во второй пятилетке придет сама собой, без усилий, без борьбы, что социалистическое общество придет самотеком.

Путь к бесклассовому обществу ведет через ожесточенную классовую борьбу. Недаром Ленин неустанно подчеркивал, что диктатура пролетариата есть особая форма классовой борьбы, которая во многих отношениях становится еще ожесточеннее. «Между капиталистическим и коммунистическим обществом лежит период революционного преобразования одного в другое. Ему соответствует и политический переходный период, в котором государство не может быть не чем иным как революционной диктатурой пролетариата» (Маркс).

Только оппортунистические герои гармонических теорий «врастания» кулака в социализм могут говорить о «затухании» классовой борьбы при диктатуре пролетариата. На самом же деле: «уничтожение классов путем ожесточенной классовой борьбы пролетариата — такова формула Ленина» (Сталин).

Беспощадное подавление сопротивления остатков еще не добытых капиталистиче-

ских элементов, решительная борьба с проявлением и пережитками мелкобуржуазной стихии, упорная борьба за социалистическую переделку масс бедняцко-средняцкого крестьянства, за социалистическое перевоспитание десятков миллионов колхозников — все эти формы классовой борьбы остаются на длительный период. Своеобразной формой классовой борьбы при диктатуре пролетариата является и социалистическое воспитание отсталых слоев рабочих, укрепление трудовой дисциплины.

Строя в революционной борьбе социализм, рабочий класс «переделывает самого себя». Ленин всегда подчеркивал, что «прошлое нас держит, хватает тысячами рук», он неустанно говорил о необходимости неуклонной, непримиримой и беспощадной борьбы с силами и традициями старого общества, с рвачеством и разгильдяйством, с туеядством и распущенностью, с огромной «силой привычки миллионов», для преодоления которой необходимы железная настойчивость и несокрушимое упорство рабочего класса, организованного в государственную власть.

«Учет и контроль — вот главное, что требуется для налаживания, для правильного функционирования первой фазы коммунистического общества. Все граждане превращаются здесь в служащих по найму у государства, каковым являются вооруженные рабочие», — так характеризует Ленин социалистическое общество — первую фазу коммунизма.

На пути второй пятилетки классовая борьба не угасает, не ликвидируется. И во второй пятилетке мы будем продолжать самую решительную борьбу с правым оппортунизмом, как главной опасностью, с «левым» оппортунизмом и рецидивами контрреволюционного троцкизма.

Партия усиливает большевистский огонь по мягкотелости и размагниченности, по прекрасодушию и маниловщине, по антибольшевистскому примиренчеству и гнилому либерализму.

Партия и рабочий класс СССР одержали величайшие, всемирно-исторические победы. На ленинском пути они одержат

решающие победы и в борьбе за вторую пятилетку.

Но первым, важнейшим шагом в этой борьбе является завершение первой пятилетки в четыре года, большевистское выполнение плана 1932 г.

Социалистическая индустрия — основной рычаг реконструкции всего хозяйства страны. От ее работы в решающей мере зависит выполнение всего народнохозяйственного плана завершающего года пятилетки.

Ударной работой должен быть во что бы то ни стало обеспечен прирост продукции промышленности на 36 проц. 9 млн. тонн чугуна (и добавочный 1 млн. тонн по встречному плану), на 6,77 млрд. руб. продукции машиностроения, 90 млн. тонн угля — важнейшие, боевые задачи текущего года.

Но количественные достижения оцениваются, если они не сочетаются с точным выполнением всех качественных показателей. Большевистская борьба за повышение качества работы и продукции, снижение себестоимости на 7 проц., повышение производительности труда на 22 проц. — важнейшие элементы плана и условия его выполнения.

Текущий год должен быть годом дальнейшего расширения и углубления социалистической индустриализации Советской страны, укрепления ее технико-экономической независимости от капиталистического мира. Смелей и решительней двигаться вперед по пути овладения передовой техникой, освоения новых производств! Нет такой машины, которой не могли бы сделать советские заводы, взявшись за дело с большевистской настойчивостью. Борьба за осуществление этого лозунга должна стать делом чести передовых рабочих, всех хозяйственников, всех научных сил и инженерно-технических работников.

Шесть условий тов. Сталина четко указывают верный путь к победе. В кратчайший срок необходимо добиться действительного проведения их в жизнь, действительной — не на словах, а на деле — перестройки методов работы и руковод-

ства на всех без исключения участках хозяйственного строительства.

Партия с растущей силой продолжает разворачивать большевистское наступление по всему фронту, одерживая все новые и новые победы, выдвигая—по мере продвижения вперед—новые задачи. Эти победы имеют величайшее международное значение. Об этом достаточно наглядно свидетельствуют хотя бы отклики буржуазной прессы на тезисы о второй пятилетке.

Первая большевистская пятилетка была встречена бешеным воем, дикой какофонией насмешек, злобного визга и грязной ругани. Однако упрямые факты систематического перевыполнения пятилетки вынудили кой-кого изменить тон.

По поводу второй пятилетки одни, как, например, «Берлинер берзен курьер», продолжают тупо твердить о «неосуществимости фантастических целей», поставленных Советским союзом. Но сквозь кору злобной лжи, ядовитой клеветы, клокочущей ненависти пробиваются новые вынужденные ноты. «Пятилетка—это новый колосс»—сквозь зубы выдавливает венская «Нейе фрейе прессе» «Почти теряешь дыхание при перечислении этих головокружительных цифр. Новая пятилетка хочет не более не менее как освоить новую область, в три раза большую, чем вся Европа без СССР». Даже парижский «Тан»—боевой орган французской реакции—вынужден заявить, что СССР удалось победить на первом этапе индустриализации без помощи иностранного займа.

Международная буржуазия, подготовляющая военное нападение на СССР, следит за нашими успехами с злобной ненавистью. Но каждая наша победа вызывает

новую волну под'ема и воодушевления в рядах международного пролетариата, в рядах всех эксплуатируемых.

Сейчас с особенной ясностью и наглядностью мы видим, что «главное свое воздействие на международную революцию мы оказываем своей хозяйственной политикой. Все на Советскую Российскую республику смотрят, все трудящиеся во всех странах мира без всякого исключения и без всякого преувеличения. Это достигнуто. Замолчать, скрыть капиталисты ничего не могут, они больше ловят поэтому наши хозяйственные ошибки и нашу слабость. На этом поприще борьба перенесена во всемирном масштабе». (Ленин).

Так будем же по-большевистски укреплять мощь Советской страны—несокрушимого оплота и могучей движущей силы международной революции!

Под знаменем Ленина, под большевистским руководством ленинского ЦК во главе с тов. Сталиным завершим первую пятилетку в четыре года, построим социализм во второй пятилетке!

«Дело идет сейчас именно о том, чтобы со всех сторон приняться за практическое возведение того здания, план которого мы уже давно начертили, почву под которое мы достаточно энергично отвоевывали и достаточно прочно отвоевали, материал для которого мы в достаточном количестве собрали и которое надо теперь,—окружив его подсобными лесами, одевшись в рабочую одежду, не боясь испачкать ее во всяких вспомогательных материалах, строго исполняя предписания руководящих практической работой лиц,—надо это здание строить, строить и строить». (Ленин).

«Правда» № 29 1932 г.

**Под знаменем Ленина, под большевистским руководством ленинского ЦК во главе с тов. Сталиным завершим первую пятилетку в четыре года, построим социализм во второй пятилетке**

# ОСНОВНЫЕ ИТОГИ КАПИТАЛЬНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА СОЮЗНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ В 1931 г.

Сейчас можно подвести предварительные итоги огромного по размерам строительства 1931 г., в результате которого включен новый индустриальный основной капитал на сумму около 3,5 млрд. р. и пополнены ряды действующих предприятий крупнейшими промышленными единицами такого, например, масштаба, как АМО, ХТЗ, Саркомбайн, Штеровская электростанция и др.

Программа капитальных работ третьего, решающего года пятилетки по линии промышленного строительства была при утверждении контрольных цифр определена в 5,5 млрд. р. Несмотря на то, что задание значительно превышало наметки пятилетнего плана, а по сравнению с предыдущим годом рост капиталовложений был запроецирован в темпах, невиданных в истории хозяйственного развития капиталистических индустриальных стран, уже в I квартале было признано необходимым повысить это годовое задание.

Используя часть резерва, заверстанного по плану капитального строительства, правительство увеличило капитальные затраты по линии тяжелой промышленности и стройиндустрии на 770 млн. р. В окончательном же виде, после внесения в первоначальный годовой план других изменений, размер капиталовложений по линии промышленного строительства (без ассигнований на пополнение оборотных средств) выразился в сумме около 6,4 млрд. р., из которых 0,5 млрд. р. падает на республиканскую, а 5,9 млрд. р. на союзную промышленность. Из этой последней суммы было выделено на чисто промышленное строительство кругло 5 млрд. р., а на строительство жилищное, коммунальное и социально-культурное — 0,85 млрд. р.

Серьезнейшим изменениям на протяжении истекшего года подвергся и финан-

совый план покрытия капитальных затрат. В силу этих изменений роль бюджета в финансировании промышленных капиталовложений повысилась до 83,2 проц. против 80,4 проц., предусмотренных первоначальным планом.

Таким образом, капитальное строительство находилось в прямой зависимости от бюджетных ассигнований. Итоги годового финансирования приводят к выводу, что бюджет свою роль в деле обеспечения финансовыми ресурсами огромного фронта промышленного капитального строительства выполнил успешно. Это приходится в первую очередь подчеркнуть в отношении союзного бюджета, выполнившего свои плановые обязательства на 100 проц. Но и в отношении республиканских бюджетов, несколько недовыполнивших план финансирования, необходимо констатировать, во-первых, что бюджетные ресурсы значительно опережают выполнение плана по другим источникам покрытия капитальных затрат и, во вторых, что бюджетное финансирование превысило освоение средств в республиканском строительстве, т. е. недовыполнение плана финансирования было обосновано недовыполнением плана работ.

В рамках этих итогов представляют бесспорный интерес колебания в финансировании, имевшие место на протяжении истекшего года. Цифры, характеризующие положение на главнейшем участке капитальных работ — в союзном промышленном строительстве, таковы:

В I кв. освоено . . . . .	803 млн. р.	16 проц.
„ II „ „ . . . . .	1.283 „ „	26 „
„ III „ „ . . . . .	1.575 „ „	31 „
„ IV „ „ . . . . .	1.371 „ „	27 „
Итого . . . . .	5.032 млн. р.	100 проц.

Эти цифры прежде всего показывают, какую крупную роль в развертывании ка-

питальных работ продолжают играть факторы сезонного характера. Несмотря на ряд блестящих достижений на отдельных участках строительного фронта в деле приспособления к температурным и другим природным и местным условиям, полное преодоление сезонности в целях создания режима равномерного распределения работ на протяжении всего года нами еще не достигнуто.

Опыт промышленного капитального строительства показывает также, что плановые проектировки недостаточно оценивают возможности развертывания капитальных работ в IV квартале. Особый квартал оставил 1931 г. по одной союзной промышленности непокрытые переходящие обязательства в виде дебитовых сальдо и ненормальной задолженности по зарплате. Предварительные данные за 1931 г. дают основание считать, что некоторая задолженность по зарплате переходит и на 1932 г.

Повидимому, в отношении четвертого квартала наше внутригодовое планирование недоучитывает реальных возможностей этого периода по освоению капиталовложений. Это обстоятельство необходимо учесть в наступившем году, чтобы добиться максимальной эффективности в капитальном строительстве. Нельзя забывать, что на ряду с природными факторами, значение которых в первую очередь и учитывается при внутригодовом распределении капиталовложений, на развертывание работ и нарастание темпов влияют также и меры административно-хозяйственного регулирования и общественно-политического воздействия.

Эти факторы вследствие недопустимо медленной раскочки руководящих хозорганов и активистов строительного фронта до сих пор обнаруживали максимум своего полезного действия, к сожалению, только к концу года. А сниженные по конъюнктурным соображениям плановые назначения подчас не давали возможности обеспечить в полной мере финансовыми ресурсами достигнутые в результате повышенной активности темпы.

Направление капиталовложений ярко отражает реализацию основных директив, положенных в основу наших индустриаль-

ных планов: во-первых, усиление строительства ведущих отраслей нашей промышленности (черной металлургии, машиностроения, химии и пр.), приближающих нас к полной экономической независимости от враждебного капиталистического окружения, и, во-вторых, концентрация ресурсов на пусковых объектах с целью скорейшего достижения производственного эффекта от произведенных капиталовложений.

Из общей суммы освоенных по союзному промышленному строительству средств в 5,032 млн. р. огромная доля приходится на следующие решающие отрасли:

Отрасли	Первонач.	Фактич. выполнено	В % к итогу
	план (млн. р.)	В млн. руб.	
Всего по союзн. про- мышленн.* . . . .	3.814	5.032	100
В том числе:			
нефтяная . . . . .	313	391	8
угольная . . . . .	333	376	7
кокс . . . . .	216	207	4
черная металлург.	696	979	19
цветная . . . . .	275	316	6
машиностроение . . . . .	691	1.044	21
химическая . . . . .	316	413	8
лесная . . . . .	281	323	6
строительная . . . . .	105	214	4
торфяная . . . . .	80	102	2

Таковы цифры, характеризующие наше продвижение по основным линиям индустриального строительства за 1931 г. Сопоставление фактического выполнения плана с первоначальными назначениями показывает, как стимулировалось это важнейшее строительство внутригодовыми дополнительными ассигнованиями.

Внутриотраслевая концентрация средств ярче всего выступает в распределении ассигнований по черной металлургии: из общей суммы основных ресурсов в 979 млн. р. отпущено на выполнение программы ударного строительства металлургических гигантов Востокостали 508 млн. р., из которых на Магнитострой 224 млн. р. и на Кузнецкстрой 169,4 млн. р.

Не менее показательны цифры, определяющие удельный вес ВАТО в общих капиталовложениях по машиностроению. Из

\* За вычетом ассигнований по республиканскому жилищному, коммунальному и соц.-культ. строительству.

1.044 млн. р., отпущенных по всей отрасли, на долю ВАТО приходится 360 млн. р., из которых на главнейшие пусковые объекты выделено: Автострою 140 млн. р., АМО — 36 млн. р., ХТЗ — 62 млн. р.

Из ассигнований по линии строительства в химической промышленности в сумме 413 млн. р. капиталовложения на крупнейшие ударные стройки выражаются в следующих суммах: Березники — 72 млн. р., Бобрики — 76 млн. р., Апатит — 30 млн. р.

Наконец, из капиталовложений по линии Энергоцентра (640 млн. р.) крупнейшие суммы направлены на Днепрострой — 63 млн. р., Свирьскую электростанцию — 43 млн. р., Нигрэс — 22,1 млн. р., Невдубстрой — 27 млн. р., Штеровскую электростанцию — 13 млн. р., Челябинск — 14,7 млн. р., МОГЭС (включая Шатуру и Каширу) — 51 млн. р., Кемеровскую электростанцию — 13 млн. р. и т. д.

Размер освоенных средств при всем своем показательном значении не дает, однако, полного представления о результатах осуществления годовой строительной программы. Цифры, характеризующие эту важнейшую сторону дела, вследствие запоздалого представления отчетности имеются пока только по десятимесячным показателям, которые свидетельствуют о том, что в деле выполнения годовых строительных заданий мы далеко еще не переключились на подлинно большевистские штурмовые темпы и не сумели в полной мере использовать материальные ресурсы, технические средства и боевой подьем строительных кадров. Более, чем на каком-либо другом участке нашего хозяйственного фронта, над строительством тяготели не изжитые административно-хозяйственные навыки, заклеянные в исторической речи т. Сталина. Неумение учесть новую обстановку, создавшуюся в результате развернутого социалистического наступления и происшедших в деревне социальных сдвигов,

ориентация на самотек рабсилы, недостаточная инициатива в рациональной расстановке сил на площадке, сплошная уравниловка в оплате труда, обезличка в распределении обязанностей и ответственности по строительству и чрезвычайно низкий уровень хозрасчета — таковы условия, которые снижали в 1931 г. полезный хозяйственный эффект затраченных на строительном фронте средств и усилий.

По ходу работ в течение последних двух месяцев можно полагать, что годовое выполнение плана промышленного строительства выражается примерно в 80%. Такой результат позволяет записать в актив советского хозяйственного строительства огромный рост капиталовложений против прошлого года. Но вместе с тем этот показатель заставляет нас заострить внимание на окончательном преодолении серьезнейших дефектов нашего строительного хозяйства.

Особенно крупная роль в этом деле принадлежит финансовому фактору — контролю рублем за целевым и эффективным использованием средств. Здесь — непопечный край работы в области оздоровления финансового хозяйства, поднятия плановой и сметной дисциплины, без которой не может быть и речи о хозрасчете, в области улучшения договорного режима и расчетных отношений по строительству, в области удешевления строительства и т. д.

Строить большевистскими темпами, расчетливо и дешево, рационально и по плану — таковы задачи в области промышленного строительства. Чтобы добиться в 1932 г. победы на этом ответственнейшем участке хозяйственного строительства, надо всемерно усилить рычаги финансового контроля, пересмотреть под углом зрения требований хозрасчета порядок финансового обслуживания стройки и методы учета выполнения количественных и качественных показателей стройфинплана.

## Лавиной новых машин и производств

укрепим независимость Советской страны!

# Финансовый план промышленности завершающего года пятилетки

Первые три года пятилетки характеризуются огромными достижениями во всех областях социалистического строительства и особенно в области индустриализации СССР. За эти три года производственная программа промышленности и план капитального строительства выполнены с значительным превышением цифр пятилетнего плана для этих трех лет.

При намеченном для 1932 г. приросте продукции промышленности свыше чем на 36,8 проц., программа пятилетки по промышленности будет выполнена за четыре года.

В 1931 г. завершено построение фундамента социалистической экономики, а в 1932 г. будет окончательно реализован выдвинутый партией и подхваченный широкими рабочими массами лозунг «пятилетка — в четыре года».

Исключительные успехи 1931 г. выражаются прежде всего в перевыполнении пятилетнего плана для этого года по ряду важнейших отраслей промышленности (электротехнической промышленностью — на 70 проц., нефтяной — на 30 проц., тракторостроительной — на 370 проц.). 1931 г. является также годом широкой технической переделки всего народного хозяйства и в первую очередь промышленности.

Программа 1932 г., предусматривающая огромные вложения в капитальное строительство промышленности — 8,4 млрд. руб., исходит из необходимости подготовить базу для второй пятилетки и обеспечить всемерное развертывание топливной промышленности, металлургии, машиностроения и промышленности, снабжающей железнодорожный транспорт.

Капитальными работами в каменноугольной промышленности, определенными в 810 млн. руб., предусматривается

строительство новых и реконструируемых шахт на общую мощность в 195 млн. т. угледобычи в год при широком развертывании строительства по Кузнецкому и Карагандинскому бассейнам, что должно обеспечить угольную базу Урало-Кузнецкому комбинату. Выполнение этой программы означает, что к моменту пуска новых шахт и проведения реконструктивных работ в старых, включенных в программу капитального строительства 1932 г., мы только по этим шахтам будем иметь удвоение программы добычи угля по сравнению с планом, намеченным для 1932 г.

Капитальное строительство в черной металлургии достигнет в 1932 г. 1.800 млн. руб. Эта сумма почти в два раза превышает объем средств, фактически направленных в капитальное строительство металлургии в 1931 г.

План капитальных работ по машиностроительной промышленности, составляющий около 1.600 млн. руб., должен обеспечить максимальное развертывание машиностроения для нужд топлива, металлургии, железнодорожного и водного транспорта. В этом году должен быть сделан огромный шаг вперед в деле организации новых производств для того, чтобы расширить техническую базу индустриализации и в кратчайший исторический срок «догнать и перегнать передовые капиталистические страны».

План промышленного строительства 1932 г. также предусматривает вложение значительных средств в развитие легкой промышленности, при чем особого внимания заслуживает намечаемое строительство большого текстильного комбината в Ср. Азии, что означает и приближение производства к сырьевой базе и усиление индустриализации национальных республик.

Продукция промышленности, планируемой ВСНХ (до его разукрупнения), состав-

вит в 1932 г. в ценах 1926/27 г. свыше 28 млрд. руб. против ожидаемого исполнения за 1931 г. по выпуску продукции на сумму около 22 млрд. руб. Из общего объема продукции в 28 млрд. руб. около 19 млрд. руб. приходится на долю продукции тяжелой промышленности, что является показателем тех сдвигов, которые произойдут в течение первой пятилетки в структуре нашей промышленности.

Продукция каменноугольной промышленности должна составить в 1932 г. 90 млн. т. против 57 млн. т. в 1931 г. Такое расширение программы по каменному углю обеспечивается капитальными затратами, произведенными в предыдущие годы, и вступающими в действие новыми и реконструируемыми шахтами. В громадных размерах разворачивается работа черной металлургии, которая должна дать 9 млн. тонн чугуна против 4,9 млн. тонн, ожидаемых в 1931 г. Такая программа по чугуну и соответственно этому по стали и прокату будет обеспечена вводимыми в 1932 г. в эксплуатацию 24 новыми доменами, 64 мартеновскими печами, 7 блюмингами и 21 прокатным станом.

В 1932 г. металлургическая промышленность должна показать настоящие большевистские темпы и наверстать те упущения, которые имели место в работе металлургической промышленности в прошлом году.

Производственная программа машиностроительной промышленности на 1932 г., составляющая около 7 млрд. руб., обеспечивает дальнейшее развитие собственного машиностроения и предопределяет огромные сдвиги в деле осуществления актуальной задачи — освобождения от иностранной технической зависимости.

В больших размерах разворачивается также легкая промышленность, продукция которой вырастает в 1932 г. на 23 проц. по сравнению с продукцией 1931 г.

Этой грандиозной программе капитального строительства и развертывания производства соответствуют размеры финансового плана промышленности: финансирование по единому государственному бюджету составит 8.100 млн. руб. против 6.250 м. р.

в 1931 г. Кроме того, выполнение финансового плана промышленности должно быть обеспечено собственными накоплениями промышленности (по прибылям и амортизационным отчислениям) в сумме свыше 3.200 млн. руб. Одним из обязательных условий выполнения этого плана по накоплениям является осуществление задания по снижению себестоимости продукции на 7 проц.

Выполнение плана завершающего года пятилетки, содержащего в себе колоссальные задания нашей промышленности, требует решительного улучшения финансовой работы промышленности.

Ряд принятых партией и правительством на протяжении 1931 г. решений, касающихся финансирования и кредитования промышленности, создает для этого необходимые основания. Борьба за действительное снижение себестоимости продукции, за внедрение подлинного хозяйства, за образование собственных накоплений, за правильное использование оборотных средств, за экономное расходование денег — таковы основные задачи финансовой работы промышленности, задачи, на выполнение которых должны быть мобилизованы все силы финансовых, хозяйственных работников и широких рабочих масс. В борьбе за выполнение финансового плана нужно твердо помнить, что «составление плана есть лишь начало планирования. Настоящее плановое руководство разворачивается лишь после составления плана, после проверки на местах, в ходе осуществления, исправления и уточнения плана» (Сталин).

Эта борьба должна вестись под знаком непримиримости ко всяким проявлениям оппортунизма при выполнении грандиозного плана промышленности. Только борясь на два фронта, против правого оппортунизма и «левых» прожектеров и загибщиков, только в борьбе за проведение генеральной линии партии в области индустриализации мы сумеем осуществить программу завершения пятилетки в четыре года и достигнуть новых гигантских успехов на фронте социалистического строительства.

# Финплан ж.-д. транспорта — орудие борьбы за большевистские темпы социалистической стройки

В 1931 г. рабочий класс под руководством партии завершил построение фундамента социалистической экономики в СССР. Одной из трудностей в разрешении этой всемирно-исторической задачи являлось отставание транспорта от требований, предъявленных к нему бурно растущим народным хозяйством СССР. Вследствие косности и бюрократизма аппарата выполнение директив XVI съезда партии о развитии и реконструкции транспорта и о выявлении и использовании имеющихся на транспорте резервов не было проведено с должной настойчивостью и энергией.

Историческое январское обращение ЦК ВКП(б) и Совнаркома своевременно мобилизовало хозяйственников, партийные и профсоюзные организации транспорта и весь рабочий класс СССР на борьбу за конкретную программу улучшения работы ж.-д. транспорта на основе искоренения обезлички из паровозного хозяйства, перестройки управления всем транспортным хозяйством, улучшения организации труда и повышения зарплаты ведущим профессиям.<sup>1</sup>

Проведение директив партии и правительства создало значительный перелом в работе транспорта. Количество и качество работы железных дорог во II квартале 1931 г. поднялись. Перевозка грузов увеличилась во II квартале сравнительно с I кварталом на 36,5%, тогда как увеличение работы паровозов потребовалось лишь на 29%. Однако эти успехи в дальнейшем не были закреплены. В III квартале перевозка грузов уменьшилась на 5% в сравнении со II кварталом, но пробег паровозов превысил размеры II квартала на 10%.

Неудовлетворительные итоги III квартала были вызваны ослаблением борьбы за действительное проведение спаренной езды, недостаточным вниманием к каче-

ству ремонта подвижного состава, медленной перестройкой условий труда на новых началах, плохим планированием перевозок и регулированием движения.

Выполнение финансового плана транспорта за 1931 г. в части доходов и расходов эксплуатации жел. дорог находилось в тесной зависимости от хода выполнения производственной программы в количественном и качественном отношении. При значительном недоборе доходов расходы эксплуатации не были в должной мере снижены. В связи с этим не было достигнуто заданное снижение себестоимости перевозок и образовался прорыв в накоплениях транспорта.

Недостатки в организации капитального строительства на ряду с недопоставкой промышленности рельсов, лесоматериалов, стройматериалов и оборудования привели к недостаточно удовлетворительному выполнению плана капитального строительства. Тем не менее необходимо иметь в виду, что за 1931 г. основные фонды транспорта значительно повысились. Если в 1930 г. в ж.-д. транспорт было вложено 1.112 м. р., то в 1931 г. сумма вложений выросла до 1.950 м. р. Ж.-д. транспорт получил за 1931 г. 814 новых паровозов и 19,8 тыс. товарных вагонов. Железнодорожная сеть выросла в 1931 г. на 1.059 км новых линий, среди которых особо нужно отметить рельсовое соединение с третьей всесоюзной кочегаркой — линию Боровое — Акмолинск — Караганда протяжением в 460 км. Сеть вторых путей увеличилась более чем на 1.200 км.

Таким образом, ж.-д. транспорт вступил в 1932 г. со значительно усиленной технической базой.

Однако по проведению реконструктивных мероприятий в 1931 г. транспорт резко отстал. Взятые НКПС и промышленностью темпы подготовки мероприятий по реконструкции транспорта были приз-

наны октябрьским пленумом ЦК ВКП(б) совершенно неудовлетворительными.

На основе решений октябрьского пленума ЦК новое руководство НКПС совместно с партийными и профессиональными организациями на транспорте решительно усилило борьбу за преодоление отставания транспорта, за его реконструкцию и за мобилизацию имеющихся производственных ресурсов.

Финплан транспорта на 1932 г. насыщен большевистской волей к победе. Он направлен к тому, чтобы обеспечить полное проведение в жизнь решений июньского и октябрьского пленумов ЦК ВКП(б) и, опираясь на 6 исторических условий т. Сталина, поднять ж.-д. транспорт до уровня требований социалистического строительства.

Задача досрочного завершения пятилетки, которой подчинен народнохозяйственный план на 1932 г., в одной области, а именно по пассажирским перевозкам, уже разрешена ж.-д. транспортом в прошедшем году. Железными дорогами выполнено в 1931 г. 61 млрд. пасс.-км, при задании на последний год пятилетки, равном 35,4 млрд. пасс.-км. Итог третьего года пятилетки по количеству перевезенных грузов составляет 254 м. т., что значительно превышает задание на четвертый год пятилетки, определенное пятилетним планом в 210 м. т. В 1932 г. транспорт должен обеспечить перевозку 320 м. т. грузов, тогда как пятилетним планом на последний год пятилетки было намечено 281 м. т.

Социалистическое хозяйство страны предъявляет к транспорту громадные требования и в области пассажирских перевозок. По плану 1932 г. на эти перевозки падает 28% всех перевозок ж.-д. транспорта. Выполнение плана пассажирских перевозок зависит в огромной степени от правильного составления и выполнения расписания движения пассажирских поездов. Необходимо обратить самое серьезное внимание на это дело и добиться полной увязки плана движения с утвержденным правительством планом перевозок пассажиров.

Настойчивая борьба за здоровый паровоз и вагон, за искоренение остатков обезлички в паровозном и вагонном хозяйстве, за правильное регулирование движения, за правильное планирование перевозок, за максимальное внедрение маршрутизации является необходимой предпосылкой для осуществления задания повысить работу паровоза до 10,7 часа и вагона — до 8 час. в сутки. Эти нормы работы в свою очередь определяют успех выполнения всего плана перевозок.

На основе выполнения качественных показателей плана и объема работы транспорта должно быть достигнуто снижение себестоимости не менее чем на 10% против 1931 г.

Сумма капиталовложений, направляемых в 1932 г. на усиление технической мощи ж.-д. транспорта, вырастает против 1931 г. на 31%. За счет этих сумм должны быть значительно увеличены затраты на реконструкцию ж.-д. транспорта, вырастающие в 1932 г. примерно на 100% против 1931 г. При распределении средств, выделенных на цели реконструкции, должно быть обеспечено выполнение заданий партии и правительства по электрификации ж.-д. транспорта. Электрификация должна выйти за пределы пригородного пассажирского движения, которыми она по преимуществу ограничивалась в предшествующие годы, и должна охватить самые напряженные грузовые направления, на которых применение электрической тяги является наиболее эффективным средством усиления технической мощи ж.-д. транспорта.

На ряду с крупнейшими вложениями в реконструкцию ж.-д. транспорта должно быть значительно расширено капитальное строительство по переустройству станций и узлов, устройству вторых путей, расширению и улучшению системы водоснабжения, усилению связи и по ряду других видов работ, от которых зависит успешная работа транспорта в 1932 г. и в последующие годы.

Большое внимание должно быть уделено в 1932 г. также делу капитального ремонта на транспорте. Ремонт подвижного состава и путевых устройств должен

быть расширен и улучшен сравнительно с 1931 г.

Задача концентрации капиталовложений, проведенная при исполнении плана капитального строительства в 1931 г., должна быть со всей настойчивостью осуществлена и в 1932 г. Запроектированный план капиталовложений направляет основную массу средств на решающие линии грузовых перевозок. В центр внимания ставится усиление транспортных связей с Сибирью и Уралом, с Донбассом и Средней Азией. На ряду с этим транспортное строительство, в частности в области нового ж.-д. строительства, должно обеспечить создание необходимых транспортных средств для обслуживания вырастающих гигантов промышленности. В общей сложности в 1932 г. должно вступить в эксплуатацию 16 линий новых железных дорог общим протяжением около 1,6 тыс. км.

В плане капитального строительства 1932 г. видное место занимают расходы по усилению основных фондов подсобных хозяйственных предприятий НКПС. ВОРЗ, ВОЛТ и прочие подсобные хозяйственные предприятия железных дорог получают капиталовложения, превышающие на 80% размер капитального строительства 1931 г.

Финансовый план 1932 г. выделяет значительные суммы на усиление оборотных средств железных дорог и их подсобных хозяйственных предприятий. Задача наделения предприятий транспорта собственными оборотными средствами, выполненная в 1931 г., находит в данном мероприятии свое прямое продолжение. План 1932 г. мобилизует транспорт на ускорение оборачиваемости средств.

За выполнение заданного транспорту плана работы и строительства должна быть развернута самая напряженная повседневная борьба на основе шести условий тов. Сталина.

Необходимо в частности обеспечить резкий поворот в деле внедрения хозрасчета в работу транспорта.

До настоящего времени ж.-д. транспорт не достиг еще необходимых успехов в проведении хозрасчета. Энтузиазм и ударничество рабочих масс все шире и настойчивее выдвигают хозрасчет в низовых звеньях — бригадах и на паровозе. Хозрасчет пробивает себе дорогу в отношениях между верхушечными звеньями транспорта. Но хозрасчет не охватил еще всю систему транспорта сверху до низу, не стал основным методом ведения всего транспортного хозяйства.

Для успешного выполнения финансового плана хозрасчет имеет колоссальное значение. По плану 1932 г. вложения в ж.-д. транспорт и обслуживающие его организации НКПС перекрываются накоплениями самого транспорта. Прирост этих накоплений против 1931 г. очень значителен и почти на 45% зависит от снижения себестоимости работы ж.-д. транспорта. Каждый процент снижения себестоимости перевозок высвобождает почти 30 млн. р. на цели реконструкции транспорта. Хозрасчет является действительным орудием борьбы за снижение себестоимости, за внутрихозяйственное накопление.

Перестройка работы транспорта на основе директив июньского и октябрьского пленумов ЦК, на основе 6 указаний т. Сталина, упорная борьба с оппортунизмом справа и «слева», твердое проведение генеральной линии партии в деле реконструкции транспорта и мобилизации его ресурсов обеспечат полный успех плана транспорта на 1932 г., являющегося органической, составной частью великого плана работ заключительного года пятилетки.

## ПРОВЕРИМ РУБЛЕМ

работу промышленности и транспорта

# Укрепление финансового хозяйства колхозов — важнейшая задача

Борьба за организационно-хозяйственное укрепление колхозов является на данном этапе центральной задачей социалистической реконструкции сельского хозяйства. Организация и решительное упорядочение финансового хозяйства колхозов, как необходимая предпосылка к внедрению хозрасчета в колхозах, — один из решающих звеньев в этой борьбе.

Теперь, когда коллективизация достигла 62 проц. всех крестьянских хозяйств и охватила 79 проц. их посевных площадей, когда развернуты и еще шире развертываются в 1932 г. высокотоварные колхозные предприятия и отрасли хозяйства, когда колхозы организуют торговлю продуктами своего производства на основе советской политики цен и при условии выполнения планов продажи своей продукции государству, вопрос о решительном упорядочении финансового хозяйства колхозов встает особенно остро. Одним из основных условий успешного разрешения этого вопроса является составление колхозами финансовых планов на 1932 г.

В 1931 г. были сделаны первые шаги на пути укрепления финансового хозяйства колхозов: многими колхозами в конце года были составлены финпланы-расчеты, на основе которых они имеют возможность правильно распределить значительную часть своих денежных доходов, обеспечить средствами предстоящие вложения, выполнить финансовые обязательства перед государством и т. д. Однако проведение в 1931 г. всей работы по составлению финпланов колхозов сопровождалось крупнейшими недостатками: составление финпланов протекало в отрыве от разработки производственных планов, а вся организация этого дела крайне запоздала. Эти недостатки привели к недостаточно полному отражению в финплане ряда колхозов их ресурсов и потребностей в средствах, в связи с чем от-

дельные производственные мероприятия и некоторые финансовые обязательства в этих колхозах оказались необеспеченными денежными средствами.

При составлении финпланов колхозов на 1932 г. эти недостатки ни в коем случае не должны быть допущены. Для этого имеются все необходимые организационные предпосылки: финансовый план колхозов в 1932 г. является обязательной частью общего производственно-финансового плана, формы этого плана и постановление правления Колхозцентра СССР и РСФСР о его составлении даны местам еще в декабре 1931 г., наконец, у колхозов и всех организаций, принимавших участие в составлении финпланов-расчетов колхозов на 1931 г., накопился некоторый опыт, который должен способствовать более тщательному и своевременному составлению финпланов колхозов на 1932 г.

Работа по составлению производственно-финансовых планов колхозов на 1932 г. должна развертываться, как широкая массовая кампания, имеющая огромное политическое и хозяйственное значение. Если колхоз на год вперед определит свою производственную деятельность и подсчитает свои доходы и расходы, это будет величайшим показом преимуществ социалистической системы и огромным хозяйственным достижением.

В работу по составлению производственно-финансовых планов колхозов на 1932 г. должны быть вовлечены широкие массы колхозников, весь сельский актив. Но, кроме того, колхозам необходима всесторонняя и энергичная помощь со стороны всех местных организаций, преимущественно районных, и в частности со стороны финорганов, которые в свою очередь непосредственно заинтересованы в правильном составлении финпланов колхозов.

Руководство составлением производственно-финансовых планов колхозов —

это прямая обязанность правлений колхозов и колхозсоюзов, а в тех колхозах, которые обслуживаются МТС, — ее дирекции. Задачей финансовых органов является активное содействие организации этого дела и конкретная помощь колхозам путем разъяснительной работы о значении и методах составления финпланов и непосредственного участия в их составлении.

Финансовый план колхоза может быть правильно составлен только на основе производственного плана.

Для составления же производственного плана необходимо, чтобы колхозы получили производственные задания на 1932 г. и примерные нормы выработки и сдельные расценки работ в трудоднях.

В доходной части финплана колхоза должны быть полностью учтены поступления от реализации товарной продукции, от неземледельческих заработков, от колхозников (вступительные и целевые взносы, погашение задолженности, числящейся за колхозниками, и т. п.), все оставшиеся на начало года неиспользованными средства и т. д.

Финансовый план колхоза в его доходной части должен отразить важнейшую установку в области развертывания колхозного строительства — высокую товарность колхозного производства. Поэтому при определении поступлений от реализации товарной продукции важнейшей задачей является выяснение всех возможностей повышения товарности колхозного производства.

Наконец, доходная часть финплана должна отразить полную мобилизацию внутренних ресурсов колхоза, как, например: поступления от ликвидации ненужного имущества, от использования для работ на стороне тяговой силы, машин, инвентаря и т. п., доходы от организации извоза, от участия в лесоразработках и других промыслах, от разработки строительных материалов для их реализации и т. п.

Расходная часть финплана колхоза должна обеспечить в первую очередь выполнение колхозом всех его финансовых обязательств перед государством (с.-х. налог, страховые платежи, прочие налоги и сборы, погашение задолженности по

полученным ссудам, взносы в фонд долгосрочного производственного кредитования, приобретение акций Трактороцентра, Инкубатороптицецентра, Сеноцентра и т. д.).

Далее, в расходную часть финплана должны быть включены те затраты на капитальные вложения и те производственные затраты, которые необходимо произвести в денежной форме. Нужно иметь в виду, что значительная часть капиталовложений и производственных затрат колхозов не требует денежных расходов. Так, например, при осуществлении строительства денежные затраты необходимы лишь на приобретение тех стройматериалов, которые не могут быть получены или произведены внутри колхоза, и на оплату наемной квалифицированной технической помощи. Преобладающая часть производственных затрат также либо носит натуральный характер (например, семена, фураж), либо компенсируется при распределении доходов колхоза (труд колхозников). В связи с этим огромное значение приобретает выявление всех возможностей по использованию натуральных ресурсов самих колхозов. Успешное выполнение этой задачи даст возможность включить в финплан лишь те денежные капитальные и производственные затраты, которые не могут быть заменены натуральными ресурсами колхозов.

В связи с составлением финпланов колхозов на 1932 г. возникают весьма важные вопросы использования отчислений в неделимый фонд от доходов 1932 г. и обеспечения реальными ресурсами капиталовложений текущего года.

Как известно, отчисления в неделимый фонд предназначаются для осуществления колхозами капитальных затрат, при чем в силу постановления июньского пленума ЦК ВКП(б) «каждый колхоз при утверждении плана распределения доходов откладывает средства, необходимые для осуществления намеченных им капитальных затрат (неделимый фонд), в размерах от 10 проц. в новых колхозах, до 15 проц. в старых окрепших колхозах». Если учесть, что распределение доходов в колхозах производится в конце хозяйственного года (доходы 1931 г. должны быть

распределены не позже конца января 1932 г.), то станет ясным, что средства, отчисляемые в неделимый фонд, предназначаются в основном для осуществления капитальных вложений следующего года. Таким образом, для обеспечения выполнения директивы пленума ЦК ВКП(б) о том, чтобы колхозы при распределении доходов откладывали средства, нужные для осуществления намеченных ими капитальных затрат, необходимо, чтобы капитальные затраты текущего года в той их части, которая должна быть покрыта собственными средствами колхозов, были в полной мере обеспечены другими реальными ресурсами колхозов.

Поэтому при составлении финпланов колхозов необходим не только тщательный подсчет намеченных капитальных затрат, но и точное определение источников их покрытия. Было бы глубоко ошибочно стремиться сократить капитальные затраты 1932 г., конечно, если они соответствуют полученным колхозом производственным заданиям. Нужно во что бы то ни стало изыскать другие источники покрытия этих затрат помимо отчислений в неделимый фонд от доходов 1932 г. И такие источники в колхозах имеются. К ним относятся: средства, находящиеся на счете капиталовложений колхоза в Госбанке (сюда должны входить и отчисления в неделимый фонд от доходов истекшего 1931 г.), вступительные и целевые взносы колхозников, часть средств, полученных в результате мобилизации внутренних ресурсов, и т. д. Те колхозы, которые обеспечат свои капитальные вложения 1932 г. (в части, которая должна быть покрыта собственными денежными средствами) реальными ресурсами, помимо отчислений в неделимые фонды от доходов 1932 г., выполняют постановление июньского пленума ЦК ВКП(б), обеспечат усиление накоплений в своем хозяйстве и в следующем году будут располагать необходимыми средствами для новых капитальных вложений.

Осуществление этой задачи облегчается тем, что в 1932 г. значительно повышена доля кредита в общей сумме капитальных вложений колхозов.

Новый порядок долгосрочного производственного кредитования колхозов устранил те формальные затруднения к получению кредита, которые существовали до этого времени в виде шкалы кредитования, определявшей для всех колхозов одинаковые процентные отношения между кредитом и их собственными средствами. Теперь размер кредита для каждого отдельного колхоза должен быть определен в соответствии с условиями договоров, заключенных им с специализированными колхозными центрами, и в зависимости от экономической мощности колхоза с тем, однако, чтобы было обеспечено полное продвижение всех средств производства для колхозов в пределах данного района.

В связи с этим при включении в финплан колхоза суммы долгосрочного производственного кредита должны быть установлены условия договоров, заключенных колхозом с специализированными колхозными центрами, размеры возможного вложения колхозом собственных средств на намеченные мероприятия, возможности погашения колхозом кредита в установленные сроки и распределение между колхозами района средств производства, скота и приобретаемых колхозами стройматериалов. В зависимости от всех этих моментов должен быть определен в финплане каждого отдельного колхоза размер необходимого ему долгосрочного кредита.

Финансовый план колхоза на 1932 г. будет правильно составлен только в том случае, если он будет являться обобщением финансовых расчетов по отдельным предприятиям и отраслям хозяйства колхоза. Для обеспечения этого в результате разработки плана по каждой отрасли и каждому предприятию должно быть обеспечено получение не только производственных, но и финансовых показателей, которые затем могли бы быть сведены в общий финплан колхоза. Это необходимо и в целях наиболее правильного составления финплана колхоза, и в целях обеспечения в процессе самого составления финплана внедрения элементов хозрасчета во взаимоотношения между отдельными предприятиями колхоза.

Наконец, при составлении финансовых планов колхозов на 1932 г. должна быть установлена теснейшая связь с составленными финпланами-расчетами на 1931 г. и планами распределения доходов за истекший год. Установление такой связи необходимо главным образом для внесения коррективов в финплан 1932 г. в зависимости от результатов сопоставления отдельных статей финплана, которое покажет степень роста доходных источников, накоплений, капитальных вложений, степень сокращения административно-управленческих доходов и т. п. Кроме того, в связи с составлением только в конце года финпланов-расчетов на 1931 г., а планов распределения доходов в большинстве колхозов — даже в начале 1932 г., на основании этих материалов могут быть установлены остатки денежных средств, которые должны быть включены в финплан колхоза на 1932 г.

Финансовые работники должны твердо усвоить, что поставленная перед ними за-

дача активного содействия делу составления финпланов колхозов выходит далеко за пределы чисто-технической задачи. Огромное политическое и хозяйственное значение этого дела требует особого внимания к нему со стороны всех финорганов.

Конкретная помощь в организации работы по составлению производственно-финансовых планов колхозов, широкое развертывание массово-разъяснительной работы о политическом и хозяйственном значении колхозных планов, четкое проведение в них правильных политических установок на повышение товарности колхозного производства, усиление накопления и внедрение хозрасчета, борьба с оппортунизмом во всех его проявлениях, начиная от отрицания необходимости колхозного финплана и кончая попытками отобразить в нем «зарплату» колхозников, — вот что требуется от финансовой системы для выполнения возложенной на нее ответственной задачи в области финпланов колхозов.

#### А. КОЛОМЕНСКИЙ

## Финансирование сельского хозяйства в 1932 г.

4.000 совхозов с посевной площадью 10,5 млн. га, 2,5 млн. голов крупного рогатого скота, 1,3 млн. свиней, 4,8 млн. овец.

1.400 машинотракторных станций, охвативших около 30 млн. га колхозных посевов.

Коллективизация, достигшая 62% крестьянских хозяйств с охватом 79% всех крестьянских посевных площадей.

Вот основные итоги третьего, решающего года пятилетки в области социалистической реконструкции сельского хозяйства.

Страна Советов достигла этих успехов благодаря правильной генеральной линии партии и непримиримой борьбе всей партии под руководством ее ленинского ЦК во главе с тов. Сталиным со всяческим оппортунизмом, начиная от контр-

революционного троцкизма до правого оппортунизма, право-«левацкого» блока, примиренчества с ним и гнилого либерализма.

Успехи индустриализации страны, твердая классовая линия в деревне, решительный поворот основных масс крестьянства в сторону социализма и ликвидации кулачества как класса на основе сплошной коллективизации нанесли сокрушительный удар остаткам капиталистических элементов и обеспечили абсолютный перевес социалистического сектора в сельском хозяйстве.

Четвертый и последний год пятилетки требует от социалистического сектора сельского хозяйства наряду с дальнейшим его расширением решительного качественного укрепления и значительнейшего увеличения товарной продукции совхозов и колхозов.

В 1932—33 г. будет в основном завершена сплошная коллективизация сельского хозяйства и ликвидация кулачества как класса.

Основные производственные показатели с.-х. производства на 1932 г. и роль в нем социалистического сектора представляются в следующем виде:

	Все сельское хозяйство		В том числе			
			Совхозы		Колхозы	
	Абсол.	В % к 1931 г.	Абсол.	В % к 1931 г.	Абсол.	В % к 1931 г.
Посевная площадь (млн. га) . . .	144	106	14,0	133	108	111
Крупн. рогат. скот (млн. гол.) . . .	54	106	4,2	162	17	212
Свинья » . . .	23	135	3,7	270	8	400
Овцы » . . .	94	106	7,6	160	20	200
Тракторн. парк (тыс. НР) . . . . .	2746	153	1358	144	1388*	175

Таким образом, в предстоящем году мы будем иметь рост сельского хозяйства исключительно на базе совхозов и колхозов. Объем производства единоличного сектора значительно сокращается.

Рост и дальнейшее укрепление колхозного хозяйства будут происходить на основе громаднейшего развития МТС, число которых в 1932 г. увеличится на 1.700 и будет составлять к концу года 3.100 с тракторным парком в 101 тыс. штук против 58 тыс. штук 1931 г.; МТС охватят 48 млн. га посевной площади.

Всего в 1932 г. в Советском союзе будет охвачено тракторной обработкой около 60 млн. га, что составляет свыше 40% всей посевной площади этого года, против 40 млн. га в 1931 г.

Помимо значительного увеличения тракторного парка, сельское хозяйство получит в 1932 г. огромное количество новых сложных машин (комбайнов, хлопкоуборочных машин, льнотеребилок и пр.), стоимость которых определяется в 240 млн. руб. против 35 млн. руб. в 1931 г. Автомашин сельское хозяйство получает 28 тыс. против 3,9 тыс., полученных в прошлом году.

\* Включая машинотракторные станции.

Крупнейшее развитие получают ирригационные работы и мелиорация, что дает возможность расширить площадь ряда технических культур, в особенности хлопка, посевы которого составят 2.437 тыс. га, против 2.137 тыс. га в прошлом году. Все же технические культуры растут на 12 проц., и площадь их составит в 1932 г. 15 млн. га.

В соответствии с установленными для социалистического сектора сельского хозяйства крупнейшими производственными заданиями намечено и финансирование сельского хозяйства в 1932 г.: весь финансовый план достигает 5.864 млн. руб., в том числе капитальные вложения—4.251 млн. руб. По сравнению с 1931 г. это дает повышение по всему финансовому плану на 569 млн. руб. и по линии капитальных вложений — на 593 млн. руб.

Эти крупнейшие вложения в сельское хозяйство покрываются из следующих источников:

	В млн. руб.	В % к 1931 г.
Союзный бюджет . . . . .	2910	132
Республиканский бюджет . . . . .	573	112
Местный бюджет . . . . .	225	100
Фонд долгосрочн. кредитования . . . . .	650	118
Краткосрочный кредит (прирост) . . . . .	610	61
Собствен. средства госорганизаций . . . . .	331	177
Средства колхозов и населения . . . . .	565	96
<b>Итого . . . . .</b>	<b>5864</b>	<b>111</b>

Таким образом, наибольший прирост дают собственные средства госорганизаций (преимущественно амортизационные отчисления, составляющие 222 млн. руб.) и ассигнования по союзному бюджету, играющие на данном этапе решающую роль в финансировании сельского хозяйства.

При общем росте госбюджета в 1932 г. (по расходам) на 31,7%, в таком же примерно размере повысились и ассигнования из госбюджета на сельское хозяйство. Неизменным остался и их удельный вес в расходах госбюджета, составляющий 13 проц.

Значительное снижение прироста краткосрочных кредитов в 1932 г. объясняется тем, что в конце 1931 г. государственные с.-х. предприятия и Трактороцентр были наделены собственными оборотными средствами в сумме 850 млн. руб.; кроме того, в 1932 г. пополнение их собственных оборотных средств за счет ассигнований по госбюджету составит 513 млн. руб. В связи с этим сокращается потребность государственных с.-х. предприятий и Трактороцентра в банковском кредите.

Распределение всей суммы затрат на сельское хозяйство в 1932 г. по группам организаций и основным группам расходов таково:

	Капит. вложения	Операц. расходы	Оборотн. затраты	Итого
Совхозы союзн. значения . . .	1712,9	28,85	755,7	2497,45
Совхозы республ. значения . . .	320,6	3,9	148,0	472,5
Обслужив. орга- низации . . .	108,5	33,0	123,3	264,8
Госмероприятия.	277,3	168,9	—	446,2
<b>Итого госсектор.</b>	<b>2419,3</b>	<b>234,65</b>	<b>1027,0</b>	<b>3680,95</b>
Трактороцентр . .	700,0	46,0	31,0	777,0
Колхозы . . . . .	1032,2	208,5	65,0	1305,7
Кадры . . . . .	100,0	—	—	100,0
<b>Всего . . . . .</b>	<b>4251,5</b>	<b>489,15</b>	<b>1123,0</b>	<b>5863,65</b>

В истекшем году затраты на животноводство составляли около 1.700 млн. руб., не превышая во всем финплане 1931 г. 30%. В 1932 г. будет сделан дальнейший крупный сдвиг в финансировании животноводства: затраты повышаются до 2.300 млн. руб. и составят около 40% финплана сельского хозяйства. Значительное расширение получают также затраты на технические культуры (около 15% финплана). Хотя расходы на зерновое хозяйство растут незначительно, но роль их в финплане сельского хозяйства все же про-

должает оставаться крупной, выражаясь 19%. По линии зернового хозяйства в 1932 г. продолжают усиленно расти расходы Трактороцентра при некотором сокращении вложений по Зерносовхозобъединению и республиканским трестам. Это сокращение объясняется тем, что производственная программа, в частности по зерносовхозам, в 1932 г. не получает значительного развития; производимые же в этой отрасли затраты являются дополнением к крупнейшим затратам предыдущих лет.

Крупнейшие вложения 1932 г. в сельское хозяйство обеспечивают значительный рост товарной продукции. Особенно разительны цифры этого роста по совхозам, товарная продукция которых вырастает до 1 млрд. руб. против 300 млн. руб. в 1931 г.

План финансирования сельского хозяйства в 1932 г. подчинен двум основным положениям:

Первое—вся масса средств направляется на расширение и укрепление мероприятий по социалистической реконструкции сельского хозяйства при ведущем положении в ряду этих мероприятий совхозов и МТС и при обеспечении дальнейшего роста хозяйства колхозов, в особенности по линии товарных ферм;

второе—затраты концентрируются на основных, ударных участках: животноводстве, главнейших технических культурах, зерновом хозяйстве.

От практической работы как земельных, так и финансовых органов будет зависеть превращение этого финансового плана в мощное орудие окончательного укрепления социалистического строительства в сельском хозяйстве, в орудие, обеспечивающее обобществленному сельскому хозяйству дальнейший величайший рост на базе новой социалистической техники.

**Перестройка всего сельского хозяйства была бы невозможна без переделки его технической базы, без обеспечения сельскохозяйственного производства тракторами, комбайнами, посевными и уборочными машинами**

**МОЛОТОВ**

# Проверка исполнения — одно из условий под- ема темпов и качества финансовой работы

МОЛОТОВ

„Без обеспечения на деле проверки исполнения и конкретного руководства нельзя по-настоящему развернуть фронт борьбы за выполнение центральной задачи народно-хозяйственного плана — за окончание пятилетки — в четыре года“.

С момента решения СНК СССР о создании секторов проверки исполнения в наркоматах и учреждениях общесоюзного значения прошло 9 месяцев.

Срок совершенно достаточный для того, чтобы организовать дело проверки исполнения, развертывая повседневную борьбу за своевременное, качественно-полноценное и классово-выдержанное выполнение директив партии и правительства и решений вышестоящих органов.

Как это дело поставлено в финансовой системе и в первую очередь в наркоматах финансов союзных республик, обл- и крайфинотделах?

Те данные, которыми мы располагаем, позволяют сказать, что налаживание настоящей проверки исполнения директив партии и правительства, решений коллегии НКФ СССР и своих собственных решений в финорганах поставлено пока еще неудовлетворительно.

Тот факт, что секторы проверки исполнения в наркоматах союзных республик были созданы с большим запозданием и укомплектованы далеко не квалифицированными работниками, говорит об очень многом. Нечего и говорить о край- и облфинотделах, где совершенно не существуют группы проверки исполнения или все это дело ограничилось пока что выделением одного-двух работников.

Руководители финорганов еще не занялись вплотную делом проверки исполнения, не отделимым от развития конкретного руководства. Многие финансовые работники и в частности руководители финорганов еще не уяснили себе, что только при организации настоящей проверки исполнения можно значительно двинуть впе-

ред задачи конкретного руководства и повышения качества всей работы финансового аппарата.

«Отсутствие проверки исполнения в данных условиях является самым крупным недочетом в работе наших хозорганов и аппарата управления в целом».

Эта оценка, данная т. Молотовым в своей речи на II сессии ЦИК СССР, полностью отражает положение и в финансовых органах. Нужно решительно, побоевому ликвидировать этот крупнейший недостаток. Задачи большевистской борьбы за выполнение финансового плана последнего года пятилетки, за мобилизацию средств, за высокие темпы накопления в обобщественном секторе, за действительный хозрасчет требуют от финансовых органов немедленного налаживания дела проверки исполнения директив партии и правительства.

Борьба за качество работы неразрывно связана с улучшением организации труда, с правильной расстановкой сил и установлением жесткой ответственности за порученное дело. Без уничтожения обезлички в исполнении, без правильной расстановки сил при отсутствии или недостаточной работе по проверке исполнения не может быть и речи о коренном улучшении работы финансовых органов.

Опыт работы в области проверки исполнения, накопившийся за сравнительно небольшой период времени, позволяет сделать некоторые выводы и наметить дальнейшие задачи и методы работы.

Прежде всего необходимо заострить внимание на том, что многие секторы проверки исполнения не смогли ухватиться за главные звенья во всей цепи мероприятий финансовой системы. Прежде всего это проявилось при составлении плана. Характерным в этом отношении является сектор проверки исполнения Наркомфина УзССР. Этот сектор включил в план

своей работы множество задач, при чем формулировал эти задачи так:

«проверить работу сектора кадров», «проверить работу сбердела», «проверить работу управделами» и т. д.

Товарищи из Наркомфина УзбССР наметили и проверку исполнения постановлений ЦК КП(б) Уз. и СНК УзбССР, а также НКФ СССР, но не конкретизировали, каких именно и под каким углом зрения.

Ошибочность составления такого плана и непригодность работы на его основе — очевидны. Товарищи из НКФ УзбССР, видимо, думают, что если они все вопросы огулом включают в план работы, то от этого сразу улучшится исполнение. Нечего и говорить, что такой метод работы никуда не годится.

В противовес этому нам бы хотелось показать, как нужно составлять рабочие планы и как по ним осуществлять работу; в этом отношении характерными являются секторы проверки исполнения НКФ РСФСР и НКФ СССР.

В плане работы сектора проверки исполнения НКФ РСФСР на первом месте стоят вопросы проверки исполнения финансового плана и плана мобилизации средств, что безусловно правильно. Так, например, в плане НКФ РСФСР мы читаем:

1) проверить сбор обязательных платежей с точки зрения своевременной подготовки, правильности проведения классовой линии и взыскания недоимок;

2) проверить работу по линии добровольных платежей, как администрируемых финорганами (займы, сберкассы, самообложение), так и мобилизуемых хозорганами;

3) проверить выполнение плана по товарообороту (в том числе по Центроспирту и коммерческим товарам).

Однако и эти вопросы страдают все же недостаточной конкретностью. Хорошо, что тут же намечены ответственные исполнители и сроки исполнения.

В плане работы сектора проверки исполнения НКФ СССР мы находим, между прочим, такие вопросы как проверка ис-

полнения решений СНК от 9 июня 1931 г. о целевом финансировании промышленности через Банк долгосрочного кредита или проверка исполнения решений президиума ЦКК—РКИ о целевом финансировании сельского хозяйства. Одновременно с этим намечена проверка результатов реорганизации Госстраха, проверка исполнения директив по плану мобилизации средств и т. д. По всем этим вопросам уже работают бригады, организованные сектором. В бригады вовлечены рабочие шефа НКФ СССР — Электростанции и специалисты — работники финансово-банковской системы. В то время как секторы проверки исполнения НКФ РСФСР и НКФ СССР нащупали главное звено и за него ухватились, стараясь вытащить всю цепь, этого как раз нельзя сказать про другие секторы проверки исполнения наркомфинов союзных республик.

Уметь выбрать главное в проверке, организовать дело проверки исполнения директив партии и правительства так, чтобы в ней принимали участие десятки и сотни рабочих и специалистов, довести каждое начатое дело до конца, т. е. реализовать все задачи, выдвинутые в результате проверки, — это самое главное в работе секторов и групп проверки исполнения во всех финансовых органах. Этого должны добиться все работники, брошенные на фронт проверки исполнения. Нужно ясно усвоить, что работать по проверке исполнения только силами аппарата секторов и групп проверки исполнения невозможно. Надо прежде всего организовать вокруг секторов проверки исполнения широкий актив из рабочих шефствующих заводов (шефские бригады). Надо организовать вокруг этих секторов специалистов финансового дела, привлечь их к непосредственной проверке и как консультантов для составления рабочих программ, обработки материалов, составления выводов и предложений. Наконец, необходимо с помощью профсоюзных и комсомольских организаций создать посты общественного контроля, которые бы практически помогали сектору в работе по проверке исполнения, сигнализировали бы о недочетах в исполнении той или иной задачи.

Огромную роль в деле повышения темпов и качества исполнения директив партии и правительства играет печать. Необходимо организовать совместно с редакциями газет рейды, походы по проверке исполнения той или другой директивы, например, организовать поход за выполнение плана мобилизации средств, плана товарооборота или по организации финансовой работы в колхозах, по хозрасчету и т. д.

Секторы и группы проверки исполнения должны работать не одни, а вместе с десятками и сотнями помощников: рабочих, специалистов, комсомольцев—легких ка-

валеристов и т. д. Только при этом условии может быть обеспечен успех в работе.

Мы вступили в последний, завершающий пятилетку, 1932 г. Борьба за выполнение народнохозяйственного плана ставит перед финорганами задачи более умелой постановки финансовой работы, правильного распределения работников и усиления конкретного руководства, т. е. прежде всего усиления действительной проверки исполнения. Выполняя эти задачи, мы добьемся нового резкого под'ема качества финансовой работы и безусловного и полного осуществления директив партии и правительства.

И. Г.

## На грани одиннадцатого года

10 декабря 1921 г. декретом ВЦИК и СНК была установлена система местных финансов, и с 1 января 1922 г. на 9-месячный период были составлены первые местные бюджеты в масштабе 6 губерний.

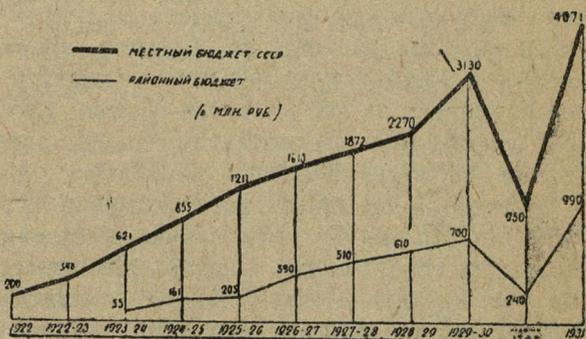
Итоги десятилетнего существования местных бюджетов свидетельствуют о том, что они превратились в огромный фактор социалистического строительства, под'ема и развития местной инициативы, приближения рычагов управления страной к широким трудящимся массам, улучшения материального уровня населения и осуществления важнейших задач культурной революции.

Огромный рост местных бюджетов за этот период времени характеризуется двумя цифрами: первый местный бюджет определялся в сумме близкой к 200 млн. руб., к началу же 1932 г. местные бюджеты составляли свыше 4 млрд. руб. Такой рост местных бюджетов отражает в себе исключительно высокие темпы социалистического строительства и расширения хозяйства местных советов. Последовательно проводимая партией и советской властью линия укрепления финансовой базы советов обеспечила и большую дифференциацию систем местных бюджетов: к настоящему моменту около 50 тыс. местных советов наделены хозяйствен-

ными и бюджетными правами, имея самостоятельные бюджеты.

Мощным толчком к развитию местных бюджетов явилось введение районных бюджетов и начиная с 1925/26 г. сельских бюджетов. Ликвидация округов, естественно, расширила значение районного бюджета.

Приводимая диаграмма показывает, как шло развитие местного бюджета в целом по Союзу и в том числе районного бюджета.



В 1927/28 г. началось массовое введение сельских бюджетов. Насколько интенсивен был этот процесс, показывают следующие данные: в 1926/27 г. объем сельских бюджетов составлял 50 млн. р., а к концу 1929/30 г. он превысил 300 млн. руб. В основном эти средства (до 50%—по всему бюджету и около  $\frac{3}{4}$ —по районным и сельским) идут на мероприятия

в области культурного под'ема широких народных масс (народное образование и здравоохранение). Введение в особом квартале всеобщего обязательного начального обучения в основном обслуживалось местным бюджетом, который профинансировал дело народного образования в течение особого квартала и в 1931 г. в сумме 1.800 м. р. Всего на народное образование за истекшие десять лет по местному бюджету израсходовано около 6 млрд. руб. На ряду с этим местный бюджет являлся и основным источником финансирования местного коммунального хозяйства и дорожного строительства. Решения июньского пленума ЦК ВКП(б) о развитии коммунального хозяйства налагают на местный бюджет в этой области еще большие обязательства.

В 1932 г. общий об'ем местного бюджета составит 4.836 млн. руб. По отношению к об'ему местного бюджета 1931 г. (если учесть собственные средства коммунального хозяйства, отраженные по бюджету 1931 г. и не включенные в бюджет 1932 г., на сумму более 100 млн. руб.) это даст рост на 21,5 проц.

Центральная задача местного бюджета в 1932 г.—это дальнейшее развертывание всеобщего обучения и коммунального строительства. В этом году не только не имеет место из'ятие средств из коммунального хозяйства, но бюджет сверх доходов самого коммунального хозяйства отпускает на его развитие 90 млн. руб. Это определяет высокий темп роста расходов на коммунальное хозяйство, составляющий по линии всех ресурсов его 45 проц. На ряду с этим перед местными советами поставлена задача обеспечить за счет средств коммунального хозяйства жилищное строительство для промышленности в сумме 208 млн. р.

В области народного образования общий прирост расходов против фактического исполнения в 1931 г. определяется кругле в 500 м. р., из которых около 300 м. р. идет на расширение начальной школы. Общее число учащихся начальной школы к концу 1932 г. составит 19 м. чел. против 14,5 м. чел. в истекшем году. Значительное место в приросте расходов т. г. за-

нимает заработная плата учительскому персоналу. Согласно решению правительства Союза ставки учителям I ступени возрастают до 90 руб. против 72 руб. в 1931 г. и для учителей повышенной школы—до 120 руб. против 95 руб. Задачи подготовки новых кадров работников просвещения, развертывания сети вечерних техникумов, организации правильной оплаты труда педагогического персонала и т. д. должны найти себе реальное отражение в местных бюджетах 1932 г.

Помимо народного образования перед местными бюджетами в 1932 г. стоят задачи дальнейшего усиления медицинской помощи населению, проведения противопожарных мероприятий (на эту цель местный бюджет получает 10-процентные отчисления от страховых сборов), развития местной, главным образом строительной промышленности и т. д.

В доходной части местного бюджета на основе нового закона произведены значительные изменения. Эти изменения значительно укрепили доходную базу местных бюджетов и свели до минимума дотацию из центра.

Четкое проведение в жизнь нового бюджетного закона является важнейшей задачей финорганов.

Серьезнейшее значение в 1932 г. приобретает задача перестройки бюджетного финансирования. ЦИК СССР дал ясную директиву:

«перестроить систему бюджетного финансирования народного хозяйства на основе целевого финансирования отдельных отраслей хозяйства и установить постоянный контроль над расходованием этих средств».

Эта директива в полной мере относится и к местному бюджету, где бюджетная дисциплина стоит еще далеко не на должной высоте.

Существенным пробелом в работе местных советов до сих пор являлась плохая организация отчетности. Этот недостаток должен быть во что бы то ни стало ликвидирован. Правильное и своевременное представление отчетности является одним из решающих условий укрепления бюджетной дисциплины и повышения качества всей бюджетной работы.

# Финансовая работа в Восточной Сибири

Небывалый размах промышленного строительства, социалистической перестройки сельского хозяйства и грандиозные задачи в области улучшения социально-культурного обслуживания широких масс трудящихся города и деревни предъявили в 1931 г. большие требования к финансовой системе Восточной Сибири. Вопросы углубления и расширения хозрасчета, контроля рублем, режима экономии, ускорения товарооборота, организации финансового хозяйства колхозов и вопросы мобилизации средств населения были поставлены во весь рост как боевые задачи финансовой работы в третьем, решающем году пятилетки.

В какой же степени финансовая система Восточносибирского края справилась с этими важнейшими хозяйственно-политическими задачами?

План мобилизации средств, по предварительным и неполным данным, выполнен на 112,5%.

По городу план выполнен (по данным IV кварт. по 11 платежам) на 120% и по селу — на 90%. Обращает на себя внимание значительно лучшее выполнение плана по добровольным платежам (119%), нежели по обязательным (103%). Из добровольных платежей особенно хорошо выполнено задание по паевым вкладам и авансам кооперативных систем (потребкооперация, транспортная, водная, лесная, охотничья и жилищная кооперация), а также по реализации акций Трактороцентра, швеймашобязательств, велообязательств, по вступительным и целевым взносам в колхозы. Из обязательных платежей перевыполнение плана достигнуто по подоходному налогу с частного сектора, местным налогам, по сбору на культурное строительство и жилищному сбору.

По целому ряду важнейших и решающих платежей, из которых преоблада-

ющее место занимают обязательные (сельхозналог, окладное страхование, самообложение, погашение дебиторской задолженности, возврат ссуд по с.-х. кредиту), имеет место значительный недобор. Основной причиной образования недоимки является плохая работа финорганов края по взиманию платежей. По целому ряду районов плохо поставлены учет платежей и выявление объектов обложения. В таком районе, как Читинский, вследствие засоренности аппарата чуждым элементом проводилась кулацкая политика недообложения частника при одновременном переобложении подоходным налогом рабочих, служащих и кустарей и при широком применении штрафов, налагаемых на трудящихся. В Канском, например, районе имели место случаи недообложения кулацко-закиточной части деревни. Обращает на себя внимание недопустимо слабое поступление сельхозналога, страховых платежей и самообложения с кулацких хозяйств. Так, по данным на 20 декабря, по Восточносибирскому краю в целом из начисленных по этим хозяйствам платежей взыскано: сельхозналога — только 65%, страховых платежей — 77,3% и самообложения — всего лишь 34,9%.

Задание по реализации займа «Третий, решающий год пятилетки» тоже выполнено не полностью. Между тем по многим предприятиям и коллективам, особенно на новостройках, вновь приходящие рабочие и служащие остаются, как правило, займом не охваченными. Закрепление подписки по большинству коллективов проходит плохо. Рабочие и служащие по краю охвачены займом только на 78%, колхозники же — всего лишь на 38%.

По вкладам в сберкассы задание хотя и выполнено и даже с превышением, но сумма этих вкладов (5 млн. руб.) и чрезвычайно слабая работа сберкасс по при-

влечению вкладчиков указывают на заведомо преуменьшенный план. Развертывание сети сберкасс в крае идет крайне замедленным темпом. Из намеченных к открытию 551 приписной и 70 районных сберкасс к концу года открыта только 331 касса. Решение СНК Союза от 1 февраля 1931 г. о работе сберкасс и развитии сберегательного дела в основном остается невыполненным.

Постановление СНК РСФСР от 8 сентября 1931 г. об улучшении обслуживания сберкассами трудящихся даже в краевых органах (крайисполком, крайкомсод) не обсуждалось. Конкретные мероприятия в соответствии с этим постановлением не намечены и не проведены. А отсюда и все качества: справочная работа по большинству сберкасс не поставлена; почти ни в одной сберкассе нельзя найти указателей о производимых операциях, надлежаще приспособленными помещениями сберкасс не располагают, работниками система сберкасс не укомплектована и т. д.

Массовая работа в области сберегательного дела поставлена очень слабо, актива вокруг сберкасс никакого не создано, работа эта проводится аппаратным путем.

Нередки случаи нарушения принципов добровольности вкладов. Так, например, в Балахтинском районе райсберкасса работу по мобилизации средств и вербовку вкладчиков подменила автоматическим зачислением части зарплаты рабочих и служащих во вклады.

Обозревая ход выполнения плана мобилизации средств по отдельным кварталам 1931 г., следует отметить сравнительно неплохой ход поступлений в первом и особенно во втором кварталах. План мобилизации средств в первом полугодии в крае был выполнен с превышением. Но начиная с III квартала Восточная Сибирь резко снижает темпы выполнения финплана. В результате этого план мобилизации средств III квартала был выполнен только на 80,8%. Недобор по платежам города и деревни на 1 октября достиг 4,5

млн. руб. Только с октября поступления начинают увеличиваться.

Огромной ошибкой со стороны финорганов края, и в первую очередь со стороны крайфу, следует признать недопустимое промедление в проведении мероприятий по мобилизации аппарата и актива рабочих и колхозников на ликвидацию образовавшегося прорыва и на успешное выполнение заданий в IV квартале. Только с 5 декабря, когда до конца года остались считанные дни, по решению крайкома, крайисполкома и крайпрофсовета была объявлена финансовая эстафета. При проведении финансовой эстафеты особенно ярко обнаружилось недостатки в постановке массовой работы по мобилизации средств.

Подготовка к эстафете не носила массового характера. Внимание партийного, профессионального и комсомольского актива не было привлечено к задачам финэстафеты. Достаточно сказать, что в подготовке к финэстафете даже крайотдел союза финансово-банковских работников не принимал участия. Краевая печать, а в большинстве случаев и районная, чрезвычайно слабо включалась в финэстафету. Состав краевого штаба, созданного для руководства финэстафетой, оказался в большинстве своем неработоспособным. Такими же неработоспособными оказались штабы целого ряда районов.

Краевая и районные комиссии содействия, а также финсекции советов, в финэстафете не участвовали. Ни одна из краевых организаций не установила практики получения с мест информации о ходе финэстафеты. Даже крайфу этой информации, как правило, не имело. Вследствие этого отсутствовала возможность обмена опытом между отдельными районами, предприятиями, колхозами и учреждениями.

Особенно следует отметить отсутствие увязки и сочетания работы по финэстафете с проводимыми в крае хлебозаготовками. Командируемые работники по хлебозаготовкам, как правило, не получали заданий по финэстафете и наоборот. В некоторых районных газетах вопросы хлебозаготовок совершенно вытеснили задачи финэстафеты.

Решающее значение имело отсутствие учета фактива. Только теперь делаются попытки поставить этот учет по районам и в масштабе края. Практика премирования передовых районов, организаций и отдельных финударников не имеет необходимого размаха. В Зиминском, например, районе был создан премиальный фонд в размере 1.00 0руб., но он остался неиспользованным, так как из-за отсутствия учета фактива не нашлось кого премировать. Другой случай из практики того же района: состоялось решение районных организаций о награждении одного сельсовета красным, другого рогожным знаменем. Сельсоветы эти были поставлены в известность о состоявшемся решении, премий же не получили. Чрезвычайно слабо развиты и соцсоревнование и ударничество. Огромные возможности активизации финансовой работы, которые открывает радиовещание, использованы в крае совершенно недостаточно.

Однако, несмотря на все эти крупнейшие недостатки, подготовка и проведение финэстафеты все же дали значительный сдвиг. Особенно следует отметить районы: Енисейский, Акшинский, Рыбинский, Бодайбинский, Киренский, Кежемский, Красноярский, Ал.-Заводской и Иркутск, по-большевистски развернувшие работу по мобилизации средств и первыми выполнившие план с значительным превышением.

Учетно-отчетная дисциплина по плану мобилизации средств находится не на должной высоте. По декадной отчетности о ходе мобилизации средств, как правило, не поступают сведения от десятка и более районов. Руководство районами и живая связь с ними поставлены в крае очень слабо. Основными причинами этого являются дальность расстояний и недостаток работников в крайфу. Аппарат крайфу укомплектован только на 80 проц., еще хуже укомплектован аппарат краевого управления сберкасс и госкредита.

В 1931 г. прошла активная борьба за упорядочение отчетности по хозрасчетным предприятиям. В настоящее время предварительная отчетность предприятиями представляется, как правило, свое-

временно. Налажено представление месячных и квартальных балансов. Исключение составляют предприятия, подведомственные крайснаботделу, по которым отчетная дисциплина недопустимо слаба.

Зато крайне плохо поставлена работа крайфу по анализу балансов предприятий и чрезвычайно незначительно влияние финорганов на улучшение работы хозорганизаций. В этом отношении особенно плохо обстоит дело в районах. Обследование, произведенное в связи с подготовкой к проведению в жизнь закона от 23 июля, обнаружило массу серьезных недостатков в работе хозорганов. По Тулунскому, например, району к моменту обследования (ноябрь—декабрь) хозяйственные организации совершенно не были знакомы не только с новыми положениями, но большинство из них совершенно не в курсе законов от 16 июня и 23 июля.

Хозорганы района имеют огромные запуски в счетоводстве. Директивных балансов, утвержденных руководящими организациями, хозорганы не имеют. Краевые ведомства к распределению лимитов по предприятиям и организациям во всех случаях подходили чисто-механически, не учитывая практических возможностей. Настолько же безотрадное положение и по хозорганизациям Зиминского района, Заларинского, Пировского, Канского, Малетинского и др. В Заларинском районе хозорганы оказались совершенно неподготовленными к новым методам работы. Запуски в счетоводстве хозорганов достигают от 4 месяцев до года. По Малетинскому району обследованием отмечены абсолютная неподготовленность хозорганов к новому порядку кредитования и отсутствие руководящих указаний краевых организаций.

Промышленные предприятия Восточной Сибири программу по выпуску валовой продукции за 9 месяцев выполнили только на 64,3 проц. годового задания, план по накоплению выполнен всего лишь на 51—55 проц. В бюджет края от промышленности за весь год поступило 88 проц. запроектированной суммы, профинансирована же промышленность в размере 93 проц. задания.

По сельскому хозяйству особого внимания заслуживают вопросы организации финансового хозяйства в колхозах. Отсутствие счетных работников в колхозах, невнимание к финансовым вопросам и к вопросам хозрасчета со стороны колхозов и правлений колхозов привели к весьма запущенному состоянию финансов колхозного сектора. За колхозами в крае числятся большие недоимки по разного рода обязательствам. Наряду с этим имеет место значительная задолженность колхозам со стороны различных хозорганизаций. По Балахтинскому, например, району контрольными органами края была установлена значительная задолженность хозорганизаций не только колхозам, но и единоличникам. Это положение, в корне противоречащее принципу хозрасчета, способствует агитации кулацко-зажиточной части деревни против мобилизации средств.

Положение с товарооборотом в Восточносибирском крае рисуется в следующем виде. План реализации товаров из квартала в квартал выполняется далеко не полностью. В I квартале этот план выполнен всего лишь на 79,2 проц., во II — на 78,8 проц. и в III — на 76,4 проц. В IV квартале заметного сдвига не наступило (октябрьский план выполнен только на 75 проц.). Из отдельных торгующих организаций наиболее неблагоприятно с реализацией товаров по системе крайпотребсоюза и ТПО, по которым процент выполнения плана ниже среднего. Одной из причин плохого выполнения плана является слабое развертывание товаропроводящей сети (из 90 магазинов, предположенных к открытию, фактически открыто на 20 декабря 19 и из 43 магазинов ТПО открыто только 23). Особенно слабо развертывается торговая сеть по линии крайпотребсоюза и колхозсоюза.

План завоза товаров в край выполняется тоже весьма плохо. Так, например, по 12 планируемым товарам план отгрузки и завоза в I квартале выполнен всего лишь на 54,9 проц., во II квартале — на 75,3% и в III квартале — на 65,3 проц. Плохо поставлена работа торгующих организаций по учету и наблюдению за ходом вы-

полнения договоров поставщиками. Отдельно по ГОРТ за первое полугодие план завоза товаров выполнен на 81,5 проц., в третьем квартале — только на 52,8 проц., а в октябре и ноябре — всего лишь на 37,4 проц.

По снижению товарных остатков обращает на себя внимание отсутствие должного оперативного учета. По крайпотребсоюзу последние данные о товарных остатках имеются только на 1 ноября. Имеющиеся данные говорят о далеко не удовлетворительной работе торгующих организаций по снижению товарных остатков.

Потребсоюзу директивными органами края 31 октября было предложено в течение ноября и декабря снизить товарные остатки на 50 проц. При проверке оказалось, что эти остатки выше плановых на 43,4 проц.

Бухгалтерская задолженность по торгующим организациям страдает большими запусками. У потребсоюза отчетность запущена на 9 мес. По тому же потребсоюзу числится задолженность в размере 2 млн. руб., полученных им от низовки в виде авансов под товары, тогда как все сроки для расчетов по авансам давно истекли.

План по накоплению прибыли потребсистемой (по предварительным данным) за 10 месяцев выполнен только на 35 проц. Невыполнение плана объясняется отсутствием хозрасчета. Отдельные райсоюзы (Нерчинско-Заводский, Новоселовский, Сретенский, Усольский, Черемховский и др.) работу ведут совершенно бесхозяйственно.

Вопросам развертывания местных заготовок и совхозно-колхозной торговли мало уделяется внимания. Только по системе ГОРТ план местных заготовок выполняется с превышением. По крайпотребсоюзу даже сведения о местных заготовках отсутствуют. Следует указать на чрезвычайно слабую работу крайснаботдела по оперативному руководству торгующими организациями. Ни по одному вопросу товарооборота крайснаботдел не имеет точных и исчерпывающих данных.

Влияние финорганов, особенно районных, по всем этим вопросам чрезвычайно незначительно. Созываемые при крайфу

(крайне нерегулярно) междуведомственные совещания концентрируют свое внимание только на вопросах мобилизации средств. Сведениями из районов и от отдельных хозорганизаций крайфу не располагает.

Чрезвычайно слабо поставлена работа финорганов и по взиманию доходов с обобщественного сектора. В крайфу этот участок работы в достаточной степени работниками не обеспечен. Поэтому, например, план отчислений с нетоварных операций по состоянию на 10 декабря выполнен в крае только на 18,1 проц., по госбюджетным наценкам поступления составляют только 18,8 проц. Данными от районов по отчислениям с кино крайфу даже не располагает.

В заключение следует отметить недопустимое запоздание в передаче руководящих указаний и плановых заданий краю со стороны НКФ РСФСР. Имеют место случаи невнимательного отношения НКФ РСФСР к запросам крайфу. Так, например, упорно молчит НКФ РСФСР по вопросу о товарных фондах для магазинов, торгующих по повышенным ценам, по вопросу обложения Союзсельстроя, Стройобъединения и Востсибсельпрома, по вопросу о льготах промпредприятиям отдельных учреждений, по вопросу о бюджетных наценках и т. д. Запросы по этим вопросам крайфу препроводило в НКФ РСФСР 17 августа, 4 ноября и телеграфно 9 декабря. Ответов до сих пор нет.

В третьем, решающем году финансовые органы Восточной Сибири проделали огромную работу в направлении, указанном партией и правительством. На фоне этой

большой работы еще очень много недостатков, отчасти отмеченных нами.

В текущем году, завершающем первую пятилетку, перед финорганами края стоят еще более грандиозные и еще более трудные задачи.

В прошлом Восточная Сибирь являлась колонией купеческого и дворянского капитала, страной каторги и генерал-губернаторов, непроезжих дорог и таежных троп с натуральным хозяйством и культурой первобытного человека Севера, страной особо мрачного политического и национального гнета. В настоящее время этот край превращается в промышленно-земледельческий, с районами сплошной коллективизации, у культурно-отсталых народностей этого края создается письменность, развертывается медицинская помощь, строятся школы, интернаты и культбазы, организуются тракторные колонны, устанавливаются радиосвязь и линии воздушных сообщений, развертывается сеть школ и высших учебных заведений. Край вступает в полосу индустриального развития. Внимание всей советской общественности к этому краю должно быть в максимальной степени усилено.

Финансовые органы края под руководством партии и правительства и их местных органов, решительно борясь с правым оппортунизмом и «левацкими» искривлениями в практике финансовой работы, должны обеспечить решительную ликвидацию всех недочетов в борьбе за выполнение финансового плана и успешное осуществление задач большевистского наступления, превращающих край в огромный социалистический массив Советского союза.

Дальнейшим развертыванием массовой работы, крепкой организацией общественного актива усилим финансовую работу в

Восточной Сибири

# Балансовая работа финорганов

Еще недавно балансовая работа финансовых органов ограничивалась проверкой годовых отчетных балансов в целях выявления результатов хозяйственной деятельности предприятий и установления размера изъятий части накопленных в доход государства.

Постановлением СНК СССР от 9 мая 1934 г. Госбанку и финансовым органам предоставлено право получения от хозорганов месячных и квартальных отчетных балансов. Благодаря этому постановлению финорганы получают новое мощное орудие для наблюдения и регулирования финансовой деятельности хозорганов. Однако это орудие принесет действительную пользу только в том случае, если будет правильно поставлена работа финорганов по проверке отчетных балансов.

Основной задачей финорганов в этой области является анализ результатов хозяйственной деятельности предприятия путем проверки фактического состояния ценностей, установления их динамики и отклонений оборота от плановых предположений, выяснения причин этих отклонений и т. д.

Балансовая работа финорганов должна строиться главным образом на сопоставлении данных смежных месячных или квартальных балансов. Но эта работа, разумеется, не может и не должна ограничиваться только лишь установлением происшедших изменений. Баланс является орудием хозрасчета, и степень его внедрения в работу всякого предприятия отражается на балансе. Борьба за правильную организацию финансового хозяйства в предприятии, за внедрение в их деятельность подлинного хозрасчета — такова конечная цель балансовой работы финорганов.

Анализ баланса должен коснуться всех сторон хозяйственной деятельности предприятия: производства, реализации, ка-

питальных вложений и пр. Но, кроме того, этот анализ должен дать совершенно ясное представление о том, в какой мере нормальным для данного хозяйства является фактический размер реализации товарной продукции, не было ли здесь задержек в ее реализации, являются ли нормальными товарные остатки, нет ли возможности увеличить размеры реализации товарной продукции и т. д.

Анализируя отраженные на балансе хозяйства накопления, финансовые органы должны дать ответ на вопрос, является ли полученная прибыль нормальной по сравнению с плановыми предположениями; объясняется ли повышенный против плана размер полученной прибыли результатом дополнительного снижения себестоимости производства, накладных расходов и пр. или результатом нарушения государственной политики цен, прямо вредящим интересам денежного обращения; не является ли сокращение размера прибыли результатом невыполнения качественных показателей работы предприятия и т. д.

Проверка баланса должна показать, в каком соответствии находятся материальные запасы с установленными для данного хозяйства нормами минимальных переходящих остатков или с необходимыми на данный период сезонными накоплениями, имеется ли полное материальное покрытие собственных оборотных средств и банковского кредита и не поглощена ли часть собственных оборотных средств и кредита образовавшимися убытками и т. д.

Одной из важнейших задач финорганов является проверка использования хозяйственной организацией бюджетной средств, отпущенных ей на пополнение собственных оборотных средств.

Анализ отчетных балансов хозорганов позволяет оценить не только результаты их производственной деятельности, но

также определить, правильно ли выполняется план капитальных вложений. Сопоставление по смежным балансам затрат на капитальное строительство, оборудование и прочие имущественные ценности (с учетом расчетных статей, связанных с капитальными вложениями) должно показать, как используются бюджетные ассигнования или кредиты БДК. В частности по с.-х. организациям, в условиях вводимого целевого финансирования капитальных вложений, сопоставление смежных балансов покажет фактическое использование бюджетных ассигнований и собственных средств хозорганов на конкретные мероприятия, предусмотренные планом капитальных вложений.

Своевременно произведенная финансовыми органами проверка балансов хозорганов дает возможность вовремя сигнализировать об использовании бюджетных средств не по их прямому назначению.

Наконец, анализ месячных и квартальных отчетных балансов хозорганизаций должен служить контролирующим материалом для проверки и уточнения расчетов по налоговому обложению и изъятию накоплений.

Балансовая работа финорганов требует представления хозорганами, помимо отчетного баланса, также некоторых дополнительных сведений, являющихся результатом их отчетной работы (например, сведения о фактических размерах реализации продукции, данные о выполнении качественных показателей по производству, показатели снижения себестоимости и пр.).

Балансовая работа финорганов достигнет своей цели и станет действительным орудием проверки исполнения финансовых планов хозяйственных организаций только в том случае, если отчетные балансы будут представляться в установленные сроки. До последнего времени большинство хозорганов представляет балансы с значительным опозданием. В этих условиях они теряют свое значение и приобретают характер архивного документа. Баланс нужен в кратчайший срок после

окончания отчетного периода. Только при соблюдении этого условия возможно регулирование финансового хозяйства. Систематическое и своевременное представление хозорганизациями отчетных балансов даст возможность в дальнейшем отказать от обязательного представления ими особой оперативной отчетности по исполнению финплана.

Совершенно недопустимыми являются имеющие место факты неиспользования финорганами поступающих к ним отчетных балансов хозорганов. Этой недооценке значения и роли балансовой работы финорганов должен быть положен предел. Необходимо применять финансовые репрессии в отношении тех хозорганов, которые не представляют отчетные балансы в установленные сроки. Но не менее важно заставить финорганы немедленно организовать проработку отчетных балансов.

Балансовая работа финорганов может быть успешной только при том условии, если финансовыми работниками будут усвоены основные методы анализа баланса. Однако в этой области дело обстоит далеко не благополучно. Знание анализа баланса пока является достоянием немногих финансовых работников. Требование овладения техникой производства в полной мере относится и к овладению финансовыми работниками техникой анализа балансов, так как неумение «читать» баланс, незнание элементарных методов его анализа может самым отрицательным образом отразиться на ходе выполнения финансового плана. Поэтому необходимо принять самые решительные меры к тому, чтобы каждый финансовый работник, в той или иной мере связанный с хозяйственными организациями, в кратчайший срок овладел техникой анализа балансов. В этих целях прежде всего нужно мобилизовать внимание широкой финансовой общественности на организации краткосрочной учебы (семинаров, лекций) по балансоведению. Настоятельным, необходимым, кроме того, является выпуск практических пособий по анализу балансов различных типов предприятий.

# Развертывание товарооборота — боевая задача финорганов

Задача развертывания государственно-кооперативного товарооборота и всемерного развития советской торговли — это задача улучшения дела снабжения рабочих масс, задача, осуществление которой является одним из необходимых условий выполнения гигантского народнохозяйственного плана 1932 г.

В 1931 г. мы несомненно имели ряд крупнейших достижений в области развертывания товарооборота и развития советской торговли. Однако практика многих торгующих организаций до сих пор изобилует такими уродливыми явлениями, которые нельзя расценивать иначе, как грубое нарушение директив партии и правительства в области советской торговли.

Октябрьский пленум ЦК ВКП(б) подчеркнул, что качество торговли все еще находится в неудовлетворительном состоянии, что все еще не устранено замораживание товарооборота. Ряд сообщений с мест и в том числе помещаемые ниже корреспонденции из таких крупнейших краев, как Западная Сибирь и Северный Кавказ, говорят о том, что отмеченные октябрьским пленумом ЦК ВКП(б) недостатки в деле развертывания товарооборота до конца года во многих местностях были еще далеко не изжиты. Накопление на складах значительных запасов товаров (например, по одному Новосибирску на десятки миллионов рублей) и полное игнорирование установленных норм этих запасов, неумение организовать быструю переброску товаров к потребителю, беспечное ожидание получения товаров по централизованным планам и пренебрежительное отношение к использованию местных товарных ресурсов — таковы основные причины искусственного замораживания товарооборота во многих краях и областях.

Октябрьский пленум ЦК ВКП(б) констатировал, что

«за последнее время с новой силой обнаружилось проявление нэпманского духа, выражающееся в отсутствии действительной заботы о потребителе, грубом нарушении политики цен, в увлечении коммерческой торговлей, вздувании цен в погоне за высокими прибылями».

И эти извращения еще кое-где имеют место. Не чем иным, как погоней за высокими прибылями, нельзя объяснить, например, такие результаты торговой деятельности только что вышедшей на рынок киевской промкооперации, которые привели к выполнению плана реализации товаров на 35 проц. и выполнению плана накоплений на 149 проц. Не чем иным, как еще не изжитым нэпманским духом, не может быть объяснено установление некоторыми кооперативными организациями Северного Кавказа и Западной Сибири произвольных наценок на товары.

Проявление нэпманского духа и пассивное отношение к развитию советской торговли свидетельствуют о наличии враждебного классового влияния и характеризуют пренебрежение интересами рабочего-потребителя. И в том, и в другом явлении находит свое выражение оппортунизм в практической работе по развертыванию товарооборота.

Необходима самая ожесточенная борьба с такого рода явлениями.

В этой борьбе немалая роль принадлежит финорганам. Нужно прямо сказать, что значительная часть финорганов по существу еще и не приступила к работе по товарообороту. Ряд краевых финорганов ограничивается общими, от случая к случаю, директивами райфинотделов.

Однако не подлежит сомнению, что имеется много неиспользованных возмож-

ностей для развертывания товарооборота и помимо устранения еще не изжитых явных безобразий в работе торгующих организаций. Велики, например, эти возможности в области торговли совхозов и колхозов. Октябрьский пленум ЦК ВКП(б) разрешил вопрос об организованном выходе на рынок колхозов при аккуратном выполнении ими обязательств перед государством по продаже своей продукции. Много ли сделано на местах для реализации этого решения пленума ЦК ВКП(б)? Заинтересовались ли местные финорганы (а это является их прямой обязанностью), какие меры предпринимаются для развертывания на основе принятого решения торговли колхозов и совхозов? Имеющиеся данные с мест не оставляют сомнений в том, что этому вопросу уделяется далеко не достаточное внимание, а многими финорганами дело организации колхозной и совхозной торговли предано забвению.

Значительные возможности в области развертывания товарооборота имеются по линии кустарно-промысловой кооперации. Но факты, сообщаемые из Киева, говорят о возмутительном отношении к использованию этих возможностей. Совершенно правильно поступил Госбанк, применив кредитную репрессию к такой торгующей организации, как киевская промкооперация. Вполне правильно ведет борьбу с коммерческим кредитованием Госбанк в Алчевске. Ну, а что предприятия было в этих местностях финорганами? Известно ли им хотя бы об этих фактах?

Н. ОЗЕРЕЦКОВСКИЙ

## Шире совхозную и колхозную торговлю

Практика организации совхозной и колхозной торговли на основе решений октябрьского пленума ЦК ВКП(б) дала до сих пор незначительные результаты. 13 октября 1931 г. НКЗ СССР разослал всем республиканским, краевым и областным земельным и колхозным органам телеграм-

Именно эти факты особенно заостряют вопрос о том, что во многих районах финорганы явно бездействуют в области товарооборота и развития советской торговли. Между тем то огромное значение, которое имеет для нашего денежного хозяйства всемерное развертывание товарооборота, требует решительного изменения отношения местных финорганов к этому важнейшему делу. Организовать систематическое наблюдение за выполнением планов товарооборота, проверять использование всех возможностей развития советской торговли, добиваться максимального использования местных товарных ресурсов, установить контроль за быстротой продвижения товаров к потребителю, вести систематическую борьбу с замораживанием товаров на складах, со всякими проявлениями нэпманского духа и с нарушениями советской политики цен — вот боевые задачи финорганов в отношении развертывания товарооборота, задачи, которые могут быть действительно осуществлены только в том случае, если краевые финансовые органы немедленно перейдут от общих директив к повседневному конкретному руководству райфинотделами в этой области.

«Тот не финансовый работник, кто не имеет вкуса к вопросам товарооборота, не умеет использовать всех возможностей к его развитию и ускорению» (Гринько)

— вот лозунг, который каждый финансовый работник должен, наконец, твердо усвоить и превратить в большое настоящее дело.

му, в которой говорится: «По имеющимся сообщениям, никаких магазинов и ларьков в вашей области еще не организовано, пригородные колхозы в это дело не вовлечены, лично вы этим делом не занимаетесь». Повидимому, четвертый квартал не создал в этом деле перелома.

На Овощеоб'единение и Плодоовощ-колхозцентр, например, возлагалось открыть в крупнейших промышленных центрах 170 магазинов и 6.370 палаток общего пользования. К началу января 1932 г. на предприятиях ВСНХ и новостройках открыто всего 5 магазинов, а вместо 6.500 магазинов и палаток общего пользования открыто всего 479.

Такое неудовлетворительное выполнение одной из важнейших для данного момента директив объясняется неповоротливостью местных совхозных и колхозных организаций и недооценкой ими значения этого мероприятия.

Не к торговле как функции посредничества в товарообороте призываются совхозы и колхозы, а к повышению товарности своего хозяйства, к более интенсивной реализации продукции и к направлению и по определенной линии, линии—рабочего снабжения, с обязательным соблюдением при этом двух условий: во-первых, аккуратного исполнения продавцом—производителем товара своих обязательств перед государством по сдаче (продаже) ему установленного количества этого товара; во-вторых, строгого соблюдения советской политики цен.

Торговля совхозов и колхозов имеет крупное значение, как фактор улучшения снабжения рабочего-потребителя.

Непосредственный народнохозяйственный эффект развертывания совхозной и колхозной торговли заключается в том, что она должна содействовать расширению товарооборота в стране, открыть возможности вовлечения в товарооборот новых ресурсов, ликвидировать товарные залежи, разветвить торговую сеть, ускорить обращение товаров.

Все это приведет к дальнейшему укреплению нашей финансовой системы и нашего денежного обращения, которое опирается не на «кочующее золото», а на товарные массы и их оборот.

Вот почему финансовые органы и финансовые работники не могут оставаться в стороне от задачи организации совхозной торговли и должны включиться в первые ряды помощников и толкачей совхозной и колхозной торговли.

В отношении колхозов практическая задача финорганов заключается в том, чтобы помочь наладить выявление и учет товарных излишков, составить план торговой операции, установить связь с городом (заводом или кооперативом), оформить ее договором, правильно расценить товары, организовать товарный и денежный учет и отчетность по торговле, содействовать организации расчетных операций в кассе Госбанка или в сберкассе.

Проходящая сейчас в колхозах кампания по составлению производственно-финансовых планов, к которой привлекаются и финансовые работники, создает для осуществления этой задачи вполне благоприятные условия.

Организация совхозной и колхозной торговли на практике поставит и ряд специальных финансовых вопросов. Это прежде всего вопрос о затратах на оборудование торговли—на помещение, инвентарь (весы, касса, тара) и пр. и об источниках финансирования этих затрат.

Было бы ошибкой, если бы совхоз или колхоз начал свою торговлю с капитальных затрат и тем более за счет банковского кредита. Для начала надо овладеть простейшими формами торговли, не требующими капитальных затрат: нужно организовать регулярную посылку своих везов на базары, устроить палатку или ларек, использовать тот инвентарь, какой имеется в совхозе или колхозе.

В тех случаях, когда организуется постоянная торговля при каком-нибудь заводе или кооперативе, договорами может быть предусмотрено предоставление совхозу или колхозу помещения и необходимого инвентаря завода за соответствующую плату или за какую-нибудь другую компенсацию, например, за скидку с кооперативной цены на товар.

Надо ли для такой торговли выделять специальные постоянные оборотные средства? И с этой стороны совхозы и колхозы не должны усложнять свою задачу, которая технически сводится только к тому, чтобы реализовать имеющиеся налицо продукты своего производства. Для этой операции никаких оборотных затрат на товары не требуется. Если даже допу-

стать, что колхоз вовлечет в торговую операцию не только продукцию своего обобщественного хозяйства, но и продукты необобщественной части хозяйства своих членов, то и в этих случаях колхоз должен действовать не как скупщик, а как организатор продажи по поручению отдельных колхозников. Стало быть, и здесь не приходится говорить о постоянных оборотных средствах для торговли.

Без излишних осложнений, с использованием прежде всего наиболее простых и доступных форм и тех средств, которые имеются в совхозах и колхозах, нужно при помощи всех местных организаций в кратчайший срок развернуть совхозную и колхозную торговлю. Задача финорганов — активно содействовать осуществлению этого важнейшего дела.

## **ПОД КОНТРОЛЬ ОБЩЕСТВЕННОСТИ ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ ЦЕЛЕВОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ, ВАЖНЕЙШЕГО РЫЧАГА УКРЕПЛЕНИЯ ХОЗРАСЧЕТА**

«В целях обеспечения бесперебойного финансирования крупнейших задач социалистического строительства и дальнейшего внедрения строжайшей экономии в расходовании государственных средств предложить Совету народных комиссаров Союза ССР перестроить систему бюджетного финансирования народного хозяйства на основе целевого финансирования отдельных отраслей хозяйства, крупнейших хозорганов и важнейших государственных предприятий и установить постоянный контроль над расходованием этих средств в полном соответствии с указанными целями».

Такое решение принял ЦИК Союза 28 декабря 1931 г.

В основных чертах уже разработана (по инициативе с.-х. сектора НКФ СССР) система целевого финансирования госсектора сельского хозяйства и Трактороцентра. Эта система имеет целью борьбу с обезличкой в использовании бюджетных средств, обеспечение финансирования важнейших ведущих мероприятий сельского хозяйства и установление систематического контроля рублем над расходованием бюджетных средств.

Для обсуждения этой системы финансирования сельского хозяйства НКФ СССР было создано широкое совещание хозяйственников, на котором развернулось оживленное обсуждение вопроса.

**Тов. МАЛАХОВСКИЙ** (член коллегии НКФ СССР) остановился на значении системы целевого финансирования. Все проведенные в последнее время мероприятия по изменению форм банковского кредитования и коренные изменения, вносимые в порядок бюджетного финансирования, являются звеньями одной цели мероприятий по внедрению хозрасчета. Если не подчинить принцип целевого финансирования бюджетное фи-

нансирование на капитальные вложения, то это будет означать, что мы оставляем без необходимого контроля примерно 80 проц. бюджетных средств. Особенное значение введения этого порядка финансирования имеет для сельского хозяйства, так как здесь капитальные вложения госсектора осуществляются почти исключительно за счет бюджетных средств. В то же время в госсекторе сельского хозяйства и по Тракторо-

центру легче всего будет провести новую систему финансирования, так как это хозяйство самое молодое и поэтому легко поддающееся перестройке.

Достаточно вспомнить на днях принятое ЦИК Союза постановление, чтобы понять ту огромную важности задачу обеспечения бесперебойного финансирования крупнейших задач социалистического строительства, которую должна выполнить новая система. Новый порядок финансирования не имеет целью во что бы то ни стало ограничить свободу деятельности хозяйственников и их маневроспособность. Его цель — обеспечить выполнение плана, упорядочить хозяйство, внедрить хозрасчет, стимулировать выполнение количественных и качественных показателей.

**Тов. ГАВРИЛОВ** (член коллегии НКЗема СССР). Новый порядок финансирования должен обеспечить узловые звенья плана, устранить обезличку в использовании средств и способствовать еще большему внедрению хозрасчета, так как новый порядок предусматривает каждодневный контроль рублем — это необходимое условие внедрения хозрасчета. Система целевого финансирования в то же время предоставляет возможность широкого маневрирования средствами. Маневренные резервы, право 10-процентного передвижения с одного мероприятия на другое, право оставления в центре определенных сумм для расчетов по централизованным заготовкам, — все это говорит о сохранении полной свободы маневрирования средствами.

Введение нового порядка финансирования с.х. организаций возлагает на систему НКЗема ряд ответственных задач. Прежде всего необходимо превратить зональные тресты в наши опорные пункты, которые должны обеспечить представление правильных заявок на средства, правильное, в полной мере связанное с производственной программой и ее выполнением распределение средств между совхозами, своевременную сигнализацию центру о необходимости внесения тех или иных изменений в произведенное распределение средств для того, чтобы предотвратить их замораживание, и т. д. Другая наша задача заключается в организации учета и контроля. Без этого, без хорошей осведомленности о том, что делается в совхозах, мы не сможем правильно построить хозяйство и его финансирование, не сможем улавливать прорывы, предупреждать и устранять их. Контроль за отпуском средств будет осуществлять Госбанк в процессе оплаты счетов. Постоянный контроль в предприятиях возложен на выделяемых по каждому совхозу специальных контролеров, на которых в частности следовало бы возложить обязанность составлять хотя бы один раз в месяц акт о выполнении финансового плана. Наконец, нужно организовать выездной выборочный контроль для проверки внедрения в совхозах хозрасчета.

Новая система финансирования требует установления, особенно в краях, наиболее тесной

связи между финорганами, Госбанком, зональными трестами и земорганами.

**Тов. ФРЕНКЕЛЬ** (Зерновхоз об'единение). Система целевого финансирования касается только бюджетных средств и не предусматривает подчинения этому порядку собственных накоплений, которые по некоторым организациям составляют значительные суммы. Это — основной недостаток нового порядка финансирования, недостаток, лишаящий нас возможности установления действительного контроля над использованием совхозами средств, так как собственные накопления могут расходоваться бесконтрольно. Кроме того, в связи с неподчинением собственных средств предпринятой принципиально целевого финансирования затрудняются планирование и учет.

Нецелесообразным является разделение строительства на два вида — производственное и прочее, так как строительные материалы и счета на них невозможно расчленить по видам строительства.

Маневренные возможности с.х. об'единений нужно расширить путем увеличения размеров маневренных резервов.

**Тов. ГРУШЕВСКИЙ** (председатель Скотовод-об'единения) высказывает опасение в том, что новая система финансирования при формальном подходе на местах к ее осуществлению может превратиться в бюджетное финансирование по прямым ассигновкам. Это сильно стеснило бы хозяйственников.

Другая опасность нового порядка финансирования возникает для строительства. Допустим, что строительная организация, заключившая договор с совхозом и получившая аванс, не выполняет своих обязательств по договору. Совхоз в таком случае вынужден организовать строительство собственными силами, тогда как часть средств уже выдана стройорганизации. В связи с этим возможны прорывы в строительстве.

Для того, чтобы предупредить использование средств, предназначенных для капитального строительства, на другие цели, необходимо, во-первых, ликвидировать убыточность некоторых с.х. организаций, возникающую вследствие разрыва между себестоимостью продукции и заготовительными ценами, и, во-вторых, установить строжайший контроль за использованием фондов зарплаты.

Проведение нового порядка финансирования требует обеспечения совхозов счетными работниками, особенно в восточных районах. Для этого необходимо законодательным порядком установить особую систему оплаты труда счетного персонала в этих районах.

**Тов. ГУРАНИК** (Молокооб'единение) считает, что новый порядок финансирования ставит некоторые организации в весьма затруднительное положение. Например, Молокооб'единение форсировало в IV квартале 1931 г. формирование стада и строительство, а в связи с этим у него

накопилось на 1 января неоплаченных счетов на 8 млн. руб. Теперь в первую очередь будут оплачены эти счета, и объединение не сможет осуществить намеченный план капиталовложений. Должны быть изысканы способы, которые обеспечили бы выполнение намеченного плана.

**Тов. ГУСЕВ** (Садово-виноградный трест) поддерживает предложение о подчинении системе целевого финансирования собственных накопленных организаций. Далее в разработанной системе целевого финансирования не предусмотрены некоторые существенные моменты. Так, капитальные затраты по закладке садов и виноградников тесно связаны с эксплуатационными затратами и расчленив их в процессе исполнения финплана невозможно. Между тем новый порядок финансирования запрещает перечисление средств, предназначенных на капитальные вложения, на расчетный счет. Нужно внести поправку в том смысле, чтобы расходование средств в течение квартала производилось независимо от того, идут ли средства на капитальные вложения или на эксплуатационные расходы, с тем, чтобы в конце квартала было произведено такое расчленение.

**Тов. ЮНАР** (член коллегии НКЗема СССР). Новый порядок финансирования капитального строительства в сельском хозяйстве — это одно из важнейших мероприятий в деле оздоровления финансового хозяйства с.-х. организаций, которое заставит каждого директора совхоза формировать фонды так, как это предусмотрено утвержденными планами, а не как ему вздумается.

Внедрение новой системы финансирования усиливает контроль за использованием средств. Однако, кроме банковского контроля, нужен еще и живой контроль, который должен обеспечить, во-первых, создаваемый в совхозах институт постоянных контролеров и, во-вторых, организуемая НКЗемом финансовая инспекция. Проведенное разукрупнение с.-х. организаций должно способствовать лучшей организации этого контроля.

Установление нового порядка финансирования является лишь одним из крупных мероприятий, призванных способствовать внедрению хозяйственного расчета в с.-х. организациях. Вторая реформа заключается в установлении порайонной плановой себестоимости продукции совхозов. Только осуществив это мероприятие, мы сможем следить за выполнением заданий по качественным показателям и бороться за их выполнение.

В целях подготовки к проведению нового порядка финансирования нужно в каждом крае провести конференции с участием директоров и бухгалтеров совхозов.

**Тов. ВЬНОСОВ** (член правления Госбанка). Новая система финансирования сельского хозяйства требует, чтобы с.-х. организации к моменту установления этой системы имели годовую перспективу в виде промфинпланов, хозяйствен-

ных показателей и т. п. Без этого Госбанк не сможет отпускать бюджетные средства. Кроме того, необходимо сейчас же развернуть работу по подготовке хозяйственников к усвоению этой системы. Практика внедрения новых форм кредитования показала, насколько это является необходимым.

**Тов. КОЛОМЕНСКИЙ** (руков. с.-х. сектора НКФ СССР). Система целевого финансирования означает прекращение тех явлений, которые имели место в 1931 г., когда отдельные мероприятия по капитальному строительству были выполнены в размере от 50 до 130 проц. плановых установок. Эта система означает, что бюджетные ассигнования на капитальные вложения не смогут быть обращены на эксплуатационные расходы и на крупнейшую их часть — на зарплату.

Новый порядок финансирования не затрагивает вопроса о расходовании в целевом порядке оборотных средств. Этот вопрос должен быть дополнительно разработан.

Неправильно было бы предполагать, что этот порядок в какой-либо степени походит на финансирование по ассигновкам. Основное преимущество новой системы финансирования заключается в том, что по ассигновкам организации получали средства под план, а при целевом финансировании они будут получать средства под выполнение плана, против фактически закупленных тракторов, машин, стройматериалов, против фактически выполненного строительства и т. д. Введение нового порядка финансирования несомненно сопряжено с трудностями, но не надо его осложнять мнимыми трудностями в виде сравнения этого порядка с финансированием по ассигновкам.

Обязательными условиями успешного внедрения нового порядка финансирования являются: более тщательное и своевременное планирование, перенесение центра тяжести всей плановой и оперативной работы в зональные тресты и решительное упорядочение учета и отчетности. В кратчайший срок нужно добиться осуществления этих условий.

Совещание решило ввести новый порядок финансирования сельского хозяйства с 1 марта 1932 г. с тем, чтобы к этому времени была проделана вся подготовительная работа и в частности издана подробная инструкция и популярная литература, проведены в решающих краях инструктивные совещания, разработан вопрос о счетных работников для совхозов и зональных трестов и т. д.

Отдельно должен быть разработан вопрос о финансовом режиме для капитальных затрат, проводимых за счет собственных средств с.-х. организаций.

На время подготовки к проведению новой системы финансирования и на первое время ее внедрения образовано постоянное совещание в составе представителей НКФ, НКЗема и Госбанка.

## КОНТРОЛЕМ РУБЛЕМ БОРЬБЫ С ЗАМОРАЖИВАНИЕМ ТОВАРООБО- РОТА

КИЕВСКАЯ контора Госбанка отказалась предоставить установленный для торгсектора промсоюза кредит, так как оборачиваемость товаров далеко не соответствует установленной норме. Этот факт выявлен при обследовании торгсектора промсоюза киевским отделением Госбанка.

Прорывы здесь обнаружены на всех участках, но наиболее глубокие — в выполнении плана реализации товаров. В IV квартале ежемесячная выручка должна была составлять по всем торговым единицам 1.135 тыс руб. Фактически же, например, в октябре, выручка составила всего лишь 387 тыс. руб., т. е. 35 проц. плана.

Розничная сеть кустарно-промышленной кооперации, как известно, существует недавно. Тем не менее магазины умудрились накопить значительные товарные остатки. Достаточно указать хотя бы на то, что по 11 розничным магазинам и базе, снабжающей эти магазины, имеются в среднем 32-дневные запасы товаров. Цифра эта в два раза превышает установленные плановые нормы запасов товаров, при чем за этой средней скрываются и более внушительные цифры: на периферии товарные остатки в отдельных магазинах достигают 71-дневного запаса.

Наличие этих фактов замораживания товарооборота объясняется прежде всего тем, что торгсектор промсоюза не усвоил принципов советской торговли. Однако в некоторых случаях виноваты и промартели, снабжающие торгсектор товарами безобразного качества. Ассортимент товаров в магазинах подобран крайне неудачно, а товарная база торгсектора, показывая образцы «четкого» планирования в части снабжения розничной сети товарами, отправляет, например, в Черниобиль велосипедные звонки в таком количестве, что на каждый велосипед этого района приходится 20 звонков, в то же время в киевские магазины, расположенные в центральной сети города, направляются крестьянские товары.

Особо следует остановиться на ценах. Для того, чтобы убедиться в наличии исключительных безобразий в этом отношении, достаточно сказать, что при выполнении плана реализации товаров на 35 проц. план по накоплениям выполнен на 149 проц.

В целях выяснения характера работы торговой сети промкооперации в других районах всеукраинская контора Госбанка приступила к обследованию периферии.

Х а р ь к о в

И. ЕЛЬШАНСКИЙ

## УСИЛИТЬ БОРЬБУ С НЕДОЧЕТАМИ ТОВАРООБОРОТА

В РАБОТЕ торгующих организаций Зап.-сибирского края имеются значительные недочеты. Один из них заключается в недопоставлении товаров по плану завоза. Помимо недоснабжения, это отчасти является результатом того, что железные дороги не обеспечили бесперебойного продвижения товаров из центра в край и переброску их внутри края, а отчасти тем, что значительное количество товаров продается Госбанком на сторону из-за отсутствия у торгующих организаций средств для оплаты счетов поставщиков, что в свою очередь вызывается невыполнением этими организациями своих финпланов.

Недопоставление товаров по плановому завозу можно было бы возместить развитием заготовок и сбыта местных товаров. Сибирь, с ее богатыми ресурсами сельхозтоваров и значительно развитой кустарно-промышленной кооперацией, представляет в этом отношении достаточно благоприятные условия. Некоторые торговые точки достигли значительных успехов в этом отношении. Например, Прокопьевский ЗРК (Кузбасс) план сбыта товаров местных заготовок на IV квартал увеличил до 500 тыс. руб. вместо 300 тыс. руб. в III квартале. Но такие предприятия насчитываются в крае единицами. В целом же работа торговых организаций в области развития местных заготовок крайне неудовлетворительна: план самозаготовок продуктов сельского хозяйства выполнен потребсоюзом только в размере 69 проц.

План товарооборота систематически невыполняется. Основными причинами этого являются: отсутствие четкого планирования, медленная переброска товаров, отсутствие повседневного конкретного руководства низовым звеном, совершенно недостаточное использование местных товаров, проявление эмпанского духа в практической работе, затоваривание и как следствие всего этого, финансовые затруднения.

Планирование является слабым местом в работе торговых организаций, особенно в системе потребкооперации. В результате в некоторых районах имело место замораживание таких товаров, в которых сильно нуждались другие районы. Затоваривание является результатом не только неудачного планирования, но и неповоротливости торговых и транспортных организаций. Специальным обследованием установлено, что в Новосибирске все склады забиты промтоварами (на десятки миллионов рублей), ожидающими больше месяца отправки в район. Железная дорога не обеспечивает ни подачи вагонов, ни своевременной их разгрузки.

Можно ли говорить о конкретном руководстве работой низового звена при отсутствии отчетности? Конечно, нет. А в Сибири это дело находится в безобразном состоянии: из 132 районных

союзов потребкооперации отчетность на 1 октября имели меньше половины, многие союзы не имеют бухгалтерских отчетов на 1 апреля и т. д.

В работе торгующих организаций еще далеко не изжиты рвачество и «напманский дух», которые прежде всего выражаются в произвольных наценках на товары и невыполнении директив о снижении коммерческих цен.

Неудовлетворительное финансовое положение торговых организаций, вызывающее чуть ли не ежедневно продажу Госбанком, как уже сказано вначале, больших партий товаров из-за отсутствия у торгующих организаций средств для оплаты счетов поставщиков, является результатом совершенно недостаточного внимания этих организаций к вопросам формирования собственных оборотных средств и мобилизации внутренних ресурсов. В частности по линии потребкооперации систематически не выполняются планы мобилизации средств по паевым взносам, авансам и вкладам.

Меры, принимаемые к ускорению товарооборота, не обеспечивают перелома. Торгующие организации ограничиваются общими директивами местам. Финорганы пассивно наблюдают за ходом товарооборота, не принимая почти никаких мер, обеспечивающих действительное устранение бесчисленного количества недочетов в работе торгующих организаций.

Нужно максимально активизировать работу финорганов и на основе директив пленума ЦК ВКП(б) мобилизовать широкие массы трудящихся на борьбу за ликвидацию заговаривания, ускорение продвижения грузов, упорядочение планирования и отчетности, усиление мобилизации внутренних ресурсов и средств населения, за внедрение хозрасчета, развертывание местных заготовок и решительное устранение произвола в наценках.

Новосибирск

К. ТУРЧАНИНОВ

## **И**СПОЛЬЗОВАЛИ КРАЙНЮЮ МЕРУ

ВСЛЕДСТВИЕ значительного невыполнения многими кооперативными организациями области своих обязательств по отчислениям на капитальное строительство финансирование его по линии потребительской кооперации Ивановской области в 1931 г. протекало с большими перебоями.

Всего потребительская кооперация Ивановской области должна была в 1931 г. внести в строительный фонд 12.463 т. р., внесла же 9.379 т. р., т. е. 76 проц. При этом взносы поступали с запозданием, что вызывало несвоевременную выдачу ссуд на строительство или отказ в выдаче их.

Для ликвидации прорывов в финансировании общепотребсоюзом в IV квартале проведена новая система сбора средств на капитальное строительство. Облпотребсоюз предложил кооперативным организациям выдавать банку особые срочные обязательства в своевременной уплате ему отчислений в фонд капитального строительства. В слу-

чае невыполнения кооперативом принятого на себя обязательства филиал Госбанка имеет право самостоятельно произвести перечисление соответствующей суммы со счета кооператива. Если у кооперативной организации нет достаточных средств для погашения платежей по отчислениям на капитальное строительство, филиал Госбанка принимает меры к изысканию этих средств путем использования поступлений на счет кооператива, отъема неиспользованных кооперативом ссуд на строительство, прекращения выдачи новых ссуд на строительство и т. п.

Проведение этой меры уже дало положительные результаты. Правда, низовая сеть, забывшая о векселях, выдает обязательства не без борьбы (на 1/I 1932 г. их получено всего на 60% всей суммы отчислений), но эта мера обеспечивает поступление платежей в срок.

Всех обязательств сеть выдала до 1 января 1932 г. на 1.718 т. р., из которых к 1 января 1932 г. должно быть внесено 1.462 т. р.

Преимущество установленной системы заключается также и в том, что предварительная расстановка сроков отчислений и точный их учет дает общепотребсоюзу возможность регулировать выдачу ссуд и, следовательно, строительство, что способствует переводу его на плановые рельсы.

Иваново-  
Вознесенск.

Н. ДМИТРЕВСКИЙ

## **Н**Е ОСЛАБЛЯТЬ БОРЬБУ С КОМ- МЕРЧЕСКИМ КРЕДИТОВАНИЕМ

ФИНАНСОВОЕ положение рабкоопов Алчевска характеризуется странным «благополучием»: при снижении товарооборота, при снижении темпов мобилизации средств (по авансам и вкладам имеется значительный отлив) рабкоопы без напряжения рассчитываются по текущим платежам.

Такое благополучие объясняется тем, что рабочая кооперация пользуется в больших размерах коммерческим кредитом (Ворошиловск. ЗРК — около 600 т. р., Угольный ЗРК — 700 т. р., Химический ЗРК — 120 т. р. и т. д.). Эти средства поставщиков, находясь в обороте у кооперативов, создают видимую свободу в средствах.

Основной причиной образования коммерческой задолженности является продажа неоплаченного товара. Этому способствует неаккуратное получение счетов и образование в связи с этим так называемых нефактурованных поставок (например, по Ворошиловск. ЗРК они составляют 371 т. р.), а также систематический отпуск товаров одногородным покупателям в кредит.

На ряду с коммерческой задолженностью на балансах рабкоопов имеются крупные долги соцстраху, союзу и Украинбанку.

Невыплата этих сумм при условии свободного распоряжения расчетными счетами дает возмож-

ность рабкоопам «оборачиваться» даже при сокращении товарооборота и ослаблении работы по мобилизации средств.

Ворошиловское отделение Госбанка, установив широкое пользование кооперацией коммерческим кредитом, применило к Ворошиловскому ЗРК, Хим. ЗРК и горрабкоопу крайнюю меру кредитного воздействия — досрочное взыскание выданных ссуд и прекращение дальнейшей выдачи ссуд.

К вопросу оздоровления финансовой работы кооперации привлечено внимание руководящих районных организаций. Дан по этому поводу ряд практических указаний. РКИ взяла под свое особое наблюдение дело оздоровления финансов кооперации. Л. П.

## ОПЕРАТИВНО ВОЗДЕЙСТВОВАТЬ НА ХОД ТОВАРООБОРОТА

ГОДОВОЙ план товарооборота по Северному Кавказу выполнен лишь в размере около 85 проц. при чем по основной торгующей системе — потребкооперации — имело место систематическое невыполнение плана из квартала в квартал.

Одна из причин этого явления заключается в невыполнении и плана завоза товаров. Однако ни потребкооперация, ни ГОРТ не проявили необходимой активности в использовании местных ресурсов и изыскании на местах дополнительных товарных фондов. Лучшим показателем беспечности торгующих организаций в этом отношении может служить тот факт, что до сих пор крайне не налажена отчетность по местным заготовкам. Ориентировочные отчетные данные показывают, что квартальные планы местных заготовок выполнялись во второй половине 1931 г. примерно наполовину. Определенную роль в этом деле сыграла и промышленная кооперация, не развернувшая необходимой работы по использованию местных сырьевых ресурсов. Наконец, здесь — в районе сплошной коллективизации и при наличии широкой сети государственных с.-х. предприятий — не проведено достаточных мероприятий для реализации постановления октябрьского пленума ЦК ВКП(б) об организации торговли совхозов и колхозов.

Другой важнейшей причиной невыполнения плана товарооборота является искусственное бюрократическое замораживание товарооборота, сопровождавшееся в ряде случаев порчей товаров. Товарные остатки в системе потребкооперации, составлявшие на 1 апреля 1931 г. 51,7 млн. руб. и выросшие на 1 октября до 68,6 млн. руб., на 20 декабря достигали 56,5 млн. руб. (при чем в отдельных районах запасы товаров превышали 40-дневную потребность в них). Бесчисленны факты головотяпского отношения к реализации товаров. Вот несколько примеров:

1. База текстильно-швейного отделения задержала на месяц 4 вагона готового платья и трикотажных изделий.

2. База хоз. - силикатных товаров заморо-

зила на своих складах 5 вагонов остро-дефицитной эмалированной посуды.

3. Объединение культтоваров крайпотребсоюза накопило товарных остатков на 4,6 млн. руб. и довело обращаемость товаров до 153 дней.

4. На одном из рыбозасолочных пунктов крайсоюза с мая лежит «свежий» судак.

Все это могло иметь только место в результате совершенно недостаточного внедрения хозрасчета в работу потребкооперации.

В работе северокавказской потребкооперации обнаружен ряд случаев грубейшего извращения политики цен. Во многих магазинах еще не изжиты «напманский дух», погоня за прибылями и пренебрежительное отношение к интересам потребителя. Так, Ессентукское станпо продавало подсолнечное масло с накидкой в 45%, Буйнакское горпо продает сахар по 90 к. за кг. вместо 72 коп., ейская потребкооперация повысила по ряду товаров наценки до 10 проц. и т. д.

При всех этих крупнейших недостатках в работе потребкооперации Северного Кавказа финансовая система совершенно недостаточно воздействует на развитие товарооборота. Несмотря на некоторое оживление в IV квартале работы крайфинуправления в этом направлении (проведен ряд обследований, даны указания райфо и т. д.), финансовая система до сих пор не перестроилась применительно к новым задачам финорганов в области товарооборота, финорганы еще не являются действительными застрельщиками развития товарооборота и изжития тех недочетов, которые имеются в торгующих организациях.

Ростов-на-Дону

Ю. Я.

## ХОЗРАСЧЕТ НА ЗАДВОРКАХ

ХОЗРАСЧЕТ в Бейском районе (Западная Сибирь) еще не стал орудием борьбы за выполнение и перевыполнение финансово-производственных планов.

Договоры, как основа хозрасчета, отсутствуют, а если и имеются, то они не являются действительными рычагами хозрасчета. Райпотребсоюз не заключил договоров с крайпотребсоюзом на поставку товаров в IV квартале 1931 г. и I кв. 1932 г. Договоры, заключенные в III кв., малоконкретны и не гарантируют выполнения поставщиком принятых им на себя обязательств. В результате — крайпотребсоюз посылает райпотребсоюзу такие товары, которые Бейский район сам может заготовить.

Возможности применения репрессий к неисправному плательщику хозорганизациями не используются. Так, например, несмотря на то, что Сибпушнина не оплатила ранее отправленных товаров, райживсоюз продолжает отправлять пушнину.

Районные организации не уделяют достаточного внимания вопросу борьбы за укрепление и внедрение хозрасчета.

С. Бейское

ИВ. СЕНКЕВИЧ

Б. ЛЕБЕДЕВ

## Закрепив успехи, продолжать большевистскую борьбу в I квартале

В IV квартале минувшего года план взыскания просроченной задолженности союзам с.-х. кооперации выполнен с превышением. Это—несомненно громадная победа. Организацией своевременного сбора этого платежа финорганы еще раз обнаружили умение драться за мобилизацию средств, за взыскание сумм, считавшихся «потерянными» для государства.

В начале IV квартала финансовая система уделяла очень мало внимания новому платежу; с середины ноября положение значительно изменилось.

Так, если за октябрь поступило 28 м. р., то ноябрь уже дал почти в два раза больше — 52 м. р., а декабрь — около 59 м. р. И здесь победы были одержаны благодаря правильно поставленной массовой работе.

В Средней Волге, значительно перевыполнившей план, успех объясняется главным образом тем, что ликвидация дебиторской задолженности была включена (правда, с запозданием) в задачи комсомольского похода. Это же привело к победе и во многих других местах.

Нельзя не отметить работу центров с.-х. кооперации. Благодаря проведенным мероприятиям перевыполнили план: Хлебживцентр (на 12,6 проц.), Садогородцентр (на 6,4 проц.) и Лыконоплеводцентр (на 8,1 проц.). Что касается союзных республик, то отстающими являются только Закавказье и Таджикская ССР.

Однако далеко не все недостатки были изжиты в IV квартале. Не вполне удовлетворительно протекали выявление должников и уточнение задолженности.

Некоторые финорганы, помимо задолженности колхозов, поселковых товариществ и единоличников, включали в план мобилизации средств населения задолженность... госорганов (Ленинградская об-

ласть, Западная обл. и др.). Другие вместо просроченных включали текущие долги.

Словом, не везде внимание к ликвидации дебиторской задолженности было на одинаковой высоте. Наконец, большим минусом являлось безразличное, пассивное отношение к этому делу многих отделений Госбанка.

Госбанк наравне с Наркомфином заинтересован в быстрейшем взыскании просроченной колхозной задолженности, он больше всех имеет к этому возможностей, поскольку именно через его филиалы проходят все расчеты колхозов. Однако на практике многие конторы и отделения Госбанка целым рядом ограничений и препятствий задерживали перечисление колхозной задолженности, вследствие чего было потеряно значительное время. У местных филиалов банка не было единой твердой линии в этом вопросе.

Крымская контора, например, додумалась, приняв оформленную колхозную задолженность, дать через некоторое время своим филиалам приказ возвратить колхозам их обязательства. То же самое под самыми различными предлогами делалось и в Московской области. Большое количество тревожных телеграмм, получаемых центрами с.-х. кооперации от своих союзов, показывает, что такой же тактики придерживались филиалы Госбанка во многих областях и краях (Закавказье, Зап. Сибирь, Башкирия, Ниж. край, Сев. Кавказ, Ивановская пром. обл. и др.).

В связи с постановлением СНК СССР от 1 января 1932 г. «О порядке передачи балансов в связи с реорганизацией союзов с.-х. кооперации» на Госбанк возложены наблюдение и руководство работой ликвидомов. Большая доля ответственности

за сохранность государственных средств, за четкость работы ликвидкомов должна лечь именно на филиалы Госбанка. При реорганизации системы сельхозкооперации они должны обеспечить, чтобы не пропала ни одна копейка государственных средств, тем более, что весьма значительные суммы, многие десятки миллионов рублей задолженности еще не взысканы.

В I кв. 1932 г. должно быть получено 75 млн. руб. За них надо упорно драться.

Необходимо обеспечить исправление всех имеющихся в этом деле ошибок и закончить в IV квартале работу по выявлению должников и сумм задолженности. Финорганы должны тщательно проверить все расчеты, произведенные системами кооперации в IV квартале. Проверке необходимо придать, учтя ошибки прошлого, массовый характер, не ограничиваясь аппаратным анализом балансов, но организуя выезды бригад в районы, давшие наиболее сомнительные материалы, для выяснения точной задолженности по первичным данным путем выборочной проверки работы сельсоветов.

На тщательную проверку остатка задолженности должно быть обращено особое внимание всех финорганов.

Все возможности для выполнения плана налицо. Надо закрепить достижения последних декад декабря. В предстоящей борьбе за досрочное выполнение планов надо руководствоваться опытом лучших краев, областей и республик, опытом новых форм массовой работы.

Первая декада января показывает резкое снижение темпов взыскания задолженности. Если среднее поступление по Союзу за последние 2-3 декады истекшего года равнялось 18,5—19 м. р., то первая декада января дала всего 5,5 м. р. По РСФСР отстают Московская обл., Сев. Кавказ, Урал, Зап. Сибирь, Нижегородский край, Нижняя Волга, Западная обл., Восточная Сибирь. Особенно плохое положение в БССР, ЗСФСР. Очевидно, достигнув известных успехов в конце 1931 г., в начале следующего квартала эти республики «почили на лаврах». Нужен немедленный перелом.

## **О ВЫПОЛНЕНИИ ПЛАНА ПРИВЛЕЧЕНИЯ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НАСЕЛЕНИЯ В IV КВАРТАЛЕ И ЗА 1931 г. В ЦЕЛОМ**

**Постановление коллегии Народного комиссариата финансов Союза от 10 января 1932 г.**

1. Констатировать, что принятый правительством СССР план привлечения денежных средств населения на дело социалистического строительства выполнен в IV квартале на 105,9% и за 1931 г. в целом — на 105%.

Особо отметить, что этот успех в выполнении плана привлечения денежных средств населения на дело социалистического строительства в 1931 г. является результатом громадного роста социалистической активности и организованности широчайших масс рабочих и колхозников, их преданности боевым большевистским темпам социалистического строительства и коренной перестройке финансовой работы на началах массовой политической работы, социалистического соревнования районов и областей и создания широкого актива ударников финансовой работы из рабочих и колхозников.

2. Констатировать, что Средневолжский край и Бурято-Монгольская АССР явились передовыми по финансовой работе и шли на протяжении

1931 г. из квартала в квартал с перевыполнением плана привлечения средств населения.

3. Отметить, что УССР, Центрально-черноземная область, Северокавказский край, Татарская и Крымская АССР, не взявшие с начала года надлежащих темпов в массовой работе и в результате этого находившиеся в I и II кварталах в прорыве по финансовой работе, в III и IV кварталах добились коренного перелома в работе и на основе действительного под'ема массовой работы добились выполнения и перевыполнения планов III и IV кварталов, приблизившись к выполнению годового плана.

4. Отметить, что Московская, Ленинградская, Уральская, Ивановская промышленная, Западная область, Нижневолжский, Дальневосточный, Нижегородский, Западносибирский и Северный край, а также Дагестанская, Киргизская, Казакская, Карельская АССР, УзССР и Белорусская ССР перестроили свою работу и на основе действительного под'ема массовой ра-

боты добились выполнения и перевыполнения плана лишь в IV квартале.

Подчеркнуть, что опыт этих краев особо наглядно доказал полную несостоятельность оппортунистических разговоров о нереальности планов и громадные возможности, которые открываются для финансовой работы на основе действительной перестройки ее методов на началах социалистического соревнования и ударничества и привлечения к этому делу активистов — рабочих и колхозников.

«На самом деле, производственный план есть живая и практическая деятельность миллионов людей. Реальность нашего производственного плана — это миллионы трудящихся, творящие новую жизнь. Реальность нашей программы — это живые люди, это мы с вами, наша воля к труду, наша готовность работать по-новому, наша решимость выполнить план»  
(СТАЛИН).

5. Особо отметить, что годовой план привлечения средств населения в порядке добровольных кампаний выполнен с превышением:

По займу . . . . . на 23,4%  
» акциям Тракторцентра . . . » 20,9%  
» паям в потребкооперацию . . . » 13,2%

Годовой план по приливу вкладов в сберкассы выполнен на 61,1% при перевыполнении плана IV квартала на 41,4%.

6. Выделить для премирования особо отличившихся по финансовой работе 1931 г. районов и отдельных ударников:

в распоряжение начальника Средневожского крайфу т. Горина . . . . .	150 т. р.
» » наркома финансов Бурято-Монгольской АССР тов. Телина . . . . .	26 т. р.
и один грузовой автомобиль	

М. С-КИН

## По-ударному провести окончательное исчисление сельхозналога

Законом о сельхозналоге на 1931 г. изменен порядок обложения колхозов. Начиная с 1931 г., все колхозы облагаются с.-х. налогом по их отчетности, по валовому доходу. При этом законом установлено, что исчисление сельхозналога с колхозов должно быть произведено дважды: к 1 ноября 1931 г. — по предварительным подсчитанным доходам и к 1 февраля 1932 г. — по окончательному доходу колхоза за 1931 г.

В распоряжение начальника Северонав. крайфу т. Нудьга заведущ. облфо ЦЧО т. Кочкарина	} по 50 т. р.
» » заведущ. Уральским облфо т. Хорош . . . . .	
» » наркома финансов Татарской респ. тов. Магдаева . . . . .	} 200 т. р.
» » наркома финансов УССР т. Коваль . . . . .	
» » наркома финансов Узб. ССР т. Исламова . . . . .	} по 30 т. р.
» » наркома финансов БССР т. Хацкевича . . . . .	
» » наркома финансов Казанской АССР т. Орубаяева . . . . .	} по 30 т. р.
» » завед. Северн. крайфу т. Мартынова . . . . .	
» » заведующ. Иван. промшл. облфо Королева.	} по 30 т. р.
» » завед. Западн. облфо т. Долгова . . . . .	
» » заведующ. Нижегород. крайфу т. Князева . . . . .	} по 30 т. р.
» » заведующ. Нижегород. крайфу т. Князева . . . . .	

Облфо Мордовской и Ойратской автономных областей премировать по одному легковому автомобилю.

7. Предложить всем наркомфинам союзных республик, край- и облфо на деле обеспечить продолжение в 1932 г. из декады в декаду, из месяца в месяц, из квартала в квартал выполнение боевой программы накоплений денежных средств по каждому платежу в отдельности на завершение пятилетки, закрепляя, сплачивая и расширяя вокруг финансовых органов актив рабочих, колхозников и ударников финансового фронта, и направляя их энергию не только на мобилизацию денежных средств населения, но и на борьбу за накопления в общественном хозяйстве на основе указаний тов. Сталина.

НАРОДНЫЙ КОМИССАР ФИНАНСОВ  
СОЮЗА ССР ГРИНЬКО

Требовалось особое внимание к задаче предварительного исчисления с.-х. налога. Необходимо было обеспечить такие результаты его, которые бы предельно сократили разницу между предварительными и окончательными итогами.

Однако далеко не везде правления колхозов отнеслись со всей серьезностью к работе по предварительному исчислению с.-х. налога. Райфинотделы также далеко не везде своевременно и внимательно

проверили правильность того исчисления.

Обследованием одного из районов Н.-Волжского края установлено, что колхозы отнеслись поверхностно к этому делу, а райфинотделы не организовали своевременной проверки колхозов в этом отношении.

Обследованный район Н.-Волжского края коллективизирован на 97 проц., в нем имеется 30 колхозов, из которых по 28 произведено окончательное исчисление с.-х. налога.

Предварительное исчисление с.-х. налога исходило из общей площади посева в 28 колхозах района, равной 68.557 га, при окончательном же исчислении было учтено 69.309 га, или на 752 га больше. Прирост посева, освобождаемый от обложения, был показан при предварительном исчислении 13.339 га, тогда как в действительности оказалось 11.795 га, или на 1.544 га меньше. Посев зерновых, облагаемый по половинному доходу, был показан на 19,5 га больше действительного.

Весь валовой доход по этим же 28 колхозам был показан при предварительном исчислении в 2.266,9 тыс. руб., тогда как при окончательном исчислении этот доход выразился в 2.938,1 тыс. руб., или на 671,2 тыс. руб. больше.

Доход, подлежащий обложению сельхозналогом (за вычетом всех скидок по льготам и отчислений в фонды), соответственно — 1.318,5 тыс. руб. и 2.162,9 тыс. руб., т. е. с разницей на 844,4 тыс. руб. Такая большая разница между предварительным и окончательно подсчитанным доходом объясняется главным образом тем, что почти во всех колхозах совершенно не учитывался доход от отходов продукции полеводства (солома, мякина), в то время как этот доход равняется примерно 20 проц. стоимости основной продукции полеводства. С другой стороны, при предварительном исчислении доходов ряд колхозов учел возможные скидки и отчисления в фонды в большем размере, чем полагалось по закону, а некоторые другие вследствие неудовлетворительной постановки отчетности произвели вообще неправильные подсчеты.

Вследствие неправильного подсчета валового дохода при предварительном исчислении было освобождено от обложения по маломощности 9 колхозов с суммой с.-х. налога 9,6 тыс. руб. вместо подлежащих освобождению 2 колхозов с суммой с.-х. налога 2,1 тыс. руб.

Приведенные итоги проверки предварительного исчисления с.-х. налога по колхозам одного района заставляют нас обратить исключительно серьезное внимание на работу по окончательному исчислению с.-х. налога. Существующий в некоторых местных финорганах взгляд что окончательное исчисление с.-х. налога с колхозов является делом чисто-формальным, должен быть решительным образом отвергнут. Надо по-боевому провести эту работу. Не должно остаться ни одного колхоза, в котором не было бы произведено окончательное исчисление с.-х. налога за 1931 г. Разумеется, эта работа не должна вестись аппаратным путем. К ней надо привлечь широкую колхозную общественность.

Окончательное исчисление с.-х. налога должно быть организовано местными финорганами так, чтобы счетные работники колхозов ясно усвоили технику этой работы с тем, чтобы в дальнейшем они не допускали ошибок 1931 г. С другой стороны, местные финорганы должны добиваться, чтобы эта работа содействовала улучшению отчетности в колхозах. Обложение колхозов с.-х. налогом по данным их отчетности должно обеспечить улучшение всей отчетности в колхозах.

Результаты окончательного исчисления с.-х. налога в колхозах должны быть широко обсуждены на собраниях колхозников и бедняцко-середняцких хозяйств. Надо наглядно показать колхозной массе и бедняцко-середняцким хозяйствам — завтрашним колхозникам — те большие льготы и преимущества по с.-х. налогу, которые предоставляются колхозам по сравнению с единоличными хозяйствами.

Только в том случае, когда будет правильно и своевременно произведено окончательное исчисление с.-х. налога с колхозов, можно будет считать, что задачи, поставленные законом о сельхозналоге на 1931 г., осуществлены.

# От недоборов к досрочному выполнению плана:

Ивановская промышленная область успешно закончила IV квартал, добившись 112,3 проц. выполнения плана в целом и 105 проц. — по селу.

В прошлом под'ему мобилизации средств в области на должную высоту мешали недостаточно систематическая массовая работа и общая недооценка значения финансов рядом райкомов ВКП(б) и риков. Слабая оперативность финорганов, неумение объединить мобилизацию средств с другими хозяйственно-политическими мероприятиями, недостаточный нажим на кулака и пр. были другим серьезнейшим препятствием на пути к ударным, большевистским темпам. Вот некоторые примеры.

В Ермаковском районе райком и рик нашли «целесообразным» отвергнуть предложение обрисполкома об организации специальных комиссий по мобилизации средств при сельсоветах, колхозах, совхозах, МТС, с постоянным финансовым активом вокруг них, считая, что это является лишней надстройкой.

В Кольчугинском и Суздальском районах во время глубокого финансового прорыва в III квартале райкомы ВКП(б) отказались обсудить в бюро вопрос о мобилизации средств, ссылаясь на «перегруженность» повестки. Такие факты не были единичными.

Характерно, например, заявление председателя Сеславского сельсовета, Владимирского района: «Мне некогда сейчас заниматься мобилизацией средств; я провожу другие кампании, а налоги собрать успею». Показателем слабой в оперативном отношении работы некоторых финорганов является также неповсеместное составление подекадных сводок по сельсоветам; районы ограничивались лишь общими, суммарными данными. Более того, бывали случаи, когда районный финаппарат по 2 месяца не имел сведений о ходе мобилизации средств и не предпринимал никаких мер, чтобы их получить

(Ярославский райфо). Обнаружены и другие сюрпризы. Любимский район план III квартала довел до сельсоветов с опозданием почти на два месяца, а Ермаковский — на 1 $\frac{1}{2}$  месяца.

Конечно, ни в каком случае нельзя считать эти факты характерными для всех районов, так как многие районы действительно героически дрались за финансы.

Первый и второй кварталы вообще отличались отсутствием планомерности в мобилизации средств. Свою бездеятельность финорганы прикрывали ссылками на поглощение всех сил коллективизацией и севом.

Одной из своеобразных особенностей второй половины III квартала является решительный отказ от «акцизных» методов, замена их подлинными приемами общественной работы, чему в огромной степени способствовали четкие решения всесоюзного финансового совещания (июль 1931г.)

План IV квартала в значительной мере был обеспечен развернувшейся по области финэстафетой.

Инициативе облфо группа передовых районов взяла на буксир группу отстающих; эта работа приводилась под непосредственным руководством райкомов и риков. Самолюбие районов, плетущихся в хвосте, было сильно задето, однако, пришлось примириться с помощью «варягов». Буксир заставил и отстававших по настоящему драться за досрочное выполнение квартального плана, показывать действительно ударную работу.

Вот, например, Гаврилово-Посадский район: на протяжении всех предыдущих кварталов он имел хронический недобор, а благодаря буксиру к 1 декабря квартальный план здесь был перевыполнен.

В последнее время некоторые районы (Кострома, Иваново) перешли от буксира предприятием предприятия, сельсоветом сельсовета, колхозом колхоза к буксиру

наиболее исправными плательщиками неисправных.

Иногда (Парфеньевский район) в бригады по сбору платежей избирались сельскими сходами недоимщики, тотчас же погашавшие свою задолженность.

На слетах школьных работников организовывались вызовы через учеников родителей на досрочную выплату всех обязательных и добровольных платежей. Мера эта была очень действительной. Автор этой статьи сам тоже был вынужден давать «объяснения» собственному ребенку относительно расчетов по квартплате за декабрь 1931 г.

Гор. Владимир практиковал в выходные дни массовые походы рабочих и служащих в отстающие сельсоветы; опыт этот был подхвачен многими районами области. В Гаврило-Ямском районе таким способом за один день в нескольких селах было собрано 103.330 руб.

В Галичском районе последний день пятидневки об'явлен «красным днем» выезда всего районного актива в деревню.

Иногда к участию в финансово-а работе общественность привлекалась по производственному признаку.

Хороший результат этот прием дал в Ростовском, Ильинском и Костромском районах.

В некоторых районах состоялись сельские демонстрации косомольцев, пионеров и школьников под лозунгом «все на борьбу за финплан». На плакатах демонстрантов можно было встретить карикатуры на недоимщиков и бездействующих сельсоветчиков и одновременно положительные отзывы об ударниках финфронта.

Иллюстрируя финансовую работу мест, нельзя обойти молчанием и грубых искривлений принципа добровольности. Так, Зиновьевский сельсовет (Кольчугинский район) всю сумму недобора по добровольным платежам (заем, вклады в сберкассy, паевые в кооперацию и т. д.) разложил поровну (по 26 руб.) на двор и собирал эти деньги под лозунгом «на финстафету».

В нашей работе нам сильно помогла областная и районная печать. По инициа-

тиве облфо популяризация финплана на страницах печати проводится по определенному плану.

Было бы неправильным утверждать, что теперь в нашей области одно «благополучие». Прежде всего по поводу финстафеты надо прямо сказать, что это слово остается еще малопонятным, не все знают также, что означает «старт» и «финиш». Но несомненно финстафета подняла на борьбу за финплан новые огромные пласты трудящихся, она сделала финплан популярным среди них.

К крупнейшим минусам нужно отнести слабый учет и слабое закрепление значительного финансового актива в 200 тыс. чел.

Остро стоит сейчас вопрос о необходимости перелома в оценке роли и значения финплана обобщественного сектора, ясного понимания необходимости этого перелома у многих еще не имеется.

Финаппарат области пока не подошел вплотную ко многим важнейшим участкам финплана (хозрасчет, товароборот). Сельсоветы, как правило, еще не возглавляют борьбу за реализацию плана мобилизации средств в целом, занимаются исключительно сельхозналогом, страховкой, самообложением и периодически займом. Предстоит большая работа по активизации низового советского аппарата. Здесь очень полезным будет создание новой должности зам. пред. сельсовета.

В настоящее время основное внимание сосредоточено на выполнении и перевыполнении плана I квартала последнего года пятилетки.

В этих целях, помимо одобренного обкомом областного соревнования парторганизаций на лучшее выполнение решений ЦК ВКП(б) о финплане, организован конкурс на лучший рапорт XVII всеюсной партконференции под лозунгом «Не менее 50 проц. квартального плана мобилизации средств к 1 февраля. 1932 г.»

С. КАДАНЕР

Иваново-Вознесенск

# 50% квартального плана к Всесоюзной партийной конференции

Центрально-черноземная область выполнила план 1931 г. на 104,2 проц. Город дал 105,8 проц., село — 103,8 проц. годового плана. Обязательные платежи собраны с превышением (125,4 проц.), а добровольные — с недобором (93,3 проц.). Более низкий процент выполнения плана по добровольным платежам дало село (88,8 проц.), тогда как по обязательным платежам именно сельские местности оказались впереди (128,9 проц.).

Особо необходимо отметить, что ряд платежей отстает. Возврат ссуд с.-х. кредита дал 98 проц. годового задания; сбор дебиторской задолженности по с.-х. кооперации — тоже 98 проц.; привлечение вкладов в сберкассы — 47 проц. (хотя IV квартал дал 114 проц. плана). В фонд долгосрочного кредитования поступило 90 проц. намеченной суммы и пай в потребкооперацию дали 91,5 проц. (тогда как план IV квартала по паям выполнен с превышением на 75 проц.).

Приводимые ниже данные показывают, что общий успех мобилизации средств в 1931 г. обеспечен только боевой работой во 2-м полугодии.

	I кв.	II кв.	III кв.	IV кв.
Проц. выполнения квартального плана.	75,3	73,3	105,8	114,8

В чем же причины вялой работы в 1-м полугодии 1931 г.?

На этот вопрос не приходится ответить ссылкой на какие-либо «объективные причины», «конъюнктурные условия» и т. п., ибо действительной причиной невыполнения плановых заданий в 1-м полугодии явилась плохая организация финансовой работы на местах.

Попытки улучшить и оживить финансовую работу были сделаны 2-м областным съездом советов ЦЧО (в феврале), об'явившим ударный двадцатидневник по выполнению плана мобилизации средств. Этот ударник дал некоторые результаты — он мобилизовал силы профсоюзов, комсомола,

областных и районных организаций на выполнение финплана. Однако достигнутый под'ем не был закреплен на местах, не был углублен и расширен.

Опыт I квартала показал, что выполнить финансовый план нельзя без постоянной, систематической массовой работы.

Июньские пленумы обкома ВКП(б) и облисполкома в связи с огромными задачами финансового плана 1931 г. приняли решение о перестройке всей финансовой работы в области на основе организации финансовых секций при сельсоветах, возглавляемых платным заместителем председельского совета, и создания постоянного финансового актива на селе в виде функциональных комиссий содействия при колхозах и при земобществах; эти комсоды в больших колхозах должны были быть созданы по каждому крупному платежу населения.

Эта перестройка обеспечила решительный перелом в выполнении финплана III и IV кварталов, обеспечила победу широких масс рабочих и колхозников в борьбе за каждое финансовое задание.

Итоги работы показали, что наиболее успешно выполнили план как раз те районы, в которых местные организации и в первую очередь финорганы сумели организовать крепкий финансовый актив и широко развернуть массовую работу. Наиболее передовыми районами являются Болховский, выполнивший планы всех кварталов (в том числе и последнего) в общем на 133 проц.; Валуйский — 122 проц., Верховский — 105 проц., Грязинский — 111 проц., Дмитровский — 140 проц. и др.

Обратная картина там, где решения обкома ВКП(б) и облисполкома не встретили должного внимания, где не были развернуты массовые мероприятия, где финансовая работа была предоставлена самоотечу.

К числу таких надо отнести прежде всего Боринско-Заводский, Борисовский, Данковский, Дмитриевский, Должанский, Кан-

темировский, Курский, Нижнедевицкий, Ракитянский, Солнцевский, Суджанский, Русановский, Уваровский, Щигровский и др.

Конкретное и оперативное руководство обкома и облисполкома финансовой работой районов сыграло огромную роль в достижении успеха. В течение 2-го полугодия обкомом (на заседаниях бюро и секретариата) были заслушаны доклады 80 секретарей райкомов специально по вопросам мобилизации средств. В облисполкоме было заслушано более 90 докладов председателей райисполкомов.

В результате проведенных мероприятий уже к октябрю во всех сельсоветах области были организованы финсекции, а при колхозах и земобществах области — свыше 38.000 комсодов, охвативших более 220.000 активистов рабочих и колхозников. Опора на общественную активность широких трудящихся масс явилась основной предпосылкой успеха финансовой работы на селе.

Огромную роль в развертывании финансовой работы сыграли премирование

активистов—ударников финансового фронта, созыв районных, межрайонных и областного слетов финударников, социальное соревнование и ударничество между районами.

С накопившимся в 1931 г. опытом финансовой работы ЦЧО вступила в борьбу за план 1932 г., поставив перед собой боевую задачу: к ХУП всесоюзной партконференции дать 50 проц. плана I квартала.

Это ответственнейшее обязательство требует большой активности районных организаций в борьбе за финансовый план, развертывания широчайшей массовой работы, дальнейшего укрепления финансового актива, повседневного оперативного руководства его работой.

Исключительно большие задачи ставятся перед местной печатью, которая и в 1931 г. (в особенности областная газета «Коммуна») активно боролась за ударное выполнение финансового плана.

ШУТИХИН

В о р о н е ж

## ШИРЕ СОЦСОРЕВНОВАНИЕ МЕЖДУ РСФСР И УКРАИНОЙ

**ЗАКЛЮЧЕННЫЙ** два года тому назад соцдоговор между наркоматами финансов РСФСР и УССР не был превращен в орудие мобилизации масс на выполнение финплана. Он не был широко известен в массах финансовых работников Советского союза и не являлся действительным орудием усиления активности финансового аппарата.

Разработке нового соцдоговора и его заключению был придан характер политической кампании, мобилирующей всех финансовых работников на выполнение 6 условий т. Сталина. Кроме генерального договора между обоими наркоматами в целом, заключены частные договоры между соответствующими секторами соревнующихся наркоматов. Новый соцдоговор содержит

конкретные обязательства укрепления финансового актива, обеспечения финансовых органов боевыми кадрами, улучшения живого и дифференцированного руководства низовой финансовой сетью, повышения качества финансовой работы, решительного усиления борьбы и внедрения хозрасчета—действительную проверку исполнения директив партии и правительства. Соцдоговоры между секторами двух наркоматов еще более конкретизируют обязательства, взятые на себя работниками этих секторов.

Ближайшей задачей в осуществлении нового соцдоговора является вовлечение всех крайфу облфо и НКФ АССР в социалистическое соревнование на основе разработанных в генеральном договоре показателей.

## ФИНЭСТАФЕТА В МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

ФИНЭСТАФЕТА в Московской области закончена. Сейчас уже вполне ясно определилось ее громадное хозяйственно-политическое значение. Прежде всего необходимо подчеркнуть тот факт, что в развертывании и проведении финэстафеты большое, решающее участие принимали районные и сельские партийные, советские и общественные организации, районная и стенная печать.

Районные и сельские организации области во время эстафеты широко развернули массовую работу, они привлекли к борьбе за мобилизацию средств широкие массы трудящихся.

Финансовая деятельность всех организаций (сберкасса, банк, колхоз, потребкооперация, жакт, артель, предприятие) подверглась деловому и жесткому массовому контролю. В некоторых районах только во время эстафеты аппарат вплотную ознакомился с состоянием финансового хозяйства своего района.

Финэстафета была развернута с значительным запозданием. Областные организации, администрирующие некоторые платежи: облколхозсоюз, облжилсоюз, МОСПО, да и сами финорганы не включились в финэстафету вовремя; люди в районы посылались без плана, без конкретных финансовых заданий, без инструктажа.

Это обстоятельство дало свои печальные результаты — к финишу финэстафеты МОСПО, облколхозсоюз и Трактороцентр пришли с резким отставанием.

Бригада МОСПС обследовала ход финэстафеты в областных союзах хлопчатобумажников, коммунальщиков, печатников и металлистов. Проверка установила с несомненностью, что в отношении мобилизации денежных средств этими союзами делалось очень мало.

Секретарь обкома хлопчатобумажников, Макарова, заявила, что «работа по финэстафете не развернута и не будет развернута до того времени, пока не вернется из района работник, командированный на перевыборную кампанию ФЭМК».

Характерно, что профработники обследованных союзов мыслили перевыборы ФЭМК и финэстафету, как две совершенно различные кампании. Финэстафета никак не увязывалась с текущими вопросами профсоюзной работы.

Некоторый сдвиг к лучшему был замечен к финишу финэстафеты у печатников. Здесь финплан обсуждался работниками массового сектора, была командирована бригада в подшефный район.

Во время финэстафеты было установлено не раз, что финансовые кадры очень часто использовались не по прямому назначению. Такие районы, как Воловский, аменский, Тургиновский, Красно-Пахорский, Ефремовский, использовали аппарат на хлебозаготовках. В некоторых местах был допущен разрыв финэста-

феты с другими хозяйственно-политическими кампаниями, что очень вредно отразилось на результатах финансовой работы. Секретарь чернавского райкома ВКП(б) заявил, например, что он по мобилизации средств ничего не делает и не будет делать, так как ведет хлебозаготовки. «Сначала хлеб, а потом и деньги» — сказал он.

Сравнительно слабое поступление паенакоплений и слабый приток платежей по колхозной системе ставят вопрос о более твердом руководстве и более систематическом контроле со стороны райфо финансовой работой потребительской и промысловой кооперации и колхозов. Звенигородский райпотребсоюз совершенно не занимался паенакоплением. Это не единичный случай. Такие явления резко отрицательно влияли на выполнение районами финансовых заданий.

Финэстафета во весь рост поставила перед финорганами вопрос о составлении финпланов колхозов. Тем не менее ряд райколхозсоюзов (Шацкий, Конаковский, Кесовогорский, Солнечногорский) отнесся к этой серьезнейшей работе формально.

Финэстафета произвела решительный сдвиг в районной и стенной печати. Если раньше статья на финансовую тему появлялась в районной газете совершенно случайно, то сейчас почти все районные газеты систематически, из номера в номер, конкретно освещают вопросы мобилизации средств. Газеты не только выступают на своих страницах, но и практически включаются в борьбу за выполнение финплана, организуя рабселькоровские бригады, поверочные комиссии, наблюдательные пикеты, буксиры по отдельным маршрутам и т. д.

Подольский район на 10 октября занимал 105-е место в области по выполнению плана мобилизации средств. Районная газета «Подольский рабочий» в связи с этим поставила перед собой задачу — добиться коренного перелома в темпах финансовой работы. Газета из номера в номер по-боевому боролась за большевистские темпы, за победу на финансовом фронте. В результате район резко повысил темпы и в декабре вышел уже на 32-е место в области.

На ряду с этим некоторые районы отстали в выполнении своих финансовых обязательств перед страной, не включившись по ударному в финэстафету.

К ним относятся: Петушинский, выполнивший финплан IV квартала на 62,6%, Ивановский — 63,9%. Верейский — 64,4%, Епифанский — 55,3%, Захаровский — 65,6%, Ясеновский — 56,5% и др.

Надо покончить с недопустимым отставанием и в этих районах.

Массовые формы финэстафеты должны быть закреплены, их надо распространить на все районы области. П. ОРЕХОВ

## ФИНЭСТАФЕТА НА ЭЛЕКТРОЗАВОДЕ

ЭЛЕКТРОЗАВОДЦЫ были вызваны рабочими завода «Динамо» на лучшее проведение финэстафеты. Вызов был принят, и рабочие Электрoзавода взяли на себя обязательство: охватить займом всех вновь пришедших на завод рабочих и служащих, ликвидировать всякую задолженность по взносам, к 1 ноября выполнить квартальное задание по вкладам в сберкассу и другим показателям мобилизации средств, добиться образцовой работы сберегательной кассы, охватить коллективным страхованием рабочих и т. д.

Началось социалистическое соревнование отделов и цехов в проведении финэстафеты. По линии сберкассы был объявлен поход на лучшее предложение об улучшении работы сберкассы и конкурс на лучшего вкладчика-активиста. Был создан фонд для премирования ударников госкредита. Газета «Электрoзавод» отвела на своих столбцах специальный уголок для освещения вопросов госкредита и хода финэстафеты; газетой были выпущены две специальных полосы, посвященные финансовой работе, и одна страница по вопросу о превращении сберкассы завода в образцовую.

За время эстафеты были выделены в качестве общественных инструкторов 53 рабочих, выделен в порядке соцсовместительства заместитель заведующего сберкассой, проведена дополнительная подписка на заем и вербовка новых вкладчиков в сберкассу. Коллективным страхованием были охвачены рабочие 58 цехов.

Передовиками финэстафеты, давшими лучшие показатели, стали: токарный цех, охвативший 100 проц. рабочих и служащих подпиской на заем и повысивший сумму подписки до 112 проц. зарплаты, цех 427, цех 520, сторожевая охрана, ремонтно-строительный цех и другие. Цехи, выдвинувшиеся вперед, брали на буксир отстающих.

Заводский актив энтузиастов госкредита имеет в своих рядах немало товарищей, премированных за ударную работу на финансовом фронте. Так, т. Воробьев премирован Наркомфином часами, т. Озябкин — фотоаппаратом, т. Теняков — велосипедом и др.

За хорошую работу по проведению финэстафеты руководивший ею штаб премировал 12 цеховых комсодов и комитетов почетными грамотами и денежными суммами. Цехкомитет ФЗУ получил почетную грамоту и 150 руб. деньгами, пожарная охрана премирована почетной грамотой и денежной премией в 75 руб., военный отдел получил почетную грамоту и денежную премию в сумме 50 руб.

В результате финэстафеты контрольное задание по вкладам в сберкассу выполнено на 106,7 проц.

Подпиской на заем охвачено 98 проц. всех рабочих завода.

По фотообязательствам контрольная цифра квартала выполнена на 123 проц.

Коллективным страхованием охвачено 4.500 рабочих.

К числу недостатков финансовой работы, выявленных во время финэстафеты, надо отнести то, что комсод не сумел быстро перестроить по-новому свою работу; ряд цеховых смен совсем не был охвачен работой комсодов.

При вылаче зарплаты через сберкассу наблюдаются случаи волокиты и несвоевременного зачисления сумм во вклады; недостаточно быстро оформляются операции; приказы вкладчиков исполняются с опозданием.

Задача комсода и сберкассы: в ближайший срок устранить недостатки работы, отмеченные общественностью в период финэстафеты.

ЗАБЕЛИН

## ЛЕНИНГРАДСКИЕ ПРОЛЕТАРИИ — НА ПОМОЩЬ ТАДЖИКИСТАНУ

ТАДЖИКИСТАН значительно запаздывает с мобилизацией средств, финансовая работа здесь зачастую недооценивается, финансовый аппарат в ряде мест работает изолированно от широкой общественности, районные организации нередко в стороне от борьбы за финплан.

Ленинградские пролетарии решили помочь Таджикистану. Ленинградский облпрофсовет, завод им. Карла Маркса, типография им. Володарского и фабрика им. Веры Слуцкой совместно с обл. упр. ГТСК и ГР, и обл. отд. банка послали в Таджикистан буксирную бригаду. Бригаде было поручено передать Таджикистану опыт финансовой работы Ленинграда и положить начало шефству над финансовой системой Таджикистана.

Ленинградцы провели ряд мероприятий, активизировавших финансовую работу в Таджикики. Они помогли местным профорганизациям и Наркомфину Таджикики разработать план практических мероприятий по оживлению массовой



НА СНИМКЕ: бригада ленинградского облпрофсовета перед отъездом в Таджикистан. Второй справа — руководитель бригады т. Людсков.

финансовой работы. В районы были направлены 11 уполномоченных, были активизированы бригады, уже находившиеся там с начала квартала, возвращены финансовые работники, занятые на других кампаниях. Несколько ленинградских бригадиров выехали в районы.

Ленинградцы развернули массовую работу и в самом Сталинабаде. По инициативе ленинградской бригады была проведена демонстрация пионеров под финансовыми лозунгами. За недобор по с.-х. ссудам демонстрация 200 пионеров преподнесла рогожное знамя Матлуботу, райпотребсоюзу, колхозсоюзу и банку. Руководители этих учреждений на митинге признали, что они недостаточно внимательно относились к финансовым вопросам, вопросам мобилизации средств. Пионеры ответили на это криками «повор». За отставание по с.-х. ссудам банк получил «черепашку», которая была прикреплена к его фасаду. «Орден» подействовал: коллектив и руководство работников банка настолько усилили сбор с.-х. ссуд, что уже через 5 дней «награду» можно было снять.

Через несколько дней после демонстрации пионеров в связи с итогами финансовой эстафеты состоялась общегородская демонстрация членов профсоюзов.

Выступления товарищей на конференции комсодов и произведенная ими проверка работы в НКЗеме, в объединенном местном железнодорожников и местном строителей показали, что городской комсод и комсоды названных учреждений и организаций бездействовали. Конференция укрепила отстающие комсоды.

С участием ленинградцев созывались районные совещания общественных организаций, посылавшие бригады по джамсоветам, кишлакам. Эти бригады втянули в повседневную борьбу за финплан сельский актив, комсомол и учительство.



НА СНИМКЕ: бригада ленинградского облпрофсовета в Сталинабаде вместе с работниками Наркомфина Таджикистана.

Ленинградская бригада установила, что ряд районных организаций не связывал работу по хлопку с мобилизацией средств. Бездейтельность кооперативных систем в Шахринаусском районе достигла таких «пределов», что вопрос об этом пришлось передать в РКИ и прокурору.

В Гисарском джамсовете ударная бригада ленинградцев, возглавляемая рабочим типогра-

фии им. Володарского т. Маркевичем, была встречена с большим энтузиазмом: 18 колхозников объявили себя ударниками финансового фронта, учительство с большим подъемом приняло участие в мобилизации средств. В результате в течение нескольких дней было собрано 54.960 руб. самообложения, в то время как раньше самообложение почти не поступало. Дехканство охотно вносило причитающиеся средства после разъяснения, куда и на что они идут. До приезда бригады гисарский райсовет не выполнял своих финансовых обязательств, а зав. райфо т. Свинцов прикрывал собственную бездеятельность ссылками на отсутствие у населения денег. За проявление оппортунизма на практике Свинцов снят с работы.

Настойчивостью и энергией ленинградцы всколыхнули общественность Таджикистана и способствовали заметному оживлению и повышению темпов мобилизации средств на основе развертывания массовой работы.

В. К.

## ПРОФСОЮЗЫ ЗАПАДНОЙ СИБИРИ — В ПЕРЕДОВОМ РЯДУ

ЗАПАДНОСИБИРСКИЙ крайсовпроф провел в декабре 1931 г. массовый поход профсоюзов для ликвидации наметившегося прорыва в финплане IV квартала. Поход привлек внимание широкой общественности, краевых партийных, хозяйственных и комсомольских организаций. В районы наибольшего отставания было послано 27 профсоюзных бригад и 50 уполномоченных.

Поход и проводившаяся в это же время финансовая эстафета обнаружили образцовую большевистскую финансовую работу ряда районов, организаций и отдельных активистов. Горношорский район и Хакасская автономная область план мобилизации средств IV квартала перевыполнили.

Необходимо особо выделить членов омской профсоюзной организации тт. Дворуха — рабочего токаря и Новикова — студента института колхозного строительства. Тов. Дворуха организовал дополнительную подписку на заем на сумму 2.400 руб., а т. Новиков собрал тоже дополнительную подписку на сумму свыше 8.000 руб.

Профсоюзные организации Новосибирска, трудящиеся которого выполнили задание по займу на 101%, объявили встречный план на полмиллиона руб.

Пример передовых профсоюзов Западной Сибири должны перенять все профорганизации Советского союза, которые обязаны развернуть большую работу по выполнению плана I квартала 1932 г.

СИБИРЯК

М. Я.

## Об одном из центральных вопросов госкредита

Работа по реализации государственных займов имеет крупное хозяйственно-политическое значение и проводится под непосредственным руководством партии, при участии широчайших рабочих и колхозных масс.

Однако надо прямо сказать, что нередко у нас после того, как реализация займа закончена и сбор взносов налажен, в работе по займу наступает какое-то своеобразное «затишье». В большинстве случаев ни наша общественность, ни даже финансово-банковский аппарат, еще не осознали всей вредности такого «затишья» для успешного развития нашего госкредита. Ни аппарат, ни общественность, в первую очередь система комиссий содействия, почти не занимаются вопросами госкредита вне реализационного периода. У нас чрезвычайно мало уделяют внимания займодержателю. Целый ряд вопросов, непосредственно касающихся займодержателя: своевременное закрепление за подписчиком номеров облигаций, выдачи ему облигаций после их оплаты в рассрочку, своевременное получение займодержателем процентов по купонам и выигрыши по выигравшим облигациям и т. д., мы до последнего времени или не разрешили как следует, или не умеем еще практически как следует решить.

Справочное дело поставлено у нас также из рук вон плохо. Между тем при низкой фондовой квалификации наших займодержателей организация четко работающей справочной службы имеет колоссальное значение. То, что до сих пор в этом отношении сделано и делается, совершенно ничтожно и не отвечает возросшим потребностям широчайших масс трудящихся — подписчиков наших займов.

Именно благодаря такому отношению к одному из центральных вопросов госкредита мы имеем такие факты, как систематическое увеличение сумм невостробованных выигрышей и процентов, как огромные остатки необмененных облигаций займов индустриализации и укрепления крестьянского хозяйства, как дальнейшее разбухание и без того толстых портфелей облигаций в конторах фабрик и заводов, не взятых подписчиками, наконец, как очереди в сберкассах за получением тех или иных справок.

Еще год назад тов. Гринько предупреждал, что займодержателям должно быть уделено максимальное внимание. Год назад был выброшен лозунг «лицом к займодержателю». Однако этот лозунг остался нереализованным, и директива т. Гринько финансово-кредитным аппаратом не была выполнена.

Факты говорят о неумении финансового кредитного аппарата как следует поставить повседневное фондовое обслуживание масс, о недостаточном понимании актуальности этой проблемы для будущего наших госкредитных операций.

Мы обязаны в самое ближайшее время организовать четкое и бесперебойное обслуживание масс займодержателей.

Ясно, что широкие массы рабочих, колхозников и трудящихся приобретают облигации госзаймов главным образом для того, чтобы участвовать в социалистическом строительстве не только своим трудом, но и своими сбережениями. Однако это не значит, что можно игнорировать материальные интересы трудящихся-займодержателей, пренебрегать их запросами

как держателей государственных ценных бумаг. Наоборот, чем больше является энтузиазм рабочих и колхозников в отношении подписки на заем, тем полнее, тем шире должна быть забота финансово-кредитного аппарата о материальных интересах тех, кто своими сбережениями усиливает финансирование социалистического строительства.

Было бы, однако, величайшей ошибкой думать, что с организацией четкого и полного обслуживания многомиллионных масс займодержателей может справиться один финансово-кредитный аппарат. Нет, ставка должна быть сделана на помощь всего того общественного актива, который сумел с таким успехом провести кампанию по размещению займа «Третьего, решающего года пятилетки», ставка должна быть сделана на помощь комиссий содействия и общественных инструкторов, которых по одной лишь РСФСР насчитывается 60 тыс. человек.

Мобилизовать актив, провести с ним минимально необходимую работу, чтобы он был в курсе дела, и бросить этот актив на выполнение заранее намеченной программы—вот что нужно в первую очередь сделать, чтобы добиться столь необходимого сдвига в этом деле.

## **В ДНЕПРОПЕТРОВСКЕ НАКАНУНЕ ТИРАЖА**

Днепропетровские организации в подготовке к тиражу поставили себе задачей: 1) добиться 100-проц. охвата трудового населения подпиской и дополнительно реализовать займа на 2,5 млн. руб., 2) полностью раздать закрепительные талоны последнего займа и облигации прошлых займов, 3) обеспечить своевременное и полное получение взносов по займу «Третьего, решающего», 4) осуществить массовую проверку работы комиссий содействия и общественных инструкторов, активизировать их деятельность и поднять их авторитет в массах и 5) всей этой работой добиться укрепления государственного кредита и улучшения обслуживания займодержателя как в городе, так и на селе.

С первых же дней подготовка к тиражу была поставлена как массовая политическая кампания, с вовлечением в нее всей местной общественности.

Заем «Третьего, решающего» не является последней государственной кредитной операцией. Развернутое социалистическое наступление по всему фронту обуславливает в первую очередь резкое улучшение материального положения рабочих, колхозников и трудящихся, а вместе с тем и расширение базы для госкредита. Совершенно очевидно, что эта база через механизм государственных займов должна быть максимально использована в интересах дальнейшего развертывания социалистического строительства.

Непрерывной предпосылкой дальнейшего развертывания госкредита является закрепление достигнутых до настоящего времени успехов и в первую очередь организация фондового обслуживания масс трудящихся.

Количество должно перейти в качество. Мы близки к полному охвату всех трудящихся нашими массовыми займами. Но для того, чтобы этот охват не был механическим, чтобы массы были заинтересованы в дальнейшем развитии госкредита, чтобы каждый держатель облигации берег свою ценную бумагу, реально ощущал выгоду ее хранения, необходимо широко развернуть работу по улучшению обслуживания займодержателей. Это—центральная задача органов госкредита.

Местная газета «Зоря» из номера в номер активно содействует кампании, помещая конкретный материал о ходе работы на отдельных участках. Целый ряд заводских газет, не ограничиваясь текущей информацией и статьями в очередных номерах, выпускает специальные листовки. Особо надо отметить газету горпрофсовета «Радянська трибуна», выпустившую за две недели 6 специальных номеров, и газету завода им. Молотова «Мостовик», выпустившую 5 номеров оперативного бюллетеня.

Весь ход кампании ежедневно освещается через радиогазету.

В связи с объявлением по Украине декадника подготовки к тиражу днепропетровский горсовет вызвал на соцсоревнование Харьков, Киев, Одессу и Сталино. Вызов был подхвачен рабочими заводов, которые выдвинули план досрочной

реализации подписки на 2,5 млн. руб. План успешно осуществляется.

Большую роль в реализации этого плана сыграли социалистическое соревнование между заводами и цехами и посылка буксирных бригад. На одном из крупнейших заводов, все время отстававшем, после появления бригады с завода им. Молотова за два дня были охвачены подпиской все 100 проц. рабочих и дополнительная подписка на заем достигла 100 тыс. руб.

К началу кампании в Днепропетровске числится неохваченными подпиской около 20 тыс. чел. За время подготовки к тиражу дополнительной подпиской охвачено 62.570 чел., более  $\frac{1}{3}$  рабочего населения Днепропетровска. В общем число рабочих и служащих, не охваченных подпиской, по основным заводам исчисляется теперь единицами.

За время кампании не остались без внимания и пригородные села, где план реализации займа за наличный расчет среди единоличников, составленный в сумме 215 тыс. руб., уже выполнен.

Проверка, проведенная в самом начале кампании, показала, что по городу не было роздано значительное количество закрепительных талонов не только займа «Третьего, решающего», но и облигаций двух предыдущих займов. Всем заводоуправлениям было категорически предложено немедленно раздать талоны. Эта работа проводилась под неослабным контролем заводских организаций, печати и уполномоченных финансово-кредитных учреждений. В результате достигнут значительный сдвиг, и если по отдельным заводам не было роздано закрепительных талонов на десятки тысяч рублей, то теперь эта цифра очень сильно сократилась. Чтобы раздать талоны, заводы стали вкладывать закрепительные талоны в расчетные книжки при выплате зарплаты, отсылать талоны на дом ушедшим уже с производства и пр.

Основное внимание общественности теперь сосредоточено на проверке состава и работы комиссий содействия и общественных инструкторов. Горпартком вынес решение об организации на всех предприятиях проверочных бригад из лучших ударников-активистов и комсомольцев. Бригады о своей работе по обследованию комсодов должны отчетываться перед заводскими организациями. Горпартком постановил закрепить на финансовой работе всех председателей комсодов и общественных инструкторов и освободить их от других нагрузок.

Смотр комсодов увязан с конкурсом на лучшую комиссию содействия и на лучшего финансового активиста. Комсомол на крупнейших заводах организовал свои опорные посты и проводит массовые рейды на предприятиях. Между заводскими газетами объявлено соревнование на лучшее проведение смотра - конкурса.

В день открытия тиража в городе организуется массовый карнавал.

Д н е п р о п е т р о в с к

М. АЛЕКСОВСКИЙ

## ПОДГОТОВКА К ТИРАЖУ ЗАЙМА „ТРЕТЬЕГО, РЕШАЮЩЕГО“ НА ЭЛЕКТРОЗАВОДЕ

Последнее заседание пленума комсода рабочих Электрозавода прошло под знаком подготовки завода—инициатора займа «Третьего, решающего года пятилетки»—к первому тиражу этого займа, который как известно, назначен НКФ СССР на 25 января в одном из пролетарских центров Украины — Днепропетровске.

Пленум в первую очередь признал необходимым до начала тиража немедленно развернуть массовую проверку выдачи закрепительных талонов подписчикам займа по заводу.

На пленуме были выявлены причины, мешающие своевременному размещению закрепительных талонов среди всех без исключения рабочих и служащих завода. Одной из таких причин является недостаточно четкая работа отдельных расчетных столов при цехах и отделах, которые задерживают посылку в сберкассе подписных листов.

В результате такой постановки дела цех АТЭ не получил талонов на 10 тыс. руб., школа ФЗУ — на 50 тыс. руб.

Около 1.000 рабочих оказались совершенно неохваченными займом. Неудовлетворительно поставлена работа по распространению займа среди вновь прибывших рабочих.

Пленум признал необходимым срочно принять меры против повторения таких фактов, как выдача подписчикам десяти облигаций достоинством в 5 руб. вместо одной облигации достоинством в 50 руб., на которую они подписались, или выдача талонов с отрезанными номерами и т. д.

В числе мер, которые пленум постановил провести до 25 января, следует отметить специальную работу по линии расчетных столов для устранения всех неполадок, мешающих своевременной отсылке ими в заводскую сберкассу подписных листов.

Пленум предложил цеховым комитетам провести собрания с участием рабочих по вопросу о подготовке к первому тиражу займа «Третьего, решающего», признал необходимым создать тройки для проверки размещения займа среди всех рабочих и выдачи талонов рабочим, дополнительно подписавшимся на заем, усилить освещение займовой кампании на страницах заводской газеты, поставить доклад о встрече первого тиража займа «Третьего, решающего» на заседании заводского комитета и т. д.

Для участия в первом тираже займа «Третьего, решающего года пятилетки» в Днепропетровске пленум командировал туда специальную бригаду, которой поручено от имени рабочих завода рапортовать тиражной комиссии о достижениях Электрозавода на финансовом фронте.

# Работу сберкасс—на новые пути

С 1 января с. г. вся система сберегательных касс переведена на хозрасчет.

Внедрение хозрасчета, как основного метода хозяйствования, является непрерывным условием, обеспечивающим выполнение системой сберкасс и госкредита важнейших задач в области мобилизации средств населения и обслуживания широких трудящихся масс с максимальной хозяйственной эффективностью. Каждая копейка, попадающая в систему сберкасс и госкредита, должна быть с максимальной быстротой и при минимальных затратах передана по назначению на нужды социалистического строительства.

Под этим углом зрения должна быть перестроена вся хозяйственная и оперативная деятельность сберегательных касс.

Все руководящие работники системы сберкасс должны повернуться лицом к учету, к финансовой технике, которая в работе кредитного учреждения приобретает решающее значение. При надлежащей организации учета и ускорении процесса совершения операций может резко измениться к лучшему лицо каждой сберкассы.

Улучшение финансового хозяйства системы сберкасс должно значительно повысить общий об'ем средств, передаваемых на нужды социалистического строительства. Все каналы прохождения средств должны быть тщательно изучены и застрахованность в них средств сведена к минимуму. Но и это возможно только в том случае, если руководящие работники системы будут хорошо знать технику своего дела. «Хозяйственник, не желающий изучать технику, не желающий овладеть техникой, — это анекдот, а не хозяйственник» (Сталин).

Хозрасчет приводит к кардинальному изменению методов финансирования текущих нужд системы сберкасс и госкредита. Существовавшее до настоящего вре-

мени положение, при котором сберегательные кассы жили за счет сметных ассигнований, независимо от фактических результатов их деятельности, должно быть изменено коренным образом. Отныне сберегательные кассы не могут рассматривать сметные ассигнования как источник финансирования своих текущих нужд. Такие нужды будут теперь покрываться только за счет доходов самих сберкасс, зависящих полностью от выполнения ими своих плановых заданий.

Ведение подлинного хозрасчета в систему сберкасс является важнейшим хозяйственно-политическим мероприятием, при котором ни в коем случае нельзя ограничить руководство рассылкой циркуляров и инструкций; от руководящих работников системы сберкасс переход на хозрасчет требует самой энергичной работы, самого пристального и конкретного руководства в этой области подчиненными звеньями системы на началах персональной ответственности. Проведение хозрасчета в жизнь должно быть возложено как на руководителей, так и на главных (старших) бухгалтеров отдельных звеньев системы.

Не может остаться в стороне от проведения столь важного хозяйственно-политического мероприятия и вся советская общественность, связанная многочисленными нитями с системой сберкасс и госкредита.

Все шефствующие предприятия, комиссии содействия, органы профсоюзов, в первую очередь союза ФБР, а также и финансовые органы должны уделить проверке к переходу на хозрасчет отдельных звеньев системы самое серьезное внимание.

Мы должны заранее предупредить от возможных извращений в проведении хозрасчета. С советским хозрасчетом ничего общего не имеет такая система хозяйствования, при которой доходы являются ре-

результатом рваческих мероприятий сберкасс по отношению к обслуживаемым хозяйственным органам или когда снижение расходов достигается в результате отказа от отдельных операций или путем закрытия нерентабельных сберкасс. Таким оппортунистическим извращением хозрасчета должен быть дан решительный отпор.

Руководители отдельных звеньев сберегательной системы должны принять все меры к тому, чтобы повышение рентабельности достигалось путем организационного укрепления сети и дальнейшего развития операций с учетом всех особенностей сберкасс, влияющих на их рентабельность.

Нерентабельность отдельных сберегательных касс не может исчезнуть с первого момента введения хозрасчета в жизнь. Совершенно очевидно, что наряду с сберкассами, в которых расходы будут полностью покрываться доходами, останутся и дефицитные. Однако эта дефицитность и заставляет нас вводить хозрасчет безотлагательно, чтобы мы могли с совершенной точностью установить, в каких именно

сберкассах и по каким причинам получается дефицит, чтобы найти действенное оружие для преодоления этой дефицитности.

В связи с проведением хозрасчета особого внимания руководителей отдельных звеньев системы требует состояние отчетности. Нужно сделать все, чтобы все запущенные в счетоводстве были своевременно ликвидированы и чтобы было обеспечено наиболее правильное составление годовых отчетов. Но вся эта работа должна быть организована так, чтобы она ни в какой мере не отражалась на текущей работе сберкасс.

С помощью широкой общественности, пользуясь орудием советского хозрасчета, мы должны поднять качество работы сберегательных касс до такого уровня, при котором было бы обеспечено выполнение планов мобилизации средств населения на социалистическое строительство и наиболее дешевое, бесперебойное обслуживание сберкассами повседневных нужд широких трудящихся масс.

## За жесткий режим экономии, за суровую кредитную дисциплину

С 1 января с. г. система сберегательных касс приступила к проведению во всех своих звеньях хозяйственного расчета.

Вступая в этот новый этап развития сберегательного дела, надо еще раз посмотреть, в каком состоянии находится собственное финансовое хозяйство сберкасс, как этот огромный аппарат, насчитывающий более 50 тыс. филиалов, расходовал средства, как он осуществлял сметную дисциплину.

Мы еще не знаем точной суммы расходов, которые были произведены сберкассами на содержание своего аппарата и другие нужды в 1931 г., но имеющиеся отрывочные данные сигнализируют о явном неблагополучии на этом участке.

Обследования сберкасс Урала и Нижней Волги, материалы которых мы помещаем в сегодняшнем номере, а также сведения, взятые на выдержку по некоторым ленинградским и московским сберкассам, показывают, что необходимой сметной дисциплины и экономии в расходовании государственных средств в этих сберкассах не было. Пользуясь возможностью беспрепятственного получения в Госбанке денежных средств, ряд касс расходовал деньги вне своих смет и бесхозяйственно.

Никакой связи между выполнением планов и расходами в этих сберкассах не было. На Урале допускались непроизводительные расходы, господствовала бесхозяйственность.

Руководящие органы сберкасс плохо смотрели за соблюдением своей сетью сметной дисциплины и не организовали учета фактически произведенных расходов.

В связи с чрезвычайным запозданием бухгалтерской отчетности сберкасс руководящие центры даже не знали, какие расходы производятся сберкассами. Рассылая на места директивы о проведении тех или иных мероприятий, центры не считались с тем, имеются ли на это необходимые средства, и не обуславливали проведения этих мероприятий определенными нормами расходов. В качестве примера достаточно сослаться на директиву управления ГТСК и ГК РСФСР от 16 ноября пр. г. о доведении в течение IV квартала п. г. количества сберкасс повышенного типа до 75% и произвольное увеличение уральским областным управлением утвержденного центром плана развертывания сети в четыре с половиной раза.

В результате такого отношения к сметной дисциплине в системе сберкасс допускались крупнейшие перерасходы. По Уральской области, например, сумма бескредитных расходов близка к 1<sup>1</sup>/<sub>2</sub> млн. руб. при годовом бюджете сберкасс области в 3 миллиона. По Нижней Волге перерасход составляет полмиллиона рублей. По отдельным сберкассам Ленинградской и Московской областей фактические расходы на зарплату за первое полугодие превысили установленные фонды в пределах от 170 до 550%.

По решению НКРКИ СССР, НКФ СССР и ЦК союза финансово-банковских работников в январе под руководством местных органов РКИ начата массовая проверка расходования сберкассами сметных кредитов за 1931 г. Эта проверка имеет своей целью установить, насколько хозяйственно сберегательные кассы относились к расходованию денег и как осуществляли они режим экономии; обследование должно выявить объем перерасходов, проанализировать их причины и вместе с тем определить, насколько правильно сберкассы запроектировали свои расходы на 1932 г. По результатам обследования должны быть намечены конкретные мероприятия для укрепления смет-

ной дисциплины и приведения в порядок учета и отчетности сберкасс.

Новые формы финансирования сберкасс, определяемые введением хозяйственного расчета, должны оздоровить и укрепить финансовое хозяйство каждой отдельной сберкассы.

Отсюда важнейшая, неотложная задача каждого управления ГТСК и ГК, каждой низовой кассы и всей общественности сберегательных касс—обеспечить скорейшее внедрение в работу сберкасс принципов действительного хозяйственного расчета.

Надо так поставить дело, чтобы каждый случай бесхозяйственности, нарушения финансовой дисциплины получал самый решительный отпор, а виновные привлекались к ответственности, вплоть до судебной. Союз финансово-банковских работников с помощью органов РКИ и заводо-шефов должен стать застрельщиком внедрения хозрасчета и жесткой финансовой дисциплины в системе сберкасс.

На ряду с привлечением внимания общественности к этому важнейшему участку работы необходимо, чтобы Главное управление ГТСК и ГК без промедления осуществило такие организационные мероприятия, которые положили бы предел бесконтрольному расходованию средств в сберкассах.

В частности мы предлагаем обязать систему сберкасс всю свою денежную наличность полностью сдавать в Госбанк. Несдача денежной наличности должна преследоваться как уголовное преступление. Средства на содержание аппарата и другие свои расходы сберкасс должны получать из Госбанка по определенному лимиту, в зависимости от выполнения ими своих планов по мобилизации средств.

Такой порядок лишит руководителей отдельных сберкасс возможности бесконтрольно распоряжаться денежной наличностью, имеющейся в сберкассах.

Осуществление этого предложения и ряда других организационных мероприятий при содействии общественности поможет ликвидировать в сберкассах те ненормальные явления, которые еще имеют место в их финансовом хозяйстве.

# УРОКИ УРАЛА

## (ИТОГИ ОДНОГО ОБСЛЕДОВАНИЯ)

Партия и правительство во весь рост поставили важнейшие задачи внедрения хозяйственного расчета и экономного расходования государственных средств.

Как на деле проводила у себя эти задачи система сберегательных касс? Вот что говорят материалы проведенного недавно Главным управлением ГТСК и ГК обследования финансового хозяйства сберкасс Урала.

### ДВЕ ТРЕТИ ГОДА ЖИЛИ БЕЗ КРЕДИТА

Основные кредиты на содержание аппарата и другие оперативные и хозяйственные расходы на 1931 г. уральское областное управление ГТСК и ГК получило из управления ГТСК и ГК РСФСР в феврале прошлого года, а разассигновало их по районам на I квартал в самом конце марта, на II, III и IV кварталы — в сентябре, а по наиболее крупным районам, бывшим окружным центрам, только 15 ноября пр. года, т. е. за полтора месяца до конца года.

Таким образом, две трети года все гор(рай)сберкассы Урала расходовали средства бескредитно, не были связаны абсолютно никакими рамками и нормами. Задержав без всяких оснований на длительный период разассигнование кредитов, уральское областное управление тем самым исключило возможность соблюдения районными сберкассами сметной дисциплины. Оно не только не боролось за сметную дисциплину, но даже лишило себя возможности осуществлять эту борьбу.

### ДЕНЬГИ РАСХОДОВАЛИСЬ БЕЗ СЧЕТА

К 1 декабря пр. года управлением ГТСК и ГК РСФСР были отпущены уральскому обл. управлению сметные кредиты в общей сумме 3.070 т. руб., а разассигновано им было к этому времени (по неполным данным) 3.654 тыс. руб. Бескредитные ассигнования составляют сумму около 900 тыс. руб., а остаток «неиспользованных» кредитов по некоторым статьям сметы — около 300 тыс. руб.

Указанные суммы разассигнованных кредитов являются условными, ибо до ноября 1931 г. никакого учета разассигнованных кредитов по существу не было. Деньги расходовались без всякого счета и учета. Областное управление не удосужилось даже подсчитывать или хотя бы записывать, какую же сумму средств оно разрешило расходовать. Этим главным образом и объясняются крупнейшие бескредитные ассигнования и наличие «неиспользованных» кредитов.

Отношение областного управления к учету кредитов иллюстрируют такие факты.

Разрешения на расходование десятков тысяч рублей по содержанию курсов — в общей сумме свыше полмиллиона рублей — оказались нигде не записанными. Не удалось даже выявить, какая же общая сумма была разрешена к расходованию всем курсам.

На шкафу бухгалтерии обл. управления среди разного хлама и пыли были обнаружены копии расходных расписаний об открытии кредитов некоторым кассам на II квартал на десятки тысяч рублей. Об этих ассигнованиях никто не знал, они не вошли ни в одну сумму подсчетов, и при последнем разассигновании кредиты на II квартал этим кассам были отпущены вторично.

Чтобы выявить об'ем разассигнованных средств, областное управление в конце ноября вынуждено было обратиться к такой мере, к какой не прибегало, вероятно, ни одно советское учреждение: оно запросило все 170 райкасс, какая сумма кредитов была открыта каждой из них. К окончанию обследования ответы поступили только от 19 районов, при чем обнаружилось, что по 14 районам сведения областного управления расходились со сведениями райкасс в пределах от десятков рублей до тысяч.

### КРЕДИТЫ „НА-ГЛАЗОК“

Разассигнование средств по райсберкассам производилось областным управлением вне всякой связи с количеством и себестоимостью операций. Контрольная (предельная) себестоимость операций не была сообщена райсберкассам до последнего дня. Не проведена также разбивка общего количества запроецированных для области операций по отдельным районам. Об'ем кредитов для гор(рай)сберкасс определялся или по фактическим расходам, или по сметам с необоснованными «коррективами», или вовсе «на-глазок».

### РАСХОДЫ—НА РЕЛЬСАХ САМОТЕКА

Никакого наблюдения за тем, сколько и как расходуют районы деньги, не было. Те сведения о фактических расходах, которые некоторая часть райсберкасс представляла в обл. управление, никем не проверялись и не подсчитывались. За весь год не было написано ни одного письма о том, что такая-то райкасса расходует слишком много денег. Расходование денег полностью было предоставлено самотеку.

Если сопоставить фактические расходы 62 районов Уральской области за первые 3 квартала 1931 г. с общей суммой установленных для них

на этот период «задним числом» кредитов, то разница в сторону превышения расходов над кредитами составит около 200 тыс. руб. Между тем план привлечения вкладов по этим районам за 3 квартала выполнен только на 37,2%. Таково соотношение между расходами и выполнением планов в некоторых сберкассах Урала.

#### ДО 1 РУБ. 84 КОП. СТОИТ ОДНА ОПЕРАЦИЯ

Естественно, что при таком отношении к расходованию средств себестоимость операций чрезвычайно высока. В Ленинском районе за первые 3 квартала она выразилась в 1 р. 84 к., Усинском районе — в 1 р. 63 к., Барабинском — в 1 р. 36 к. По 16 районам стоимость операции превышает 1 рубль, средняя стоимость — 32,3 к., минимальная — 13,6 коп.

Никакого наблюдения за себестоимостью операций не было. Да и как вообще себестоимость операций может не быть высокой, если само областное управление некоторыми своими директивами объективно способствовало увеличению расходов? В директиве о порядке оплаты работ по составлению отчета за особый квартал областное управление предоставило районам право расходовать деньги как угодно, не связав районы никакими нормами и рамками. При такой директиве райсберкассы не были заинтересованы в своевременном представлении отчета, наоборот — им было «выгоднее» затягивать составление отчета за особый квартал, так как, представив отчет в срок, они лишались права на дополнительную оплату.

#### ЗАМАЗЫВАТЬ... ДО КОНЦА

На содержание своего аппарата областное управление выделило кредиты одновременно с разассигнованием их по районам. Методология исчисления этих кредитов — сплошное издевательство над директивами центра и принципами сметной дисциплины. Кредиты на первые 3 квартала года были исчислены с точностью... до копейки по фактическим расходам облуправления за этот период, а кредиты на IV квартал были выделены со страховкой на случай перерасходов.

Когда уральская облКК—РКИ потребовала от областного управления ГТСК и ГК отчет об административно-хозяйственных расходах, ей был направлен 25 ноября пр. года такой «отчет», в котором фактические расходы облуправления буквально по каждой статье сметы и в общей сумме с точностью до копейки сходились с «установленными» кредитами.

Этот «отчет» был попыткой прикрыть бесхозяйственность, полный развал учета в областном управлении. Такой отчет по существу дела является подложным и вводит в заблуждение контролирующую организацию.

#### ВАТЕРЯЛИСЬ ДАЖЕ ДОМА

Бухгалтерский учет областного управления в полном развале. Не заведено целого ряда счетов, по которым должны учитываться денежные средства, имущество и т. д. Нет, например,

«счета зданий», «счета имущества», «счета премий» и т. д. В результате этого оказалось невозможным выявить, в каких пунктах и какой именно недвижимостью владеют сберкассы Уральской области. Управление отпускало районам средства на покупку домов, а записать купленные дома не удалось.

Финансовое хозяйство сберкасс Уральской области находится в тяжелом положении. Громадные перерасходы отпущенных кредитов, чрезвычайно высокая себестоимость операций, отсутствие всякой зависимости расходов от выполнения райсберкассами планов привлечения вкладов, расходование денег без счета и учета — вот что конкретно характеризует хозяйство сберкасс Уральской области.

Развал является результатом того, что областное управление осталось глухо к директивам партии и правительства о внедрении хозяйственного расчета, о «контроле рублем», о бережном отношении к расходованию государственных средств. Развалу содействовало и полное отсутствие зависимости между проводимыми областным управлением мероприятиями и имеющимися в его распоряжении денежными средствами.

Не считаясь ни с чем, областное управление в 4½ раза увеличило утвержденный центром план развертывания новых сберкасс и создало в течение года около 1.200 новых агентов II разряда.

Руководство областного управления не принимало решительных мер к налаживанию учета, ограничиваясь изданием бумажных приказов и директив. Главный бухгалтер управления т. Якубов и его зам. т. Зысман мало уделяли внимания текущей работе бухгалтерии. Первый увлекся рационализацией, второй — преподаванием на курсах и отдыхом. Бухгалтерия сберкасс крупнейшей в республике области была брошена на произвол судьбы.

Значительная доля вины за все это ложится на управление ГТСК и ГК РСФСР, которое знало, что на Урале неблагополучно с бухгалтерией, что кредиты там не разассигнованы, но не приняло реальных мер к упорядочению дела. Больше того, в период углубления прорыва управление отозвало в Москву главбуха т. Якубова по вопросам рационализации и держало его длительный период в Москве, не отпраздничавшего ни одного дня. По самым большим вопросам, возбуждавшимся областным управлением Урала, управление ГТСК и ГК РСФСР отмахивалось, не осуществляя и контроля за деятельностью сберкасс крупнейшей области.

Итоги обследования уральских сберкасс с исключительной силой заостряют и без того насущную задачу решительной активизации борьбы за внедрение во все звенья сберегательной системы действительного хозрасчета, строгое проведение в них режима экономии и внимательный подсчет рублей и копеек по каждой расходной статье.

А. САХАРОВ

# ОПОРТУНИСТИЧЕСКИЕ ТЕМПЫ СБЕРКАСС НИЖНЕВОЛЖСКОГО КРАЯ

В декабре п. г. бригада Главного управления ГТСК и ГК и управления ГТСК и ГК РСФСР проверяла работу сберкасс Нижневолжского края.

Похвалить управление сберкасс Нижневолжского края — не за что. Сберкассы края за 10 месяцев года сумели выполнить свой план привлечения вкладов всего лишь на 31,5 проц. по городу и на 15,2 проц. по селу. Из 11,5 млн. руб., намеченных планом, поступило всего 2.561 тыс. руб. План привлечения новых вкладчиков был выполнен к 1 декабря только на 46%.

Недостаточны и результаты реализации займа — контрольное задание по подписке к 10 ноября было выполнено на 99,1 проц., но колхозники охвачены подпиской всего на 56 проц., а среди единоличников план реализации займа выполнен лишь на 55 проц.

В крае не охвачено еще подпиской более 80 тыс. рабочих и служащих.

Неудовлетворительно проведено оформление подписки взносами. На 10 ноября по колхозному сектору подписка не была еще оформлена на 3,1 млн. руб. Разрыв между первоначальной подпиской и оформленной достигает по всему краю 5.234 тыс. руб., а если взять контрольное задание, то сумма разрыва повышается до 5.677 тыс. руб.

Снятое ныне бывшее руководство краевого управления сберкасс занималось очковитирательством, давая неверные сведения о выполнении плана. Пролетарский суд приговорил за это б. нач. краевого управления к 1 году 4 мес. лишения свободы.

В результате проверки деятельности краевого управления бригада пришла к заключению, что с важнейшими задачами, возложенными партией и правительством на систему гострудсберкасс, сберкассы Нижневолжского края не справились.

Совершенно неудовлетворительное выполнение контрольных заданий объясняется обезличкой в работе, отсутствием четкого дифференцированного руководства районами, проведением работы скачками, увлечением кампанейщиной и плохой организацией работы на селе.

В ряде колхозов Нижневолжского края существует тенденция рассчитывать с государством по займу только тогда, когда будут производиться окончательные расчеты с колхозниками за весь год, путем перевода взносов со счета на счет. Этой вредной тенденции управление сберкасс не организовало своевременно отпора.

Агитмассовая работа — залог успешного выполнения финплана — развернута недостаточно. Краевое управление ограничилось составлением плана агитмассовой работы и не позаботилось о его выполнении, даже не обеспечило этот участок работы опытным руководителем.

План развертывания сети сберкасс механически выполнен на 60 проц., однако развертывание

сети шло без контроля, без учета рентабельности открываемых сберкасс и роста их операций. В результате — излишне раздутый штат, который работал до 1 октября с нагрузкой всего в 47,2 проц., По ориентировочному подсчету более 500 тыс. руб. выплачено аппарату зря. Из 190 намеченных к открытию образцово-показательных сберкасс открыто только 30, но показательны они или нет — сказать нельзя, так как краевое управление не разработало показателей, характеризующих качество их работы.

Рационализаторская работа во всей системе сберкасс края на точке замерзания. Технические совещания созываются только ради формальности; за 10 месяцев было всего 6 совещаний, при чем в их работе был перерыв в 4 месяца. Развитие безналичных расчетов не имеет должного руководства. Выдача зарплаты через сберкассы, вопреки всем директивам центра, носит не опытный, а массовый характер.

Кредитов разассигновано больше, чем разрешено центром, на 400 тыс. руб. На 1 октября путевой кредит перерасходован на 20 тыс. руб., почтово-телеграфные расходы превышают лимит на 5 тыс. руб. Это достаточно ясно свидетельствует о недопустимом отношении краевого управления сберкасс к директивам о снижении адм.-хоз. расходов и переходе на хозрасчет. Себестоимость операций в сберкассах края за I квартал достигла 35,3 коп., а стоимость привлеченного рубля превышает 23 коп.

Отчетная дисциплина отсутствует. Отчетность от многих райсберкасс края за особый квартал не получена до сих пор.

Партийная и профсоюзная общественность края, подытожив вместе с бригадой результаты обследования, признала необходимым немедленно и по-большевистски взяться за перестройку работы сберкасс края, чтобы вытащить их из оппортунистического болота.

Новому руководству гострудсберкасс надо помочь, а виновников оппортунистических темпов привлечь к суровой ответственности.

П. ФИЛИППОВ

## Можно ли в таких условиях РАБОТАТЬ

ПОСТАНОВЛЕНИЕ СНК СССР от 1 февраля пр. г. ясно и четко говорит об обязанностях местных организаций по улучшению работы сберкасс. А вот как улучшить эту работу у нас в Маймаксе.

Маймаксанский райсовет в течение этого года уже три раза перебрасывал райсберкассе из помещения в помещении, а сейчас и райкассе и райфо поместил в одну комнату. Теснота исключительная. Сотрудники райфо и сберкасс сидят у одного стола по 3—4 человека. Можно себе представить, как райсберкасса обслуживает посетителя.

Все обращения в райсовет и краевое управление ГТСК и ГК остаются тщетными.

М а й м а к с а,

Ф. ЦЫВАРЕВ

А р х а н г е л ь с к

# Усилим работу сберкасс лесозаготовительных районов

К числу задач, которые должна разрешить система сберкасс в ближайшее время, относится организация обслуживания через сберкассы трудящихся, занятых на лесоразработках, торфоразработках, лесосплаве, рыбных промыслах и в дорожном строительстве.

Особенно важным из этих участков работы, остававшихся до последнего времени вне поля зрения работников сберегательного аппарата, являются лесоразработки. Этот участок народного хозяйства представляет собой огромное поле деятельности для сберегательного аппарата и при должном внимании к нему, умелом руководстве и активности местных работников может дать значительные результаты мобилизации средств. В 1932 г. годовой фонд заработной платы на лесоразработках достигнет миллиарда рублей.

Что же сделано сберегательной системой для развертывания работы на лесозаготовках?

Обследование ряда областей лесозаготовок (БССР, УССР, Урал) установило совершенно недопустимое, а местами даже преступно-халатное отношение руководящих сберкасс к этому участку работы.

В пределах БССР имеется 58 леспромхозов, которые охватят в 1932 г. до 70 тыс. лесорубов. Однако сберегательный аппарат БССР не подумал заняться систематической работой по привлечению сбережений лесорубов на дело социалистического строительства. На 1 июля 1931 г. (более поздние сведения даже не получены) было организовано на лесоразработках всего 9 сберкасс, привлечших 1.200 вкладчиков с остатком вклада в 9.800 руб.

Картина в УССР еще печальнее. Управление ГТСК и ГК УССР вообще не знает, организованы или нет сберкассы на лесоразработках. Никто этим вопросом вообще не интересуется. Между тем

лесные организации Украины должны выплатить в 1932 г. до 35 млн. руб. зарплаты на лесоразработках. Также большие массы рабочих будут заняты и на лесосплаве. В одном только Речицком районе БССР фонд зарплаты рабочих на лесосплаве выразится в 1 млн. руб.

Состоявшееся в конце прошлого года всесоюзное совещание работников сберкасс лесозаготовительных районов со всей решительностью подчеркнуло недопустимость низких темпов работы сберкасс на лесоразработках и предложило целую систему конкретных мероприятий для развития работы сберкасс в лесу. Сберкассы должны быть максимально приближены к лесоразработкам. Место сберкасс — в леспромхозах, на лесоучастках, при крупных лесных участках. Сберкассы должны принять на себя полное кассовое обслуживание лесоразработок. На лесоразработках должна быть широко развернута агитмассовая работа по госзаймам, сберегательному делу, личному страхованию и пр.

На этом участке работы должно быть сосредоточено внимание всего сберегательного аппарата, всей нашей общественности, комиссий содействия и активистов сберегательного фронта. Применяя методы социализации и ударничества, мы должны обеспечить полное обслуживание сберкассами лесоруба непосредственно на месте его работы — в лесу.

## РАЗВЕРНЕМ РАБОТУ В ЛЕСУ

ЛЕСОЗАГОТОВКИ в Советском союзе привлекают на целые полгода сотни тысяч рабочих. Начиная с октября, большинство трудоспособного населения деревень и колхозов лесозаготовительных районов работает в лесу. В виде заработной платы лесорубам, возчикам, производственному аппарату за эти месяцы государство выплачивает десятки миллионов рублей.

Важнейшей задачей финорганов тех районов, где производятся лесозаготовки, является перестройка работы и перенесение ее в лес, чтобы обслужить лесорубческие бригады. Опыт прошлого года доказал, что при развертывании соответствующей работы можно добиться на этом участке больших результатов.

Черевковский район Северного края в 1930—31 г. заготовлял всего 530 тыс. кубометров древесины, и тем не менее, финорганы края за время заготовительного сезона сумели добиться в области госкредита и сберегательного дела значительных успехов.

Начали они с того, что в ряде крупных лесопунктов, тут же в лесу, организовали кассовое обслуживание через сберкассы. К концу года в лесах района работали 2 сберкассы с платными работниками и 4 кассы, которые обслуживались по совместительству.

К концу сезона лесорубы оставили вкладов в лесных сберкассах до 80 тыс. руб., из которых больше двух третей и по настоящий момент лесорубы держат в этих сберкассах.

Кроме работы по кассовому обслуживанию и привлечению вкладов, лесными сберкассами размещено займа «Пятилетка» 1-го выпуска среди лесорубов на 80.000 руб. Работа по займу проводилась в порядке социальности бригад, рабочих артелей и лесных пунктов под лозунга, ми: «Ни одного лесоруба без облигации займа «Пятилетка», «Двухнедельный заработок на заем». В результате на лесозаготовках не осталось почти ни одного лесоруба, не охваченного займом.

Массовые обязательные платежи также собирались в лесу.

Недочетами работы в лесу являются слабая работа лесных комсодов и отсутствие их в ряде лесных пунктов, неорганизованность финансового актива и недостаточность массово-разъяснительной работы.

С началом лесозаготовительного сезона 1931 г. райсберкасса опять развернула свою работу в лесу. Создаются на всех участках лесные комсоды мобилизации средств. Организованы 6 лесных сберкасс с платными работниками, в 11 лесных пунктах работу по сберегательному делу ведут служащие лесопунктов по совместительству.

В лесных красных уголках открываются финансовые уголки, на оборудование которых союз лесорубов уже отпустил средства. Для красных уголков закуплены дешевые библиотеки с подбором финансовой литературы.

Для руководства и практической помощи лесным комсодам в их работе на весь сезон прикреплены специально выделенные работники районного финансового аппарата.

## ПОДНЯТЬ СБЕРЕГАТЕЛЬНУЮ И ЗАЙМОВУЮ РАБОТУ В ЛЕСПРОМХО- ДАХ

НА ЛЕСОРАЗРАБОТКАХ Белоруссии концентрируется значительное количество сезонных рабочих с месячным фондом зарплаты в несколько миллионов рублей. Леспромхозы представляют собою широкое поле для работы по мобилизации средств, однако до самого последнего времени обслуживание рабочих лесорубов финансовым аппаратом почти не было организовано.

Существующая на лесозаготовках сеть сберегательных касс не обслуживает и половины рабочих. По имеющимся сведениям, в 22 леспромхозах, где зарплата рабочих составляет около 120 тыс. руб. в месяц, открыто всего 9 сберкасс, которыми привлечено вкладов 9.800 руб. и реализовано займа на 17.190 руб. Еще хуже положение в районах лесосплавных контор, где по 8 участкам с тысячами рабочих и фондом заработной платы более 32 тыс. руб. привлечено вкладов всего 700 руб., а займа реализовано на 7.000 руб.

Как видим, существующая сеть сберегательных касс слаба и работа ее проходит крайне неудовлетворительно. Аппарат сберкасс не связан с общественностью на лесозаготовках, не помогает комсодам последних, института общественных инструкторов еще нет. Профсоюзные организации совсем не участвуют в работе касс.

Сеть сберкасс находится в очень скверных условиях работы. Администрация леспромхозов не помогает работе касс, не стремится создать им хорошие условия работы, а иногда даже тормозит развитие сберегательного дела. Примером может служить Пруд-баранский леспромхоз Борисовского района. Прораб Поплавский всячески затрудняет работу сберкасс, которая находится в помещении леспромхоза; то он запрещает пользоваться телефоном, то грозит выселить сберкассу из помещения.

Возможности, имеющиеся на лесозаготовках в смысле мобилизации свободных средств рабочих, должны быть использованы. Необходимо сейчас же развернуть сеть сберегательных касс во всех крупных леспромхозах, а мелкие леспромхозы прикрепить к близлежащим сберкассам. Необходимо, чтобы сберегательные работники ежедневно посещали лесозаготовки и занимались вербовкой вкладчиков и реализацией займа. Надо провести кампанию по коллективному страхованию.

Большую помощь в этой работе должны оказать профсоюзные организации. Сберегательное дело и госкредит на лесозаготовках должны стать составной частью работы рабочих комсомолов. Многотиражки и стенные газеты на лесозаготовках должны постоянно освещать работу сберегательных касс, мобилизуя вокруг них внимание общественности.

М и н с к

С. ЛЕВЧУК

С. Черевково

ПЕТР-СКИЙ

## ОБРАЗЦОВАЯ СБЕРКАССА НА „ДИНАМО“

СБЕРКАССА при заводе «Динамо», кроме обычной работы, проводит кассовое обслуживание завода в целом, а с 18 апреля пр. г. выдает также зарплату рабочим по системе завода им. К. Маркса в Ленинграде.

Контрольное задание по привлечению вкладов, начиная с II квартала и до конца года, сберкасса выполняла с превышением. Годовой план в целом выполнен на 122 проц.

Сумма вкладов за это время поднялась с 77 тыс. руб. до 309 тыс. руб. (20 проц. месячной зарплаты по заводу), а количество вкладчиков увеличилось в пять раз и составляет теперь 9.800 чел.

Этим успехи сберкассы не ограничиваются. Стоимость привлеченного сберкассой рубля значительно снижена: в мае она составляла 37,1 проц., в сентябре — 21,3 проц., в октябре — 17,1 проц., в ноябре — 14,5 проц.

Удешевление стоимости капитала идет непрерывно и планомерно. Объясняется это тем, что средний стабильный остаток увеличивается из месяца в месяц, равно как и количество операций, число которых с 5.440 в мае увеличилось до 42.000 в ноябре. Стоимость одной операции в сентябре составляла 4,7 проц., в октябре — 3,2 проц. и в ноябре — 3,1 проц.

Задача сберкассы — повысить сумму остатка вкладов с 20 проц. до 50 проц. месячного фонда зарплаты, а стоимость капитала снизить до 11 проц., включая 8 проц. годовых, выплачиваемых вкладчикам.

Следует отметить, что штат сберкассы состоит из недостаточно квалифицированной молодежи. Однако благодаря правильному руководству заведующего сберкассой выдвиженца т. Ефанова работники сберкассы повышают свою квалификацию.

Сберкасса при «Динамо» поставила обслуживание рабочих лучше, чем сберкассы при других заводах Москвы, включая Электrozавод и «АМО». Там зарплату выдают в нерабочее время, что создает очереди у кассиров и смазывает идею обслуживания рабочего у станка. На «Динамо» зарплату выдают у станка, кассир является агитатором за сбережение, за хорошее обслуживание рабочих.

К сожалению, нормальная (конвейерная) выдача зарплаты часто срывается заводоуправлением. То оно вообще задерживает зарплату, то деньги поступают в самый последний момент. В результате рабочие приходят из цехов в сберкассy и здесь создают толчею. К тому же расчетные отделы завода часто неправильно оформляют платежные листки рабочих и не проставляют номеров лицевых счетов, что сильно затрудняет работу сберкассы и ведет к тому, что на одного рабочего открывается несколько лицевых счетов. Все это отражается на вкладах и вызывает нарекание на сберкассy.

При высоком в общем уровне зарплаты и наличии на заводе крепких общественных организаций, успехи сберкассы могли быть выше, но этому мешала слабость комсомолов и отсутствие крепкого кадра общественных инструкторов. Недостаточно помогали пролетарская райсберкасса и московское городское управление трудсберкасс.

Работа сберкассы при «Динамо» обсуждалась на особом совещании сектора проверки исполнения НКФ РСФСР и редакции газеты «Эконом. жизнь», состоявшемся в минувшем декабре на заводе.

На совещании в присутствии членов комсомолов, финансового актива и рабочих завода, представителей областных управлений ГТСК и ГК были заслушаны доклад зам. нач. управления ГТСК и ГК РСФСР т. Лебедева и содоклад зав. сберкассой завода т. Ефанова.

Работа совещания прошла под знаком проверки исполнения постановления Совнаркома СССР от 1 февраля и Совнаркома РСФСР от 9 сентября пр. г. о работе сберкассы.

Совещание пришло к заключению, что сберкасса при заводе «Динамо» должна еще больше повысить качество обслуживания вкладчиков.

Массовая работа в цехах и бригадах по сберегательному делу и госкредиту должна проводиться систематически, с привлечением к этому делу всего заводского актива и членов комсомолов и выделением специальных уполномоченных и общественных инструкторов.

Живое участие в массовой работе должны принят комсомол завода и заводская газета «Мотор». Газета обязана завести у себя «уголок сбережений» и ежедневно освещать работу сберкассы.

Совещание обязало сберкассy завода провести декадник охвата подпиской на заем вновь пришедших на завод рабочих; организовать обслуживание рабочих ночных смен; улучшить обслуживание рабочих завода справочной работой по займам и т. п.

Совещание заострило вопрос о том, что городское и областное управления сберкасс и районная касса должны оказывать сберкассе при заводе «Динамо» необходимую помощь.

МОСКВИН

## ОПЫТ СБЕРКАССЫ ЗАВОДА ИМ. МЕДВЕДЕВА ПЕРЕНЕСТИ НА ДРУГИЕ ЗАВОДЫ

ПО ИНИЦИАТИВЕ инспектора орловской горсберкассы т. Соколова сберегательная касса при заводе с.-х. машин им. Медведева была превращена в опытно-показательную, с полным кассовым обслуживанием завода и выдачей зарплаты рабочим и служащим.

В целях максимального приближения сберкассы к станку, была установлена конвейерная система выдачи зарплаты. Весь наличный состав рабочих и служащих разбит на 15 групп, примерно по 100 человек, с закреплением за каждой

группой определенных дней получения зарплаты.

Это обеспечило возможность выдачи зарплаты рабочим без отрыва их от станка, устранило очереди у окошка сберкассы и дало возможность сотрудникам сберкассы вести справочно-консультационную работу по вопросам госкредита и сберегательного дела.

Чтобы рабочие имели возможность производить необходимые им операции без отрыва от станка, в каждом цехе вывешены ящики, куда опускаются заявления рабочих о вызове кассира. Ящики очищаются сберкассой три раза в день после каждой очистки кассир немедленно удовлетворяет требования вкладчиков.

Результат такой перестройки работы сберкассы налицо. До того касса имела 1.150 вкладчиков с общей суммой вкладов в 10.270 руб., через три месяца в ней было уже 1.677 вкладчиков с общей суммой вкладов в 21.250 руб. Если каждая операция до введения конвейерной системы обходилась сберкассе в 27 коп., то через три месяца стоимость операции снизилась до 6,63 коп.

Необходимо отметить одну особенность технического оформления операций сберкассы при заводе, что отличает ее от других сберкасс: прием и выдача денег производятся без сберегательной книжки и без указания номера лицевого счета. Это достигается тем, что сберкасса завела специальный алфавит, в котором указаны не только фамилии вкладчиков, но и номера групп и номера заводских марок каждого вкладчика. По этим признакам легко отыскивается лицевой счет вкладчика, а расписка в получении денег отбивается на специальных заявлениях.

Помимо обычной фондовой картотеки и картотеки с лицевыми счетами, в медведевской сберкассе введены дополнительно: 1) картотека с пакетами на каждого рабочего для выдачи зарплаты по номерам заводских марок; 2) картотека с подразбивкой всех рабочих по номерам групп для производства перечислений и 3) групповая картотека по зачислению на личные счета рабочих невыданной им по разным причинам (командировка, болезнь и т. д.) зарплаты.

Организация кассового обслуживания рабочих и проведение опыта выдачи зарплаты через сберкассу сопровождалась большой разъяснительной работой.

Активное участие в перестройке работы сберкассы принимали заводская газета «Медведевский рабочий», партколлектив, завком и органы союза финансово-банковских работников под руководством горкома ВКП(б), горсовета и райпрофсовета.

ЦК металлистов, проверив опыт работы сберкассы при заводе им. Медведова, предложил другим заводам металлообрабатывающей промышленности перенять этот опыт, так как он обеспечивает действительное приближение сберкассы к станку и вовлекает пролетарские массы в непосредственное участие по выполнению плана.

В о р о н е ж

Н. ЧЕРЦОВ

## БРИГАДА ЭЛЕКТРОЗАВОДЦЕВ В БОРЬБЕ С БЮРОКРАТИЗМОМ И ВОЛОКИТОЙ В СБЕРКАССАХ

ШЕФСКАЯ рабочая бригада электrozаводцев в составе тт. Лобанова, Никифоровой и Скухторова, прикрепленная к бюро жалоб Главного управления ГТСК и ГК НКФ СССР, систематически работает над выкорчевыванием из аппарата сберкасс бюрократизма и волокиты. Эту работу бригада проводит главным образом в сберкассах Москвы, привлекая к этому делу административную и общественность сберкасс и, когда это возможно, — жалобщиков.

Для иллюстрации деятельности бригады укажем на случай, происшедший в сберкассе № 116, который расследовала бригада.

Вместо того, чтобы вклад некоего гр. Ларина перевести на Украину, работники сберкассы перевели вклад в свое же райжирбюро. В результате перевод был выполнен только тогда, когда клиент письмом, полученным из города, куда были адресованы деньги, доказал, что перевод туда не поступал.

До этого клиент не один раз обращался в сберкассу за справкой о судьбе перевода, но ему каждый раз в грубой форме отвечали, что если поручение принято, то ему беспокоиться нечего, перевод будет доставлен по адресу.

Волокита с переводом гр. Ларина тянулась целый месяц, но ни общественность, ни администрация бауманской райсберкассы ее не замечали.

Общественные организации 116-го отделения бауманской райсберкассы, к которым обратилась бригада, к ее выводам отнеслись внимательно и сумели вовлечь в их проработку весь коллектив сберкассы.

С таким же вниманием обычно относятся к выводам рабочей бригады и другие коллективы.

В сберкассах Красной Пресни было затеряно не мало денежных переводов. Причиной было то, что райжирбюро нечетко оформляло сборный жироприказ, а сберкасса 134-го отделения, не замечая этого, зачисляла деньги на первые попавшиеся под руку счета.

Вмешательство бригады электrozаводцев привело к тому, что недоразумения были немедленно ликвидированы.

Отделение сберкассы № 156 при НКПС задержало перечисление приказа гр. Шубина. Бригада расследовала этот случай, и по ее предложению центральная ж.-д. сберкасса № 1276 организовала специальную сквозную бригаду с включением в нее жалобщика гр. Шубина для проверки работы всей сети железнодорожных сберкасс.

Перечисленные здесь факты — незначительная часть той работы, которая проводится шефской бригадой Электrozавода, но и они достаточно ярко говорят о том, какое значение имеет шефская работа электrozаводцев для улучшения работы сберкасс и обслуживания ими клиента и вкладчика.

ПЕНЬКОВ

# КАССОВО-РАСЧЕТНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ СЕЛА

В ПРЕДЕЛАХ Северокавказского края параллельно с развитием сети сельских сберкасс развертывается работа сберкасс в роли единого кассово-расчетного центра на селе.

Сельские сберкассы во многих местах производят кассовое исполнение сельских бюджетов, выполняют кассовое обслуживание колхозов, совхозов, МТС, промпредприятий и других организаций села, выполняют поручения Госбанка.

Все такие работы сберкассы берут на себя при том условии, если их аппарат в состоянии обеспечить четкость и бесперебойность работы и ее рентабельность для себя самих и для народного хозяйства в целом. Поэтому к кассовому обслуживанию привлекаются только штатные сберкассы, в первую очередь с наиболее квалифицированным составом.

Кроме того, сберкассы ставят дело так, чтобы кассовое обслуживание учреждений, как правило, этими учреждениями компенсировалось. Размер и формы компенсации определяются договорами в зависимости от местных условий.

Закключаемые на Сев. Кавказе сберкассами договоры по кассовому обслуживанию можно разбить на три группы: договора с сельсоветами, договоры с колхозами и договоры с совхозами, МТС и другими организациями.

При заключении договоров с сельсоветами сберкассы обеспечивают себе взамен денежной компенсации за услуги бесплатное оборудованное помещение, хранилище для ценностей, хозяйственное обслуживание и охрану. Кроме того, предусматривается беспроцентность текущих счетов сельсовета. Взамен этих услуг сберкасса принимает на себя кассовое обслуживание сельсовета, включая сюда прием от плательщиков налогов, сборов неналоговых доходов сельбюджета, хранение собранных средств на текущих счетах сельсовета и выдачи с этих счетов. По всем принятым и выданным суммам сберкасса представляет сельсовету ежедневную отчетность.

Взаимоотношения с колхозами строятся на несколько иных началах. Если работу по кассовому обслуживанию колхоза берет на себя уже существующая в селе сберкасса, которая параллельно обслуживает и другие организации, то вознаграждение в пользу сберкасы определяется из расчета 40 коп. в год с каждого колхозного двора. Если же колхоз большой и для его обслуживания нужно открыть штатную сберкассу при самом колхозе, то все расходы, вызываемые содержанием такой кассы, покрываются правлением колхоза. Колхоз должен дать сберкассе помещение с оборудованием, хозяйственным обслуживанием и охраной, хранилище для ценностей и в нужных случаях перевозочные средства. Штат таких сберкасс комплектуется обычно из грамотных членов того же колхоза. Зарплата работникам сберкасс выплачивается за счет колхоза по ставкам системы сберкасс.

Сберкассы, обслуживающие колхоз, берут на себя ответственное хранение его ценностей и обслуживание кассовых операций колхоза с выдачей доходов колхозникам. Колхозы открывают в сберкассах текущие счета (иногда, по договоренности, беспроцентные), через которые и осуществляются операции кассового обслуживания.

Все свободные средства колхоза хранятся в Госбанке, поэтому остатки текущих счетов в сберкассах не могут превышать определенного лимита в пределах сумм, необходимых на покрытие текущих мелких потребностей колхоза. Размер лимита устанавливается по договоренности сторон с участием Госбанка. Расчеты колхоза с учреждениями и организациями общественного сектора производятся через текущий счет Госбанка, и сберкассы в этой работе участия не принимают.

Таких взаимоотношений с колхозами сберкассы добились при поддержке и прямых директивах со стороны крайколхозсоюза.

Третья группа сельской клиентуры сберкасс, вступающей с ними в договорные отношения, — совхозы, МТС, новостройки, промпредприятия и др. При этих организациях в большинстве случаев открываются приписные штатные сберкассы, которые, являясь кассами закрытого типа, берут на себя полное кассовое обслуживание предприятия с выдачей зарплаты рабочим и служащим. Путем договоров с этими организациями сберкассы обеспечивают себе бесплатное оборудованное помещение и его обслуживание, хранилище для ценностей, охрану, перевозочные средства и зарплату для своих штатных работников.

Как видим, сберкассы во всех случаях, принимая обязательства по кассовому обслуживанию, обеспечивают себя рентабельными договорами или по крайней мере такими, по которым значительная часть расходов низового звена покрывается хозорганами. Вместе с тем требования сберкасс к хозяйственникам строятся так, чтобы ни в коем случае не вызывать дополнительных расходов со стороны обслуживаемых учреждений в сравнении с теми, какие они несли до перехода на обслуживание сберкассой.

Кассовое исполнение сельских бюджетов осуществляют штатные сберкассы, находящиеся на селе, начиная с агентств 1-го разряда и выше, а также сберкассы при почтовых учреждениях, имеющие освобожденных работников.

По данным на 1 октября пр. г., операциями по кассовому исполнению сельбюджетов занимались 855 сберкасс Сев.-кавказского края, считая в том числе 408 сберкасс при почтовых учреждениях. Кассовое обслуживание колхозов, совхозов и др. учреждений производилось сберкассами, обслуживающими сельсоветы, а также

штатными сберкассами при предприятиях. Таких сберкасс насчитывается 222.

По данным за III кв., полученным от 216 сберкасс, эти сберкассы при 326 штатных работников обслуживают в кассовом отношении 300 колхозов, 11 МТС, 63 совхоза, 10 сельпо, 15 промпредприятий, 10 новостроек, 5 школ и 110 сельсоветов, а всего 524 организации, в которых насчитывается 63.660 рабочих и служащих и 128.449 колхозных дворов.

В течение квартала сберкассы произвели для этих органов 966.123 разных операций, из них 381.960 (39,6%) по выдаче зарплаты рабочим и служащим и доходов колхозникам, 477.460 (49,4%) по кассовому исполнению сельбюджетов, 106.703 (11,0%) вкладных, фондовых переводных, аккредитивных и пр., не связанных с кассовым обслуживанием.

Вместе с тем сберкассы добились того, что вклады физических лиц у них выросли с 2.183,5 тыс. руб. в начале квартала до 2.318,4 тыс. руб. в конце квартала, вклады юридических лиц выросли с 2.683,9 тыс. руб. до 3.912,7 тыс. руб., а все вклады в целом увеличились с 4.867,4 тыс. р. до 6.231,1 тыс. руб. Количество вкладчиков физических выросло с 107.751 до 123.363, а юридических—с 3.641 до 3.755.

Средний стабильный остаток физических вкладов составляет 2.250,9 тыс. руб., остаток юридических вкладов 3.298,3 тыс. руб. и всего капитала 5.549,2 тыс. руб.

Средний процент на капитал, исходя из состояния среднего стабильного остатка физических и юридических вкладов,—6,8%. Стоимость капитала с учетом расходов только в низовом звене—9,4%, а с учетом всех расходов системы сберкасс—13,2%. Средняя стоимость одной операции—16,5 коп. Директива Главного управления ГТСК и ГК о том, чтобы стоимость капитала во вновь организуемых сберкассах села не превышала 13%, по ряду районов выполнена.

Как мы уже отметили, капитал, привлеченный в сберкассы, по имеющимся данным обходится в 13,2%, фактически же эта цифра ниже, так как при определении ее не были учтены суммы компенсации, еще не полученные некоторыми сберкассами с Госбанка и некоторых колхозов. Суммы эти поступят в следующем квартале и тем самым снизят расходы сберкасс. Кроме того, не учтено обстоятельство, что некоторая часть юридических вкладов хранится на беспроцентных текущих счетах.

Сельские сберкассы Сев. Кавказа работе по кассовому обслуживанию учреждений и организаций села уделяют чрезвычайно большое место. В частности кассовое исполнение сельского бюджета отнимает у них до 50% рабочего времени, а по некоторым кассам даже свыше 60%, что выдвигает необходимость коренного пересмотра взаимоотношений сберкасс с сельсоветами.

Работники сельских сберкасс (в большинстве там имеется только один работник—контролер) при такой загрузке лишены возможности проводить агитационно-массовую работу по привлечению вкладов физических лиц, хотя операции

по массовым выдачам через сберкассы чрезвычайно облегчают привлечение вкладов.

За квартал сберкассы выдали зарплату рабочим и служащим и доходов колхозникам свыше 10 млн. руб., прилив же физических вкладов за этот период составил лишь 135 тыс. руб., или 1,3% к выданной сумме, но в отдельных местностях края при соответствующей агитационно-массовой работе оседаемость доходит до 10%. Это обстоятельство ставит в порядок дня вопрос о скорейшей реорганизации агентств 1-го разряда в самостоятельные отделения не менее как с 2 работниками.

В связи с работой по кассовому обслуживанию в большинстве сельских сберкасс круг операций чрезвычайно расширился, и теперь насчитывается свыше 30 видов различных операций, выполняемых сберкассами.

Неприспособленность и плохое оборудование помещений сберкасс, неурегулированность их взаимоотношений с Госбанком, в некоторых местах трения с колхозами и сельсоветами и пр. требуют со стороны Главного управления мер, направленных к устранению этих препятствий.

Нужно добиться путем специального законодательного акта закрепления за системой сберкасс роли единого кассово-расчетного центра на селе с одновременной ликвидацией всех ведомственных касс и касс хозрасчетных учреждений на селе и передачей их функций, помещений, оборудования и рабочей силы системе сберкасс на договорных началах.

НКФ СССР теперь же должен пересмотреть вопрос о взаимоотношениях сберегательной системы с райисполкомами и сельсоветами в том направлении, чтобы райисполкомы и сельсоветы возмещали сберкассам не менее 50—75% расходов по кассовому исполнению сельбюджетов. Беспроцентность текущих счетов сельсоветов не покрывает затрат сберкасс, так как эти текущие счета очень подвижны и стабильные их остатки незначительны.

В целях наибольшей концентрации местных средств в сельских сберкассах нужно обязать учреждения Наркомсвязи всю свою выручку сдавать в сберкассы.

Чтобы упорядочить взаимоотношения сберкасс с колхозами, необходимо добиться заключения генерального договора Главного управления ГТСК и ГК или управления ГТСК и ГК РСФСР с Колхозцентром, регулирующего взаимоотношения колхозной системы с системой сберегательных касс. Договор должен закрепить за сберкассами право на кассовое обслуживание колхозов с выдачей доходов колхозникам, а также предусмотреть обязательства колхозов в части хозяйственного обслуживания сберкасс, предоставления им помещений и пр.

Ростов-на-Дону

Н. КОЧИН

Редакция:

И. К. Аболин, Г. Б. Бейлинсон, И. Л. Берлович, Е. Б. Генкин, С. Е. Крысов, Е. Я. Малаховский, Г. М. Свердлов, С. М. Тamarin, И. Ф. Энгель.

Ответственный редактор Е. Б. ГЕНКИН

## В НОМЕРЕ

### СТАТЬИ

двосторонним социализмом во второй половине © И. КАМИНСКИЙ. Основные итоги капитального строительства союзной промышленности в 1931 г. © Д. М. Финансовый план промышленности завершающего года пятилетия © ПРОФ. Р. ШНИДЕР. Финансы ж.-д. транспорта—орудие борьбы за большевистские темы социалистической стройки © Д. ЛУКАШЕВИЧ. Укрепление финансового хозяйства колхозов — важная задача © А. КОЛОМЕНСКИЙ. Финансирование сельского хозяйства в 1932 г. © С. КРЫСОВ. Проверка и повышение — одно из условий повышения темпов и качества финансовой работы © Л. Г. На грани одиннадцатого года © Н. ВЛАДИН. Финансовая работа в Восточной Сибири © Л. ТЕСЛЕР. Балансовая работа финорганов

### ФИНАНСЫ ОБЩЕСТВЕННОГО СЕКТОРА

Развертывание товарооборота—большая задача финорганов © Н. ОЗЕРЦОВСКИЙ. Шире кооперацию колхозную торговлю © Под контроль общественности внедрение системы целевого финансирования, важнейшего рычага укрепления хозяйства

### МОБИЛИЗАЦИЯ СРЕДСТВ — НА СОЦИАЛИСТИЧЕСКУЮ СТРОЙКУ

Б. ЛЕВЕДИН. Закрепив успехи, продолжать большевистскую борьбу в I квартале © О выполнении плана привлечения денежных средств населения в IV кв. и за 1931 г. в целом (поставлено коллегии НКФ СССР) © М. С.-КИН. По-ударному провести окончательное исчисление сельхозналога © С. КАДАНЕР. Отискоборов и досрочному выполнению плана © МУТИХИН. 50% квартального плана в всеобъемлющей партконференции © Шире социальное соревнование между РСФСР и Украиной

### ЗАИМЫ И СБЕРКАССЫ

М. Я. Об одном из центральных вопросов госкредита © М. АЛЕКСОВСКИЙ. В Днепропетровске накануне тиража © Г. БРОН. Работу сберкасс—на новые пути © За жесткий режим экономии, за суровую кредитную дисциплину © А. САХАРОВ. Урожай Урала © МАРТЬЯНОВ. Усилим работу сберкасс лесозаготовительных районов © Н. КОЧИН. Кассово-расчетное обслуживание села

ТИРАЖ 40.000

Учред. Главлит Е—16.318

ЗАКАЗ № 90, ГОИ № 1274

СТ. Ф. Б., 4/1, н. к.

Печать знаков в 1 печ. листе;

корпус 64418, лист 92928

Техредакт.: Р. РОГИЦКИЙ.

Выпускающий: В. ПЕТРОВ.

Сдано в проза. 31/1 1932

Подпис. и печать 5/1 1932

ОТПЕЧАТАНО В «ИНТЕР-  
НАЦИОНАЛЬНОЙ» (39) тис.

ул. Спортивная-Степанова, 2.

**1** премия (2) — путевка на один месяц в один из домов отдыха Крыма или Кавказа.

**2** премия (3) — полный комплект трехламповой приемной радиоустановки.

**3** премия (5) — полное собрание сочинений Карла Маркса и Фридриха Энгельса.

**4** премия (10) — полное собрание сочинений В. И. Ленина.

**5** премия (25) — библиотека по фин.-эконом. вопросам на сумму 25 руб. и бесплатная высылка журнала „Фин. и Соц. Хоз.“ до конца 1932 г.

**6** премия (40) — библиотека по фин.-эконом. вопросам на сумму 15 руб. и бесплатная высылка журнала „Фин. и Соц. Хоз.“ до конца 1932 г.

# НАШ КОНКУРС НА 1932 г.

**КОНКУРС 1931 г.**  
на лучших организаторов подписки на журнал

**„ФИНАНСЫ  
И СОЦИАЛИСТИЧЕСКОЕ  
ХОЗЯЙСТВО“**

**ЗАКОНЧЕН УСПЕШНО.**

Благодаря активности общественных организаторов **ТИРАЖ** журнала **ВЫРОС** почти в **10 раз**.

Не ограничиваясь успехами, достигнутыми в распространении журнала, и ставя задачу дальнейшего увеличения его тиража, редакционная коллегия журнала объявляет на I квартал 1932 г. **НОВЫЙ КОНКУРС** на лучших организаторов подписки, наиболее широко охвативших ею не только работников финансово-банковских учреждений и финансовых работников предприятий, но и активистов ударников финансового фронта в сельсоветах, предприятиях, совхозах и колхозах.

Журнал должен прокинуть во все звенья финансово-кредитной системы и финансового аппарата хозяйств, он должен охватить широчайшие слои финансового актива на местах, вплоть до отдельных предприятий, сельсоветов, колхозов и совхозов. Каждый читатель должен твердо помнить, что

**РОСТ ТИРАЖА —  
ЭТО РОСТ ЖУРНАЛА.**

Борьба за тираж журнала — это борьба за укрепление одного из мощных орудий выполнения финансовыми заключительного года пятилетия.

РОСТ 50 К.